

鬼谷子全集



綫裝書局

(二)

〔战国〕鬼谷子 原著 东方慧子 编注

下也始畫八卦造書契以代

籍生焉濟曰太古結繩以理逮及伏羲畫八卦代結繩由是

天文以察時變觀乎人文

時變失常也人文禮樂典藉化成謂化下使成理文之時

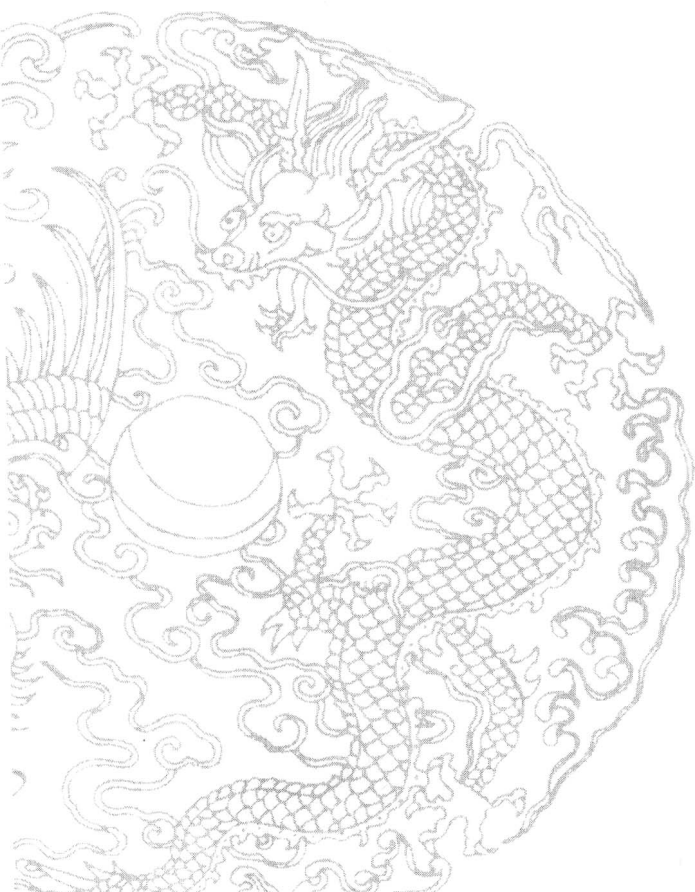
椎直輪焉大斲路之始大

...

〔战国〕鬼谷子 原著 东方慧子 乔柏梁 崔革 编著 第二册

鬼谷子全集

线装书局



目 录

《鬼谷子》的千古智慧（前言） 编者 1

（第一册）

第一章 捭阖第一	1	二四、用羊皮赎回来的谋臣	
鬼谷智囊	5	百里奚	53
一、重整河山的少康	5	二五、自作聪明的宋襄公	55
二、从奴隶到宰相的伊尹	7	二六、一鸣惊人的楚庄王	58
三、求贤若渴的武丁	10	二七、要离刺庆忌	60
四、隐忍仇恨的周文王	12	二八、燕王的胸怀	61
五、懂得把握时机的姬发	13	二九、拒绝救济的列子	63
六、大器晚成的姜子牙	14	三〇、负荆请罪的廉颇	63
七、不食周粟的伯夷	17	三一、纸上谈兵的赵括	66
八、励精图治的周公旦	19	三二、克己复礼的孔丘	68
九、厉王虐民	20	三三、吕不韦与嬴政的阴阳	
一〇、不计旧恶的齐桓公	22	捭阖之道	70
一一、管仲的用人之道	23	三四、报仇雪恨的伍子胥	73
一二、喂牛的宁戚	25	三五、蠢蠢欲动的白公胜	79
一三、不辱使命的齐相晏婴	27	三六、影响千年的军事家孙武	79
一四、二桃杀三杰	30	三七、功成身退的范蠡	84
一五、懂得选择的赵衰	31	第二章 反应第二	86
一六、弑君的赵盾	32	鬼谷智囊	89
一七、赵氏孤儿	34	一、承认自己丑的邹忌	89
一八、三家分晋	35	二、刘秀烧信收人心	92
一九、孙臆复仇	37	三、“大树将军”冯异	94
二〇、多行不义必自毙	44	四、曹操三请荀彧	96
二一、柳下季的诚实	46	五、机智过河的陈平	98
二二、流亡的公子重耳	48	六、总有绝招的田叔	100
二三、用小恩惠赢得人心		七、张良巧计解危难	102
的秦穆公	51	八、向百姓承认错误的	

