

黑白

顾维军

纪言◎编著



中国财经出版社

黑白

纪言◎编著

顾维钧

▲ 中国财政经济出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

黑白顾雏军/纪言编著. —北京: 中国财政经济出版社, 2007. 6
ISBN 978 - 7 - 5095 - 0004 - 0

I. 黑… II. 纪… III. 顾雏军 - 生平事迹 IV. K825. 38

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2007) 第 085540 号

中国财政经济出版社 出版

URL: <http://www.cfeph.cn>

E-mail: cfeph@cfeph.cn

(版权所有 翻印必究)

社址: 北京市海淀区阜成路甲 28 号 邮政编码: 100036

发行处电话: 88190406 财经书店电话: 64033436

北京牛山世兴印刷厂印刷 各地新华书店经销

787 × 1092 毫米 16 开 21 印张 292 000 字

2007 年 6 月第 1 版 2007 年 6 月北京第 1 次印刷

定价: 48.00 元

ISBN 978 - 7 - 5095 - 0004 - 0/F·0004

(图书出现印装问题, 本社负责调换)

引言

——光环与枷锁

眼看他起高楼，眼看他楼塌了。

(一)

1959年，顾维军生于江苏泰县。县城西北50里开外，一个叫仓场的小村里，乡亲们还记着顾维军的好，小时候用功读书，发达后回家修路。

1977年，顾维军考入镇江农机学院动力工程系，成为文革后第一批大学生，那个时代最受人羡慕的天之骄子。热工课学得好，是课代表。

1981年，顾维军考入天津大学热能工程系上研究生，1985年毕业留校任教。1986年与同学合作，在美国杂志上发表专业文章。1988年下海，成为中软能源公司的工程师。

1989年，顾维军申请了两项主要专利，为日后的发展奠定了“技术”基础；1989年，中软公司召开新闻发布会，介绍顾维军的“重大”成果，各大媒体纷纷报道，中国科学家发明了最先进的制冷技术，溢美之辞无以复加；1989年，顾维军创办华盟公司，推出“小康”牌空调，一时热销。

1995年，顾维军在天津设立格林柯尔公司，随后，几十家格林柯尔公司在各地成立。2000年，格林柯尔在香港创业板上市，筹资5亿多元。

2001年10月，顾维军收购科龙电器；2003年5月，收购美菱电器；2003年11月，收购商丘冰熊；2003年12月，收购亚星客车……大手笔，红地毯，科学家投身产业，留学生报效国家。CCTV授予他2003年度经济人物，颁奖词中有这样的赞誉：“他用10亿元的资本杠杆撬动了上百亿的企业。他是制冷专家，更是投资赢家。”

风光无限。

(二)

1981年，大学毕业前几周，因为一点小摩擦，顾维军打了班长两耳光，师生们为之震惊，留校的机会也没有了。

上研究生时，顾维军说：“我搞的东西，老吕能懂一半就不错了。”老吕是顾维军的导师。留校时，他并不跟导师一个组。

媒体热捧时，顾维军的导师说，那是骗人的；师兄撰文指出，顾维军的所谓“理论”是错误的。

1991~1993年，“小康”空调连续被技术监督局抽检不达标，被判定为不合格产品。

1994年，华垦公司受到行政处罚，被停止生产，没收劣质品，判处罚金。顾维军提起行政诉讼，状告技术监督局滥用职权，中院、高院均维持行政决定。随后，被封存的不合格产品不翼而飞，举报信“一起骇人听闻的打击报复案”广为流传，指某些人利用权力，扼杀“小康”。

2004年11月，广东证监局要求科龙整改。2005年1月，香港联交所谴责格林柯尔。2005年2月，中国证监会立案调查。2005年7月，顾维军在首都机场被公安机关刑事拘留；2005年9月，批准逮捕。

2006年1月，公安机关将顾雏军移送检察院起诉；8月，检察院提起公诉，指控四项罪名。2006年6月，证监会做出行政处罚，对顾雏军给予警告、罚款，并处永久性市场禁入。2006年11月，法院开庭公开审理。

