

华/人/第/一/富/商/60/年/商/战/不/败/的/经/商/哲/学

李嘉诚

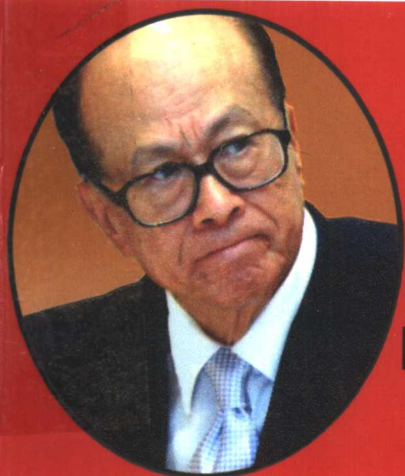
60年经商的 黄金法则

李嘉诚走过的每一步都是他在商海中用心探索、大胆实践的结果，值得有志于在商场上大展宏图的人细细品味，学习领悟他的经商经验、处事风格、做人魅力……

王 松◎编著

LIJIACHENG
60NIANJINGSHANGDE
HUANGJINFAZE

『精确解读“超人”的经商理念
深刻剖析“商神”的管理模式』



F715/113

2008

李嘉诚



60年经商的 黄金法则

王 松 〇 编著



金城出版社
GOLD WALL PRESS

图书在版编目 (CIP) 数据

李嘉诚 60 年经商的黄金法则 / 王松编著. —北京: 金城出版社.
2008. 5

ISBN 978-7-80251-028-9

I. 李… II. 王… III. 李嘉诚 - 商业经营 - 经验 - 青少年读物
IV. F715-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2008) 第 041252 号

李嘉诚 60 年经商的黄金法则

编 著	王松
责任编辑	李健
开 本	710×1000 1/16
印 张	17.75
字 数	250 千字
版 次	2008 年 6 月第 1 版 2008 年 6 月第 1 次印刷
印 刷	北京金瀑印刷有限责任公司
书 号	ISBN 978-7-80251-028-9
定 价	32.80 元

出版发行	金城出版社 北京市朝阳区和平街 11 区 37 号楼 邮编:100013
发 行 部	(010)84254364
编 辑 部	(010)64210080
总 编 室	(010)64228516
网 址	http://www.jccb.com.cn
电子邮箱	jinchengchuban@163.com
法律顾问	陈鹰律师事务所 (010)64970501



前言

QIAN YAN

前言

任何一位成功人士的背后都隐藏着成功的法则！每一个梦想成功的人都在不断探究、找寻着成功者隐藏的“黄金法则”。因为他们坚信大科学家牛顿的话：“我看得远，是因为我站在巨人的肩膀上。”

我们为在梦想中执著找寻的你，选中了亿万富翁兼华人首富李嘉诚。通过深刻研究这位商业奇才的成功之路，我们总结出了8条黄金法则，希望能给你提供有效的启发和帮助。

李嘉诚这位在华人中家喻户晓的商业奇才，并不像部分人想象的那样，仅凭天赋就白手起家并最终成就一方霸业。其实，天才不是生来就有的。成功人士都善于察纳雅言，咨取善道，从古今中外各个阶层的人群中吸取有益于事业的见解。

《易经》上说：“天行健，君子以自强不息。”意思是说，日月星辰这些天体一直在运动，永不停息。李嘉诚的经商法则中，很重要的一条就是效法天体的“刚健”：自强不息，勤勉向上。

李嘉诚出身社会底层，在抗战年间随父母辗转转到香港。由于父亲的不幸早逝，他十几岁便步入社会，从一个善于察言观色的茶楼服务生到一个尽职尽责的商业推销员，从一个雄心勃勃的塑胶花厂



李嘉诚

60年

经商 ⑥ 黄金法则

的负责人到房地产、股市中屡战屡胜的大赢家，为华人创造了一个又一个神话。这期间着实经历了太多的艰辛和磨难，但是他始终自强不息，以诚肯踏实的态度努力坚持着。

中国有句古谚叫“天道酬勤”，意思是说上天会帮助勤奋的人，正所谓“天助自助者”。的确，李嘉诚就是靠着勤奋向上、顽强拼搏的执著精神叩开了成功的大门。

荀子说：“天地为大矣，不诚则不能化万物；圣人为智矣，不诚则不能化万民；父子为亲矣，不诚则疏；君上为尊矣，不诚则卑。”诚能化万物，也就是所谓的“诚则灵”，相反，心不诚则不灵，行则不通，事则不成。李嘉诚征战商场 60 年，他一直坚持着待人诚恳的法则，这使他在生意场上获得了很多重要商机，为事业的成功奠定了坚实的基础。