汉武帝	105	五、忍受屈辱的韩信	172
九、和齐高帝比赛书法	108	六、陆贾的下马威	181
一〇、会看人的子恭	110	七、不知进退的晁错	182
一一、因言害身的父子	111	八、忧郁而死的贾谊	185
一二、东魏和西魏的战争	114	九、借刀杀人的袁盎	186
一三、古弼直谏太武帝	117	一〇、为自己申辩的邹阳	189
一四、后赵皇帝与羯字	118	一一、元景安的保命之法	191
一五、冯道之“道”	120	一二、无辜被害的君子张华	192
一六、李元霸出兵的理由	123	一三、谢方明的不凡之举	194
一七、陈子昂摔胡琴	126	一四、为人鄙陋的王戎	195
一八、李光弼斗智收二将	127	一五、拥兵自立的李玄盛	196
一九、温良的长孙皇后	130	一六、不识小人的魏其侯	198
二〇、失宠的武媚娘	133	一七、迷惑世人的王衍	200
二一、酷吏的下场	136	一八、至死方悟的刘文静	201
二二、大展才能的上官婉儿	138	一九、杨愔的杀身之祸	203
二三、顺宗下棋受意	141	二〇、媚上专横的高肇	204
二四、赵匡胤的绝妙大计	143	二一、徐爱的保身术	206
二五、吕夷简的远见	146	二二、转祸为福的施文庆	207
二六、李允则修城的背后	148	二三、祸及自身的京房	209
二七、自己要官做的郭资	151	二四、石显“围魏救赵” 固权位	210
二八、至死不脱袈裟的道衍	154	二五、壮烈而死的李固	212
二九、孔铤智服峒人	156	二六、善变的臧质	214
三〇、曾国藩的发迹史	158	二七、上官安的谋略	215
三一、曾国藩与左宗棠	160	二八、高明的刘秀	217
三二、灵活的知县袁子才	162	二九、中计而死的萧望之	218
第三章 内捷第三	164	三〇、杨震的净言	220
鬼谷智囊	166	三一、孔融的检举	221
一、不甘心做小吏的李斯	166	三二、被迫辞官的邳恽	223
二、指鹿为马的赵高	167	三三、工于谄媚的祖珽	224
三、建议未被采纳的范增	169		
四、赏罚有异的刘邦	170		

(第二册)

三四、善于伪装的王莽	227	三七、华愿儿的攻击	231
三五、张汤的漏洞	228	三八、拒不应召的谢安	233
三六、主动让位的刘强	230	三九、王导的识人术	234

- 四〇、重情重义的鲍永…………… 236
- 四一、清洁如水的钟离意…………… 238
- 四二、脱俗的阮籍…………… 239
- 四三、顺水推舟的冯唐…………… 241
- 四四、聪明反被聪明误
的杨修…………… 242
- 四五、杨暨的主意…………… 244
- 第四章 抵巇第四**…………… 247
- 鬼谷智囊**…………… 249
- 一、死在南巡路上的周昭王…………… 249
- 二、因小失大的虞国公…………… 251
- 三、英明一世，糊涂一时的
齐桓公…………… 254
- 四、曹沫劫盟…………… 256
- 五、被遗忘了的介子推…………… 258
- 六、孔子的勇敢和智慧…………… 260
- 七、有容人之量的赵简子…………… 263
- 八、不以美玉为宝的子罕…………… 264
- 九、从琴声中听出亡国之音
的师旷…………… 265
- 一〇、好鹤的卫懿公…………… 268
- 一一、内举不避亲，外举不避仇
的祁奚…………… 270
- 一二、能够识人的叔向…………… 271
- 一三、敢于承担的宋景公…………… 273
- 一四、亡国的齐湣王…………… 275
- 一五、商鞅之死…………… 279
- 一六、楚王巧取蔡、息两国…………… 281
- 一七、卫国的形象大使伯玉…………… 284
- 一八、夏屋之宝…………… 285
- 一九、秦王立帝…………… 288
- 二〇、先灭陈再复陈…………… 290
- 二一、智伯巧攻仇繇国…………… 293
- 二二、临阵醉酒的将军子反…………… 294
- 二三、子产在郑国为相…………… 297
- 二四、宓子贱治理亶父…………… 299
- 二五、善辩的惠盎…………… 300
- 二六、五种亡国的先兆…………… 301
- 二七、崔杼弑国君…………… 302
- 二八、知人善论的史起…………… 305
- 二九、由斗鸡引起的变乱…………… 306
- 三〇、荒淫无道的卫庄公…………… 307
- 三一、善察的鲁国大夫郈成…………… 309
- 三二、邓析之死…………… 311
- 三三、善于雄辩的公孙龙…………… 313
- 三四、惠子的辩才…………… 314
- 三五、谋逆的权臣庆封…………… 316
- 三六、楚文王纳谏责己…………… 319
- 三七、谏諫的翟黄…………… 320
- 三八、荒嬉被逐…………… 321
- 第五章 探意篇·飞钳第五**…………… 325
- 鬼谷智囊**…………… 327
- 一、果敢的穰苴…………… 327
- 二、巧设毒计害美人…………… 329
- 三、碰壁的宋义…………… 331
- 四、倒戈的章邯…………… 333
- 五、违心的刘邦…………… 336
- 六、朱博的文韬武略…………… 338
- 七、娄敬的智谋…………… 339
- 八、贾南风的演技…………… 341
- 九、巧解嫌隙的翟方进…………… 345
- 一〇、灌婴的屈从…………… 347
- 一一、舍命报恩的杨业…………… 349
- 一二、主父偃的得与失…………… 350
- 一三、汉高祖与“汉初三杰”…………… 352
- 一四、巧制贼人的韩褒…………… 355
- 一五、杜重威的恶行…………… 357
- 一六、不甘心的孝静帝…………… 359
- 一七、自毁性命的梁士彦…………… 362
- 一八、李崇的安民术…………… 364
- 一九、祖珽“丈夫一生不负
身”…………… 366
- 二〇、司马懿装病迷曹爽…………… 368
- 二一、颜真卿被贬平原成

