

WUHAN KEJI QIYE  
FUHUAQI 20 NIAN

# 武汉科技企业 孵化器20年

主 编 / 杨新年 孙明安

副主编 / 汪东喜 熊兆铭 龚伟



武汉市科学技术局  
武汉科技企业孵化器协会  
武汉东湖新技术创业中心

编

武 汉 出 版 社

# 武汉科技企业 孵化器20年

WUHAN KEJI QIYE FUHUAQI 20 NIAN

主 编 / 杨新年 孙明安  
副主编 / 汪东喜 熊兆铭 龚伟

武汉市科学技术局  
武汉科技企业孵化器协会 编  
武汉东湖新技术创业中心

武 汉 出 版 社

(鄂)新登字 08 号

图书在版编目(CIP)数据

武汉科技企业孵化器 20 年 / 杨新年, 孙明安主编. — 武汉 : 武汉出版社, 2007. 6

ISBN 978—7—5430—3696—3

I. 武… II. ①杨… ②孙… III. 企业创业者中心—成就—武汉市 IV. F279.276.31  
中国版本图书馆 CIP 数据核字(2007)第 085519 号

---

书 名: 武汉科技企业孵化器 20 年

---

主 编: 杨新年 孙明安

责任编辑: 楚 凤

出 版: 武汉出版社

社 址: 武汉市江汉区新华下路 103 号 邮 编: 430015

电 话: (027)85606403 85600625

<http://www.whebs.com> E-mail: wuhanpress@126.com

印 刷: 武汉精伦达印刷有限公司 经 销: 新华书店

开 本: 787mm×1092mm 1/16

印 张: 20.25 字 数: 310 千字 插 页: 6

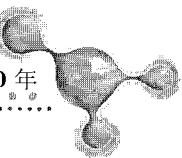
版 次: 2007 年 6 月第 1 版 2007 年 6 月第 1 次印刷

定 价: 68.00 元

---

版权所有 · 翻印必究

如有质量问题, 由承印厂负责调换。



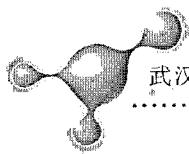
今年是全国科技企业第一个孵化器诞生 20 周年,请有关部门研究一下如何总结、宣传、纪念这一件事,促进创新武汉的建设。

——中共湖北省委常委、武汉市委书记 苗圩

孵化器是武汉特色,要把发展民营科技企业、增强自主创新能力作为孵化器的一个重要任务与内容。

——武汉市人民政府市长 李宪生





## 编审委员会

主任：袁善腊

副主任：杨新年 孙明安

委员：汪东喜 熊兆铭 龚伟 卢胜  
李德广 张勇俊 钱方信 刘尚进  
付中凡 张振华 蔡丽霞 叶金城  
张玉祥 胡绪学 杨勇 龚锡明  
周肇龙 何胜华 严士成 冯立  
龙清 李娟 徐刚林 潘和咏  
陈炳胜 郭幼明 艾青

## 编辑委员会

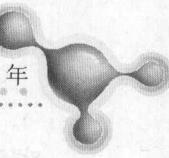
主编：杨新年 孙明安

副主编：汪东喜 熊兆铭 龚伟

委员：石柏林 谢科范 陈宏愚 李德胜  
沈晓健 黄继 江寿力 张荷戈  
方伟 张敏容 黄金汉 邓晖  
李赛艺

责任编辑：熊兆铭 沈晓健 黄继





## 序

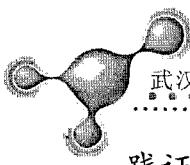


中共武汉市委常委  
武汉市人民政府常务副市长袁善腊

武汉是我国科技企业孵化器的发源地。1987年6月7日，中国第一家科技企业孵化器——武汉东湖新技术创业中心成立，由此揭开了我国孵化器事业发展的新篇章。回顾这段历程，武汉科技企业孵化器发展一直走在全国前列，许多个“第一”在武汉诞生：成立了全国第一家科技企业孵化器，被科技部列为全国科技企业孵化器首家试点城市等等，体现了武汉科技工作者“勇于冒险，敢为人先”的创新精神。