李嘉诚是一个典型的儒商，他的成功不仅是因为他自强不息和诚实守信，而且还包含着他的温文尔雅、坦荡至尊、稳健求进、知恩图报等中国人立身、处事之道。

《李嘉诚 60 年经商的黄金法则》一书，将大量关于李嘉诚谋事、经商与做人之道的最具代表性的故事融入到 8 条黄金法则之中，加以具体的剖析、阐释，力图将李嘉诚成功中最精妙、最辉煌的部分提供给梦想成功的你。

本书行文流畅，故事生动，言辞恳切，值得每一位梦想成功者阅读，希望它可以加快你成功的脚步，推动你创造出辉煌的人生。



目 录

CONTENTS

001

目 录

第一章：逆境自立 自强不息

李嘉诚的成功不是靠运气，靠的是逆境中自我向上的志气，可以肯定地说，不论谁在创业的时候，都喜欢一帆风顺，而不喜欢艰难困境。当你身处逆境时，是把逆境看成深渊，还是把逆境看成熔炉，强者选择的自然是后者。李嘉诚身处逆境而意志不坠，始终坚持着自学、自励、自修的原则。

1. 幸运是不断努力的结果 /003
2. 世上没有救世主 /005
3. 事在人为，信命不如信自己 /010
4. 相信自己，适应环境 /013
5. 不断调适，让自己更成熟 /016
6. 在逆境中寻找事业的突破口 /022
7. 一直把目标定在前方 /026
8. 明确方向是事业成功之首 /031



李嘉诚

60年

经商
①
黄金法则

第二章：有勇有谋 敢闯敢为

“智慧诚可贵，勇气价更高，若想事业成，二者不可抛。”没有一定的胆量，没有孜孜以求的韧劲，李嘉诚是很难成事的。他并不是商场上的莽汉，他总能把智慧、勇气、胆量结合到一起，看准机会快速出击，先人一步夺取商机。

1. 认真工作是提升能力的机会 /035
2. 有胆量才有成绩 /037
3. 勤奋者自然事业兴 /040
4. 人生字典中没有“满足”二字 /044
5. 独立门户，做自己的老板 /048
6. 以变应变，以市场确定产品 /051
7. 三思而行，谋定而动 /058
8. 不飞则已，一飞冲天 /062

第三章：稳中求进 步步为营

做生意不比一般行业，敢于搏、有勇气还不够，还需“谨慎”二字。如果冒险突进，就有血本无归的可能，但如果过于保守又会无所建树。李嘉诚在生意场上决不冒



目 录

CONTENTS

险突进也不裹足不前，他总是以大形势制定小策略，稳中求进，一有机会便出力发招。

1. 急功近利铸大错，真诚悔改渡危机 /071
2. 要做大事，谨慎当先 /073
3. 根据大形式制定小策略 /075
4. 审时度势，随机应变 /079
5. 只有盈利的生意，没有永远的生意 /082
6. 稳健中求发展，发展中不忘稳健 /085
7. 有备而战，战无不胜 /088
8. 不把鸡蛋装在一个篮子里 /092

第四章：运筹帷幄 以小博大

商场如战场，靠的是谋略和战术，并不是简简单单的买与卖。善商者能巧妙运筹，以一搏十，这需要有一定的经营头脑和竞争手段，而不是一味的过于保守。李嘉诚的“搏”字功尤为突出，他在制定自己的商业计划时，决不步人后尘，而是着重以妙取胜，在这过程中他练就了一套以一搏十的竞争手段，因而他能成为商海中的强手。

1. 低进高出，两头赚钱 /101
2. 巧妙筹划，四两也能拨千斤 /104
3. 点中死穴，蚂蚁撼大象 /110



李嘉诚

60年

经商的黄金法则

4. 关键时刻打出王牌 /114
5. 必争之地必有必争之利 /119
6. 多元化发展是商场不败的法宝 /125
7. 协助中资, 借壳上市 /132
8. 当进则进, 当退必退 /135

第五章: 出奇制胜 借势经营

出奇制胜是兵家上乘谋略, 这种战略战策同样适用于商海。商海无常, 谁都难以预料, 但怎样才能在变幻无常的商海中捕捉住战机呢? 靠的就是“奇”字。李嘉诚眼光犀利, 不为别人的看法和意见所左右, 能够准确洞察先机, 善于以势借势, 以奇取胜。

