

ZUOSHI BUTANDA ZUOREN BUJIXIAO

白山◎编著

做事不贪大 做人不计小

细节决定成败·小事决定大事



勿以善小而不为·勿以恶小而为之

快速实现自身素质的提高与事业的发展是我们每个人的心愿，但应该如何做呢？无论做人与做事，都应踏踏实实，从实际出发、从小事做起，拒绝浮躁，摒弃好高骛远和不切实际的追求。

北京工业大学出版社

ZUOSHI BUTANDA ZUOREN BUJIXIAO

白山◎编著

做事不贪大 做人不计小

细节决定成败·小事决定大事

勿以善小而不为·勿以恶小而为之

快速实现自身素质的提高与事业的发展是我们每个人的心愿，但应该如何做呢？无论做人与做事，都应踏踏实实，从实际出发、从小事做起，拒绝浮躁，摒弃好高骛远和不切实际的追求。

北京工业大学出版社

图书在版编目(CIP)数据

做事不贪大，做人不计小 / 白山编著. —北京：北京工业大学出版社，2008. 6

ISBN 978-7-5639-1959-8

I. 做… II. 白… III. 成功心理学—通俗读物 IV.
B848.4-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2008) 第 059972 号

做事不贪大，做人不计小

白山 编著

*

北京工业大学出版社出版发行

邮编：100022 电话：010-67392308

各地新华书店经销

北京金秋豪印刷有限责任公司印刷

*

2008 年 6 月第 1 版 2008 年 6 月第 1 次印刷

760mm×1000mm 16 开本 14.375 印张 210 千字

ISBN 978-7-5639-1959-8

定价：25.00 元

前言

一位成功学家曾经说过：“人人都能成功！只要你有强烈的愿望，并且能够从自身做起，改变不良习惯，并且做到做事不贪大，做人不计小，那么你的未来便不是梦！”因为人的一生大部分的时间和精力都消耗在一件件的小事上，有些人可能一辈子都碰不上一件轰轰烈烈的大事。所以我们应该换个角度想一想，我们出色地干完一件又一件的小事意味着什么？又会给我们带来什么？是的，如果我们真的那么做了，我们的生活也许会是另外一种色彩，至少我们曾成功地度过了自己的大部分人生，不是吗？

有很多人感觉屈才了，认为上级没有把自己放在最该用的地方。其实在很多时候，限制我们自身发展的其实正是我们自己，而其中最为显著的一点就是，虽然我们有着崇高的理想和伟大的抱负，但是并不能真正地沉下心来，去实践，没有把应该做的事情做好，特别是在面对一些看起来无关紧要的小事情的时候，表现出不屑一顾。有人会认为做这样普通的小事情是不可能有什么出息的，更不可能实现自己的理想抱负，总觉得这些离人生目标太远。

然而，很多人没有想到的是，恰恰就是这种对待这些小事时的态度给我们的个人发展带来了巨大的阻碍。有许许多多的人就是一直游荡在理想难以实现，现实又极不如意的状态之中。

命运掌握在自己的手中，这句话我们已经是熟悉得无法再熟悉了。确实如此，就像一位西方哲学家所说的那样：“你就是你自

己的上帝。”我们的前途命运是由我们自己决定的,其中的关键就在于我们自身的态度,而最重要的就是我们以什么样的态度去面对自己所做的事。“做事不贪大,做人不计小”是许许多多成功者身体力行总结的人生经验。

海不择细流,故能成其大;山不拒细壤,方能就其高。不论是美国的可口可乐,还是中国的海尔,都是在踏踏实实、埋头苦干中壮大的;浮躁被扎实所代替,冲动为冷静所折服,这才是人生成长的硬道理。

我们不缺勤劳,不缺智慧。我们最缺的是做细节的精神。拒绝浮躁,做事不贪大,做人不计小。从小事做起,从细节入手,把简单的事情做好,把平凡的工作做好,做到精细,养成一种良好的习惯,成功一定会离我们越来越近!请牢记:天下无小事,简单不等于容易;万里长城也不是一天垒成的!

目 录

目 录

第一章 从做人不计小看做事不贪大

“建大功于天下者，必先修于闺门之内；垂大名于万世者，必先行于纤微之事。”就如同汉代陆贾在《新语·慎微》中所说的一样，英雄成就之前，总是要经历一段平凡，忍受一番寂寞的，“一屋不扫，何以扫天下”，做个“小人物”、干点小事情，修炼自己，进而提升自己，这何尝不能荡涤自己心里那点尘埃、扫尽前途那些障碍呢！

