

中國工業五十年

中華人民共和國
國家經濟貿易委員會 編

中國經濟出版社

编 后 说 明

为了展示新中国经济建设巨大成就，再现五十年工业发展风雨历程，总结工业改革与发展经验教训，指导新世纪工业再创辉煌，国家经济贸易委员会组织国家国内贸易局、煤炭工业局、机械工业局、冶金工业局、石油和化学工业局、轻工业局、纺织工业局、建材工业局、有色金属工业局和电力、医药、黄金等部门，各省、自治区、直辖市经贸委（经委），以及中国社会科学院、中央文献研究室、中国人民大学等单位的有关领导、专家和学者，经过近两年的艰苦努力，终于编纂出《中国工业五十年》这部史书。

一、指导思想

本书编辑的指导思想是：以马列主义、毛泽东思想、邓小平理论和党的十五大精神为指导，尊重历史事实，坚持实事求是、一切从实际出发，突出“四个结合、四个为主”的特色（即展示发展成就与总结经验教训相结合，以展示成就为主；记叙历史事实与客观分析评论相结合，以记叙史实为主；回顾历史过程与反映当前状况相结合，以回顾历史为主；按时间顺序编写与按逻辑顺序编写相结合，以时间顺序为主），力求达到“四个第一”（即第一部规模最大、内容最全、资料最实的中国工业史；第一部以大量首次公布的权威史料为基础的中国工业史；第一部由国家工业主管部门直接主编的中国工业史；第一部生动展示从小到大、从弱到强发展全过程的中国工业史），在国庆五十周年、世纪之交年及全球千禧年的特定历史聚焦点面世，填补中国经济史库中的历史空白，铭刻“前无古人”的崭新一页。

二、涵括范围

本书涵括的范围与内容，总体上以工业为主线，重点反映新中国五十年特别是改革开放二十余年来的重要历程和成果，并简单介绍建国前中国工业发展的概况，同时兼顾整个国民经济及重要的社会历史背景。一是工业领域，力求全面系统，囊括工业的方方面面，我们的思路是把本书编成一部比较完

整的新中国工业通鉴。二是同时收入了反映整个国民经济发展的部分重要资料，如每年全国人大政府工作报告、年度国民经济计划、五年计划和长远规划等方面的主要内容。三是收入了少量与工业有较大关系的社会政治背景资料，如每年《人民日报》元旦社论，藉以反映当年工业经济运行的宏观环境。

三、框架结构

本书共9部，20卷，4500万字。前8部按发展历程划分：第一部国民经济恢复时期——新民主主义社会的工业（1949.10~1952）；第二部社会主义工业初步基础建立时期——从新民主主义社会到社会主义社会过渡时期的工业（1953~1957年）；第三部“大跃进”时期——计划经济体制时期的工业之一（1958~1960年）；第四部国民经济调整时期——计划经济体制时期的工业之二（1961~1965年）；第五部“文化大革命”时期——计划经济体制时期的工业之三（1966~1976.10）；第六部实行“调整、改革、整顿、提高”方针时期——社会主义建设新时期的工业之一（1976.11~1984）；第七部建立社会主义有计划商品经济时期——社会主义建设新时期的工业之二（1985~1992年）；第八部建立社会主义市场经济体制时期——社会主义建设新时期的工业之三（1993~1999年）。第九部，为工业管理机构、主要行业和重点企业。

每部结构按逻辑顺序布局，根据权威性和约束性排序。除第一编概要综述从总体上阐述外，其余各编均按权威性从大到小、约束性从强到弱排列，即从法律法规到方针政策，从领导文稿到计划规划，从重要会议到主要工作，从统计信息到调查研究，最后是大事辑要。每编中各章的分列，原则上也按逻辑顺序安排，章下面的每节一般是按时间顺序编排。

四、材料的选取、归类与整理

由于时间跨度大，涉及面广，客观上形成了大量的历史文字资料。为了使本书达到“客观真实、全面系统、重点突出、结构合理”的编辑要求，按照与工业关系密切程度、文件资料的重要程度，适当考虑每部之间的篇幅大体平衡，对通过多种渠道搜集的大量资料进行认真研究，反复比较，仔细筛选，做到去粗取精、去伪存真，集聚相互关联、比较重要的材料。

在材料选取过程中，涉及到各个时期的重大政治事件，凡党史中已有定论的有关人物的讲话、报告及文章，本书均不予选取。对于“文化大革命”，

党和国家已有结论，它是由领导者错误发动、被反动集团别有用心利用、给党和国家带来严重灾难的内乱。为客观反映这一特殊时期工业发展历史过程，本书对“文革”时期的资料作了部分选入。对于“大跃进”时期的有关资料，尽管也带有一定程度的“左”倾错误，但为了尊重和客观反映工业发展历史，本书也列入收取范围。

为了符合国家有关规定，对需要保密的中央有关重要会议、国际关系、民族问题、国防建设、计划数据、中央领导同志的一些不便公开的讲话以及涉及个人评价和部分近期内部文件等方面的材料，本书均没有收入。

对于材料的归类，尽量做到科学合理，全书统一，同时根据具体情况适当考虑主题的集中性。例如，“法律”、“法规”、“条例”、“规定”、“办法”类一般归入“法律法规编”，“方针”、“政策”、“指示”、“通知”“意见”类一般归入“方针政策编”，但少数情况为了突出某一个专题，也归入“主要工作编”。又如“领导讲话”类，一般放在“领导文稿编”中，但有时考虑到材料的完整性，也将之归入“重要会议编”。

在编辑上，为尊重和反映历史原貌，对工业发展与改革的内容，一般只作技术性的修改和语言文字上的调整，尽可能统一体例格式；对于其中个别政治上问题较大的词句，本书作了删节。

为使本书更直观、生动，每部前面收集了一些反映各个历史时期典型特征、有一定代表意义的图片。部分图片由于当时技术条件限制及年代久远，不够清晰，但依然能从中感悟到当时的历史背景和时代气息。

五、意义与作用

《中国工业五十年》是一部大型纪实史书。本书的意义正在于，通过组织各方面的人力物力，对浩如海洋的历史资料进行大规模的搜集、筛选和整理，终于编成第一部翔实反映新中国工业改革与发展历史全过程的大型通鉴。这是五十年来在中国共产党的英明领导下中国人民顽强奋斗、艰苦创业所留下的永恒足迹和宝贵精神财富。

本书具有较强的史料性、文献性，同时具有独特性、系统性。对读者来说，其基本作用是：了解历史，借鉴经验；参考指导，启发思路；获取信息，引用资料。因而，既是广大经济管理工作者和企业家的良师益友，更是大专