一封“举报信”，以不同的版本，在不同的渠道、不同的地方——网上、手上、案头、法庭，不停地流传。在信中，顾雏军称自己是受执法机构所害。

似曾相识。

上帝要其灭亡，必先使其疯狂。

1 <

二、国内版本	(30)
三、自相矛盾	(32)
第三节 格林柯尔	(35)
一、开花	(35)
二、跃进	(39)
三、上市	(40)
四、搭台	(42)
五、唱戏	(43)
六、探密	(53)
第三章 收购：阴与阳	(72)
第一节 伏科龙	(72)
一、注册疑云	(73)
二、交易背后	(87)
第二节 套亚星	(90)
一、科龙之血	(91)
二、阴阳合同	(93)
三、土地之秘	(95)
第三节 取美菱	(96)
一、美菱易主	(96)
二、阴阳合同	(97)
三、随嫁土地	(99)
第四节 快速复制	(99)
一、商丘之战	(100)
二、拥抱襄轴	(104)
第四章 经营：虚与实	(107)
第一节 制冷帝国	(108)
一、帝国之梦	(108)
二、造梦运动	(110)
三、梦醒时分	(113)

第二节 虚假利润	(116)
一、技术开发	(116)
二、经营业绩	(122)
三、资产蒸发	(135)
第三节 挪用资金	(137)
一、资金诱惑	(137)
二、惊现流失	(138)
三、暗修栈道	(147)
第五章 查处：正与邪	(151)
第一节 立案	(151)
一、日常监管	(152)
二、舆论监督	(155)
三、专项核查	(168)
四、立案稽查	(174)
第二节 行政查处	(179)
一、调查准备	(179)
二、调查计划	(181)
三、现场调查	(183)
四、调查终结	(208)
五、行政处理	(209)
第三节 刑事调查	(219)
一、走向看守所	(219)
二、在看守所中	(222)
三、走向法庭	(223)
第六章 庭审：控与辩	(226)
第一节 第一次开庭	(226)
一、全体回避	(228)
二、被控四罪	(231)
三、揭发德勤	(232)

(01) 四、指责他人	(235)
(01) 五、齐辩无罪	(238)
(01) 第二节 绝食	(239)
(01) 一、轮椅：工具抑或道具？	(239)
(01) 二、绝食：敢死抑或矫情？	(241)
(01) 三、旁听之变	(244)
(01) 四、我要举报	(247)
(01) 五、再看当年	(251)
(01) 六、难为审计	(253)
(01) 七、攻击法官	(259)
(01) 第三节 否认	(261)
(01) 一、公诉意见	(262)
(01) 二、辩护意见	(267)
(01) 三、精彩辩辞	(273)
(01) 四、情绪失控	(277)
(01) 五、法槌落下	(279)
(01) 附一：庭审日程	(282)
(01) 附二：控辩双方主要意见	(283)
第七章 举报信：黑与白	(289)
(01) 第一节 举报过程	(290)
(01) 一、网上传播	(290)
(01) 二、法庭绝食	(291)
(01) 三、亲属散发	(292)
(01) 第二节 第二封举报信	(293)
(01) 一、结构与内容	(293)
(01) 二、逻辑推理	(295)
(01) 三、假设与推论	(296)
(01) 第三节 第三封举报信	(302)
(01) 一、结构与内容	(302)

二、逻辑推理	(304)
三、假设与推论	(306)
第四节 举报方法	(311)
一、对象：执法高官	(311)
二、证人：三个幽灵	(312)
三、素材：信手写来	(313)
附：	
顾维军事件最新进展	(317)
顾维军大事记	(318)
主要参考文献	(322)
后 记	
——角色与命运	(324)

第一章

专利：真与假

顾维军：“我搞的东西，老吕能懂一半也就不错了！”

顾维军：“‘顾氏循环’由两条绝热线及一般情况下并不平行的两条斜线组成，它比热力学中经典的卡诺循环和劳伦兹循环具有更大的灵活性，能耗面积要小得多。”“它是当今最优秀的制冷循环，具有显著节能的优越性。”

顾维军：“这项技术的实现十分简便：仅需改变冰箱、冰柜的毛细管长度并充注专利工质，不必改变生产线。大型制冷、热泵、空调系统则只需充注专利工质。这将引起一场未来冰箱、空调及热流体发电业的革命。”

媒体：“理论上亦可证明‘顾氏循环’是现在所有制冷、空调、热泵及热流体循环中最佳的热力循环。”

媒体：“这是目前世界上最优秀的制冷剂。”

媒体：“30岁的发明人顾维军起初不一定能意识到，他的发明对人类的生存会有这么大的意义。”