1. 先做“小人物”，后干大事业/002

做人不计小，做事不嫌小/002

做人不计小方可做事不贪大/006

做人不计小方可铸就辉煌/009

2. 做事不贪大，修行先修身/013

做事不贪大，直面人生/013

做事不贪大，稳步向前行/015

做事不贪大，积沙可成塔/018

第二章 做人不计小，做事不计较

“勿以善小而不为，勿以恶小而为之”，说的便是我们在为人处世的时候，应脚踏实地，不要好高骛远，不能忽视

做

事

不贪大

做

人

不计小

小事。人的一生,就像爬山一样,我们不可能直接飞上山顶,必须一步一个脚印地走上去,所谓“千里之行,始于足下”。

1.戒骄戒躁,不以事小而不为/022

正确认识自我,从能做好的事开始/022

用合理的目标铺平成功的道路/024

从创维招聘看做人不计小/026

2.取舍有道,做人不必太计较/028

懂得选择,学会放弃/028

塞翁失马,焉知非福/029

从“吃亏是福”看放弃的大智慧/032

3.积极进取,永持谦虚好学之心/035

满招损,谦受益/035

弯腰的哲学/037

4.甘于平凡,勇于从低位做起/040

志向当高远,姿态要放低/040

坐得住“冷板凳”/042

第三章 做人不计小,万事要低调

尼采曾说过:“一棵树要长得更高,接受更多的光明,那么它的根就必须更深入黑暗。”一个人要想成功,要把心放在高处,把手放在低处——即通过一个个具体的行为去实现自己的远大之志,而不是好高骛远,企望一步登天。成大事者要有最终必胜的信念,也必须为最终的成功付出寂寞、遭人冷眼、不受重视等各种代价。

1.锋芒毕露者前途无“亮”/046

卖弄本事的人是愚蠢的人/046

聪明与精明不止一字之差/048

韬光养晦,锋芒不能太露/053

放下身架更能提高身价/058

2.脚踏实地地做人做事/062

不要把自己太当回事/062

你为什么还一事无成/064

大处着眼,小处着手/068

3.做人的弹簧理论/072

拔掉围篱上的钉子/072

跳高的助跑理论/073

在谦逊中敏锐前进/075

第四章 做人不计小,缔结好人缘

“好风凭借力,送我上青云”。任何一个时代,能成就大事者无一不是人际关系中的高手。今天,在竞争日益激烈的环境中,学会与人沟通,打造良好的人际关系网更显得尤为重要。如果能真正做到做人不计小,你将发现自己会很容易被别人接受,同时,你还会发现与人交往原来如此轻松。

1.好人缘成就好事业/080

给别人留余地/080

做人何必太精明/084

2.缔结好人缘,要懂得说话的艺术/088

慎谈他人忌讳话题/088

懂得说话的艺术/091

倾听胜过千言万语/096

第五章 做事不贪大,心态是前提

态度决定一切,一个人成就的大小,在很多时候与他人的做事的态度有着直接的关系。然而,在很多时候,我们

总是把一个人的成败归结到他是不是运气好，是不是遇到了好的机会。其实，机遇是自己创造出来的，只要我们能够摆正做人做事的态度，做到做人不计小、做事不贪大，脚踏实地去面对自己的人生，我们何愁机会不在前面向我们招手。

1. 透过浮躁看机遇/100

降低姿态赢取机遇/100

戒除浮躁等待机遇/103

机遇就在你身边/105

2. 换种眼光看世界/109

机遇总是青睐踏实的人/109

别让机遇悄悄溜走/112

3. 心如止水，宁静致远/116

冷眼看世界，热心迎机会/116

在宁静中等待灵感迸发/119

静心思考，创造机会/122

第六章 做事不贪大，效率是关键

在这个竞争无处不在的社会中，如何提高自身办事效率已成为人人关心的问题。然而当我们在一味地通过方法和技巧追求高效率的同时，却往往因为过分地注重方法和技巧，最终本末倒置，在追求办事效率时反而降低了效率，正所谓“欲速则不达”。

1. 是什么在影响你的效率/126

信息产生效益/126

立即行动起来/129

2. 工作计划不是小事/133

好计划带来好人生/133

- 将目标融于工作计划中/135
- 挑选重要的事情先做/138
- 3.小事安排合理,时间自然加倍/142
 - 成为驾驭时间的舵手/142
 - 让每分每秒产生效益/144
 - 避免淹没于琐事中/146
 - 把 24 小时变成 48 小时/149

第七章 做事不贪大,点滴见功夫

求快、求发展是我们每个人的心愿,可究竟该如何去做?不论是做人、做事还是管理,我们都应该从实际出发,从大处着手、从小事做起,不可浮躁、贸然前进,应当甘于平凡、勇于从低位做起,并且脚踏实地。正所谓“小文章可见大功夫”。

- 1.小事积累,稳固基础/154
 - 从小做起可以积累经验/154
 - 让小事成为成功的试金石/156
- 2.贪大好功,必定危机四伏/161
 - 越是不起眼的问题越要注意/161
 - 骄矜自恃的人容易失败/163
- 3.小事同样需要讲方法/167
 - 处处留心皆学问/167
 - 小事情不可忽视/170
 - 忽视小事的代价/173