院校、科研院所从事经济研究的专家学者珍贵的参考资料，是各级图书馆、各类资料室必备的工具书。

六、鸣谢与提示

党和国家领导人对《中国工业五十年》编辑出版工作给予了亲切关怀和充分肯定，中共中央总书记、国家主席江泽民亲笔题写书名；不少老领导给予了高度重视和热情指导；不少部门和单位，特别是中央档案馆、国家统计局，对本书的编辑出版工作给予了大力支持和密切配合，在此表示衷心感谢。在编辑过程中，也借鉴了许多过去的研究成果，参考和引用了大量相关书著，由于数量太多，不便一一联系和列出，在此一并表示歉意和谢意。

国家经贸委十分重视《中国五十年》的编辑出版工作，除广泛动员各方面力量和委内人员利用业余时间工作外，在成立本书编辑委员会后，特地组成了编辑办公室，组织专门的编辑班子进行资料收集、整理分类、撰写和编纂工作。办公室的工作人员怀着对历史、对后人的高度责任心，并带着建造一项伟大社会事业工程的崇高热情，按照编出国家精品图书的要求，加班加点，任劳任怨，一丝不苟地辛勤耕耘。

需要特别说明的是，尽管从主观上尽了最大努力，但由于水平有限，加上本书涵括时间长、涉及面广、资料量大，而且编辑时间紧，任务重，肯定会存在这样或那样的缺陷，例如个别重要历史资料难免有疏漏，部分正式文件因过去未能及时存档而只有草稿，特别是因历史资料来源渠道多，书中内容难免存在部分重复，体例、观点或数字也可能不尽一致。鉴于本书为史书，我们的编辑准则在于客观真实地反映历史原貌，其中有些观点不一定完全正确，也并不代表编者的意愿，特此提请读者注意，在引用资料时一定要以党中央、国务院的方针政策和国家的法律法规为依据，数据以国家统计局对外公开发布的为准。

诚恳欢迎广大读者提出宝贵意见。

《中国工业五十年》编辑委员会

一九九九年十二月

第 六 编

重 要 会 议

全国工业书记会议

第一次全国工业书记会议上的报告^[1]

一

当前国内的形势非常好。全国各个地区、各条战线，都是一派同心协力，你追我赶、发奋向前的继续大跃进的沸腾景象。在工业战线上，今年第一季度的生产，比去年同期增长 82%；而且一反过去的“常规”，超过了去年第四季度的水平，按日产值计算，比去年第四季度增加 14%，实现了“开门红”。从第一季度展望全年，今年肯定能够超额完成以 2040 万吨钢为纲的工业生产计划，肯定是继续大跃进的一年。农村人民公社已经走上了巩固的健全的发展道路。在农业战线上，去冬今春的水利建设和养猪积肥运动都取得了巨大的成就，春季生产的情况十分良好。全国各城市正在大办人民公社，把城市人民进一步地组织起来，加快城市的生产建设，加快城市社会生活的彻底改造。最令人兴奋的是，技术革新、技术革命在很短时间内，已经成为席卷全国广大城市和农村的伟大的全民运动。它是我国社会主义革命和社会主义建设伟大群众运动的继续和发展。这个运动风起云涌，波澜壮阔，多快好省，成效显著。仅以工业劳动生产率来说，今年第一季度就比去年同期提高 85% 左右，这是前所未有的。这个全民的运动表明：我国的技术革新、技术革命已经跨进到一个新的发展阶段了。

全民的技术革新、技术革命运动的到来，绝不是偶然的。它是我国政治、经济发展的必然产物，是党的社会主义建设总路线、生产大跃进、人民公社运动的必然产物，是马克思列宁主义、毛泽东思想的必然产物。由于我国社会主义革命的胜利，人民群众从经济上、政治上、思想上获得了大解放，这就为生产力的大发展开辟了广阔天地。由于第一个五年计划的胜利，建立了社会主义工业化的初步基础，再加上 1958 年、1959 年的大跃进，我国的物质技术力量迅速地得到了加强。特别是 1958 年 5 月党的八大二次会议提出了鼓足干劲、力争上游、多快好省地建设社会主义的总路线，发出了技术革命的号召，经过两年大跃进的大胜利，和庐山会议后反右倾、鼓干劲、增产节约运动的大胜利，党的总路线和毛泽东同志不断革命论和革命发展阶段论的思想更加为广大干部所掌握，更加深入人心，人民群众同各种迷信、恐惧、自卑感迅速决裂，树立起共产主义的雄心大志和敢想敢说敢做的风格；同时，我们采取大跃进的高速度进行社会主义建设的经验，征服技术落后、改造自然的经验，也更加丰富了。而且，全面的持续的大跃进的要求，人民群众摆脱笨重体力劳动、攀登科学技术高峰的强烈愿望，也必然引起深刻的技术革命。这样，瓜熟蒂落，水到渠成，全民的技术革命运动，就蓬蓬勃勃地发展起来了。

我们的任务，就是要因势利导，“据其势而奋其威”，放手发动群众，坚持党的总路线和它的一整套“两条腿走路”的方针，按照毛泽东同志的指示，引导这个运动自始至终地沿着正确的、科学的、全民的轨道不断跃进，保证我国国民经济持续地大跃进，迅速地把我国国民经济转到新的技术基础上，实现工业、农业、科学文化和国防的现代化。

技术革命是永无止境的，是一个阶段接着一个阶段在波浪式的运动中不断地发展的。现阶段技术革新、技术革命的主要任务，就是要实现机械化、半机械化、自动化、半自动化。

二

这个全民的技术革新、技术革命运动，是从生产发展的需要出发，同当前生产的大跃进密切结合互相促进的。它在全国各地、各行各业是百花齐放，各有特色的；而它又有许多共同的特点。这些共同的特点，不但标志着这次运动比过去的技术革新、技术革命运动要广泛得多、深刻得多、内容丰富得多；而且，从这些特点中已经可以观察出今后技术革新、技术革命运动发展的重要方向，即多快好省地发展我国科学技术的方向。