英雄	371
二二、玄武门制胜	374
二三、临终之计保家人命	377
二四、安禄山的小人嘴脸	379
二五、抓住为你说话的男人	381
二六、不抗争的盛度	382
二七、挣脱牢笼的赵构	385
二八、赵葵大义稳军心	387
二九、完颜雍的上策	388
三〇、只身斗敌的况钟	391
三一、徐阶曲意事严嵩	394
三二、袁崇焕蒙冤	398

第六章 忤合第六 402

鬼谷智囊 404

一、“合纵”之祖——苏秦	404
二、连横之父——张仪	406
三、荆轲刺秦王	408
四、忧愤而死的屈原	410
五、守信的季札	411
六、讲义气的专诸	412
七、不守信用的齐襄王	414
八、卫国的州吁之乱	416
九、宋华父督弑君	417
一〇、郑宋相争	418
一一、曲沃并晋	421

一二、楚武王伐随	422
一三、卫宣姜之乱	424
一四、郑国的衰落	425
一五、郑厉公复位	426
一六、鲁庆父之难	428
一七、烛之武退秦师	429
一八、白季荐冀缺	430
一九、弑父的商臣	431
二〇、秦穆公的用人原则	433
二一、不爱江山爱美人 的穆伯	434
二二、楚穆王向北发展 的战略	436
二三、秦晋河曲之战	437
二四、弑君篡位的齐懿公	438
二五、宋昭公被弑	441
二六、襄仲杀嫡立庶	442
二七、公子归生弑君	443
二八、楚灭若敖氏	444
二九、楚庄王围郑	445
三〇、晋楚邲之战	447
三一、楚庄王称霸	454
三二、狄人的衰亡	456
三三、晋郤克请伐齐	457
三四、齐晋鞌之战	459

(第三册)

三五、假公济私的申公巫臣	465
三六、楚国释放知罃	466
三七、申公巫臣的报复	467
三八、不忘故乡的钟仪	468
三九、人无远虑，必有近忧	469
四〇、晋楚两国的和平使者 华元	470
四一、狼心肠的吴起	472

第七章 揣篇第七 476

鬼谷智囊 478

一、子产的施政方针	478
二、宁失城不失信的晋文公	480
三、颜周的高论	481
四、孟尝君的情谊	483
五、乐毅的说明	484

六、酈食其的劝谏·····	486	四四、杨爵的困境·····	546
七、谨遵成规的曹参·····	487	四五、阮大铖的蜕变·····	548
八、不唱高调的张释之·····	489	四六、清世祖的自责·····	549
九、丙吉的大义·····	491	四七、和珅的奸计·····	551
一〇、不偏听偏信的赵充国·····	493	第八章 摩篇第八 ·····	553
一一、扶危济困的第五伦·····	494	鬼谷智囊 ·····	555
一二、随心所欲的王莽·····	496	一、魏绛的上上之策·····	555
一三、史弼的操守·····	497	二、问计于管仲的齐桓公·····	557
一四、吴佑的善行·····	499	三、气消恨止的晋悼公·····	558
一五、与众不同的申屠蟠·····	500	四、苏秦的激将法·····	560
一六、包咸的气度·····	502	五、蔡泽的傲慢·····	562
一七、自请有罪的皇甫规·····	503	六、闭门不出的张良·····	563
一八、廉范的大名·····	505	七、让出尊位的陈平·····	565
一九、高瞻远瞩的刘备·····	506	八、遭受冷遇的申屠嘉·····	567
二〇、抱憾而死的诸葛亮·····	508	九、人人敬仰的陈实·····	568
二一、杨骏的愚蠢·····	509	一〇、马融的改弦更张·····	570
二二、萧绎的败亡·····	511	一一、桓荣的谦逊·····	571
二三、惩治豪强的王猛·····	512	一二、世人感念的李燮·····	573
二四、屠杀百官的尔朱荣·····	514	一三、孙权的卑躬·····	575
二五、王鉷的窝里反·····	515	一四、看透时势的萧道成·····	576
二六、安禄山的发迹·····	517	一五、清廉忠正的虞愿·····	578
二七、史思明之死·····	518	一六、变更人性的刘彧·····	579
二八、被愚弄的唐玄宗·····	520	一七、掩饰本性的高洋·····	581
二九、长孙无忌的推让·····	521	一八、疯狂的宗爱·····	582
三〇、薛涛的哀怨·····	523	一九、不问政务的李元忠·····	584
三一、王师范的灭门之祸·····	525	二〇、作茧自缚的李欣·····	585
三二、狡诈的田悦·····	527	二一、以史为鉴的唐太宗·····	586
三三、崇道迷教的宋徽宗·····	529	二二、早作安排的章仇兼琼·····	588
三四、寇准的悔恨·····	531	二三、李适之的恐惧·····	589
三五、蔡京复官的秘密·····	532	二四、张说的慷慨·····	591
三六、晏殊的升官秘诀·····	534	二五、如履薄冰的李宪·····	592
三七、刘豫的报复·····	535	二六、不动声色的赵德昭·····	594
三八、忍痛割爱的陆游·····	536	二七、老谋深算的吕夷简·····	595
三九、嗜财贪利的忽必烈·····	539	二八、王曾的密奏·····	597
四〇、“善解人意”的哈麻·····	540	二九、耶律大石的自制·····	599
四一、遭人污陷的李贤·····	542	三〇、除弊去害的萧陶隗·····	600
四二、亡国的朱友贞·····	543	三一、愚弄天下的贾似道·····	601
四三、凶残的刘瑾·····	545		

