

会计专家实地指点 **轻松** 会计入门

# 会计拉面

〔日〕伊藤洋 / 著 王志红 / 译

从山本拉面店开业的  
故事中了解  
企业的会计数据



经营必备的  
起码常识

如果开一个拉面店的话……

每天卖出多少碗  
才能赚钱？

运用插图和图解  
详尽而浅显易懂地解释  
会计原理和方法。



机械工业出版社  
CHINA MACHINE PRESS

**费用包含**

哪些项目？  
卖不出去的话将会怎样？  
购买设备如何？  
借款如何归还？

会计专家实地指点 **轻松** 会计入门

# 会计拉面



从山本拉面店开业的  
**故事中**了解  
企业的**会计数据**

作者将会计专业知识用一碗“会计拉面”图文并茂地“端”到了读者面前：资产、负债、收入、费用、利润、现金、财务决算等专业的会计问题被他做成了“美味的佳肴”。

既然是“拉面”，你也不用当作正餐，旅途中或闲暇之余，就那么随意来上“一碗”，可能是有关“资产负债表和利润表的要领”，也可能是“利润计算与现金流量计算的比较”。不经意间，会计的美妙便来到你的面前。

朋友，请慢慢享用“会计拉面”吧！

上架建议 **管理/财务会计**

ISBN 978-7-111-24464-6

地址：北京市百万庄大街22号 邮政编码：100037  
联系电话：(010) 68326294 网址：<http://www.cmpbook.com>  
E-mail: [online@cmpbook.com](mailto:online@cmpbook.com)

ISBN 978-7-111-24464-6



9 787111 244646 >

定价：28.00元

2008

会计专家实地指点 **轻松** 会计入门

# 会计拉面



〔日〕伊藤洋 / 著 王志红 / 译



机械工业出版社  
CHINA MACHINE PRESS

现代社会中，会计可以说是任何组织掌握经营信息最重要的通道，会计这个过滤器会把所承担的工作业绩反映出来。作为经理人或组织中一员，不必成为会计，但必须了解会计，能理解会计数字背后的意义。如果对会计和财务的知识有所了解，你的工作就会变得轻松自如，因为你懂得做什么以及如何做才能对企业贡献更大，才更能体现你工作的价值。

本书是一本以拉面店的开办、经营为线索，在轻松有趣的故事中学习财务与会计基础知识的书。

Rakusyou Kaikai Nyumon

Copyright © 2006 by Yoh Ito

Illustration Copyright (c) Kazumi Tadamo

Original Japanese edition published by Diamond, Inc.. Chinese simplified character translation rights arranged with Diamond, Inc.. Through Shin Won Agency Co., Chinese simplified character translation rights © 2008 by China Machine Press.

版权所有，侵权必究。

本书引进版权登记号：图字：01—2007—0476

#### 图书在版编目 (CIP) 数据

会计拉面 / (日) 伊藤洋著; 王志红译. —北京: 机械工业出版社, 2008. 6

ISBN 978-7-111-24464-6

I. 会… II. ①伊… ②王… III. 饮食业—会计学 IV. F719.3

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2008) 第 090056 号

机械工业出版社 (北京市百万庄大街 22 号 邮政编码 100037)

责任编辑: 文菁华 责任印制: 李妍

保定市 中画美凯印刷有限公司印刷

2008 年 6 月第 1 版 · 第 1 次印刷

148mm × 210mm · 5.375 印张 · 1 插页 · 110 千字

标准书号: ISBN 978-7-111-24464-6

定价: 28.00 元

凡购本书, 如有缺页、倒页、脱页, 由本社发行部调换

销售服务热线电话: (010) 68326294

购书热线电话: (010) 88379639 88379641 88379643

编辑热线电话: (010) 88379001

封面无防伪标均为盗版

## 推荐序

---

真的太佩服作者伊藤洋先生，大学一个学年的专业知识，被他用“会计拉面”完整地“端”到了读者面前：资产、负债、收入、费用、利润、现金、财务决算等专业的会计问题，就这样被他做成了“美味的拉面佳肴”。

