

中华文化名著典籍精华

書庫

孙子兵法



如果說中國
歷史中
華民族
的傳統
的亂世
地處
不傷

有的文化上
一個個性鮮明的一
學會如何不斷發展
黑龍江人民出版社

(春秋) 孙武

Z121.7
S959:3

中华文化名著典籍精华

孙子兵法

(春秋)孙 武

黑龙江人民出版社

图书在版编目(CIP)数据

中国文化典籍精华/柴华主编. —哈尔滨:黑龙江人民出版社,
2004.4

ISBN 7 - 207 - 04995 - 1

I. 中... II. 柴... III. 古籍—汇编—中国
IV. Z121.7

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2004)第 110433 号

责任编辑:魏杰恒

中国文化典籍精华

主编 柴 华

副主编 杨晓娟 杨永兴

出 版 者 黑龙江人民出版社出版

通读地址 哈尔滨市南岗区宣庆小区 1 号楼

邮 编 150008

网 址 www.longpress.com E-mail hljmnbs@yeah.net

印 刷 山东省昌邑市新华印刷有限公司印刷

经 销 各地新华书店

开 本 850 × 1168 毫米 1/32 · 印张:241

字 数 7150 千字

印 数 1—3000

版 次 2004 年 4 月第 1 版 2003 年 4 月第 1 次印刷

书 号 ISBN 7 - 207 - 04995 - 1/G · 1039

定 价:540.00 元(全三十册)本册 18.00 元

(如发现本书有印刷质量问题,印刷厂负责调换)

目 录

一、始计篇	(1)
二、作战篇	(14)
三、谋攻篇	(31)
四、军形篇	(43)
五、兵势篇	(57)
六、虚实篇	(75)
七、军争篇	(95)
八、九变篇	(113)
九、行军篇	(123)
十、地形篇	(140)
十一、九地篇	(155)
十二、火攻篇	(185)
十三、用间篇	(197)

一、始计篇

【提要】

《始计篇》是《孙子兵法》的第一篇，是总揽全书的纲。它所阐述的是军事领域最基本的问题和法则，具有最大的普遍性；它所阐述的基本思想和基本原则，贯穿于全书各个篇章之中。

本篇内容大略可以分为四部分：

1. 讲述军事对于国家和人民根本利益的极端重要性，明确指出它是关系人民生死、国家存亡的头等大事。

2. 从整体、战略高度阐述君主（或统帅）用兵必须首先考察的五个基本的主客观条件，这就是：（1）政治状况或政治路线。（2）天时。（3）地利。（4）将领。（5）军队的编制与法令、法规。强调君主（或统帅）必须对上述五方面条件做深入的了解和衡量，才能赢得有利的客观形势；取得战争的胜利。

3. 阐述用兵时必须掌握的特殊法则。指出用兵的特点是要“因利而制权”，要行“论道”。只有善于根据战争情势的变化灵活机动地运用战略战术，特别是善于运用种种计谋制造假象，欺骗敌人，才能克敌制胜。

4. 最后，强调用兵之前在庙堂之上进行周密谋算（即从所述五方面进行衡量与谋划）的重要性，指出这是预计战争胜负的一个重要关键。

【原文】

孙子曰：兵者^[1]，国之大事，死生之地^[2]，存亡之道^[3]，不可不察也^[4]。

【注释】

〔1〕兵：兵士、兵器、军队、军事。这里指军事。

〔2〕地：土地、地方、地域、地形。这里取地域意，引伸为领域。

〔3〕道：道理。这里指的根本道理。

〔4〕察：观察，考察、了解。这里指考察。

【译文】

孙子说：军事是国家的大事，是关系人民生死的领域，也是关系国家存亡的根本之道，因而是不可不深入加以考察的。

【原文】

故经之以五事^[1]，校之以计^[2]，而索其情^[3]：一日道^[4]，二曰天^[5]，三曰地^[6]，四曰将^[7]，五日法^[8]。道者，令民与上同意也^[9]，故可以与之死，可以与之生，而不畏危。天者，阴阳，寒暑、时制也^[10]。地者，远近、险易、广狭、死生也。将者，智、信、仁、勇、严也。法者，曲制、官道、主用也^[11]。凡此

五者，将莫不闻^[12]，知之者胜，不知者不胜^[13]。故校之以计而索其情，曰：主孰有道？将孰有能？天地孰得？法令孰行？兵众孰强^[14]？士卒孰练^[15]？赏罚孰明？吾以此知胜负矣。