20年来，我市科技企业孵化器从无到有，从小到大，成绩斐然。目前，全市共有各类科技企业孵化器45家，孵化场地面积达到98万平方米，在孵企业2311家。全市科技企业孵化器毕业企业累计达到1154家，培育出凯迪电力、凡谷电子、大西洋连铸、楚天激光、三特索道、银泰科技、团结激光等一大批颇有影响的毕业企业。武汉大学、华中科技大学、武汉理工大学等一批大学还探索了科技成果转化“四级跳”的成功模式，即科技成果从大学实验室—大学孵化器—大学科技园—高科技产业区，最终实现产业化。通过不懈努力，我市孵化器走出了一条极具地方特色、被实





践证明为成功的发展道路,成为武汉科技工作一张特色“名片”和区域创新体系的重要组成部分,为促进科技成果转化、培养创新型企业和企业家奠定了坚实的平台,为全市经济社会发展和科技进步做出了历史性贡献。

新时期,党中央、国务院作出加强自主创新、建设创新型国家的重大战略决策,这是科学的又一个春天。市委、市政府去年出台了《关于增强自主创新能力争创国家创新型城市的决定》,把努力构建具有武汉特色的科技创新体系,全面推进科技企业孵化器专业化、网络化、国际化进程,作为我市“十一五”科技发展的重要任务,这为我市科技企业孵化器带来新的发展机遇。

编写《武汉科技企业孵化器 20 年》,目的是回顾我市科技企业孵化器发展的历程,检阅科技企业孵化器事业在实践和理论研究上取得的成绩,总结科技企业孵化器发展的经验,弘扬创新创业的精神,为我市科技企业孵化器“十一五”大发展营造良好的社会氛围。

科技企业孵化器是创新激情与创业热情充分展现的舞台。愿所有热心科技企业孵化器事业的同志们齐心协力,共同开创科技企业孵化器发展的新局面,为我市争创国家创新型城市,建设“创新武汉”、“和谐武汉”再立新功。

中共武汉市委常委  
武汉市人民政府常务副市长  
二〇〇七年六月二日

李善海

# 目 录

打造科技企业孵化城 助推“创新武汉”建设

——武汉科技企业孵化器发展 20 周年纪念

武汉市科学技术局党组书记、局长 杨新年 ..... 1

传承创业文化 弘扬创新精神

——武汉科技企业孵化器发展展望

武汉市科学技术局党组成员、副局长 孙明安 ..... 9  
播洒激情 创业报国

武汉东湖新技术创业中心主任 龚伟 ..... 18

## 第一部分 发展报告篇

第一章 发展轨迹 ..... 25

第一节 求 索 ..... 25

第二节 破 冰 ..... 31

第三节 跨 越 ..... 37

第四节 腾 飞 ..... 42

第二章 发展成就 ..... 64

第一节 科技成果转化的“快车” ..... 64

第二节 高新技术企业培育的温床 ..... 70

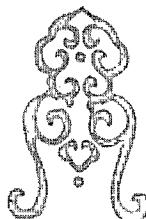
第三节 科技、经济和社会协调发展的动力 ..... 78

第四节 科技创业者圆梦的乐土 ..... 85

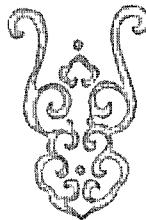
第五节 区域创新体系建设的先锋 ..... 89

第六节 国际科技经济合作的纽带 ..... 93

第三章 发展经验 ..... 100



# 目 录



第一节 政府的大力支持 .....	100
第二节 宽松的政策环境 .....	107
第三节 持续的创新能力 .....	112
第四节 社会的广泛参与 .....	118
第四章 发展展望 .....	122
第一节 新高度 .....	122
第二节 新举措 .....	126