三二、辞官归居的石琚	603
三三、完颜亮的本来面目	604
三四、桑哥野心	606
三五、阿合马的反常之举	607
三六、心胸狭窄的陈友谅	609
三七、缓称王的朱元璋	610
三八、狡诈的纪纲	611
三九、假作疯癫的唐寅	613
四〇、直言获罪的杨最	615
四一、以退为进的温体仁	616
四二、看破红尘的康海	618
四三、沈鲤的“诅咒”	619
四四、李三才的愤怒	621
四五、努尔哈赤的谋术	623
四六、李莲英的心机	624

第九章 权篇第九 627

鬼谷智囊 630

一、晏婴的勇气	630
二、李悝的一笔细账	632
三、颜率护九鼎	633
四、鲁仲连不帝秦	634
五、窃符救赵	637
六、赵王对楼缓的信任	641
七、为自己埋下祸根的春申君	643
八、唐雎不辱使命	646
九、少谋的王陵	648
一〇、拒谏的赵太后	649
一一、知错就改的公孙弘	651
一二、免死的龚遂	652
一三、屈死的王章	654
一四、有胆有识的刘平	656
一五、朱晖的驳议	657

一六、自取祸殃的苻坚	658
一七、刘义隆的教诲	660
一八、面对死亡的高允	662
一九、李积的深意	663
二〇、备受信任的虞世南	665
二一、王维的苦衷	666
二二、失察的韩愈	668
二三、唐代宗的手腕	669
二四、奸诈过人的李林甫	671
二五、褚遂良的解答	672
二六、善断的裴度	674
二七、刘曼的轻信	675
二八、徐铉的聪明	677
二九、令人叹服的范质	679
三〇、据实相告的鲁宗道	680
三一、司马光的预见	681
三二、吕端的提醒	682
三三、引而不发的安端	684
三四、扭转局面的述律平	686
三五、被罢官的朱熹	687
三六、独撑危局的朱胜非	688
三七、忠心为国的赵普	690
三八、兀术的醒悟	692
三九、胡惟庸的诡计	694
四〇、自律的徐达	695
四一、见微知著的范文程	697
四二、王守仁的让功术	698
四三、叶向高的隐退	700
四四、性情大变的邹元标	701
四五、决不屈服的于谦	703
四六、屡受挫辱的韦昌辉	704

(第四册)

第十章 谋篇第十 707
鬼谷智囊 710

一、赵累的妙计 710
二、东周和西周的窝里斗 713

- 三、两面讨好的苏秦…………… 714
- 四、郑朝智取祭地…………… 715
- 五、左右逢源的生存之道…………… 716
- 六、冯且巧除叛徒…………… 717
- 七、韩庆一举多得的妙计…………… 718
- 八、游腾使楚…………… 719
- 九、苏代退楚…………… 720
- 一〇、见好就收…………… 721
- 一一、周之良剑…………… 722
- 一二、綦毋恢巧取温园…………… 724
- 一三、张仪暗算樗里疾…………… 725
- 一四、未雨绸缪…………… 725
- 一五、六百里变成六里…………… 727
- 一六、坐山观虎斗…………… 729
- 一七、冯章出计示弱…………… 730
- 一八、苏代巧留甘茂…………… 730
- 一九、苏代妙计保齐…………… 731
- 二〇、自我推荐的范雎…………… 732
- 二一、范雎死里逃生的妙语…………… 739
- 二二、秦王见顿弱…………… 740
- 二三、巧舌如簧的黄歇…………… 741
- 二四、神童甘罗…………… 743
- 二五、李牧之死…………… 745
- 二六、糊涂一时的韩非…………… 747
- 二七、保住封地…………… 748
- 二八、齐貌辨巧解芥蒂…………… 749
- 二九、从中渔利的齐威王…………… 751
- 三〇、一举两得…………… 751
- 三一、趋利避害说合纵…………… 752
- 三二、苏秦巧舌说合纵…………… 754
- 三三、张仪巧舌说齐王…………… 755
- 三四、张仪巧解危难…………… 756
- 三五、苏秦的连环计…………… 757
- 三六、冯驩的故事…………… 760
- 三七、公孙弘护主…………… 762
- 三八、颜觸谏宣王…………… 763
- 三九、王斗智谏齐宣王…………… 765
- 四〇、苏秦纵横捭阖话权谋…………… 766
- 四一、少年英雄王孙贾…………… 771
- 四二、穿珠人的妙计…………… 772
- 四三、左右摇摆的楚王…………… 773
- 四四、智谋与时机…………… 775
- 四五、靳尚救张仪…………… 776
- 四六、三计同施保楚地…………… 777
- 四七、更羸射雁…………… 779
- 第十一章 决篇第十一 …… 781**
- 鬼谷智囊 …… 782**
- 一、收放自如的张孟谈…………… 782
- 二、豫让报主…………… 784
- 三、苏秦三见李兑…………… 786
- 四、引火烧身的赵王…………… 787
- 五、张仪说动赵王…………… 789
- 六、安平君与马服君论用兵…………… 790
- 七、秦国与赵国讨价还价…………… 791
- 八、纵横家的浑水摸鱼之计…………… 794
- 九、苏秦用宋国作诱饵游
说李兑…………… 795
- 一〇、范座自救…………… 796
- 一一、赵国得不偿失的高招…………… 797
- 一二、买马何必要内行…………… 798
- 一三、谅毅为赵国打圆场…………… 799
- 一四、苏代为信安君开脱…………… 801
- 一五、一城未得反输五城…………… 802
- 一六、芒卯说秦王…………… 803
- 一七、须贾巧舌解重围…………… 804
- 一八、昭忌巧化危难…………… 806
- 一九、隔岸观火的秦国…………… 806
- 二〇、我提心你吊胆…………… 808
- 二一、聂政刺韩傀…………… 808
- 二二、不要错怪了齐国…………… 810
- 二三、努力与强者做朋友…………… 811
- 二四、邻居就是盾牌…………… 813
- 二五、齐国向燕国承认错误…………… 814
- 二六、苏秦入齐当间谍…………… 815
- 二七、忠信的另一面…………… 816