【注释】

〔1〕 经：经度。引伸为分析研究。

〔2〕 校：作动词用，较量、比较、计较。

〔3〕 索：探索。其：代词，这里指敌我双方。情：情况、实情。

〔4〕 道：道理，道路。这里可引伸为治国的路线或方针政策。

〔5〕 天：天象、天气。这里是指天气。

〔6〕 地：这里是指地形。

〔7〕 将：将领。

〔8〕 法：法令、法规、制度。

〔9〕 令：作动词用，使令。上：上司、上级，这里是指君主。意：意志、意愿。

〔10〕 阴阳：我国古代对概括宇宙万象万物内在基本矛盾的范畴。这里是从气象和天象上讲的，指天气晴雨、天象昼夜的变化。

〔11〕 曲制：曲，古代军队编制较小的单位，曲制即指军队的编制。官道：官，指军队中的各级指挥员，官道即指对军队各级将领的职责划分和管理形式、管理制度。主用：主，主持，这里可解释为掌管。用，费用，这里指军队的物资费用。主用，就是指对军队后勤军需的管理。

〔12〕闻：听见、了解。

〔13〕知：知道，这里指深入了解。

〔14〕强：强壮，这里指士兵体质强壮。

〔15〕练：训练。这里指军士训练有素。

【译文】

所以，军事家们首先必须从五件事来进行比较和谋算，以求得对敌我双方真实情况的了解。

这五件事一是道，二是天，三是地，四是将，五是法。所谓道，是指能使人民与君主同心同德的政治方针和政策，它能促使人民甘愿与君主同生共死而不害怕任何危难。所谓天，是指用兵时所处的时节和气候，是晴天还是雨天？是气候寒冷还是气候炎热？是春夏秋冬的哪个季节？所谓地，是指用兵时，距离敌人是远还是近？所处的地形是险峻，还是平坦？是宽阔地带，还是狭窄地带？是处于死地，还是处于生地？所谓将，是指统率军队的将领是否具备足智多谋、赏罚有信、仁爱部下、勇敢果断、治军严明的素质与能力。所谓法，是指军队的编制、法令、法规和对各级指挥官职责的划分和管理，以及后勤军需管理制度。所有以上五方面情况，作为军事将领虽然一般的都会有所了解，但只有那些深入了解这些情况的人才能取得战争的胜利；不能深入了解这些情况的人是不能取胜的。所以说，必须认真地对它加以比较、计议，才能求得对实情的深入了解，也就是说，要了解敌我双方，哪一方政治清明，政治方针政策正确？哪一方的将领有才能？哪一方占有天时与地利？哪一方军队编制合理，法令、法规畅通无阻？哪一方军队体质健强，



哪一方军队管理得好，赏罚严明？我从这五方算计，便可以预知战争的结局是谁胜谁负了。

【原文】

将听吾计^[1]，用之必胜，留之：将不听吾计，用之必败，去之。计利以听^[2]，乃为之势^[3]，以佐其外^[4]：势者，因利而制权也^[5]。兵者，诡道也^[6]，故能而示之有能^[7]，用而示之不用^[8]，近而示之远，远而示之近，利而诱之，乱而取之，实而备之^[9]，强而避之，怒而挠之^[10]，卑而骄之^[11]，佚而劳之^[12]，亲而离之：攻其无备，出其不意。此兵家之胜^[13]，不可先传也^[14]。