这些共同的特点是什么呢？

（一）这是全民规模的技术革新、技术革命运动

这个运动一开始，就从过去的单人、单厂各自闹技术革新、技术革命，发展到多人、多厂协作起来闹技术革新、技术革命；从企业内部的领导干部、工人和技术人员“三结合”闹技术革新、技术革命，发展到企业的职工和大专学校的师生以及科学研究机关的人员“三结合”闹技术革新、技术革命；并且发展到全社会以共产主义精神协作起来大闹技术革新、技术革命。现在，这个运动已经从工业生产部门、基本建设部门、交通运输部门、农业生产部门，迅速扩展到文化教育部门、生活服务部门和其他部门；已经从大、中城市扩展到县城、市镇和广大农村。这一运动把工厂、矿山、农村人民公社、城市人民公社、车站、港口、机关、学校、科学研究单位、商店、银行、仓库、食堂等等的最广大群众，都席卷到技术革新、技术革命的高潮中来，形成全民规模的运动。根据24个省、市、自治区从1~3月上旬的不完全统计，仅是工业交通部门的职工，就提出革新建议2530多万件，已经实现和正在实现的达到965万件。许多普通的工人、农民、服务人员、街道居民，在这个运动中成了革新者、设计师、工艺师和发明家。在过去历次运动中的后进分子，现在许多也变成了先进分子。如上海华通开关厂的一个工人，过去除了8小时劳动以外，别的事情什么都不管，按时上班，按时下班，人们叫他“标准钟”，而他在这次运动中却革新革上了瘾，成为“革新迷”。后进赶先进，先进更先进。这是技术革新、技术革命运动的广泛性和深刻性的一个鲜明的标志。

全民大闹技术革命，采取大搞群众运动的方法进行技术革新、技术革命，这是党的群众路线在技术革命中创造性的运用和发展，是马克思列宁主义的技术革命的路线。采取这条路线，就根本改变了过去那种依靠少数人，依赖专家，迷信书本，迷信“马钢宪法”，冷冷清清地搞科学技术的局面，走上了一条轰轰烈烈、多快好省地发展我国科学技术的新道路。

（二）这是全面性的技术改造运动

这个全民的技术革新、技术革命运动，不仅是一般的技术改革，而且带有全面技术改造的性质：从工具、设备的局部革新，发展到工具、设备的全线革命，大搞机械化、半机械化、自动化、半自动化；从生产方法的局部改革，发展到生产方法的整个革命，采用新工艺、新技术；从单个项目的革新，发展到全工段、全车间、全企业以至全行业的技术改造；从工具、设备、生产方法的改革，发展到产品设计的改革，和原料、材料的技术革命，特别是综合利用。

哈尔滨市就是进行全面技术改造的一个典型。全市提出了“老厂改新装，老兵拿新枪，新厂更更新，新兵变老兵，一厂顶几厂，一人顶数人”的战斗口号，这个宏伟的目标，正在顺利地实现。他们原定在今年内实现的1000条自动线、100个自动化车间和1万台自动化机床的“千、百、万”运动，经过

了两个多月的努力，现在已经基本完成。

在生产方法的革命方面，化学反应管道化就是一个突出的例子。上海中国染料二厂将过去用反应锅反应的间歇生产，改变为在管道中进行连续反应，冲破了原来的化学反应理论，实现了对旧的生产方法的大革命，提高了染料质量，增加了产量，节约了人力物力，减少了作业面积，改善了劳动条件。目前上海市已经把这种方法推广到医药、油漆、合成树脂等 300 余种产品上去。

就企业来说，中小型企业大搞技术改造，这是人们容易了解的。事情也正是这样，最先搞技术革新、技术革命的往往是那些小的、条件最差的工厂和车间。在这些地方，技术上“几天翻个身”、“一个月革几次命”的事例是很多的。值得注意的是，在那些大型的现代化的企业里，也都在“化上加化，锦上添花”，进行全面的技术改造。像全国第一个最大的企业鞍钢，他们放手发动群众，大搞技术革新、技术革命，使设备能力有了很大的提高。这个公司的第二初轧厂，突破了原来设计规定的单线轧制的限制，创造了双夹、双运、双轧、双推、双剪、双吊、双翻的“七双”轧制线，使设备能力提高 30%~50%；接着又进行了革命，使钢锭不再加热，一次就轧成钢材，既节省了原料、材料，又大大提高了产量。这是轧钢技术上的一项重大创举。这种事实说明，就是在那些拥有第一流设备的大型企业里，技术革命仍然是大有可为的，“太岁头上也是可以动土的”；那种认为这些企业触动不得，用不着革命，不可能革命，或者不敢革命，不准革命，这都是不正确的。目前各地许多现代化大企业的技术革命，不是靠向国家要投资要设备，而是靠大搞群众运动，这更是工业界的新闻。

全面性的技术改造，还包括着原料、材料的综合利用这个重要的内容。在这次技术革新、技术革命运动中，很多地区提出了资源综合利用的措施。山东省在煤炭综合利用方面取得了很大的成绩，陶瓷、玻璃、耐火材料、砖瓦等烧制实行了煤气化，节约煤炭 30%，今年就可以节约煤炭 500 万吨左右。福建省的木材综合利用，四川省的天然气综合利用，也正在积极进行。实行综合利用就可以变“废物”为宝物，变“有害之物”为有利之物，变一物一用为多用，真正做到物尽其用。

在全面的技术改造中，各地区、各部门又是各有重点的。如河南省就是以支援农业技术改造为重点，带动全省的全面技术改造的；阜新市就是以煤炭运输的技术革新、技术革命为重点，带动全市的全面技术改造的；化学工业部门，就是以化学反应管道化和超声波新技术为重点，带动全行业的全面技术改造的；等等。

从以上的事实不难看出，目前进行的技术改造，不只是局部性质的，而是带有全面性质的；不只是小小的量的变化，而是量变中的部分质变，以至是技术上质的飞跃。在这个伟大的实践面前，那些认为全面的技术改造是神秘的事情、是可望而不可即的事情等等陈腐观念统统地站不住了。实践已经证明而且将继续证明，我国国民经济的全面技术改造，一定能够在比原来设想的更短的时期内实现。

（三）这是首先使笨重体力劳动和繁杂手工操作实现机械化、半机械化的运动

目前的技术革新、技术革命运动，虽然带有全面技术改造的性质，而首先是使笨重体力劳动和繁杂手工操作实现机械化、半机械化。我国工业交通战线上的 2000 多万职工，原来有一半是从事笨重体力劳动和繁杂手工操作的。把手工操作改变为机械化、半机械化操作，是广大工人特别是从事笨重体力劳动工人的迫切愿望。同时，笨重体力劳动较多的生产部门，如原料、材料生产部门和装卸部门，又是当前生产中急待克服的薄弱环节。因此，技术革新、技术革命的群众运动一开始，往往都是从笨重体力劳动和繁杂手工操作的半机械化、机械化入手的；特别是那些装卸、搬运、采掘、破碎和机械工业的锻、铆、铸、焊等工种，以及“小土群”、“小洋群”企业，机械化、半机械化水平提高得更快。从北京、上海、天津、沈阳、哈尔滨、太原等 35 个城市的材料来看，从今年初到 3 月上旬短短的两个多月的时间里，机械化、半机械化的程度大约提高了 10%。不但节约了大量的劳动力（据河北、山西、上海等 12 个省、市的不完全统计，到 3 月中旬止，共节约劳动力 121 万多人，其中河北、山西、浙江、湖北 4 个省就有 16 万人可以调出支援新建的生产单位），使劳动生产率有很大增长，而且使从事笨重体力劳动的工人，成批地放下了斧头、大锤、铁锹，开始操纵各种机器。广大工人兴高采烈，欢呼“这是一次解放！”