你可以细细品尝：收入的实质是增加你的现金、费用是你为了得到现金的必要支出；人生也是积累你的资产的过程，当然也难免产生一些必要的负债。人生苦短，你不能等到人生尽头才做财务决算，如果你细心筹划每天的利润，这样的人生势必相当精彩。

但既然是“拉面”，你也不用当作正餐，旅途中或闲暇之余，就那么随意来上“一碗”，可能是有关“资产负债表和利润表的要领”，也可能是“利润计算与现金流量计算的比较”。不经意间，会计的美妙便来到你的面前：那些纷繁复杂的大千世界，被“资产 = 负债 + 所有者权益”这个会计等式，精炼地浓缩到“这碗香喷喷的拉面”中了。

朋友，请慢慢享用“会计拉面”吧！

德勤·中国

财务和风险管理专家

杜杰

2008年6月

## 译者序

---

初次接触会计的人往往会感到，会计的知识框架非常抽象、非常枯燥，因此学习起来比较难以深入和持久。

本书则克服了这些缺陷，它采用家庭成员以及朋友之间对话和商谈的形式介绍会计的基本知识，而且图文并茂，读起来既不觉得抽象，又颇有亲近感，是一本很好的会计入门书。

从内容上讲，本书有两点值得肯定。一是对会计报表信息进行了细致分析。会计报表包括利润表、资产负债表以及现金流量表。其中对利润表，着重从收入、费用、销售成本、折旧费用、利息费用、所得税等方面进行说明；对资产负债表，具体分析其构成内容和基本原理；对现金流量表，重点说明其报表结构以及与账面利润之间的关系。读完本书后，不仅会对这三张会计报表各自的结构和反映的信息有一个完整的了解，而且还可以综合三张报表的信息，明白诸如“存货中隐藏着利润”、“企业有利润但可能缺乏资金”等现象背后的原因。

另一点是从经营和理财的角度阐述了会计信息的价值。例如从本书中至少可以找到下列各个问题的答案，包括拉面店至少卖出多少份拉面才能有盈利？如何考虑经营者应获得的工资报酬？如何权衡向供应商购买拉面与自己制作拉面这两种不同的方案？如何制定借款和还款计划等。可以说，本书涵盖的会计知识范围很广，既有财务会计信息分析的内容，又有管理会计决策和计划等方面的内容。

本书共分为7章，其中第1~4章讲述开业前需要进行的各种会

计上的考虑，第5~6章说明一定经营期间结束后需要通过会计报表反映的企业经营业绩，第7章从一般企业的角度更深入地揭示了会计报表所反映的信息。

本书首先对那些打算成为创业者的人会有所帮助，书中的主人公山本夫妇就是最好的创业典范，他们针对自己喜欢拉面和会制作拉面的特长，从各种渠道了解经营拉面店的必备条件，开业之前进行各个侧面的会计指标测算，开业之后通过会计报表把握拉面店的业绩状况，这些工作都是创业者必须要做的。其次，本书对企业的投资人不无裨益。投资人只有熟练地掌握了会计信息的分析方法之后，才可能做出明智的投资决策。相信通过阅读本书，你会对会计报表中所反映的信息有一个完整而透彻的理解。最后，作为企业的员工，读完本书后，你可以了解你的工作如何影响会计报表的数据，从而为企业创造价值、实现自己的价值。

很高兴将这本《会计拉面》奉献给读者。由于译者水平有限，不当之处恳请读者批评指正。

南开大学会计系 王志红

2008年6月

## 前 言

“会计好像很难”，“会计报表跟自己的工作没什么关系”……

也许很多人都有这样的想法吧？

其实不然。只要你在企业里工作，会计这个过滤器就会把你所承担工作的业绩反映出来。

还有，当你听到“为实现公司预算目标，再加把油”的号召时，“再加把油”这样的激励会给公司的利润带来多大程度的影响呢？如果你知道些会计知识的话，就能够用具体的数字来理解了。