1. 以小搏大, 用一万元做十万元生意 /141
2. 借鸡下蛋, 用别人的钱赚钱 /146
3. 一箭双雕, 既卖人情又赚钱 /149
4. 不忙于介入而是等待最佳时机 /153
5. 亏小赚大, 避免杀敌三千自伤八百 /156
6. 扬长避短, 全力发挥自己的优势 /161
7. 举手投足, 扬名造势 /165
8. 消极的市场中寻找积极的商机 /168



目 录

CONTENTS

第六章：有容乃大 广纳贤才

人才决定着一个企业的潜力和活力，没有人才的企业是没有竞争力的企业。在现代化企业中，谁拥有了人才，谁就是胜者，这是一条不容置疑的规则。李嘉诚不但善于发现人才，而且善于使用人才和培养人才。他大胆选才、用才、放权，形成了强大的凝聚力，因而使得他的事业长盛不衰，缔造出一个又一个财富神话。

1. 优化组合，人尽其才 /173
2. 任贤用能，弘扬事业 /176
3. 用人之道：科学化、专业化、年轻化 /178
4. 重用专业型人才 /181
5. 重视“客卿” /187
6. 用洋人为企业注入活力 /191
7. 用报酬体现人才的价值 /196
8. 用心良苦，延续自己的财富神话 /199



李嘉诚

60年
经商
的黄金
法则

第七章：诚信义节 坦荡至尊

不论做什么事都大不过一个“正”字，尤其在商场上，更显得突出。很多人投机取巧赚，总是把个人利益摆在第一位，这样做无异于杀鸡取卵、焚林而猎，生意肯定长不了。李嘉诚的正，体现在做人的基础上再做生意。他善于从大局出发，照顾同行的生意，不把生意一次做绝。

1. 绝境中能折射出人品 /209
2. 伺机而动，不抢风头 /212
3. 善意收购，与人高兴与己高兴 /216
4. 对己节俭忌奢，对人慷慨大度 /220
5. 扶危济困，商之侠者 /224
6. 重义不重利，商之大者 /230
7. 洁身自好好做人 /235
8. 名誉至上，不出风头 /238



目 录

CONTENTS

第八章：知恩图报 与人为善

我们的老祖宗在几千年前就以孔孟之道教人做事、教人学习、教人做人。这些做事做人之道经几千年流传至今而不衰，说明其仍有生命力和实用价值。李嘉诚是儒商，深谙此理，他把人品注入商业经营，把利润回报社会，是真正的大家风范。

1. 对别人永远怀有感激之情 /243
2. 重情重义，以德报德 /247
3. “是员工养活了公司” /250
4. 做于国于民有利的事，乃人生一大快事 /253
5. 心中有杆秤，寸草报春晖 /258
6. 谦逊、重情、守义更具人格魅力 /264
7. “穷则独善其身，达则兼济天下” /267

李嘉诚60年商黄金法则
LiJiaCheng60Nian
JingShangDeHuangJinFaZe
经

第一章 逆境自立 自强不息

李嘉诚的成功不是靠运气，靠的是逆境中自我向上的志气，可以肯定地说，不论谁在创业的时候，都喜欢一帆风顺，而不喜欢艰难困境。当你身处逆境时，是把逆境看成深渊，还是把逆境看成熔炉，强者选择的自然是后者。李嘉诚身处逆境而意志不坠，始终坚持着自学、自励、自修的原则。



第一章

逆境自立 自强不息

Li Jia Cheng 60 Nian Jing Shang De Huang Jin Fa Ze

1. 幸运是不断努力的结果

可以说在这个世上谁都想成就一番事业，真的成就一番事业后，人们又可能会说出幸运两个字。但不管人们对成就一番事业持何态度，或者说不排除幸运的垂青，但幸运却不是决定因素。

对成功的看法，一般中国人多会自谦那是幸运，绝少有人说那是由勤奋及有计划地工作而得来的。但李嘉诚觉得成功有三个阶段：第一个阶段完全是靠勤奋工作，不断奋力而得到的成果；第二个阶段，虽然有少许幸运存在，但也不会很多，主要靠自己灵活的头脑和对周围时势的敏锐判断力；第三阶段当然也要靠运气，但如果没有个人条件，运气来了也会跑掉的。那么，在李嘉诚的事业中，幸运占有多大的比重呢？这是很多人都愿意讨论的话题。其实，有些时候幸运是伴随着不断努力一并降临的。