那些实现了机械化、半机械化的企业和许多机械化水平较高的企业，正向着自动化、半自动化前进。根据上海、河北、黑龙江等 11 个省、市的不完全统计，到 3 月上旬止，已实现自动化、半自动化的机床 4.6 万台，自动化、半自动化生产线 1.3 万条；黑龙江、上海、浙江、广西、湖北等 5 个省、市，已经实现了 1000 多个自动化、半自动化车间（工段）和 237 个自动化、半自动化工厂。

曾经有人认为，要进行技术改造，就要实行全盘机械化、全盘自动化，他们看不起一般的机械化，更看不起半机械化，认为这样做太慢了。他们不从我国的现实情况出发，不懂得“半”字能够吸引和动员最广泛的群众参加技术革新、技术革命；不懂得从笨重的体力劳动和繁杂的手工操做到机械化、半机械化，从机械化、半机械化到自动化、半自动化，这是技术由低到高发展的客观过程。这个过程虽然在一般的情况下是漫长的，而通过群众性的技术革命运动，首先实现笨重体力劳动和繁杂手工操作的机械化、半机械化，就可以为进一步实现自动化、半自动化打下良好的物质技术基础，就可以大大缩短这个过程，有些企业甚至可以实现“一步登天”的飞跃。

（四）这是具有强烈的科学性的运动

这个全民的全面的技術革新、技术革命的群众运动，具有着强烈的科学性。绝大多数革新创意是符合科学原理的，其中许多建议在很短的时期内就付诸实现，获得了多快好省的效果，这是运动科学性的最好证明。值得特别指出的是：在这次运动中，不仅运用了现有的科学技术成就，而且有很多独创性的发展。有许多的尖端产品试制成功，有许多新工艺试验成功，在许多方面发展了科学技术的理论。

上海市在这次运动中试制成功的新产品就有 5504 种，其中就有高、精、尖产品 731 种，10 万千瓦容量的双水内冷汽轮发电机就是其中的一项。目前世界上其他国家还没有制造出 10 万千瓦容量的双水内冷发电机。苏联有一个名叫沙比洛的电机工程师，在 1945 年就已经提出发电机的双水内冷的主张，并且画了一些草图，不过他的主张十多年来一直没有实现，直到我国制成双水内冷发电机并投入运行的消息传到他们那里以后，他们才在 1959 年制成一台 3000 千瓦的双水内冷发电机。在一些资本主义国家里，多少年来也曾试图制造双水内冷发电机，但没有成功，而且认为不可能成功。这种事实说明，别人用比较长的时间才能做到的事情，我们可以用比较短的时间做成；别人还没有做到的，甚至认为做不到的事情，我们也不是不可以做到的。

应当说明，其他许多地区和部门，也都创造了大量的尖端技术和尖端产品。如“热压炼焦”，可以不用主焦煤炼出合格的焦炭，为钢铁工业的发展创造了极为有利的条件。在金属压延技术上，哈尔滨铝加工厂创造的“中温压延”方法，不但节约了大批退火设备，大大缩短了生产周期，而且打破了二十年来奉为经典的旧的工艺学说。

还应当着重指出，我们现在的不少尖端产品，并不只是由现代化的大企业用洋法生产出来的，而是由中小企业用洋土结合的办法，甚至是用土办法生产出来的。锦州市的一些小企业，依靠群众，采用土办法就生产出来了像透明石英管、红外线和紫外线玻璃、四个九纯度的硅等尖端产品。由此看来，那种认为尖端科学技术高不可攀，广大群众、中小型企业、土法生产对于尖端科学技术更是无能为力的观点，是不正确的，对于尖端科学技术的任何自卑情绪都是没有根据的。

（五）这是洋法和土法相结合、自力更生的运动

洋法和土法相结合，自力更生，能洋则洋，能土则土，或者半洋半土，土洋结合，是这次技术革新、技术革命运动执行“两条腿走路”方针的主要内容。事实证明，这是从实际出发，最充分地动员群众，大搞技术革新、技术革命的主要途径。

福建省福安县闽东电机厂就是自力更生、土法上马、不断革命，制造出第一流洋设备的一个典型。这个厂车间分散在 8 间茅屋和竹棚，设备极为简陋，仅有 2 台破旧的皮带车床，一把 8 磅锤，几把老虎钳，没有一个洋专家，绝大多数工人是刚放下锄头的青年农民，真是又穷又白，可是他们发扬“穷棒子社”的精神，采取土办法，克服重重困难，进行了 30 多项重大技术改革，终于制造出性能良好的小型电动机，在华东四个省、市电动机质量评比会上，经专家鉴定评为第一。许多工厂在技术革新、技术革命运动中，遇到物质技术条件等困难，都是按照工人群众的主张：“没有办法，就七嘴八舌，人手不够，

就七手八脚，材料缺乏，就七拼八凑”，用各种土办法解决的。土办法，是来自广大群众的、土生土长的，虽然还比较简易，但是其中许多是先进的、符合科学的，在一定条件下，有的土办法比有的洋办法还要高明。有些人看不起土办法，认为只有洋办法才顶事。几乎所有的工厂，在每项重大改革之前，都发生过洋土之争。这是多快好省和少慢差费两种方法的斗争。而事实一再证明，凡是重洋轻土，不从本身可能的条件出发，把希望完全寄托在外援上面的想法和做法，都是不正确的。广大干部和群众已经从切身的经验中得到结论：“土办法，穷办法，办法无穷”；“伸手等待，寸步难行；自力更生，日行千里”。