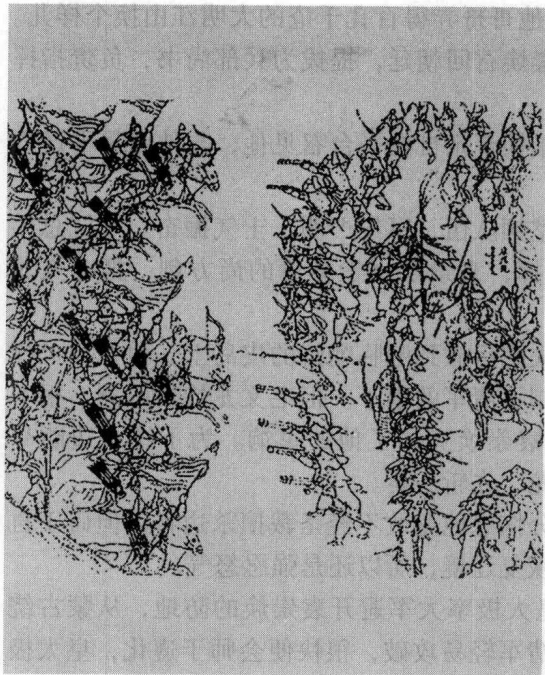
- 二八、软硬兼施说燕王…………… 817
 二九、子之之乱…………… 819
 三〇、广招贤士的燕昭王…………… 820
 三一、利用强者的威势…………… 821
 三二、说服燕王真不易…………… 823
 三三、巧舌如簧说燕王…………… 825
 三四、“毁”人不倦…………… 826
 三五、披肝沥胆的乐毅…………… 827
 三六、釜底抽薪…………… 829
 三七、燕王也有苦衷…………… 830
 三八、使者不是白吃饭的…………… 832
 三九、墨子见楚王…………… 832
 四〇、贤人退兵…………… 834
 四一、两面讨好的胡衍…………… 834
 四二、先下手为强…………… 835
 四三、聪明过了头…………… 837
 四四、一举三得…………… 838
 四五、忠贞的白起…………… 839
- 第十二章 符言第十二**…………… 843
- 鬼谷智囊**…………… 846
- 一、吕相绝秦…………… 846
 二、晋楚鄢陵之战…………… 849
 三、鲁国驱逐叔孙侨如…………… 853
 四、彭城争夺战…………… 858
 五、魏绛善用刑…………… 859
 六、魏绛谏和戎…………… 860
 七、楚令尹侵陈…………… 862
 八、晋楚争郑…………… 863
 九、晋灭偃阳…………… 868
 一〇、盗杀郑大夫…………… 869
 一一、吴乘楚丧…………… 873
 一二、范宣子数落姜戎氏…………… 874
 一三、迁延之役…………… 875
- 一四、齐晋平阴之役…………… 877
 一五、臧孙紇论止盗…………… 880
 一六、晋国栾氏之乱…………… 881
 一七、福祸相依的公弥…………… 885
 一八、宋太子痤冤死…………… 886
 一九、卫献公复位…………… 887
 二〇、蔡声子复伍举…………… 890
 二一、大夫会于虢…………… 892
 二二、子皙、子南争妻…………… 894
 二三、公子围篡弑…………… 895
 二四、秦后子适晋…………… 896
 二五、齐晏婴使晋…………… 898
 二六、齐景公更晏子宅…………… 899
 二七、楚灵王大会于申…………… 901
 二八、竖牛乱叔孙氏…………… 904
 二九、楚灵王欲辱晋…………… 907
 三〇、屠蒯酌酒进谏…………… 908
 三一、齐国四姓之乱…………… 909
 三二、楚灵王灭蔡…………… 911
 三三、楚子革谏灵王…………… 913
 三四、楚灵王作恶自毙…………… 914
 三五、公子弃疾诈位…………… 917
 三六、叔向不隐于亲…………… 918
 三七、卫齐豹之乱…………… 919
 三八、宋国华氏之乱…………… 921
 三九、叔孙得罪于晋…………… 925
 四〇、吴楚争州来…………… 926
 四一、楚国令尹杀费无极…………… 928
 四二、鲁昭公客死乾侯…………… 930
 四三、柏举之战…………… 933
 四四、楚昭王奔随…………… 935
 四五、申包胥兴楚…………… 936