【注释】

[1] 将：这里作时间副词，可解释为将要，亦可引伸为如果。

[2] 计：计较，这里可引伸为衡量。计利，就是指权衡利益，听：听从。

[3] 势：这里是指形势、情势。

[4] 佐：辅佐，引伸为有助于。其：指示代词，这里指现实战略或战役目标的计划。外：指外部环境或客观形势。

[5] 权：这里与“经”相对，指权且，权宜，引伸为灵活运用。

[6] 诡：欺诈。道：这里作名词解，引申为方法、计谋。诡道，即指欺诈的方法和计谋。

〔7〕示：显示。这里是指伪装地显示。

〔8〕用：使用。这里是指用兵。

〔9〕实：充实、实力。这里是指敌人军力充实雄厚。备：准备。

〔10〕挠：挑逗。

〔11〕卑：卑下，这里是指卑视、轻视。

〔12〕逸：安逸。这里指部队获得了充分休整。

〔13〕胜：胜利。这里指取胜之道。

〔14〕传：传授。

【译文】

如果君主听从我的上述计谋，并用它去指导战争，就会取得胜利，在这种情况下，我便应当留下来帮助他；相反，如果不听从我的计谋，而用另外的计谋去指导战争，将会招致失败，这时，我便应该辞去。君主或统帅经过权衡利害，听从我的计谋，将会形成有利的客观形势，这是有助于实现军事目的的外部条件。当然，有利的客观形势也是人们从有利的原则出发，根据实际情况，采取机动灵活的举措造成的。须知用兵是一种诡诈之道，需要运用种种欺骗敌人的方法：自己本来力量很强，却要向敌人伪装出似乎没有什么力量；本来准备用兵，却要伪装怯懦不敢用兵；本来已经接近敌方了，却要伪装距离敌方还很远，本来距离敌方还远，却要伪装出已经靠近敌人了。要用小的利饵引诱敌人，乘敌方混乱之时进行攻取。对实力雄厚的敌人要有充分的应战准备，对战斗力强的敌人要暂时避开他们的锋芒，对于容易冲动发怒的敌军将领，要设法挑逗他；激怒

他，使其失去理智；对于轻视我方的敌人，要设法使他更加骄傲起来，丧失对我方的警惕；对于有充分休整、精力充沛的敌人，要设法搞得他们劳累疲惫；对于内部团结的敌人，要设法离间他们、分裂他们；要在敌人没有准备时，突然发起攻击，使我方的进攻出乎敌方意料之外。凡此种种，都是军事家们用兵取胜之道，这些都只能因时因地因人灵活运用，它是无法事先传授的。

【原文】

夫未战而庙算胜者^{〔1〕}，得算多也；未战而庙算不胜者，得算少也。多算胜，少算不胜，而况于无算乎？吾以此观之，胜负见矣。

【注释】

〔1〕 庙：庙堂。庙算，指庙堂上的计算与谋划。

【译文】

用兵打仗之前，君主或统帅都要在庙堂之上进行策划谋算。谋算得多，非常周密，胜过了敌方，在战争中取胜的机会就会多一些；相反，谋算很少，很不周密，不能胜过敌方，取胜的可能性也就会很少，更不用说那些根本不进行谋算的了。我从战争双方事前谋算的比较中，便可以预知战争的结局将会是谁胜谁负哩！

【战例】

越国灭吴国之战

春秋时期，吴越两国为争夺霸权，在公元前506年至公元前473年的30多年间发生过多次战争。在公元前494年的一次战争中，越国在会稽受挫，力量大大削弱，几乎遭受了灭国之灾。

越王勾践在受挫后，一面卑身事吴，一面反省思过，制订了休养生息、抚慰人民的一系列政策，取得了民众的支持。勾践经过“卧薪尝胆”、“十年生聚”、“十年教训”，最后复仇灭吴。越灭吴之战是我国古代史上弱国打败强国的一个范例，从许多方面印证了《孙子兵法》《始计篇》的合理性与正确性。

吴国和越国是春秋后期在长江下游崛起的两个国家。在此之前，他们在很长一段时期里共同依附楚国，是楚国的盟国。春秋中期，吴国通过兼并战争取得了大量土地，疆域不断扩大，实力不断增强，在大国争霸的局势中逐渐崭露头角并开始叛楚攻楚，以求中原争霸。这时弱小的越国，在吴楚战事频繁时常常策应楚国、牵制吴国，成为吴国心腹之患。吴国为了在中原争霸中除掉后患，在柏举之战击败了楚国之后，开始发动吴越之间的战争。公元前497年，越王允常去世，其子勾践继位。吴王阖闾乘越国允常之丧，率军攻越。吴越二军在李隼（今浙江嘉兴西南）对阵时，越军两次用死士攻击吴军严整的阵势，均未能奏效。最后越王勾践驱使犯了死罪的囚徒，列为三行一起在吴军阵前自杀，使吴军军心涣散。越军乘其不意，突然发起

攻击，大败吴军，阖闾受伤而死。

吴王阖闾死后，其子夫差即位。夫差按照其父“必毋忘越”的遗嘱，在伍子胥、伯嚭的辅助下，日夜加紧练兵，准备出兵攻越。越王勾践于即位后的第三年（前494年）春得到夫差准备攻越的消息后，在准备还不充分，兵力还不够充足的情况下，决定先发制人，出兵攻打吴国。吴王夫差派出精兵，迎战越军于夫椒（今江苏苏州西南）。由于吴军实力较强，越军战败，越军损失巨大，最后只剩下5000人，退守会稽山（今浙江绍兴东南）。吴军乘胜追击，把会稽包围得水泄不通。在这危急存亡关头，勾践采纳了范蠡的建议，决定以屈求生。勾践一面准备死战，一面派文种去向吴王夫差求和，以美女、财宝疏通吴太宰伯嚭，要他劝说夫差允许越国作为吴的属国存在下来，那时，勾践愿做吴王的臣仆，忠心侍奉吴王，不然，勾践将“尽杀其妻子，燔（烧）其宝器，悉五千人触战。”在伯嚭的劝说下，吴王夫差准许议和。吴军撤军回国。