第八章 做人不计小,赢取大成就

夸夸其谈的人很少会得到被成功青睐的滋味,即使

好的机遇就在他们身边，就像踮脚从树上伸手摘取一枚苹果那样容易和简单，然而他们却很少能注意到这一点。因为夸夸其谈的人，他们就像是生活在空中一样飘忽，总是以一种较高的姿态去看人看事，以至于虽有大的理想和追求，却难以脚踏实地，以一颗平衡的心态去待人处世。而做人不计小，做事不贪大的人虽然同样有着较为崇高的追求，但是他们能放下自己的身架，并不认为自己有多么了不起，从而能稳步地开创自己的辉煌人生。

1. 没有人天生是做大事的/176

没有人天生是做大事的/176

心态决定事情的结果/178

你凭什么做大事/184

2. 从卑微之处起步/186

卑微处起身，细微处立身/186

走出卑微，自成尊贵/187

进退得当，成就潇洒人生/189

第九章 在大与小之间成就卓越

杰出始于普通，卓越源自平凡。无视小事会让我们贻误大事，留心小事可以让我们成就大事。能否抓住稍纵即逝的机会是我们能否成就卓尔不凡的人生的关键之处。我们需要冷静留意和分析身边的小事情。或许，小道理、大智慧就蕴藏于“做事不贪大，做人不计小”之中。

1. 海纳百川，有容乃大/192

能大能小，能屈能伸/192

关键时刻要沉得住气/195

2. 适当地降低自我标准/198

不要目中无人/198

不争者受人嘉许/200	
3.从最小化的具体行动开始/203	
量变产生质变/203	
量化你的目标/206	
4.尽力将小事做出大学问/209	
海不择细流,山不拒细壤/209	
认真做事,用心做事/212	

第一章

从做人不计小看做事不贪大

“建大功于天下者，必先修于闺门之内；垂大名于万世者，必先行于纤微之事。”就如同汉代陆贾在《新语·慎微》中所说的一样，英雄成就之前，总是要经历一段平凡，忍受一番寂寞的，“一屋不扫，何以扫天下”，做个“小人物”、干点小事情，修炼自己，进而提升自己，这何尝不能荡涤自己心里那点尘埃、扫尽前途那些障碍呢！

做事

不贪大

不贪大

做人

不贪小

不贪小

1 先做“小人物”，后干大事业

做人不计小是一种脚踏实地的态度，是成就我们一生的重要保障。这种态度直接决定着我们的事业观和生活观，它教会我们要踏实做事，拒绝浮躁，它告诉我们要耐心干好手头的工作，哪怕是点滴的小事，只要我们坚持，也终究会有成功的一天。也正是如此，我们要先做“小人物”，后干大事业。这也是我们常说的：先做人后做事。

做人不计小，做事不嫌小

做事不贪大要求我们在做事的时候，拒绝浮躁，脚踏实地地面对应做的事，不管是大事小事，都应当将它做好。所有的成功者，他们之所以能做出与众不同的事情来，就是因为他们能真正地做到这一点。而大多数人，虽说在很多的时候也知道这一道理，却没有坚持做到。他们在面对一些看起来普通、不起眼的事情的时候，会有所犹豫、怀疑，不知道那些小事值不值得去做，认为这些细枝末节即使是做好了，也不见得有多大的意义，给自己带来多大的改变。

为什么会如此呢？说到底，引起我们犹豫、怀疑的是我们虽然知晓做事不贪大的重要，但是却因为心理作用，不能做到做人不计小，也就是不能清晰地认识自我，过度地高估自己而引起的。如果我们在做事的过程中，不能认识到这一点，不愿意从低位做起，

不甘于平凡并且无法做到保持低调做人,那么我们将很难改变自己的现状,进而离成功也越来越远。

如果说做事不贪大、不浮躁、脚踏实地的风格,是我们成就自我的外在表现手段和方法,那么做人不计小,就是我们能真正做到这一点的最好保障。只有当我们真正认识到这一点,并且在内心深处接受了这种想法,才能真正做到做事不贪大,并因此努力做好生活、工作中的每一件小事,以积极的心态去面对生活和工作,给自己足够的动力和方向,才能从此踏上成功的旅途。

四川三台县谭家沟的邹光友,因从小家境贫困顿顿吃红薯,吃出了胃病。他最大的愿望就是长大后一定要跳出谭家沟,再也不吃红薯了!