第一节 获取专利

顾维军生于1959年。这个年代出生的人，童年时代经历了三年自

然灾害，对饥饿有非常深刻的感觉。有心理学家分析，在一定条件下，这种感觉会转变成终生的不安全感，对表象的顽固追求，常常超过对效果的耐心体验，所以，这个年代出生的人对人生有坚定的追求，成大事者多，理想主义多，狂人也多。

一、成长之路

顾维军家乡在江苏泰县，现改名为姜堰市（县级市），属泰州市。从姜堰城区出发，向西北行约 30 公里，与兴化交界的地方，有个叫仓场的小村子，这便是顾维军的老家。顾维军的青少年时期，大部分时间是和母亲、弟弟一起在仓场这个村子度过的。

这里属于长江三角洲，是个传统的鱼米之乡，既有小桥流水人家，也有听取蛙声一片、稻花香里说丰年的生活回忆。

自古江浙多才子，江浙人也特别能读书。一千多年来，通过科举制度，江浙地区不断脱颖而出治国安邦的人才；建国以来，通过高考制度，同样为国家输送了大批人才。

20 世纪六七十年代，中国广袤的土地上，从南到北，上演着一场轰轰烈烈的政治运动。上山下乡、扎根农村一辈子，成为那个时代知识青年最时髦的口号，他们纷纷热烈响应号召，加入农村建设队伍。“知青”这一历史名词由此而来，深刻地烙上了那个时代的印记。

顾维军的父亲叫顾善鸿，早年毕业于南京农学院（即现在的南京农业大学），先是分配在徐州市农科所工作；在顾维军读大学以后，为了照顾家人，调入姜堰市农业局下属的农业学校任教，一直到退休。父亲的身份和经历，对于幼小的顾维军影响很大，使他养成了爱读书的习惯。

20 世纪 70 年代，顾维军初中毕业后，曾做过大队团支部书记。这个不甘心一辈子都当农民的青年，把为数不多的闲暇时间都用在了学习上，躲在家中努力看书，想以此来改变自己的命运。

对于那个时代农村的年轻人来说，改变自己命运的出路不外乎三

条：上大学、当工人、当兵。但那时实行工农兵推荐上大学制度，没有家庭背景，推荐上大学自然没有顾维军的份；进工厂当工人也轮不上他。这让顾维军很是憋气，也促使他更加发愤图强。

顾维军后来回忆说：“那个时候你必须做百分之百的努力，必须付出比别人更多的努力，不然的话冒不了头啊，你会绝望。”

1977年，国家恢复高考制度，面对千千万万回城“知青”和其他考生的激烈竞争，18岁的顾维军不负众望，一举考入了镇江农机学院（江苏工学院前身，今江苏大学）动力工程系，成为进入象牙塔的新一代大学生，天之骄子。顾维军漫步在处处都感到新鲜的大学生校园中，自然心情兴奋，信心油然而生。但长期农村生活的经历，使他在面对众多来自城里同学的同时，也常常会产生丝丝自卑，表现为强烈的自尊，并因此逐渐养成了孤傲的性格。

据知情者推测，顾维军在日后所表现出的倔强、执拗的性格，或许还与从小受其父亲影响有关。《顾维军调查》作者在顾维军老家采访时，顾维军父亲的一位同事说，顾维军暴躁、固执的性格与其家庭尤其与其父亲有着莫大的关系。

“在农村非常清晰的一个感觉就是，如果你不出人头地，你不是比别人更优秀的话，比如说推荐上大学等等都不会有你的机会了。”上海电视台《财富人生》节目曾经在2003年采访过顾维军，他对于青少年时期的回忆是辛酸而甜蜜的，充满了奋斗成功后的自豪。

新生入学阶段转眼结束了，开始还有些自卑的顾维军，慢慢适应了校园的生活，强烈的自信心也逐步表现出来。根据顾维军同学的回忆，顾维军常常流露出“吾非凡人”的气象，比较傲气，时常谈论要干出一番事业，甚至有时候设计自己的目标是“获奖”。而这也引起了学校老师的注意。

热工课老师王同章觉得，顾维军是个好苗子。原因一是他当时的学习成绩不错，是王同章所教课的课代表；二是他也很聪明，喜欢思考，经常有些新奇的想法。1981年，22岁的顾维军即将本科毕业。在老师的推荐下，留校任教已几乎是铁定的事实。然而，毕业前几周，发生了