(外篇)

- 本经阴符七术**…………… 939
- 一、盛神…………… 939
- 二、养志…………… 942
- 三、实意…………… 943

四、分威 945
五、散势 947
六、转圆 948
七、损兑 949

持 枢 952
中 经 953



《清实录》中的后金与明军交战图

袁将军派来的，他已经跟皇上有密约，眼看大事就要成功啦……”

崇祯帝命令袁崇焕马上进宫。袁崇焕接到命令，也不知道发生了什么事，匆忙进了宫。崇祯帝责问说：“袁崇焕，你为什么要擅自杀死大将毛文龙？为什么金兵到了北京，你的援兵还迟迟不来？”

袁崇焕不禁怔了一下，这些话都是从哪儿说起？他正想答辩，崇祯帝已经喝令锦衣卫把袁崇焕捆绑起来，押进大牢。

有个大臣知道袁崇焕平日忠心为国，觉得事情蹊跷，劝崇祯帝说：“请陛下慎重考虑啊！”

崇祯帝说：“什么慎重不慎重？慎重只会误事。”

崇祯帝拒绝大臣的劝告，魏忠贤余党又趁机诬陷，散布流言。到了第二年，崇祯帝终于下令把袁崇焕杀害。这个忠心耿耿的爱国将领死得比岳飞还惨，他被活活地“刚”成千万块血淋淋的小片，让蒙昧的百姓分着吃掉了。当崇祯领着千万北京人酿成了这桩千古冤案时，袁崇焕的手下败将皇太极大喜过望，从此他在辽东已经没有敌手。

皇太极用反间计除了对手袁崇焕，退兵回到盛京。打那以后，后金越来越强大。到了公元1635年，皇太极把女真改称满洲；又过了一年，皇太极在盛京称帝，改国号叫清。这就是清太宗。

智慧点拨

一个假情报就葬送了崇祯重振大明的雄心壮志。仅仅凭一个被俘的小太监听到

正在这个时候，有一个被金兵俘虏去的太监从金营逃了回来，向崇祯帝密告，说袁崇焕和皇太极已经订下密约，要出卖北京。这个消息简直像晴天霹雳，把崇祯帝惊呆了。

原来，明朝有两个太监被后金军俘虏去以后，被关在金营里。有一天晚上，一个姓杨的太监半夜醒来，听见两个看守他们的金兵在外面轻声地谈话。

一个金兵说：“今天咱们临阵退兵，完全是皇上的意思，你可知道？”

另一个说：“你是怎么知道的？”

一个又说：“刚才我就看到皇上一个人骑着马朝着明营走，明营里也有两个人骑马过来，跟皇上谈了好半天话才回去。听说那两人就是

的一句话，就大开杀戒，自毁长城，难道崇祯是愚痴还是天意？其实，这是皇太极的狡诈。皇太极见又遇劲敌袁崇焕，心中又恨又怕，决定利用崇祯帝多疑，猜忌的性格，借崇祯帝之手除去心头大患。彭崇焕不幸遭奸佞陷害，致使崇祯帝中了皇太极的离间计，错杀袁崇焕，造成千古奇冤。直到后来清军入关后，人们方知所谓的袁崇焕通敌，不过是皇太极的反间计，那两名逃回的宦官是清军有意让他们听到议论之后，又故意放归的。崇祯帝轻率疑臣，自毁长城，致使袁崇焕忠心报国却含恨九泉。

皇太极借崇祯帝之手铲除了对手袁崇焕，控制了大明王朝。他的成功就在于事先了解崇祯帝是一个疑心重的人，还有各个大臣对袁崇焕的排挤等情况。要控制对方，首要的就是知道此人与诸侯间交往中谁与谁亲密，谁与谁疏远，谁与谁友好，谁与谁相交恶，如此等等，做到心中有数。然后确保计划的实施。

本章释评

飞钳之术是一种智谋手段，用此来了解别人，并让对方为我所用，关键是用语言来试探，抓住对方的内心世界的脆弱，然后加以利用。这种智谋虽然一直被君子所诟病，但却不可否认，是一种行之有效的游说之道。《战国策》中蔡泽游说范雎，可以说是飞钳之术的典型案例，蔡泽刚一进入秦国就放出风来说，如果他见到秦王，秦王一定会让他做宰相，因为他比现在的宰相范雎更有才能。蔡泽放出的这些话，自然会传到范雎的耳朵里，这种放风的做法就是“飞”，范雎找到了蔡泽，很生气地责问他，蔡泽不慌不忙地对范雎讲了一番功成身退的道理，又列举了公孙鞅、白起等人虽然功高盖世，却不得善终的下场，最后说服了范雎，范雎主动将宰相之位拱手让给了蔡泽，蔡泽所运用的正是飞钳之术。

第六章 忤合^① 第六

阅读提示

- 一、论述实行忤合之术的必要性。所谓“忤”，就是意见相互抵触，而彼此背离。所谓“合”，就是意见契合而走到一起，这其中包含了“世无常贵，事无常师”的辩证法，也就是实行忤合的必要性。
- 二、如何实行忤合之术，那就是周密地了解情况，认真谋划，然后行动。
- 三、历史上运用“忤合之术”所取得的成功的范例，并且阐明了实行“忤合之术”的主观条件。