因此，如果你能够掌握财务和会计的基本知识，你不仅会明白自己所从事工作的意义以及对公司的贡献度，而且也会弄清楚你的工资是怎么得来的。

本书的目的在于让每天都勤勤恳恳努力工作的人们了解最起码的会计常识，同时也想让他们更加具体地理解努力工作的意义。

本书描写了曾在一家软件开发公司担任营业部科长的山本义雄先生创办拉面店的过程以及开业后的奋斗历程。

但是，本书既不是开拉面店的经营指南，也不是一部小说，而是一本以拉面店的经营为题材，用于学习财务与会计基础知识的书。书中所运用的费用数据等都与实际企业的平均水平基本一致，为便于理解，部分数据进行了变通处理。另外，为了做到浅显易懂而牺牲会计正确性的地方也在所难免，对这些还恳请读者谅解。

再次强调一下，笔者不希望大家以本书为参考去开拉面店，也不期望大家读了本书之后，第二天就能成为一名优秀的会计，或者能胜任注册会计师职业。但是即便你曾经在财会部门工作过，相信也一定会从本书的故事中学到不少东西。







会计领域中有很多学习参考书，相比之下，本书涉及的范围可以说比较狭窄，因为本书的重点仅在于介绍职业经理人所必须掌握的最基本的会计知识。

本书借拉面店开业的故事向读者展示公司财务数据的本质，可称得上是一本“会计拉面”，是一份佐料十足的实实在在的拉面。

此外，第7章可以说是“拉面的替身”，如果能力允许的话，希望试着去读一读。即使不读第7章，“会计拉面”也足以让你开心地品尝，所以请酌情选择，以免消化不良。

各章末的练习题可以作为各种上品拉面，请根据你的口味来选择享用。

接下来请开始品尝“会计拉面”吧。

伊藤洋



### 拉面店开业的故事

“自己当老板”，这个短语不知为什么总是在山本义雄的耳旁回荡。

其实，他对自己工作了15年的公司也没什么不满。作为一家软件开发公司的营业部科长，每月都能得到很不错的收入。妻子很贤惠，独生女也已上小学5年级，他拥有一个普通的家庭，过着一种平常人的生活。

产生自己当老板的念头是大约1年前的事。当时心血来潮想学习英语会话，不过不好意思到学校去学，而是从网上购买了一套CD教材，开始边听边学，“自己当老板。(Be your own boss.)”这句话就是这么偶然知道的。

就这么一句“自己当老板”的话，让37岁的山本义雄先生产生了经营拉面店的想法。他开始有过迷茫，不知自己能做些什么。不过他深知自己不适合进行创业投资，他在思考自己究竟能做些什么？

尽管不知道自己能够做什么，但他一直认为自己从小就喜欢烹饪。学生时代倒是没想过将来会从事这个行当，只是自学了一些烹饪课程。参加工作后，朋友也经常说“应该趁年轻多学点东西”，于是学做过荞麦面，同时对拉面的研究也颇有心得。单身时周末的大部分时间和精力都用在了研究面条和汤料上。结婚之后，尽管对烹饪没有达到痴迷的程度，但直到现在，他仍有经常去拉面店的雅兴。

难道就不能做这方面的生意吗？听说开拉面店的话，客人会很多，而且资金回收快。只要店面位置选好，他至今都相信自己会把拉面生意做火。但是，为什么要放弃现在的工作，而去开拉面店呢？

去年，比他长 10 岁的部长突然辞职离开公司，搬到信州去住了。部长从少年时代就有经营面包房的梦想，这次辞职也许是为追求悠闲自在的生活。山本先生深知在东京都内经营拉面店会很忙碌，但是这种想法越来越强烈，可以说到了寝食不安的地步。