## 第二部分 成功案例篇

凯迪电力:中国电力环保产业的耀眼明星

——武汉凯迪电力股份有限公司 ..... 139

楚天激光:激情演绎科技之光

——武汉楚天激光(集团)股份有限公司 ..... 146

开目信息:让制造业大开眼界

——武汉开目信息技术有限公司 ..... 154

武汉银泰:技术、资本联姻的电源巨人

——武汉银泰科技股份有限公司 ..... 158

众友科技:技术创新 产业报国

——湖北众友科技实业股份有限公司 ..... 163

利德测控:为列车称重 保铁路安全

——武汉利德测控技术股份有限公司 ..... 167

武汉微创:信息安全的卫士

——武汉微创光电技术有限公司 ..... 170

武汉兰丁:为妇女造福的白衣天使

——武汉兰丁肿瘤早期诊断检测中心 ..... 171

大西洋连铸:让神话成为现实

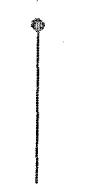
——武汉大西洋连铸设备工程有限责任公司 ..... 174

长江电讯:在孵化中壮大

——武汉市长江电讯器材有限公司 ..... 180



# 目 录



朗涤环保：荡涤尘埃 还我碧空

——武汉朗涤环保科技工程有限公司 ..... 183

瑞达信息：计算机可信、安全的守护者

——瑞达信息安全产业股份有限公司 ..... 186

新华扬：在支农产业中扬帆起航

——武汉新华扬生物有限公司 ..... 188

武汉华大：走出校门 创新发展

——武汉华大新型电机有限责任公司 ..... 190

创元铝制：在浴火中重生

——武汉创元铝制休闲用品有限责任公司 ..... 192

武汉万邦：有了金刚钻 敢揽瓷器活

——武汉万邦激光金刚石工具有限公司 ..... 194

## 第三部分 经验交流篇

打造国际科技企业孵化器品牌

武汉东湖新技术创业中心 ..... 199

建设孵化器 勇推创新潮

洪山国家高新技术创业服务中心 ..... 210

脚踏实地 铸就辉煌

汉口新技术创业服务中心 ..... 218

发挥科教优势 坚持自主创新

武汉华工科技企业孵化器 ..... 224

发挥资源优势 坚持特色道路 打造一流农业专业孵化器品牌

湖北武汉国家农业科技园创业中心 ..... 231

发挥优势 整合资源 建设一流的环保科技孵化基地

武汉青山国家高新技术创业中心 ..... 245

大力整合地区资源 努力构筑区域创新创业网络

武昌科技创业中心 ..... 251

突出特色 创新创业建设新材料产业孵化基地

武汉新材料科技企业孵化器 ..... 256

## 引智引资 营造留学归国人员创业环境

武汉留学生创业园 ..... 260

## 第四部分 附录

武汉市科技企业孵化器发展 20 周年大事记 ..... 271

武汉市科技企业孵化器名录 ..... 286

武汉市科技企业孵化器发展 20 周年优秀管理者名单(50 名) ..... 288

武汉市科技企业孵化器发展 20 周年优秀毕业企业名单(50 家) ..... 291

2006 年度武汉市科技企业孵化器优秀在孵企业名单(50 家) ..... 294

武汉市科技企业孵化器“十一五”发展规划

(武科政[2007]58 号 2007 年 4 月 4 日) ..... 298

武汉市科技企业孵化器管理办法

武科政[2007]56 号 2007 年 4 月 2 日 ..... 305

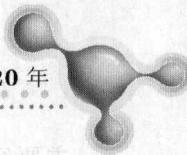
武汉市人民政府关于加快科技企业孵化器建设与发展若干政策的通知

武政[2003]3 号 2003 年 1 月 13 日 ..... 310

市人民政府办公厅关于加快高新技术创业服务中心建设与发展步伐的通知

武政办[2000]63 号 2000 年 4 月 12 日 ..... 313

编 后 ..... 318



## 打造科技企业孵化城

### 助推“创新武汉”建设

——武汉科技企业孵化器发展 20 周年纪念

武汉市科学技术局党组书记、局长 杨新年



武汉市科学技术局党组书记、局长杨新年

今年年初，省委常委、

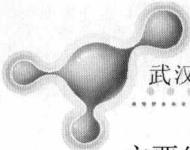
市委书记苗圩作出重要批示：“今年是全国科技企业第一个孵化器诞生 20 周年，请宣传部牵头，召集有关部门研究一下如何总结、宣传、纪念这一件事，促进创新武汉的建设”。市长李宪生、常务副市长袁善腊也多次做出重要批示。纪念孵化器发展 20 年，就是要回

顾孵化器发展的光辉历程，总结孵化器工作取得的可喜成绩，弘扬孵化器工作者的开拓和进取精神，动员全市科技战线，全面推进孵化器“二次创业”，全力打造武汉科技企业孵化城，为“创新武汉”、“和谐武汉”建设再立新功。

#### 一、发展历程

武汉孵化器发展的 20 年，是创业创新的 20 年。回顾这段历程，我市孵化器





主要经历了四个重要的历史阶段,发展态势持续强劲,一直走在全国前列,起着“领头羊”的作用,许多“第一”在武汉诞生:全国第一个孵化器在武汉建立;孵化器第一次从高新区内走向区外;全国第一份专门针对孵化器发展的政策性文件出自武汉;全国第一个孵化器试点城市落户武汉等。