（六）这是不断革命、不断飞跃的运动

这个全民的全面的具有强烈科学性的技术革新、技术革命运动，是一浪高一浪地、迅猛异常地向前发展的。一个奋斗目标很快地就被另一个更高的奋斗目标所代替，一个新纪录很快地就被另一个更新的纪录所代替，技术面貌，日新月异。贵阳汽车制造厂和沈阳五三工厂就是这方面的范例。贵阳汽车制造厂首先用洋土结合的办法制成 37 台机器，使 40 道工序由手工操作变成机械化和半机械化生产；紧接着又使已经实现机械化的工序向单机自动化进军，在 10 道工序上实现了自动化、半自动化；然后又进一步地组织了连续化流水作业生产线。由于技术的不断革命，生产效率也不断提高，工效普遍比改革前提高几倍到几十倍。沈阳五三工厂技术革命的规划，先后修订了 6 次，一次比一次先进。第一次规划，要求到年底机械化程度达到 70%，第二次修订为“五一”前基本实现机械化和全年创造 4 条自动生产线；但是在 2 月底就突破了原定的规划，机械化程度提高到 73%，创造自动生产线和联动线 66 条。根据这种情况，现在又提出了新的奋斗目标。

生产就是这样永远处在不断地发展和变动中的，技术革新、技术革命也就是这样永远处在不断地发展和变动中的。今天是最新的生产指标，明天就可能不是最新的了，而有更新的指标走在它的前面；今天是最先进的生产技术，明天就可能不是最先进的了，而有更先进的技术走在它的前面。生产的发展，技术革命的发展，总是不平衡的，先进和落后，总是不断变换位置的。这是普遍的规律。如果我们用“均衡论”的观点来指导生产，指导技术革命，把每一部分的跃进所引起的不平衡，都看作是可怕的事情，那么就将使任何一项技术革新、技术革命都被冷落对待，技术革命的发展、生产的发展就会停滞不前。相反的，我们用不断革命论作为指导思想，自觉地利用不平衡的发展规律，从全面跃进中，不断创造新的、暂时的、相对的平衡，就会促进技术不断革命，生产不断跃进。

（七）这是既有丰富内容、又有多种多样组织形式的运动

任何伟大的革命运动都有同它相适应的能够吸引千百万群众的组织形式，这个技术革新、技术革命运动也是这样。它不仅有着前面所说的极其丰富的内容，而且组织形式也是多种多样引人入胜的。各地广泛采用的有现场会、展览会、技术表演赛、生产运动会、大会战等等形式，这些都是技术革命大练兵、大检阅、大评比、大交流、大协作、大总结、大推广的好形式。现场会在系统总结和推广某项重大的新技术和交流先进经验上，作用很大，并且能够收到立竿见影之效。展览会可以集中各方面的成就和经验，在职工群众中进行广泛的交流和传播，成为大量培养工人、提高技术水平的学校。技术表演赛是我国流传已久的比武、打擂等形式在劳动竞赛中的运用和发展，为工人所喜闻乐见，它不仅可以提高工人技术操作水平，而且还能很快地把各个环节上创造的大量零星的先进经验串连起来，搭配成套。黑龙江省创造的以生产运动会为主要形式的大搞技术革命群众运动的方法，是根据生产发展的需要，安排竞赛项目，然后由全体职工举行技术表演赛，层层评比，层层选拔，总结经验，搭配成套，加以推广。吉林省创造的以大会战为主要形式的大搞技术革新、技术革命群众运动的方法，是把全厂工作通盘安排，全面规划，以点带面，点面结合，在充分准备的基础上，全体总动员，掀起大高潮，达到各方面的工作在中心工作的带动下共同大跃进。

上述各种形式，虽然各有特点，而基本的要求和精神却是一样的。它们的共同点就是：大造声势，充分发动群众，从工厂、车间、工段、小组以至个人，层层制订革新规划，人人都有奋斗目标，把全体职工组织到运动中来。它们的另一个共同点，就是把不断革命论和革命发展阶段论的原则运用到技术革

命运动中来,既有长计划,又有短安排,分期分批地组织战役,突击一定的目标。运动经过突击、总结,再突击、再总结,一个战役接着一个战役,持续地发展下去。

(八) 这是同生产组织革命相结合的运动

群众性的技术革新、技术革命运动,引起了广泛的生产组织的革命。在这方面,最突出的有煤炭工业部门的“四、八交叉作业”,电力工业部门的“合作化供电”和运输部门的“一条龙大协作”。

“四、八交叉作业”,把原来每天三班工作改为四班工作,每班工作的时间仍为8小时,班与班之间有两小时的交叉作业。这样,就充分利用了空间和时间,使煤炭工业的劳动生产率提高15%~20%,成本降低30%左右,并且使工人做到有劳有逸地进行生产,为提高工人的文化技术水平创造了良好的条件。这项生产组织革命的经验,已经在煤矿的77%以上的工作面中得到推广;在冶金工业部门中,也已有半数以上的大型矿山很快地采用了这一经验。

黑龙江省把过去一厂、一户自立门户的供电系统,改变成为工厂内部用电合一、工厂和工厂用电合一、生产用电和照明用电合一、厂用电网和地区电网合一的“合作化供电”系统。这样,就发挥了设备的潜力,节约了大量的器材和维护人员,减少了电力损耗,使电力的使用更趋合理。这项经验在全国推广之后,估计可以调整出150~200万千伏安的变压器,1万多公里的导电线,并且在一年内就可以减少电力损耗10亿度,相当于15~20万千瓦的发电能力。

“一条龙大协作”,已经在全国普遍开展,它是联结产、供、运、销,加速车船周转,克服当前运输这个薄弱环节的一项重要措施。这项措施的实行,打破了过去那种不适当地强调分工而忽视协作配合的思想,以及与之相联系的规章制度;树立了共产主义大协作的思想,建立了既有细致分工,又有密切配合、相互支援的合理的规章制度。