山本先生于是通过互联网收集了经营拉面店的一些资料，还买了些书籍。在他的脑海里已反复设想过开店的方案……

先写到这儿，下面让我们一起走进故事吧。

### 【主要人物】



山本义雄（37岁）  
原为软件开发公司  
营业部科长，现辞  
职经营拉面店



山本小百合（35岁）  
山本义雄的妻子，  
现为专职家庭妇女，  
曾在印刷公司任会计



山本阳子（11岁）  
山本义雄的女儿，  
小学5年级



沢村隆（37岁）  
山本义雄的同事，  
财务部科长

# 目 录

推荐序  
译者序  
前 言  
序



## 租营拉面店

### ——费用和利润的计算

- 第 1 节 ● 经营拉面的费用开支  
一碗拉面能够赚多少 ..... 2
- 第 2 节 ● 每月的必要支出  
仅靠材料费还不能经营拉面店 ..... 5
- 第 3 节 ● 损益平衡点  
每天卖多少份拉面才能赚钱 ..... 9
- 第 4 节 ● 提高利润的方法  
是扩大销售还是减少费用开支 ..... 18

#### 第1章小结

- 如果对各种费用有所了解的话，就算踏进  
会计的门槛了 ..... 21
- 练习题 ..... 24



## 第 2 章

# 自制拉面

## ——机械设备的开销

- 第 1 节 ● 自制与外购  
自己做面的情况下利润会不会增加 ..... 26
- 第 2 节 ● 折旧费用的考虑  
机械的购置费应如何处理 ..... 30
- 第 3 节 ● 制造成本  
计算每份拉面的制造成本 ..... 33
- 第 4 节 ● 利润计算的基础  
计算每月的利润 ..... 36

### 第2章小结

- 购买机械设备时需要特别考虑折旧费用  
问题 ..... 42
- 练习题 ..... 46

## 第 3 章

# 尽可能减少库存

## ——库存也会占用资金

- 第 1 节 ● 销售成本  
即使卖不出去也是生产越多越合算吗? ..... 48
- 第 2 节 ● 存货也得花钱  
账面利润与实际利润 ..... 55

### 第3章小结

- 存货中隐藏着资金 ..... 60
- 练习题 ..... 62

第 4 章

# 自己开店

## ——借款的偿还

- 第 1 节 ● 自有资金和借入资金  
连内装修都自己做的话，存款可就不够了 ..... 66
- 第 2 节 ● 利润与偿还借款  
不能忽视税金和利息 ..... 71

### 第4章小结

- 连接利润计算与现金流量计算的“可使用资金”与“不可使用资金” ..... 73
- 练习题 ..... 76

第 5 章

# 开业一个月后的经营业绩

## ——利润计算与现金流量计算的比较

- 第 1 节 ● 利润计算  
开业一个月经营业绩的计算 ..... 80
- 第 2 节 ● 现金流量的计算  
有利润而缺资金是怎么回事? ..... 87

### 第5章小结

- 计算利润与现金流量时注意库存和借款  
返还的不同考虑 ..... 91
- 练习题 ..... 92



# “山本拉面店”的年度财务 决算报告

## 第 6 章

### ——资产负债表的原理

- 第 1 节 ● 资产负债表的基础知识  
“山本拉面店”的起步 ..... 96
  - 第 2 节 ● 业绩的推移  
回顾总结全年的营业情况 ..... 101
  - 第 3 节 ● 全年的利润计算  
山本夫妇的努力有何回报? ..... 106
  - 第 4 节 ● 全年的现金流量  
手中的资金增加了吗? ..... 108
  - 第 5 节 ● 年末的资产负债表  
这是“山本拉面店”的财务报告单 ..... 113
- 第6章小结** 从资金存在形态的变化中理解资产负债表 ... 119
- 练习题 ..... 121



# 一般公司的财务决算报告

——掌握资产负债表 (B/S) 和利润表 (P/L) 的要领

● 第 1 节 ●	<b>流量与存量</b>	
	冷藏啤酒的原则 .....	124
● 第 2 节 ●	<b>应收账款与应付账款</b>	
	资金收付的时间选择 .....	128
● 第 3 节 ●	<b>存货</b>	
	未出售的商品便是存货 .....	132
● 第 4 节 ●	<b>资产负债表与利润表的关系</b>	
	资产负债表如何发生变化 .....	138
<b>第7章小结</b>	结合资产的流转进行分析的话, B/S 和 P/L 并不可怕 .....	145
<b>练习题答案</b> .....		147
<b>后记</b> .....		154





第

1

章

# 租营拉面店

## 费用和利润的计算