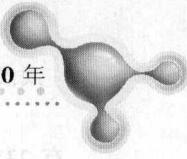
### (一) 武汉孵化器发展经历的重要阶段

一是起步阶段。自 1987 年至 2000 年,其标志是 1987 年 6 月武汉东湖新技术创业中心正式组建。这一时期,我国尚处于改革开放初期,民营科技企业属于新生事物,国内科技界对发展孵化器的认识和理论研究尚处于起步和探索阶段,缺乏实践经验。当时,市科委安排 8 万元开办费、40 万元种子基金,正式组建了东湖新技术创业者中心。这也是我国诞生的第一家科技企业孵化器。在东湖创业中心的示范带动下,我市先后成立了 5 家由政府投资组建的创业中心,拉开了我市乃至全国孵化器发展的历史帷幕。

二是发展阶段。自 2000 年至 2002 年,其标志是 2000 年 9 月市人民政府出台《关于加快高新技术创业服务中心建设与发展步伐的通知》。这也是我国地方政府出台的第一份专门扶持孵化器发展的政策性文件。这一时期,孵化器的特殊地位和重要作用得到市委、政府和科技部门的高度重视。市科技局正式启动孵化器发展专项计划,出台一系列配套政策措施,引导全市孵化器扩张数量、提升质量。各孵化器服务功能逐步由当初的物业管理提升到融资服务、咨询服务、技术服务和优惠政策服务等方面,全市孵化器步入发展的“快车道”,孵化器从 5 家迅速发展到 26 家,翻开了孵化器大发展的历史篇章。

三是提升阶段。自 2002 年至 2005 年,其标志是 2002 年 7 月国家科技部将武汉列为中国首家孵化器建设试点城市。这一时期,我市以建设孵化器试点城市为契机,加强规划,加大投入,完善机制,健全功能,强化特色,打造品牌,有效地促进了孵化器的发展,“孵化带”、“孵化基地”相继形成并迅速壮大,孵化器数量发展到 42 家,其中 7 家成功地进入“国家队”,形成“百家争鸣、百花齐放”良性发展的全新格局。

四是跨越阶段。自 2006 年至今,其标志是我市召开全市科学技术大会。市委、市政府确立了“增强自主创新能力争创国家创新型城市”和加快“创新武汉”、“和谐武汉”建设步伐的战略目标,出台了《关于增强自主创新能力争创国家创新型城市的决定》,颁布了“十一五”孵化器发展规划,把发展孵化器列为增强自主



创新能力一项重要内容,全面勾画出孵化器新一轮大发展的宏伟蓝图。

## (二) 武汉孵化器发展的总体态势

截止 2006 年底,全市共有各类孵化器 45 家,居全国第二位;国家级总数达到 9 个,居全国第三位;孵化场地面积达到 98 万平方米;在孵企业 2311 家;毕业企业累计达到 1154 家;为社会提供直接就业岗位 32857 个;2006 年在孵企业技工贸总收入达到 68 亿元,利税 9.84 亿元。在孵企业的成活率平均达到 85%,在孵企业中产值过千万元的有企业 143 家,过 5 千万元的有 38 家。20 年来,经过孵化器的培育、发展,走出了凯迪电力、凡谷电子、银泰科技、楚天激光、三特索道、团结激光、大西洋连铸等一大批闻名遐迩的毕业企业。如凯迪电力股份有限公司 2006 年产值已突破 40 亿元,成为目前我国最大的环保上市公司。毕业企业中,年产值过亿元的有 36 家。其中,过 5 亿元的有凯迪电力、凡谷电子、大西洋连铸等 4 家。如汉口创业中心的大西洋连铸公司注册时间不长,但发展势头强劲,迅速占领并巩固了国内冶金连铸行业的龙头地位,2006 年产值过 5 亿元,税收达到 4896 万元,成为江北民营科技园的一颗明珠。

## 二、主要成就

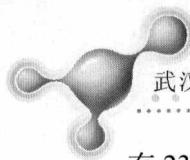
武汉孵化器发展的 20 年,是成果显著的 20 年。通过不懈努力,我市孵化器走出了一条极具地方特色的发展道路,成为武汉科技工作的一张特色“名片”和区域创新体系的重要组成部分,为促进科技成果转化、培养创新型企业和企业家奠定了坚实的平台,为全市经济社会发展和科技进步做出了历史性贡献。

