



# 大寨精神搞农业机械化

——昔阳大办农业机械化经验

山西人民出版社

## 毛主席語錄

路线是个纲，纲举目张。

农业学大寨

农业的根本出路在于机械化

鼓足干劲，力争上游，多快好省地  
建设社会主义。

# 目 录

## 坚持社会主义方向，加速农业机械化进程

.....昔阳县革命委员会（1）

## 加强农业机械的管理

.....大寨大队党支部（24）

## 让链轨拖拉机为农业学大寨运动出大力

.....昔阳县革委农机局（33）

## 山地小履带拖拉机诞生

.....昔阳县农机厂（41）

## 大搞技术革新 加快农业机械化

.....北关大队修配组（49）

## 充分发挥小铁牛的作用

.....武家坪大队党支部（54）

## 深入开展批林批孔 当好农业学大寨的后勤

.....昔阳县农机公司（61）

## 学习大寨狠抓纲 流动服务为农忙

.....西寨公社农机流动服务队（71）

搞好维修保养工作 实现多快好省作业

.....城关公社农机站（78）

政治挂帅 农机站越办越好

.....洪水公社农机站（84）

编后记

# **坚持社会主义方向， 加速农业机械化进程**

**昔阳县革命委员会**

在毛主席革命路线指引下，经过无产阶级文化大革命的战斗洗礼，我们昔阳人民以党的基本路线为纲，热烈响应县委提出的“苦战三、五年，建成大寨县”的决定和“象重视农业集体化那样重视农业机械化”的号召，深入开展批林整风和批林批孔运动，狠批了刘少奇、林彪一类骗子的反革命修正主义路线，坚持革命，坚持斗争，坚持前进，坚持走大寨之路，使毛主席关于“农业的根本出路在于机械化”等一系列指示更加深入人心，大办农业机械化的群众运动空前高涨，到一九七三年底，全县农电线路达到三百四十多公里，百分之七十五的大队通了电，拖拉机发展到二百零三台，社社建立了拖拉机站，九十一个大队有了自己的拖拉机。各种排灌机械发展到一千三百多台，农副产品加工、场上作业机械发展到一千八百多台，载重汽车发展到三十一辆，胶轮马车发展到六百一十辆，小平车发展到八千二百多辆。同一九六六年相比，都是成几倍、十几倍甚至几十倍地增长。使全县大多数大队基本上实现了脱粒、切草、饲料粉碎和农副产品加工的机械化和半机械化，田间作业和农田基本建设也越

来越多地使用了机械。一九七三年，全县拖拉机作业量达到一百五十多万标准亩，标台平均七千六百多标亩。农村交通运输也相应得到大发展，全县百分之九十以上的大队通了汽车。

农业机械化的发展，为农业生产提供了大量的劳力，据粗略计算，全部农业机械一年所完成的作业，等于一千一百多万个工，相当于全县每年总投工的百分之四十五。因而促进了农田水利基本建设，改变了农业生产条件，提高了抗御自然灾害的能力，为实现粮食稳定高产奠定了基础。一九七三年粮食总产达到二亿三千九百万斤，比文化大革命前的一九六六年增加了两倍，从一九六七年到一九七三年粮食总产量翻了两番，每年增长率为百分之二十八，林、牧、副、渔各业也有了相应发展，向国家交售粮食多了，集体经济更加巩固，社员生活水平显著提高，人们的精神面貌发生了深刻的变化。

## 加 强 党 的 领 导， 象重视集体化那样重视农业机械化

毛主席亲自主持召开的党的八届十中全会明确指出：“在完成反封建的土地改革以后，我们党在农业问题上的根本路线是：第一步实现农业集体化，第二步在农业集体化的基础上实现农业的机械化和电气化。”这是我们党在农村两条路线斗争中，坚持社会主义、战胜资本主义的根本路线。

可是，直到文化大革命前，我们对这条根本路线理解不

深，我县农业机械化仍然进展不大。原因是什么呢？根本原因是由于刘少奇修正主义路线的干扰和破坏，毛主席的革命路线不能贯彻落实。

由于这条修正主义路线的影响，当时，在一部分干部中也产生了一些糊涂认识：有的人认为，农业合作化是方向路线问题，农业机械化是增产措施。有的同志把“农业学大寨”和农业机械化割裂开来，错误地认为搞机械化会贬低大寨精神，丢掉“自力更生”、“艰苦奋斗”的光荣传统。也有的人认为，山区自然条件不好，对实现机械化没有信心。