然而富有戏剧性的是,几十年后的今天,带给他财富的恰恰是红薯。

当初,邹光友从西南农业大学毕业分配到安县土产果品公司,后又被调到三台县建设区任科技副区长。到区工作的第一天,区长就给他布置了任务——到甘肃将红薯高产技术引进回来。

“取经”回来后,邹光友带着“新经”走镇串乡,指导农民科学种植红薯,当年建设区的红薯增收了近两成。然而,丰收并没有给老百姓带来喜悦,因红薯价格低廉,薯农们很少费心去卖红薯,大多用来喂猪了。

难道煞费苦心提高了红薯产量,就为了喂猪?邹光友开始调查市场行情,不久,他发现城里人涮火锅时喜欢吃红薯做的粉丝。邹光友心里一亮,对啊,为何不带领老百姓搞红薯加工,提高红薯身价呢?从此,邹光友开始了他和红薯的不解之缘。

经过几个月努力,他的第一个产品出来了,红薯粉丝下锅后不易断、涩味很小。于是,他在全区建起了30多个红薯粉丝加工点,还有近50家手工加工作坊。

做

事

不贪大

做

人

不计小

就在邹光友的事业刚有起色时,县里却准备把他调回任局级干部。多方权衡之后,邹光友选择了自己钟爱的红薯事业——辞官下海“卖红薯”。他想要成就自己的事业,想的是从小做起,正是这样做事不贪大的思想,奠定了他成功的基础。

揣着仅有的 500 元,邹光友来到绵阳,在一间不到 20 平方米的小房子里开始了创业历程。

通过技术创新,邹光友在粉丝行业进行了三次革命:第一次是发明精白红薯粉丝,解决了传统工艺中的粉丝发黑问题;第二次是发明方便红薯粉丝,提升了红薯粉丝产品的附加值;第三次首创无明矾粉丝,为“光友粉丝”进军国际市场拿到“绿色”通行证。10 年来,“光友薯业”先后获得 42 项中国专利,其中,发明专利 8 项。一次次技术创新,一次次提升了红薯的身价。

在企业运作模式上,“光友薯业”以带动红薯种植区农民脱贫致富为宗旨,形成了“农户—公司—市场”,“科研—培训—生产”的“双哑铃”产业化经营模式,把红薯种植区作为第一生产车间,传播推广红薯高产栽培新技术,培训精白薯类淀粉加工专利技术并以优惠价格提供成套设备,还与加工户签订淀粉回收合同,形成以科技为支撑,以服务和信息为纽带的薯类开发产业链。

数年来,凭借这条红薯产业链,“光友薯业”已带动全国 60 多万产区农民脱贫致富。“光友薯业”也由此进入“农业产业化国家重点龙头企业”之列。

为把“光友薯业”推向世界,邹光友经“引智办”推荐,2000 年“光友薯业”聘请国际著名管理大师伯内克斯为总经理,开创了民营企业聘请外国专家担任总经理的先河。为“光友”引来了先进的管理理念,帮助“光友”形成了体系化管理模式和企业文化,使“光友”实现由一个家族式企业向现代化企业的转型。借外援之力,“光友”的管理架构不断完善。“光友薯业”通过 ISO9001 国际质量管理体系认证,获得国家进出口企业资格认证,产品已出口到菲

律宾、加拿大、澳大利亚等国。

不仅是产品,邹光友还想把他的红薯加工方法、投资建厂模式和专利技术项目合作推向世界。在中国教育部、中国农业大学承办的非洲农产品加工培训班上,邹光友的“点薯成金术”引起来自 10 多个国家的政府官员和技术人员的兴趣。

邹光友在小小的红薯身上做出了产业化大文章。现在他有更大的目标,那就是使公司在 5~10 年内产值达 20 亿元,并争取上市,带动更多的薯农富裕起来。

邹光友所取得的成就是令人羡慕的,同样也令人感到惊奇,他所拥有的成就是建立在被人们忽略而瞧不起的红薯上的。那么,你是否深入思考过他为什么会通过小小的红薯做出如此的大事呢?

我们在看到他人取得成功的同时,还应当看到他人是怎样获得成功的,只有这样我们才能从他人的成功经历中获得自己想要的经验,并且促进我们的个人发展。

在邹光友的事迹中,我们可以清晰地看到一点,那就是他有着正确的做事态度,并不因为事小而不为,而是尽心尽力将它做好。他之所以能有这样的做事态度,恰恰就在于他首先能够做人不计小,能清晰地认识到自我,具备一双能发现他人所不能发现机遇的双眼,这样使他必然脚踏实地,做事务实。

如果说做事不贪大是花朵,那么做人不计小就是种子,因此,做人不计小与做事不贪大是不可分割的,它们之间有着必然的联系,前者是内在驱动力,而后者却是前者的外在表现。可以说,只有当我们真正地做到了做人不计小后,才能从本质上做到做事不嫌小,因为它从本质上改变我们的做事态度,奠定了我们做事的基调,让做事不嫌小成为一种习惯、成为一种态度。