### (一) 武汉孵化器发展的鲜明特色

一是形式多样化,孵化体系日趋完善。在政府的大力支持和民间资本的催化下,一个自由发展、形式多样的孵化器产业体系逐渐形成。继早期的综合性孵化器之后,涌现出了专业孵化器、大学科技园、留学人员创业园等多种类型的孵化器。东湖的 SBI 创业街、洪山的科技孵化带、武昌的都市工业园、江岸的楼宇型孵化器等各具特色,形成了一个个创业社区和创业家园。建立了“创业与科技企业孵化器培训中心”。华工科技企业孵化器、洪山科技企业孵化器还分别进行了建设国际孵化基金和开展国际科技合作的探索。

二是运作市场化,企业主体作用日益凸显。随着孵化器的迅猛发展,一批具有自主创新能力的民营科技企业不断涌现。目前,全市 4680 家民营科技企业中





有 2311 家分布在孵化器内,占到全市民营科技企业的半壁江山。不少知名的民营科技企业,如凡谷电子、大西洋连铸、三特索道、银泰科技、团结激光、楚天激光、众友科技、利德测控、瑞达信息、武大方略数码、武大吉奥等,都是从孵化器内诞生的。一大批企业已走向全国、誉满海内外。如高德光电在 2001 年入孵洪山创业中心,注册资金仅 200 万元,孵化期间成功转化了专业红外成像多项技术,其产品在 SARS 病毒肆虐期间被广泛应用,2004 年毕业时已成为一个销售收入达 9800 万元、国内同行业生产规模最大的高新技术企业。

三是投资多元化,新型投资格局逐步形成。我市孵化器较早开始由政府投入为主向社会投入为主的转变。2002 年以前,全市 1/2 的孵化器是政府投资组建的,2003 年以后建成的孵化器绝大多数为社会力量投资,投资主体不仅有民营企业、上市公司,而且还包括境外投资机构和自然人。2000 年至 2006 年,全市孵化器建设总投入为 25 亿元,其中属市、区财政支出的建设经费仅为 3.0 亿元,占比仅为 12%,社会投入居主导地位。此外,我市还在全国首创了吸引社会投资参与孵化器建设的 SBI、即产权式孵化器模式,被宁波等城市借鉴。

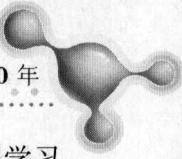
四是服务社会化,孵化品牌不断涌现。充分利用和整合本地资源,引入社会化的服务机构,全市孵化器服务能力不断增强,一批具有武汉特色的孵化器服务品牌正在形成。如东湖创业中心的“创业人社区”、生物医药孵化器的“CRO”(合同研究机构)专业服务模式、华工孵化器的虚拟孵化、洪山孵化器的“企业处置权换担保”等等。同时,我市在青山、洪山、□口等三个孵化器进行了担保基金试点工作,力争形成新的服务品牌。

## (二) 武汉孵化器发展的重要贡献

一是孵育了一大批创新型企业和创业人才。我市孵化器通过政策、资金引导,使各种所有制的企业成为技术投入、研发活动、成果转化、风险承担的主体,特别是一批具有自主创新能力的民营高新技术企业不断涌现。如东湖创业中心内的立得空间、日新科技、达梦科技、迅彩科技、众泰激光、深联通信等一批企业迅速发展。创业企业的成长过程,也是储备人才、锻炼人才、培育人才的过程,通过孵化器这个“温床”,凝集和培育了一批懂科技、懂管理、懂市场、懂金融的复合型人才。孵化器通过发展创业企业,从人才集中的高校和科研机构分流部分人才,进入高新技术产业的主战场,实现人才资源的动态均衡。

二是促进了高新技术产业化和科技成果转化。实力雄厚的综合型孵化器通





过其有形的硬件环境和无形的增值服务,促使在孵企业提高技术创新能力、学习先进管理经验、积累创造性资产或战略性资产,把企业和产业双双做大做强,并源源不断地向以“两区多园”为主体科技产业园区输送高品质的“产品”,大大提高园区的产业竞争能力。如东湖高新区内一大批毕业企业已逐步发展成为“光谷”的重要支撑力量。发展方向明确的专业型孵化器,形成了“专业孵化器——特色产业园区——专业要素配套市场”的良性通道。如武汉新材料科技企业孵化器通过复合材料、耐火材料、硅酸盐材料等3个方向的专业培育,形成了以东风科技园等5个新材料专业园区为核心的“国家火炬计划新材料基地”,延伸形成其它几个专业配套市场。同时,孵化器担负科技成果转化为现实生产力的重要平台作用。到目前为止,全市孵化器聚集了一大批专利成果,共成功转化科技成果3079项,创造的经济效益和社会效益十分可观。