这些糊涂认识，束缚着人们的头脑，对于修正主义路线不敢进行坚决地抵制和斗争。

在轰轰烈烈的无产阶级文化大革命中，全县掀起了农业学大寨的群众运动。县委重新回顾了大寨大队所走过的道路。

大寨大队同样受到刘少奇的反革命修正主义路线的干扰和破坏，而大寨却在巩固集体化的基础上大搞农业机械化，使机械化达到一定水平。这是什么原因呢？就是因为大寨贫下中农阶级斗争观念强，路线斗争觉悟高，在大寨党支部和陈永贵同志带领下对刘少奇的反革命修正主义路线进行了坚决的抵制和斗争。

大寨之路，就是斗争之路。在建国初期，他们同“发展富农经济”斗；合作化初期，同“停社转组”的妖风斗；三大改造基本完成后，同资产阶级右派斗；三年暂时经济困难时期，同“三自一包”的资本主义黑货斗；社会主义教育运动中同形“左”实右的错误路线斗。而且他们还用实际行动驳倒了“山区地块小，拖拉机调不转头”、“山区穷，买不

起机器”、“山区机械化没盼头”等等骗人的鬼话。

大寨从一九五三年合作化后，搞十年造地规划，当时依靠组织起来的优越性，发动群众大搞工具改革，治沟治坡，取得一个又一个的胜利。他们狠抓思想革命化，促进农业机械化，坚持自筹资金，自己动手，由小到大，由低到高，土洋结合，积极发展的原则，终于实现了碾米、磨面、脱粒、切草、饲料粉碎等作业的机械化，农田基本建设、田间作业和农田运输也逐步使用了机器。农业机械所完成的农活，等于给大队增加了一倍的劳力，促进了农、林、牧、副的全面发展。文化大革命以来，大寨大队充分发挥了人民公社的威力，依靠集体经济的优越性，用炸药、推土机、高空运输索道，搬山填沟造平原，彻底治理七沟八梁一面坡，改变了旧大寨的面貌。这一切生动地表明：大寨贫下中农所干的是社会主义的大农业，大寨贫下中农所坚持的是党在农业问题上的根本路线！

我们从大寨这个榜样的成长中，认识到，在整个社会主义历史阶段，始终存在着两个阶级、两条道路、两条路线的斗争。农业和农业机械化的发展，也同样要在这种斗争中前进，而斗争的实质，是走社会主义道路还是走资本主义道路的问题。

我们还把李家庄公社石坪大队作为另外一种典型进行了解剖，石坪大队文化大革命前资本主义倾向严重。原领导班子的主要成员，错误地认为“村大人多土地少，要想发财往外跑”。只想抓钱，不看路线。派了一百二十个精壮劳力住在外地搞副业，当时全村仅有的一辆马车、十三辆小平车也完全用在副业上。结果走上了“弃农经商”的邪路。集体生产

遭到严重破坏。一九六六年粮食亩产只有二百斤。群众气愤地说：“投机倒把挣大钱，大搞副业到阳泉，狡猾人抢了大工分，老实人吃了苦黄连。”集体经济不能巩固，出现了两极分化现象。党支部书记陈有棠深有感触地说：“那时候，人不在地里，心不在集体，拿什么搞机械化呢？”

一九六七年冬季，县委把石坪作为全县的典型之一，充分发动群众大揭石坪阶级斗争和两条路线斗争的盖子，党支部在群众的帮助下批判了修正主义路线和资本主义倾向，迈开了农业学大寨的步伐，农业机械化也有了迅速发展。几年来，购买拖拉机两台，其它各种农业机械二十一台，实现了碾米、磨面、切草、脱粒、粉碎、运输等作业的机械化和半机械化，提高了劳动效率，节约了大量劳力，三年来，券涵洞五千多米，造地四百多亩，建设大寨田两千三百多亩，粮食总产量比一九六六年增长了四倍，亩产过了“长江”。

通过看大寨成长的道路，看石坪前后的变化，使我们深刻地认识到：只有带领群众，坚持以农业为基础，建设社会主义大农业，不断壮大和巩固集体经济，坚定地走社会主义道路，农业机械化才能大发展；用小农经济思想指导农业生产，农业机械化就发展不起来，即使有一点农业机械也要走到邪路上去。经过深入开展批林批孔运动，我县广大贫下中农狠批了林彪效法孔老二“克己复礼”，妄图开历史倒车，复辟资本主义的罪行，更加清楚地认识到，搞不搞农业机械化是继续前进还是倒退，是革命还是复辟的大问题，是坚持社会主义道路，还是走资本主义道路的大问题。