凡趋合倍反^②，计有适合。化转^③环属^④，各有形势^⑤。反复相求^⑥，因事为制^⑥。是以圣人居天地之间，立身、御世、施教、扬声、明名也，必因事物之会，观天时之宜，因之所多所少，以此先知之，与之转化。世无常贵，事无常师。圣人常为，无不为，所听，无不听。成于事^⑦而合于计谋^⑧，与之为主^⑨。合于彼而离于此，计谋不两忠^⑩，必有反忤。反^⑪于是，忤于彼；忤于此，其术也，反于彼。用之天下，必量天下而与之；用之于国，必量国而与之；用之于家，必量家而与之；用之于身，必量身材能^⑫气势而与之。大小进退，其用一也。必先谋虑，计定^⑬而后^⑭，行之以忤合之术^⑮。

①忤合：忤，抵触、背逆的意思。合，符合，不违背的意思。忤合，在这里是指以忤求合，先忤后合。

②趋合倍反：趋合是趋向合一的意思，相当于“合”；倍反是背逆之意，相当于“忤”。倍，同“背”，通假字。

③化转：变化转移。

④环属：像铁环一般连锁起来，一环扣一环，没有裂缝。

⑤形势：事物发展变化的态势、状况。

⑥因事为制：因，依据、凭借；制，法则，法度，控制。这里指应根据实际情况进行控制和管理。

⑦成于事：把事情办成功。

⑧合于计谋：实现或符合预定的计谋。

⑨与之为主：与之，与他们。为主，为的是主人。指都是各为其主。

⑩计谋不两忠，必有反忤：忠，忠实；反，背反，忤，抵触，背逆。任何计谋都不可能同时忠于两个主人，必然要互相抵触，出现矛盾。

⑪反：如果与此种情况相反，此处当顺从讲。

⑫材能：才质和能力。

⑬计定：确定好的计谋。

⑭而后：然后，以后。

⑮忤合之术：忤，抵触，违背，彼此思想不合而背离，即背反。合，闭合，符合，适合，计谋相合，亲密无间。即指趋向相反的对立之术。

古之善背向者，乃协四海、包诸侯，忤合^①之地而化转之，然后以之求合^②。故伊尹^③五就汤^④，五就桀^⑤，而不能有所明，然后合^⑥于汤。吕尚^⑦三就文王、三人殷，而不能有所明，然后合于文王。此知天命之钳^⑧，故归之不疑也。非至圣达奥，不能御世；不劳心苦思，不能原事；不悉心见情，不能成名^⑨；材质不惠，不能用兵^⑩；忠实无真，不能知人^⑪。

①忤合：逆与合。

②合：耦合，相一致。

③伊尹：古代历史人物，曾经辅佐商汤消灭夏桀，是商朝的开国名相。

④汤：商朝的开国之君，重用伊尹消灭夏桀，开创了商王朝，推行善政，是儒家推崇的古圣先王。

⑤桀：古代历史人物，他是夏朝最后一个暴君，被商王汤消灭。

⑥合：契合。

⑦吕尚：即太公望，辅佐周文王、周武王，是军事家、谋略家，对周朝的建立贡献极大，是齐国的始封主。

⑧天命之钳：钳，钳制、制约。上天之命的制约。

⑨成名：树立名声。

⑩兵：这里指军队。

⑪知人：了解他人。

故忤合之道，己必自度材能知睿，量长短、远近孰不如，乃可以进、乃可以退；乃可以从、乃可以横。

【译文】 大凡联合与对抗的行动，都有相应合宜的计策。变化和转移就像铁环一样环环相扣，互相连锁而不中断。然而，变幻着的事物各有自己的具体情况，彼此间有着互相依赖的关系，要根据实际情况进行处理。圣人生活在世界上，立身处世是为了教化大众，扩大影响，进而宣扬名声。他们必须根据事物之间的联系，来观察天时，抓住有利时机，根据国家哪些方面有余，哪些方面不足的情况，据以先把握实质，并设法促进事物向有利的方面转化。世上不存在永远显贵的事物，事物本身也没有永恒的师长和榜样，圣人常常是无所不做，无所不听。想办成要办的事，重要的是不违背预定的计谋。如果为了自己的君主，合乎这一方的利益，就要背叛那一方的利益。凡是合用的计谋不可能同时忠于两个对立的君主，必然违背某一方的意愿。合乎这一方的意愿，就要违背另一方的意愿；如果把这种“忤合”之术运用到天下，才可

能合乎这一方的意愿。这就是所谓的“忤合”之术，主要的方面是把全天下都放在“忤合”之中来权衡考虑。如果把这种“忤合”之术用到某个国家，就必然把整个国家放在“忤合”之中权衡之；如果把这种“忤合”之术运用到某个家族，就必然要把整个家族都放在“忤合”之中权衡之；如果把这种“忤合”之术用到某一个人的身上，就必然要把这个人的才能、气度、素质都放在“忤合”之中权衡之。总之，运用“忤合”之术的范围或大或小，它的功用是相同的。所作之事都要经过预先的谋划、分析、计算之后，才能实行“忤合”之术。