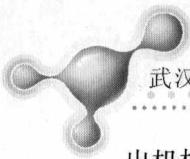
三是增强了自主创新能力和发展综合实力。一个地区孵化器的效率和在孵企业的质量是反映其创新能力、创业活力的一个缩影。目前,全市孵化器聚集了上千家企业、上万名创业者和来自机构、自然人等多方的上亿元资金,一批批科技企业茁壮成长。孵化器的快速发展,为武汉充分发挥科教资源优势、发展高新技术产业、建设国家创新型城市提供了有力的支撑。尤为重要的是,我市孵化器的成功实践与发展,在营造良好的创新创业社会氛围方面发挥了重要作用。孵化器对改变科研人员的就业观、盘活闲置资产、营造创业氛围、做好创业示范、培植稳定税源、促进就业等方面具有重要作用与意义。

### 三、基本经验

武汉孵化器发展的20年,是创新发展的20年。在市委、市政府的正确领导下,在市、区科技部门和社会各界的共同努力下,通过“政府引导、政策扶持、服务提升、创新发展”等举措,有效地推动了孵化器的数量扩张和品质提升,积累和总结了丰富的实践经验,大大地丰富了我市“创新理论”的内涵和外延。主要做法和体会如下:

一是重视加强领导和有效管理。在市一级,市委、市政府成立了由分管副市长任组长的孵化器协调与发展领导小组,负责对全市科技企业孵化工作进行领导和指导。在市科技局的主导下,联合市区科技部门、各科技企业孵化器、相关金融机构联合成立了孵化器协会,共同推动孵化器发展。在区一级,洪山区成立了政府派





出机构“孵化带管理办公室”，重点对孵化带内的各个孵化器网点进行管理和协调；青山、洪山、武昌、汉阳等区成立以区长任组长的孵化器领导小组或管委会。

二是重视政策扶持和资金投入。近年来，我市围绕解决制约孵化器企业化、市场化、产业化发展的机制、资金、人才三大问题，先后出台《关于加快高新技术创业服务中心建设与发展步伐的通知》等一系列政策性文件，重点在体制机制创新、投融资扶持和实施人才战略等方面，给予孵化器和在孵企业大力扶持。尤其是去年出台的《关于增强自主创新能力争创国家创新型城市的决定》，进一步确立了孵化器在区域创新体系中的重要地位，制定了有利于加快孵化器建设与发展的创新性和突破性政策。如：在孵化器建设方面，对于孵化器建设（包括新、改、扩）过程中涉及市属权限内的有关规费，予以减免。对以出让方式使用土地建设孵化器的，其土地出让金返投 50%；在孵化器运营方面，对经市级认定的孵化器在一定期限内免征营业税、企业所得税、房产税和城镇土地使用税；在孵化器发展方面，以在孵企业缴纳的税收市、区留成的全部和上年度毕业企业缴纳税收市、区留成的 50%，用于建立各科技企业孵化器种子资金；在争创国家级品牌方面，对于孵化器创国家品牌，新列入的国家级科技企业孵化器，一次性给予 100 万元的支持；对于孵化器内的企业，启动“初创科技企业培育工程”。在投入方面，近年来，投入到孵化器建设的科技经费逐步提高，每年都在 300 万元左右，2007 年这项投入增加到 700 万元。这些政策的实施，为我市孵化器的发展创造了良好的外部条件。

三是重视提升服务功能和服务质量。我市在注重孵化器数量扩张的同时，高度重视提升孵化器的服务功能和服务质量。树立有效服务的观念，以在孵企业为中心，不断增强服务能力，有针对性地帮助解决在孵企业创立和发展过程中遇到的问题。积极鼓励标准化服务，建立企业或项目入驻、毕业、管理与服务的规范，优化孵化器业务流程，做到结构合理，责任明确。开展多种形式的培训、推介活动，积极创造条件吸引和留住孵化器专业人才，不断提升全市孵化队伍的整体素质。通过政策引导等方式，推动各孵化器拓展服务功能，各孵化器除提供传统的物业服务、商务服务外，逐步向项目策划、投融资、管理咨询与培训、技术中介等服务领域拓展，形成服务全面化、专业化、网络化的完善体系。

四是重视创新服务方式和完善孵化体系。探索社会化、专业化发展方向，引入社会力量为孵化器发展及其在孵企业提供服务，推进孵化服务社会化。各孵