认识提高以后，全县各级党组织和干部重视农业集体化那样重视农业机械化，都把实现农业机械化放在重要议事日程，

由第一、二把手亲自抓这项工作，县、社、队三级还建立了农机管理机构和农机科研机构。在农业学大寨运动中，县委还提出了“实现人的思想革命化，促进机械化、水利化、绿化”，一化促三化的号召。在全县范围内，大搞农田水利基本建设，从根本上改变农业生产基本条件，建设社会主义大农业。一个以农田基本建设为主要内容的农业机械化群众运动蓬蓬勃勃地开展起来了。

但是，前进的道路并不是平坦的。正确的路线总是在同错误路线的斗争中发展的。

正当我们治山治水工程全面展开，群众大办农业机械化的劲头起来的时候，遇到了修正主义路线的破坏和干扰，胡说昔阳县大搞水利工程，大搞农业机械化群众运动，是搞了“一平二调”，是新的“共产”风，是想“一个早上进入共产主义”等等。

恰在这个时候，我们昔阳县遇上了百年罕见的大旱灾。灾大，谣言多；灾大，阶级斗争和路线斗争就激化。阶级敌人跳出来到处散布悲观失望的论调，扰乱人心。在这困难面前，有一些人产生了消极畏难情绪，加上当时社会上又吹来一股批极“左”的邪风，这样，在一段时间里，有些社、队的农田基本建设不敢搞了。农业机械化的群众运动也不敢搞了。原来四、五千人的农田水利基本建设专业队伍，有的不声不响地下了马，只剩下一千多人。有的劳力被抽去抓现钱，以渡灾荒。当时在一些公社拖拉机站里，围绕着拖拉机是放出去搞副业挣大钱，还是拉水抗旱夺丰收，也掀起了一些风波。

为了克服这些错误思想倾向，再鼓干劲。县委在陈永贵

同志主持下，连续召开常委会整风，召开县级机关各部门的负责人会议整风，召开公社党委书记、副书记会议整风。每次整风会议，既务虚又务实，大讲党的基本路线和社会主义建设总路线，大讲辩证法，大讲全国学大寨的形势和经验，同时带领大家再次到大寨进行参观，看大寨社员和干部在大灾面前战天斗地的气魄和决心。这样，右倾思想才扭转过来。原来不敢动工的三大水利工程（水峪水库，杨家坡水库，引漳入松工程）全部上马了。全县二十个公社，四百一十一个生产大队，队队摆开了治山治水的建设工程。农田基本建设队伍上到七、八千人，由于右倾思想影响而暂时出现的冷冷清清的场面，很快被热气腾腾的建设景象所代替。群众性的大办农业机械化运动又掀起了高潮。一九七二年冬到一九七三年初的二、三个月中，我县农机公司积压将近一年的二十多台大型链轨拖拉机，一销而空。过去，有些人认为链轨拖拉机用处不大，我县皋落大队一九七一年曾购买一台东方红—75链轨拖拉机，因为找不到“用武之地”，而又退了回来，现在各社、队却争相购买，视如珍宝。

我县七年来农业学大寨，发展农业机械化的实践，使我们各级干部深深懂得一个真理，那就是实现农业机械化，归根到底是个路线问题，只有把农业机械化当作根本路线来抓，象重视农业集体化那样重视农业机械化，农业机械化才会顺利地发展起来。正如广大贫下中农所说：“不是山区不能机械化，而是路线不对不能化。”

## 狠抓路线斗争， 用革命化带动机械化

我们在发展农业机械化的实践中，深深感到，只有以大寨大队为榜样，狠抓两条路线斗争，用革命化带动机械化，才能使农业机械化事业办得又多又快又好又省。几年来，我们着重抓了以下三方面工作。

第一，坚持农业机械为发展农业生产服务的正确方向。

近几年来，我县农业机械迅速增长，如何坚持农机务农的正确方向，也是经历了两种思想、两条路线的激烈斗争的。

一九七三年春天，一台崭新的铁牛—55型拖拉机开进了赵壁公社拖拉机站。这台拖拉机继续朝什么路上跑呢？一些人說：“大铁牛拉四吨，运输挣钱好活计。”但大多数人反对这种意见，他们说：“大铁牛要务农，方向路线是根本。”两种意见反映了两条路线的斗争。在公社党委领导下，展开了为谁开车，为谁服务的讨论，批判了刘少奇、林彪散布的“金钱挂帅”的资本主义黑货，路线觉悟大大提高，坚定了为农业服务的社会主义方向。从此，这台机车跑在为农业服务的大道上，深受贫下中农的欢迎，成为全县的模范机车组。