这种生产组织的革命,是生产关系革命的一个方面,是技术革命的必然趋势。因为生产力和生产关系的发展,总是互相作用、互相推动地前进的。

(九) 这是同思想革命相结合的运动

思想革命推动了技术革新、技术革命,技术革新、技术革命又进一步提高了人们的思想。技术革新、技术革命运动开始时,由于在一小部分人中间存在着“特殊论”、“唯条件论”、“神秘论”、“自卑论”等等思想障碍,在广大职工中普遍地展开了要不要革命,能不能革命,敢不敢革命的大辩论。经过辩论,特别是经过疾风暴雨的技术革新、技术革命群众运动,那种不要革命、不能革命和不敢革命的议论已经受到反驳。广大群众,经过社会主义、共产主义的教育,和技术革新、技术革命运动实践的教育,政治觉悟大为提高,思想面貌发生了极其深刻的变化,立志要使技术翻身,尽快地征服技术落后。“人家有的我们要,人家没有的,我们来创造”,这已经成为广大群众的行动誓言。工人同志们说得好:“劳动人民一双手,思想解放样样有”;“海阔天空地想,脚踏实地地干,越想越敢干,越干越敢想,越想越敢想,越干越敢干,越想越高,越干越大。”这些话,恰当地反映了马克思列宁主义、毛泽东思想武装起来的我国人民干劲冲天、意气风发的新的精神面貌。群众的思想革命越彻底,迷信破除越彻底,脑子就越灵,胆子就越大,办法就越巧,革新就越多,技术革命的火焰也就越烧越高。这里的关键问题是广大群众的冲天干劲。干劲不是从天上掉下来的,而是被马克思列宁主义、毛泽东思想武装起来的。要想得正确,干得科学,就要认真地不倦地学习马克思列宁主义、毛泽东思想,就要不断地进行思想革命,不断地进行实践,使人们的觉悟更高,本领更大。事情是这样:社会生产力的发展,技术革命的发展,要求社会主义革命,要求人们的思想革命;社会主义革命的胜利和人们思想的解放,又推动社会生产力的跃进,技术革命的跃进;社会生产力的跃进,技术革命的跃进,又继续刺激社会主义生产关系的不断革命和人们的思想不断革命。人们就是这样不断地在改造自然界的斗争中,不断地改造社会和改造自己的。

(十) 这是同文化革命相结合的运动

随着技术革新、技术革命运动的蓬勃发展,群众性的文化革命的高潮必将到来,而且已经开始到

来。机械化、半机械化、自动化、半自动化的实行，迫切要求工人群众既要学会熟练地操纵机器、调整机器、修配机器，这就需要懂得机器的构造和有关的科学原理，需要掌握新技术；工人群众要进一步地参加生产和技术管理工作，也需要具备一定的现代科学文化知识。那种认为必须有了高度的科学知识和文化水平才能进行技术革命的想法，显然是错误的；可是，如果认为劳动人民不需要在技术革新、技术革命的过程中学会一定的科学知识，提高自己的文化水平，这也是不正确的。同时，建立工人阶级自己的又红又专的技术队伍，提前实现十二年科学发展纲要，迫切地要求广大职工迅速成为有科学技术和文化素养的生产者。我国的劳动人民是完全懂得这一点的。迅速提高文化、掌握技术理论，这是广大群众的强烈愿望。于是，就出现了学习文化、学习科学技术知识的高潮。现在绝大多数企业都成立了工人业余技术训练班、业余中等技术学校或业余大学，并且有许多厂矿成立了技术研究机构 and 由工人组成的科学研究院。据北京等六个省、市2月底的统计，共有456万名职工参加了业余大学或业余中学学习，比去年年底增加了88万人，增加了24%。参加业余文化补习学校学习的人数更多。许多企业出现了“车间成课堂，宿舍变书房，到处读书声，挥笔写文章”的动人景象。

北京电子管厂就是这方面的一面红旗。这个厂从1956年建成投入生产时起，就一直坚持举办从大学、中等技术学校、普通中学、小学直到扫盲班的一整套业余学校，而且随着技术革新、技术革命的大发展，业余教育有了更大的发展。现在全厂经常参加学习的有1.1万多人（其中大学、专科学学生约2400人），占全体职工的84%，明年就有50多个自己培养的大学生毕业。几年来，这个厂已经向新建厂输送了三套从厂长、总工程师、车间主任到工长的成套干部，今年还要再输送四套。像北京电子管厂这样，既出产品，又造就人材，既是工厂，又是学校，这是我们工矿企业发展的一个重要方向。

以上特点表明，当前技术革新、技术革命运动已发展成为全民的自觉的伟大的革命运动，它既是一个技术大革命运动，也是一个生产大革命运动，又是一个思想大革命运动和文化大革命运动，正如毛泽东同志所说：这是伟大的马克思列宁主义的城乡经济技术革命运动。

当前运动的发展，在地区之间、部门之间、行业之间、企业之间还是不平衡的。单就企业来说，根据若干地区的材料，大体可以分为三种类型。第一类，是运动搞的比较深透的企业，约占40%~45%。在这些企业里，大体上具备上面所列举的那些特点，广大群众自觉地投入到运动中来，革新很多，推广很快，效果特别显著，生产迅速上升。第二类，是运动搞得还不那么深透的企业，约占50%左右。在这些企业里，大多数企业具备上面所列举的多数特点，有些企业也具备了这几个或那几个特点，群众基本上发动起来了，革新也不少，只是推广不够快，效果还没有充分地发挥出来。第三类，是运动还没有真正搞起来的企业，约占5%~10%。在这些企业里，群众跃跃欲试，领导却踌躇不前，革新倡议实现得很少，生产情况不好。

同时，在一些企业里，主要是在二三类中的某些企业里，还程度不同地存在着下面一些问题。有的企业技术革新、技术革命的方向不够明确，脱离开当前生产的需要，群众批评说：“技术革新千千万，生产效果不见面”；或者在技术革新、技术革命取得一定的进展以后，不善于抓住运动的新趋向，提出新目标，引导群众不断革命。有的企业在技术革新、技术革命中遇到了原料、材料、设备供应不足的困难，或者在某些技术关键上一时还过不了“关”，产生了畏难情绪。有的企业管理工作落后于运动发展的需要，在规章制度、劳动组织、工资福利等方面没有及时地进行改革和调整。有的企业革新倡议很多，试行不力；或者试验成功，自己不采用，“墙内开花墙外香”；或者试验成功的革新项目还不巩固，一遇风吹草动，就想还原；有些人留恋老手艺，有的先进技术，前面推广，后面推光；或者没有及时总结经验，搭配成套，大力推广。有的企业还没有制定技术革新、技术革命的全面规划，或者虽然有了规划，但措施不具体，抓得不紧不狠。有的企业一些领导干部开始滋长自满情绪，认为技术革新、技术革命已经革得差不多了，深入不下去；或者思想解放得不够，受到旧思想旧习惯的影响和抵制，犹豫不决，坚持不下去；或者还存在着右倾保守思想，不敢放手发动群众，想变又不敢变，或者不敢大变。这些问题，虽然是十个指头中的一个指头或者不到一个指头的问题，我们不要把它们看得严重了，但是也不能小看它们。

现在，运动已经发展到这样的关键时候了：一方面，运动的声势已经造成了，群众已经发动起来了，前几个月把容易搞的大体上搞过了，有些机动的原料、材料也用得差不多了；另一方面，运动发展中