李嘉诚对这个问题有着独特的看法，他承认，所谓“时势造英雄”只是一种谦虚的说法。他真正的答案是：“再坦白一点说，我在创业初期，几乎百分之百不靠运气，而是靠工作、靠辛苦、靠能力赚钱。你必须对你的工作、事业有兴趣，要全身心地投入工作。”李嘉诚表示：“不敢说一定没有命运，但假如一件事在天时、地利、人和等方面皆相背时，那肯定不会成功。若我们贸然去做，至失败时便埋怨命运，这是不对的。”

如果从李嘉诚十几岁辍学打工算起，他已工作60年了。60年间，他从一无所有，发展到拥有三家上市公司，市值数千亿。



李嘉诚

60年

经商的黄金法则

他的顺与逆，恰好反映出不断努力与幸运的辩证关系。

自30岁起，李嘉诚就再也没有细数过自己的财富。他自己说：“1957年、1958年初次赚到很多钱，对是否快乐感到迷惘，觉得不一定，后来想明白了，事业上应该多赚钱，有机会使用钱，用到好处，这样赚钱一生才有意义。当初我打工的时候，有很大压力，尤其是最初几年，要求知，要交学费，自己节俭得不得了，还要供弟妹上中小学直至大学，颇为辛苦。做生意头几年，也只有极少的资金，的确要面对很多问题。但我想，只要勤奋，肯去求知，肯去创新，对自己节俭，对别人慷慨，对朋友讲义气，再加上自己的努力，迟早会有所成就，生活无忧。当生意更上一层楼的时候，绝不能贪心，更不能贪得无厌。”

李嘉诚说：“年轻时我表面谦虚，其实内心很骄傲。为什么骄傲呢？因为同事们去玩的时候，我去求学问，他们每天保持原状，而自己的学问日渐提高。”

那时，同事们闲下来就聚在一起打麻将，李嘉诚却捧着一本《辞海》啃，日日如是，翻得厚厚的一本《辞海》都发黑了。李嘉诚形容自己“不是求学，我是在抢学问”。正是靠了这种抢学问的精神，才会创造条件使幸运之神得以降临，否则，没有了精神的基础，天上掉下来的金钱也会拿不住。

要造就一个成功的政治家，也许只需要数年的功夫；但要造就一个成功的商人，尤其是一个白手起家的商人，则需要用一生的时间。李嘉诚一生的成功经历就说明了这一点。以李嘉诚的聪明，他不会逊色于任何一个人；以李嘉诚的人生哲学，他也不会出现任何巨大的失误。但他仍然用了将近一生的时间才做出了今天的成绩。他的经历说明，成功的道路上确实没有捷径可走，一分耕耘一分收获，奋斗一生才能收获一生。

李嘉诚经商语录：

人第一要有志：第二要有识，第三要有恒。



第一章

逆境自立 自强不息

Li Lichang 60 Nian Jing Shang De Huang Jin Fa Ze

2. 世上没有救世主

斗志是指一个人一生的大志向，志向越大者，成就的事业也就越大，因为斗志往往是激发人战胜苦难的精神潜能。的确，在每个人成就事业的路途上，困难众多，只有斗志不息者，才能成为强者。

中国古代著名思想家孟子说过：“天将降大任于斯人也，必先苦其心志，劳其筋骨，饿其体肤，空乏其身，行拂乱其所为，所以动心忍性，增益其所不能。”

这段话的意思是：上天要想把重大的使命交给一个人，必定要首先困苦他的思想意志，使他的筋骨劳累，使他的身体肌肤忍受饥饿，使他身受贫困，拂逆、扰乱他的作为，用来使他内心警觉，性格坚忍，增长他不具备的能力。

孟子的这段话蕴涵着深刻的哲理，两千多年来一直激励着有志之士克服了无数的艰难困苦，成就伟大的事业。我们不相信什么上天的意志，但是一个人要想干成大事业，担当大责任，必须从精神到肉体都受到常人所难以想像的磨炼，为什么呢？因为安乐的境遇容易消磨人的意志，使人萎靡不振，直至死亡；而艰难困苦的境遇则使人奋发，从而求得生存和发展。这就是“生于忧患，死于安乐”。孟子还一口气举了六个古代的大贤为例：舜发迹自田地中间，傅说举自筑墙的人中间，胶鬲举自鱼盐贩子中间，管夷吾任用自狱官手里，孙叔敖腾达自