同样的斗争，也在三都公社农机站进行着。那是一九七二年秋天，百年不遇的大旱，使一部分人产生了消极畏难情绪。有人散布把人和拖拉机放出去抓现钱渡荒。这个公社的

五四四机车组围绕着是进城搞运输还是下乡拉水抗旱，展开了讨论。后来在县委反右倾鼓干劲的推动下，他们批判了刘少奇、林彪散布的“弃农经商”、“利润挂帅”的流毒，坚决把方向盘扭到为农业服务的轨道上，开展了“标台万亩，送水万担，百日无事故”的劳动竞赛，在一九七三年春天的抗旱保全苗的斗争中作出了贡献。

因此，要坚持农机务农的正确方向，就要开展两条路线斗争，不断批判修正主义，批判资本主义，牢牢掌握社会主义大方向。同时还要求我们有建设社会主义大农业的革命胸怀。

我县西寨公社地处沾岭山上，那里过去是“山高风猛气候寒，十年九涝水浸滩，亩产不过百斤关”的地方。文化大革命后，开展了轰轰烈烈的农业学大寨运动，一九七二年国家在这里办起了农机流动服务队，去年全社粮食平均亩产五百八十斤。农业生产虽然有了很大发展，但生产队的收入还比较薄弱。在这个情况下，西寨农机流动服务队是只顾眼前的盈和亏，还是立足长远算大帐，是决定他们服务方向的大问题。在公社党委的领导下，他们算了两笔帐。一算农业增产帐，二算改变面貌帐。这个队二年来共耕地二万二千多亩，耙耨土地九千亩，推土造地一百二十七亩，平整土地改变耕作条件二千一百多亩，疏通河道五条，长达七千二百多米，还搞了大量农业运输及农副产品加工等。这些工作量，全公社二千八百多个劳力，二百八十套牛俱全上阵，要干两年才能完成，这就等于改变生产条件提前了两年，促进粮食增产提早了两年。这样算了以后，他们坚决表示要为农田基本建设多出力，不能光看自己眼前的盈和亏。这样，他们的

推土机每小时收费标准，是全县收费标准最低的。为了使服务队不断扩大再生产，公社党委统筹安排，用社办林场、牧场、农机修配厂的积累，对服务队进行一定的补贴。

这样的事例，是很多的。为了坚持农机务农的正确方向，我们经常教育大家算三笔帐。一是算大帐与算小帐：城关公社在给社员耕地时只收油钱，光算拖拉机的帐是赔了钱，但全公社因为机耕大大增了产。二是算长远利益与算眼前利益：如皋落大队开始买东方红—75链轨拖拉机时嫌一次投资太大，而且认为没用处，买走了又退了回来，后来他们算了搞土地建设这笔大帐，认为眼前投资大，搞好了土地建设是长远利益。经过这么一算，他们全公社今年提出再买推土机二十台。三是算全局利益与算局部利益：如我县南河治理工程，东关大队因为南河改道要损失好地二百亩，但南河一改却能腾出一千多亩好地，机械化作业一下子就上去了。我们经过这么算帐之后，机械化的发展也就顺利了。

第二，发扬自力更生精神，依靠集体经济力量发展机械化。

大寨大队充分依靠集体经济的力量，坚持自力更生、自筹资金、自己动手、土洋结合、积极发展的原则，逐步实现了水利排灌、场上作业、农副产品加工等作业的机械化和半机械化，田间作业和农田基本建设也逐步用上了机械。大寨大队发展农业机械化的道路，是自力更生办机械化的榜样。

在大寨大队的带动下，我县在发展机械化的过程中，始终把着眼点放在集体力量的基础上。

截至一九七三年底，我县各种农业机械发展到一万六千七百多台（件），总值约七百四十五万多元。一九六七年以

来七年的投资即达六百三十五万多元，其中集体自筹五百五十三万多元，占七年投资的百分之八十七，国家投资六十一万多元，占百分之十三。这就是说，我县七年学大寨，农业机械几倍、十几倍甚至几十倍的大发展，大约百分之九十的机械是依靠集体经济力量发展的。

我们的资金从哪里来？主要依靠两条办法：一是“以粮为纲，全面发展”；二是正确处理积累和分配的关系。

一九六七年全县学大寨以来，认真贯彻“以粮为纲，全面发展”的方针。首先发展粮食生产，七年来每年粮食平均增长百分之二十八；同时积极发展林、牧、副（包括社办企业）各业。全县农、林、牧、副总收入连年大幅度增长，一九七三年达到四千多万元，比一九六六年增加近二倍，其中林、牧、副收入占到百分之二十八。