古代那些善于以背离一方、趋向另一方而横行天下的人，常常驾驭着四海之内的各家势力，控制各个诸侯，在“忤合”之中促成转化，然后达到“合”于圣贤君主之目的。过去伊尹五次臣服于商汤，五次臣服于夏桀，然后才决定一心臣服商汤王。吕尚三次臣服于周文王，三次臣服于殷纣王，其行动目的仍未显露于世人，最后归服了周文王。这就是懂得天命的制约，所以才能归顺一位明主而毫不犹豫。如果不具备高尚的品德，超人的智慧，那是不能驾驭天下的；如果不用心冥思细想就不可能揭示事物的规律；如果不能全神贯注地考察事物的实情，就不可能功成名就；如果才能、胆量有所不足，就不能统兵作战；如果只是愚忠呆板而无真知灼见，就不可能有察人之明。所以，“忤合”的规律是：首先估量自我的聪明才智，度量自身的优劣长短，分析在远近范围之内自己还比不上谁。这样就可以前进，也可以后退；可以合纵，也可以连横了。

鬼谷智囊

一、“合纵”之祖——苏秦

我国传统上有“三教九流”之说，九流之中有一派叫做“纵横家”。战国时期，所谓的“纵横家”，不外乎两个人，即苏秦、张仪。二人皆为“鬼谷子先生”的门生，施展“合纵”、“连横”之术，将战国晚期各诸侯及天下形势掌握于股掌之中。

苏秦字季子，东周洛邑人，年幼之时，曾与张仪在颍川阳城拜鬼谷先生为师。

学业成就之后，曾先后去东周和秦国请求出仕欲施展抱负，不想均未被录用。苏秦得到如此待遇，却未“心灰意冷”，反而回到故里，更加勤奋地学习。

在家里读书的一年多时间里，苏秦头悬梁、锥刺骨，刻苦攻读有关兵法、医学、经济和法令等方面的书籍，对当时各国的具体形势作了充分的研究。

当时，列国之中，齐、楚、燕、韩、赵、魏、秦最为强盛，而七国之中又首推秦国最强。于是，苏秦经过反复思考，初步形成了一个促成六国结盟以共同对抗秦国的战略思想，即“合纵”。出于对自己新战略思想的自信，苏秦再次离开家乡，到各国游说。谁知他这一去，使中国历史上多了“纵横家”一流，而且更可以说是改变了历史的格局。

苏秦辞别故乡之后，首先来到相对来说最为弱小的燕国。晋见燕文侯，他对燕文侯陈述了燕国与其他国家结盟的必要性，所谓“夫不忧百里之患而重千里之外，计无过于此者。”于是，苏秦建议燕侯先与赵国结好，然后再与其他各国联盟抗秦，

这样，燕国就能保证安全了。

他出色的口才和一语中的的言论打动了燕文侯的心，于是燕文侯拿出车马、金帛、助他去赵国游说。

苏秦来到赵国之后，便以燕国使者的身份晋见赵侯。他向赵肃侯指出，秦国强大，早就有入侵中原之念。凭借各国的实力，都难以单独抵抗强秦，如若各国都争相讨好秦国，将来势必被秦国各个击破。若各国联合，则“地五倍、兵十倍于秦”，攻一国而各国援助，则秦虽强，亦不敢轻举妄动。各国亦可相安无事。因此，苏秦请赵侯出面倡议六国合纵抗秦。赵侯当即就采纳了他的建议，并且拜苏秦为相国，派他去游说各国，以订立合纵盟约。

苏秦遂又以赵国使者的身份，去其余各国说以利害，并成功地得到各国君主的赞同。回到赵国之后，被封为武安君。至此，苏秦可谓是“不鸣则已，一鸣惊人。”单凭自己那三寸不烂之舌，竟促成了前所未有的六国同盟。他的身价也随之提升百倍。

不久之后，六国国君于赵国洹水（今河南境内）之上，歃血为盟，合纵抗秦。封苏秦为“从约长”，佩六国相印。并派人将六国盟约之事向秦国通报。自此之后，秦国竟有十五年之久不敢越函谷关“雷池”一步。

秦国得知六国合纵抗秦之后，大为吃惊，随后，秦惠文王采纳了大臣们的建议，用软硬兼施的方法引起六国之间相互猜疑，以拆散合纵。首先派人去最近的魏国，归还了从魏国夺来的几座城池，然后又派人去最远的燕国，将女儿嫁给了燕国太子。于是，魏、燕两国同秦国和好起来。

赵侯得知之后，责问苏秦为何会出现这种情况。苏秦十分惶恐，立刻出发，去平息这场同盟中的“内乱”。苏秦首先又来到燕国。此时，燕文侯已死，太子即位，是为燕易王。齐国趁燕国办丧事之机，进攻燕国，连克城池十余座。

燕王便以齐国归还城池为条件，命苏秦以“从约长”的身份出使齐国。如若齐国归还城池，燕国便同秦国断绝来往。

苏秦去齐国，晋见齐威王，先行祝贺之礼，接着又行哀悼之礼。齐威王不解，问其原因。苏秦说：“人饿得再厉害，也不会去吃有毒的乌头籽，吃得越多，死得也就越快。燕和秦是联姻之国，齐国占领燕国的城池就等于与强秦结下了仇怨。这就如同饥饿之人去吃乌头籽一样！齐国实在是大难即将临头。”

齐威王闻言大惊，忙向苏秦请教解危之法。于是苏秦就建议齐威王归还夺来的



苏秦像，图出自《鬼谷四友志》。