的矛盾已经暴露了，不平衡状况已经看得比较明显了。在这个时候，如果我们对于上述这些问题以及其他一些急待解决的问题，抓得不紧，措施不力，在某些地区、某些部门、某些企业，运动就有可能停滞不前，甚至有的单位运动可能有冷落下来的危险；如果我们能够不失时机地采取有力的措施，积极地解决这些问题，就会把运动推向更大的高潮。

根据以上情况，第一类企业，必须巩固已有成绩，提出新的斗争任务，防止“到顶论”和“差不多”的情绪的发生，引导运动向更高的目标前进。第二类企业，必须提高领导水平，防止和克服畏难松劲情绪，使技术革新、技术革命的主攻方向针对着生产关键，加强具体措施，实现革新创议，推广先进经验，扩大战果，引导运动向深透的方向发展。第三类企业，必须首先克服领导干部的右倾保守思想，坚决放手发动群众，掀起大闹技术革新、技术革命的高潮。

目前就整个运动来说，必须大力进行巩固、推广和提高的工作。要求把运动中所出现的各种革新，及时加以科学的鉴定；对于一切好的东西，统统地巩固起来；对于一切行之有效的先进技术和先进经验，都要在同工种、同行业中迅速地推广，一条也不要丢掉；在已经实现的技术革新、技术革命成果的基础上，不断地提高。要巩固一批，推广一批，提高一批；再巩固一批，再推广一批，再提高一批。

工业交通战线的各级领导干部，必须在各级党委的领导下，站在这个运动的最前列，满腔热情地、积极地、全力以赴地领导这个运动。当前急需总结经验，集中地进行一次关于技术革新、技术革命运动的全民性的大检查、大总结，通过检查和总结，来一个大评比、大推广、大提高，从而巩固成绩，暴露矛盾，解决矛盾，把这个伟大的运动有领导地、一环扣一环地引向更高的发展阶段。

三

为了使技术革新、技术革命群众运动自始至终地沿着正确的科学的全民的轨道不断跃进，促进国民经济持续地大跃进，我们应当进行哪些主要工作？解决哪些主要问题呢？

（一）保证超额完成今年以 2040 万吨钢为纲的工业生产计划，是当前技术革新、技术革命必须实现的目标

实现今年以 2040 万吨钢为纲的工业生产计划，是一个艰巨的任务。只要我们使技术革新、技术革命运动针对着生产的关键，促进生产的不断发展，胜利实现这个计划，就有了最有力的保证。生产发展的方向，也就是技术革新、技术革命发展的方向。如果离开当前生产任务去搞技术革新、技术革命，那么，运动就会迷失方向，离开正确的轨道。

要使技术革新、技术革命大力推动生产的发展，一个重要问题是技术革新、技术革命必须针对当前生产的薄弱环节。当前主要的薄弱环节是原料、材料、燃料的生产和交通运输业的发展，不能适应当前国民经济大跃进的需要。解决这个问题的最有效的办法，就是要通过大闹技术革新、技术革命，来增加煤炭、矿石、生铁以及其他原料、材料、燃料的生产，大力节约和综合利用资源；来加强交通运输业的技术改造，搞好“一条龙运输大协作”，提高装卸工作的机械化、半机械化程度。

围绕着实现今年国家计划这个目标，我们对于今年全国工业交通战线上的技术革新、技术革命运动，初步提出如下一些要求，请大家讨论。

1. 大大提高工业交通部门的机械化、半机械化程度。按工人人数计算，机械化、半机械化的程度，由 1959 年年底的 30% 左右，达到 60%~70%，提高 30%~40%，或者更高一些。要求在今年年内基本上实现笨重的体力劳动、繁杂的手工操作和有害健康的操作的机械化、半机械化；凡是原来机械化程度较高的企业，都要根据可能的条件，逐步地实现自动化、半自动化。随着机械化、半机械化、自动化、半自动化程度的提高，1960 年的劳动生产率要比 1959 年提高 30% 以上，争取做到一个人顶一个半人，甚至顶两个人。

2. 迅速推广已经试验成功、具有普遍意义的、带有方向性的新技术，如推广水力采煤、连续铸钢、热压炼焦、化学管道反应和超声波、电力设备内部冷却等新技术；同时，要普遍地使单项的技术革新，发展成为成套的技术革新，使各个企业、各个行业、各个部门、各个地区的技术革新，互相配合，

形成系统。

3. 大搞原料、材料、燃料的增产节约和综合利用。在运用先进经验和综合利用原料、材料、燃料的基础上，要求主要原料、材料、燃料的消耗定额，1960 年比 1959 年降低 10%~15%。

4. 有计划地试验新技术，试制新产品。既要解决“小土群”、“小洋群”企业技术装备的定型和制造问题，又要特别注意高、大、精、尖产品的试制，生产新的钢种、新的合成材料，增产大型机械设备、精密机械和仪表。

从目前的情况看来，实现这些要求是可能的。不同地区、不同部门、不同行业、不同企业在进行技术革新、技术革命中，应当根据生产中存在的薄弱环节和关键问题，分别不同的情况，规定今年的具体要求，抓住重点，分段突击，分期分批地实现。

(二) 大力进行原料、材料、燃料的增产节约和综合利用，是当前技术革新、技术革命的主攻方向

积极解决原料、材料、燃料不足的问题，这既是实现今年以 2040 万吨钢为纲的工业生产计划的突出要求，也是技术革新、技术革命运动本身进一步发展的突出要求。活劳动的节约，物化劳动的增加，是技术革命发展的一个显著的必然趋势。技术革新、技术革命的结果，使生产能力有很大提高，因而对原料、材料、燃料的需求更大；而技术革新、技术革命的结果，也扩大了原料、材料、燃料的生产能力和使这些产品能够得到更加合理的利用，有些技术革新项目实现以后，还可以节约一大批器材。因此，解决原料、材料、燃料不足的途径，在于大搞技术革新、技术革命，自力更生，增产节约。

目前首先要依靠技术革新、技术革命运动，大大促进煤炭、矿石、生铁、有色金属、钢材、木材、水泥、化工材料、石油等原料、材料、燃料的增产，特别是稀缺品种的增产，如钢材中的薄钢板、矽钢片、无缝钢管、镇静钢板、工槽角钢和某些金属制品等。为了大大促进原料、材料、燃料的增产，除了挖掘现有企业的生产潜力和加快建设新的现代化企业以外，要特别注意大量发展“小洋群”、“小土群”企业，这既是一个关系到工业合理布局的具有战略意义的大问题，同时也是克服当前原料、材料、燃料不足这个矛盾最有效的方法。当前大搞“小土群”、“小洋群”，必须以煤、铁为中心，以煤保铁，以交通为先行，首先使小煤窑、小铁矿、小高炉、小转炉、小铁路“五小成群”。在有条件的地方，也要搞小有色金属矿、小化工厂、小水泥厂、小电站、小机械厂以及小农产品加工厂等，使它们逐步成套。