目前，我县大多数公社都建立了自己的农场、林场、牧场。有一些公社还有农具修配厂、铝矾土厂、小煤窑、耐火材料厂等。这些社办副业共有五十多个厂子，二千多名工人（他们和社员一样记工分）。一九七三年总产值四百二十多万元，当年可以为公社积累一百多万元。这是公社办农业机械化的主要资金来源。至于生产大队，这几年农、林、牧、副全面发展以后，他们的积累发展更快，为发展农业机械化提供了可靠的物质基础。据我县皋落大队的调查，一九六六年至一九七一年五年间，大队的积累为四十六万五千元，平均每年积累九万元。而五年中农业机械的投资平均每年为一万八千元，仅占每年积累的百分之二十。而一九六六年到一九七一年间，这个大队共购置了拖拉机两台，汽车一辆，电动机二十九台，切草、脱粒、碾米、磨面、饲料粉碎等机械二

十八台，马车十六辆，小平车一百三十辆，基本上实现了农副产品加工、场上作业以及一部分运输、田间作业的机械化和半机械化。

农、林、牧、副（工）全面发展以后，如何正确处理积累和分配的关系，是关系到能否坚持社会主义方向的大问题。

我县一九六六年公共积累为九十四万元，占当年农业总收入的百分之六点七，一九七三年公共积累增长到四百万元，占全年农业总收入百分之十六点七。由于我县农、林、牧、副连年大幅度增产，公社积累的比例和上升速度就能够高一点、快一点。

我县社办企业的积累，除扩大企业再生产以外，大部分用来发展农业，购买农业机械，发展机械化，或者补贴公社农机站的正当亏损。如我县李家庄公社社办企业规模比较大，现有煤矿、矾石场、农机修配厂、拖拉机站和农田水利基本建设专业队，共五百人（占公社总劳力的百分之九），一九七三年纯收入三十四万元。近三年来，平均每年从这些积累中拿出二十一万元购买农业机械，发展水利配套，补贴农机站的正当亏损等，有力地支援了社办农业机械化的发展。

第三，经常教育群众，在农业机械化发展以后，仍要继续保持艰苦奋斗精神。

陈永贵同志多次指出：“舒舒服服学不了大寨，轻轻松松变不了面貌。”我们搞农业集体化需要艰苦奋斗的精神，搞农业机械化同样需要艰苦奋斗的精神。大寨大队为我们正确认识和处理这个问题作出了榜样。

那是一九七一年冬天，大寨大队在后底沟摆开了劈山填沟造平原的战场。两台推土机吼声隆隆，忙个不停。有的人看见机械的作用这么大，就产生了依赖和松劲情绪。有些妇女就住娘家、走亲戚，好几天出勤人数不多。她们说：“一部推土机可以抵上一百多个壮劳力，机器转一转，人就可以缓一缓。”这些事实，使大寨党支部认识到，有了机械化，就不愿继续艰苦奋斗，农业机械化就会走到邪路上去。于是，他们带领大家举办了学习班，让大家回忆大寨艰苦创业的历史，讨论机械化的目的和意义，批判“机械万能论”，进一步提高了干部和社员的路线觉悟。从此以后，他们站得越高，看得越远，干得越猛，办法越多。陈永贵同志还多次向大家说：“搞农业机械化不大干不行，大寨大队二十多年来一直是干，一开始大干，现在还是大干，没有一个大干苦干就改变不了面貌。有人认为，搞机械化只是为减轻劳动强度，只是为了清闲、舒服，而不理解这是党在农村坚持社会主义战胜资本主义的根本路线，这个问题不认真解决，机械化带来的就不一定是社会主义，甚至会走向资本主义。”

在陈永贵同志和大寨大队贫下中农的带动下，我们昔阳县虽然农业机械化程度越来越高，但人的艰苦奋斗精神更加得到发扬。几年来，我县的拖拉机由一九六六年的五台，发展到二百零三台，小平车由二千八百辆，增加到八千二百辆。机械多了以后，人们出勤更多，干劲更大。如城关公社北关大队，在机械不多的一九六六年，男劳力平均每年出勤二百六十天，妇女平均每年出勤八十多天，而现在男劳力平均每年出勤三百三十天，妇女二百多天。皋落大队一九六七年农业机械还很少，全大队每年投工十六万个，现在机械大