越国战败后，越王勾践将治理国家的大权交给文种，自己和范蠡一道去吴国给夫差当奴仆，越国的王后也做了吴王夫差的女奴。勾践为吴王驾车养马，他的夫人为吴国打扫宫室。他们住在囚室，秽衣恶食，极尽屈辱而从不反抗。由于勾践能卑事吴王，同时又贿赂伯嚭，最后，勾践终于取得了吴王的信任，3年后被释放回国。

越王勾践回国后，首先下了一道“罪己诏”，检讨自己与吴国结仇，使很多百姓在战场上送命的失误。他还亲自去慰问受伤的平民，抚养阵亡者的遗族。他在坐卧的地方悬挂了苦胆，吃饭的时候也要先尝尝苦胆的滋味。他“身自耕作，夫人自织，食不加肉，衣不重采。”勾践还针对越国战败，人口减少，财力

耗尽的情况，制订了休养生息的政策以恢复国家的元气。他明确规定：妇女怀孕临产时，要报告官府，由官府派医生去看护，生男孩奖给2壶酒和1条狗；生女孩奖给2壶酒和1只小猪。生3胞胎的由官府出钱请乳母，生双胞胎由官府补贴粮食。凡死了嫡子的人家，免除3年劳役；死了庶子的，免除3个月劳役。由于改革内政，减轻刑罚，赋税，提倡百姓开荒种地，越国在10年中没有人向人民征收赋税，百姓每家都有3年的粮食储备。由于勾践实行了一系列“去民之所恶，补民之不足”的政策，越国百姓亲近他的感情，如对父母一般。

勾践在改革内政的同时，还开展卓有成效的外交战。对吴国，他继续实行以退为进的战略，麻痹腐蚀夫差。经常送给夫差优厚的礼物，表示忠心臣服，以消除他对越国的戒备，助其骄气，同时又破坏吴国经济，用高价收买吴国的粮食，造成吴国粮食短缺；他用离间之计使夫差对伯嚭偏听偏信，对伍子胥更加疏远，挑起其内部争斗。这些措施的实施，壮大了自己，削弱了敌人，为伺机灭吴奠定了基础。

吴王夫差战胜越国后，领土得到扩展，势力日益强大，夫差也因胜而骄，过高地估计了自己的力量，看不到勾践决定灭吴的意图。公元前484年，夫差闻齐景公已死，便决定出兵北上伐齐。吴军击败齐军于艾陵。公元前482年，夫差又约晋定公和各国诸侯7月7日到黄池（今河南封丘西南）会盟。夫差为了炫耀武力，圆他称霸中原之梦，带去了吴国3万精锐部队，只留下一些老弱的军士同太子一起留守国内。夫差的空国远征，给了越国可乘之隙。越王勾践在吴军刚离国北上时，就想出兵攻吴。范蠡认为时机未到，他分析说：“吴王北会诸侯于黄池，精兵从王，国中空虚，老弱在后，太子留守，兵始出境未远，闻

越击其空虚，兵还不难也。”他劝勾践暂缓出兵。数月之后，范蠡估计吴军已到黄池，便同意勾践出兵。勾践调集越军 49000 人，兵分两路，一路由范蠡、后庸率领，由海道入淮河，切断北去吴军的归路；一路由大夫畴无余、欧阳为先锋、勾践亲率主力继后，从吴国南面边境入吴直逼姑苏。

吴太子友得知越军趁虚出击吴国，急忙率兵到泓上（今江苏苏州近郊）阻止越军的进攻。太子友根据国内精锐部队全部北上黄池的现实，决定采取不与越军交战，坚守待援的策略，同时派人请夫差尽快回军。然而，当越军与先锋军到达时，吴将王孙弥庸一眼望见了被越军俘获的他父亲的“姑蔑旗”在空中招展，不由得怒火中烧，也就顾不得太子友坚守疲敌的主张了。他率领他的部属 5000 人出击，打败了越军的先锋部队，俘虏了越大夫畴无余、欧阳。首战小胜，使吴将更加骄傲轻敌。不久，勾践的主力到达，向吴军发起了猛攻。越军一举击败吴军，俘虏了太子友，进入吴国国都姑苏。越军缴获了大批物资，取得了这场袭击战的胜利。