在我国 2000 个左右的县、市中，目前已经发现有煤、铁资源的约占 3/4，其中建立起钢铁基点的只占 2/3。因此，凡是有煤、铁资源的县、市，在今年内都要根据可能的条件，办起一个或者几个（至少是一个）以煤、铁为中心的象样的“小洋群”、“小土群”基点。已经有了这种企业的，要抓紧进行技术改造，扩大生产，并且积极发展新企业。有条件的人民公社也要尽可能举办采煤、炼铁的“小土群”企业和其他小型企业。县、市主要是搞“小洋群”企业，人民公社主要是搞“小土群”企业。有煤无铁，或者有铁无煤的县、市，也要通过相互定点供应的方式，建立小型炼铁企业。那些现时还没有找到煤、铁资源的地方，也要在今年内认真进行勘察，查清资源；在可能的条件下，应当同有煤、铁资源的地区，协作举办小型炼铁企业。在发展“小洋群”、“小土群”企业的时候，要切实做好劳动力的全面的合理的安排。同时，各地要根据需要，特别是“小洋群”、“小土群”企业生产发展的需要，和可能的条件，大量修建轻轨铁路和铁轨铁路；也要修浚航道，充分利用水路运输。

在积极增产原料、材料、燃料的同时，要通过技术革新、技术革命，大力开展原料、材料、燃料的节约、代用工作，以降低消耗定额，提高原料、材料、燃料的利用率。还必须通过技术革新、技术革命，大搞资源的综合利用。所有企业对于废油、废渣、废气等“废物”都要千方百计地加以利用。目前这方面的潜力是很大的。随着技术革新、技术革命的发展，人们对于自然界规律认识的不断提高，人们征服自然的本领更大，可以利用的资源也就必然越来越多。现在，我们在资源综合利用这个工作上还做得很不够，因此，一切地区、一切部门、一切企业都要抓紧这个工作，努力做到物尽其用。为了做到资源的综合利用，一切有条件的企业都要进行综合经营，向联合企业（托拉斯）方向发展。

同时，一切地区、一切部门、一切企业都必须加强物资管理工作。要搞好物资消耗定额的管理，搞好物资的调度，使供应、管理、使用三者很好地结合起来。特别是要发扬共产主义精神，加强物资调

剂，互通有无，互相支援，以促进生产的大跃进、技术革命的大发展。

增产节约的原料、材料、燃料，要保证重点和薄弱环节的需要，要满足技术革新、技术革命的需要。

(三) 支援农业加速技术改造，是工业部门在技术革新、技术革命中的一项重大任务

工业部门必须把支援农业加速技术改造和争取尽快地提前完成农业发展四十条纲要，看做是自己的一项重大任务。

为着支援农业加速技术改造，今年工业为农业生产的排灌机械、耕作机具、化学肥料、农药、建筑材料等，都要保质、保量，并且尽早地运到农村。

工业企业除了增加农业所需要的生产资料的生产以外，还要帮助农村人民公社办工厂，支援公社工业的发展。首先是发展原料、材料、燃料的“小土群”企业；也要发展农具的制造和修理工厂，发展以农肥、农药生产为主的化学工业和以农产品综合利用为主的粮食、饲料加工工业和其他轻工业。同时，要采取各种形式，向农民传授技术，帮助公社培养技术干部，给农业多方面的技术上的支援；并且都要在企业所在的地区范围以内，实行同农村人民公社直接“挂钩”，办“试验田”，分片包干，积极地支援农业技术改造的进行。

(四) 厂矿企业应当成为城市人民公社化的急先锋

现在各城市已经形成了人民公社化的高潮。城市人民公社的建立，有利于城市社会生活的彻底改造，有利于组织生产的大协作，有利于办好集体生活福利事业，有利于统一进行城市的共同性的基本建设，等等。这一切，都必然为生产的跃进和技术革新、技术革命的进一步发展创造更好的条件。

厂矿企业是城市经济事业中的基本力量，厂矿企业的职工及其家属又是城市居民的主要构成部分。一切厂矿企业在城市人民公社化运动中，应当成为急先锋，充分发挥工人阶级和国营经济的领导作用。应当教育全体职工及其家属正确地对待这个新事物，积极地支持和参加；并且要同反对这个运动的思想 and 行为进行斗争。所有厂矿企业都应当像哈尔滨市的滚珠轴承厂在建立香坊人民公社的过程中所表现的那样，尽最大的力量，发挥最大的作用。

(五) 不断改进管理工作，促进技术革新、技术革命运动的发展

目前，管理工作同技术革新、技术革命运动的发展，总的说来是相适应的，它促进了技术革新、技术革命运动的发展。但是，运动的发展已经冲破了某些旧的生产秩序，这就要求管理工作迅速地跟上来。所有制问题解决以后，生产关系中最重要的是管理问题，这也就是人与人的关系问题。所有制的变革在一定时期内总有个限度，但在一定时期内，特别是在技术革命的群众运动中，人与人在生产和劳动中的关系，却不能不是不断变革的。在这方面，当前有许多问题值得我们注意研究和加以解决。

随着技术革新、技术革命运动的发展，对于一些同生产力的发展不相适应的规章制度，必须及时地加以改革。例如，在技术管理制度方面，由于机械化、半机械化、自动化、半自动化的实行，生产工具和设备的改变，原有的一套工艺规程、操作规程、工艺设计、产品设计等，就必须依据新的情况进行改革；原有的一套产品检验、备品准备和设备维修等规章制度，也必须加以整顿。规章制度是上层建筑的组成部分，必须为经济基础的发展服务；如果不及时地改革那些已经不适用的规章制度，就会障碍技术革新、技术革命运动的发展。

同时，在实行机械化、半机械化、自动化、半自动化的过程中，有些企业的某些产品生产任务发生变动，供求关系、企业之间的分工协作关系也发生了新的变化，这些也需要及时地进行调整。

在技术革新、技术革命运动中，工人不但需要参加生产管理，而且需要参加技术管理。由于自动化、半自动化的实行，有些企业，像哈尔滨仪表厂软轴车间那样，已经实现生产者和管理者的统一。这是一个新事物，值得我们重视。干部不但需要定期地参加劳动，而且需要经常亲临技术革新、技术革命运动的前线，和工人一起劳动，共同想办法、订方案、破关键，真正和工人心连心，使群众的心事，成