夫差在黄池正与晋定公争做霸主，听说越军攻下姑苏，太子被俘，恐怕影响霸业，就一连杀掉 7 个来报告情况的人，封锁这一不利消息，并用武力威胁晋国让步，勉强做了霸主。随后夫差就急忙回军。在回国的途中，吴军连连听到太子被杀、国都被围等一系列失利的消息，军士完全丧失了斗志。夫差感到现在回国立即反击越国没有必胜的把握，就在途中派伯嚭向越求和。勾践和范蠡估计自己的力量还不能马上把吴国消灭，于是同意议和，撤兵回国了。

夫差回到吴国，本想马上报复越国，但是吴国由于连年战争，生产遭到破坏，经济消耗很大，国内又闹灾荒，因此，他

感到一时还没有实力对越实施报复。于是他宣布“息民散兵”，企图恢复力量，待机再举。

文种见吴国开始致力于增强国内经济实力，便觉得越国应抓住有利时机及时完成灭吴大业，如果等到吴国经济实力得到恢复，那么战胜吴国将更加困难。于是文种向勾践建议，应抓紧目前吴军疲惫，国内防务松弛的机会再次攻吴。勾践采纳了他的建议，于公元前478年乘吴国大旱，仓储空虚之时，准备大举攻吴。

战前，勾践征求并采纳了群臣关于明赏罚、备战具、严军纪、练士卒等建议，做了充分的临战准备。为了争取人民的支持，他以为国复仇为号，鼓励出征者奋力作战，留乡者专心生产，并规定独子及体弱有病者免服兵役，兄弟二人以上的留一人在家奉养父母。出师攻吴时，又宣布吴王夫差的罪状，号召吴国人民反对夫差。

这年3月，越军进军到笠泽（苏州南面，与吴淞江平行的一条江）。吴国也发兵迎击，两军夹江对峙。越国把军队分为左右两翼，勾践亲率6000精兵为中军。黄昏时，勾践命左右二军分别隐蔽在江中，半夜时，二军鸣鼓呐喊，进行佯攻。夫差误以为越军两路渡江进攻。连夜分兵两翼迎战。勾践率主力偃旗息鼓，潜行渡江，出其不意地从吴军的两路中间的薄弱部位展开进攻。吴军大败。越军乘胜猛追，再战于没（今苏州南），三战于郊（今苏州郊区）。越军三战三捷，占领了所到之地，使吴国军事力量土崩瓦解，改变了吴强越弱的形势。

吴军笠泽战败后，退而固守姑苏。姑苏城坚，越军一时未能攻下。勾践采取长期围困的战略，使吴军在2年后终于势穷力竭。这时，越军再次发起强攻，打进姑苏城。夫差率残部逃

到姑苏台上，又被越军包围。他派人向勾践求和但越国君臣灭吴之心已定。夫差在无望之中自杀而死。越国终于取得了吴、越之战的最后胜利。

越国作为一个较弱小的国家，能战胜实力强大的吴国，首先一个重要原因是由于越国能从失败中吸取教训，改革政治，争取了民众的支持。勾践在会稽战败后，制订了一系列改革措施，“去民之所恶，补民之不足”，同时，勾践以复仇雪耻为号召，激发，民众积极参与灭吴战争，这正顺应了越国人民要求摆脱处于吴国臣属地位的愿望，因而获得了越国人民的支持。

其次，战略上，面对强敌，越国能够避其锋芒，制订以退为进、休养生息的政策，以保存自己的实力，增强国力，为最终战胜强敌做好充分的准备，同时，针对吴国君臣的弱点，采取“利而诱之”、“强而避之”、“亲而离之”等策略，使吴王夫差妄自尊大，放松警惕，穷兵黩武，削弱了自己的实力。最后，越国在袭击吴国条件成熟时，采取了乘虚捣袭的作战方针，出其不意、攻其不备，给吴军以致命的打击，最终战胜了吴军，取得了灭吴之战的胜利。

从越国最终战胜、消灭吴国的全过程中可见，越国用以战胜敌国的许多策略都与《孙子兵法·始计篇》所述的思想相符合，因此，我们说越灭吴之战，正是孙子《始计篇》军事思想合理性与正确性的极好佐证。