让师生们震惊的一件事，因为一点小摩擦，顾维军和班长吵起来，顾维军当众抽了班长两个耳光！顾维军觉得很过瘾，很有硬汉气概。但这两个耳光抽走了他留校的可能，使他陷入进退维谷的境地。

在王同章老师的热心帮助下，顾维军振奋精神，顺利通过了研究生考试，进入天津大学热能工程系，投入在国内热力学界有较高地位的吕灿仁教授门下，成为他们本科毕业班唯一考入外校的研究生，也是吕灿仁教授当年招收的唯一的研究生。天津大学的前身即是北洋大学（见图1-1），是我国的一代名校，人才济济。这里汇集了国内外知名的专家学者，吕灿仁教授就是其中之一。

吕灿仁，教授，浙江嵊县人，1947年毕业于北洋大学机械工程系。历任天津大学副教授、教授、热物理工程系副主任、热能研究所副所长，国务院学位委员会第二届学科评议组成员，中国电机工程学会新能源发电专业委员会副主任。长期从事工程热力学、低焓能源转换理论和技术的教学及研究工作，在中间介质法地热发电装置及系统的试验研究中取得成果。与他人合编《蒸汽发动机》，主编《地下热水发电》。



图1-1 天津大学

在众多的研究生当中，顾维军虽不再是学习上的佼佼者，但其傲气依旧，这在他的学习和生活中很快就表现出来了。他对导师吕灿仁教授就显得很不尊敬。一次他曾说：“我搞的东西，老吕（指吕灿仁教授）能懂一半也就不错了。”基于这样的心态，顾维军根本就看不起老师的一些理论和方法。

《顾维军调查》中作者这样描述：“顾的师兄、天津大学热能研究所所长马一太教授说，一次，顾维军到图书馆查阅资料，其他人都井然有序地排队，顾维军偏不，他要插队，并声称自己是吕灿仁的学生，质问图书馆工作人员：‘耽误了我的实验，你能负责么？’结果，事情反映到了吕灿仁那里，老先生颇为不悦。”

这位“骄傲”的学生下海后，几乎再未和导师有过任何形式的联系。虽然顾维军当年对自己多有不恭，但据了解，在顾维军锒铛入狱后，70多岁的吕老依然不愿对当年的徒弟做出负面的评价，最多也只是说，对他的评价多年前就已经做出了。

曾经给顾维军授过课、当年负责实验室的章熙民教授曾谈到，顾维军做实验的方式也异于普通同学。其他人都是白天做实验，他偏偏要在晚上做。等实验室的人都走光了，他打开计算机，调试设置好运算程序，让计算机自己运行，自己则回去呼呼大睡，第二天一早，他会来到遍地都是打印纸张的实验室，来“收获果实”。这让当时管理实验室的老师有些不满：当时纸张那么贵，让机器自动运行浪费纸张不说，万一停电出问题烧了机器怎么办？

1985年，顾维军完成了硕士论文，题目是“非共沸混合工质热泵节能效果及其热力参数的研究”，毕业后留校任教。天津大学的章熙民教授和江苏大学的王同章教授都曾向采访的记者说过，顾维军的实验室动手能力不强，但在抽象思维方面非常不错（见图1-2）。

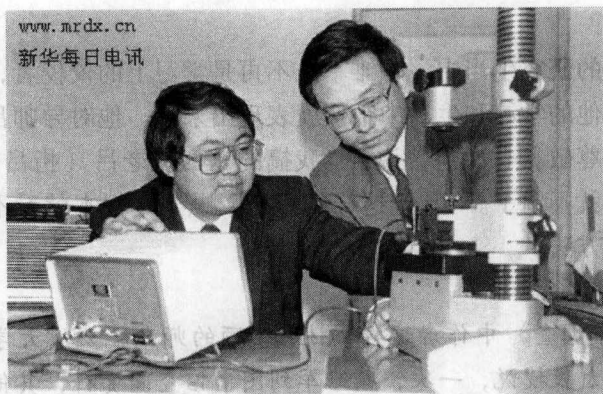


图 1-2 当年顾维军在天津大学实验室做实验

二、发表论文

1986 年，顾维军与同学林澜合作，在美国 Energy（《能源》）杂志上发表一篇论文“一个新型热力循环的研究”，英文名称“A Heat - power Cycle for Electricity Generation from Hot Water With Non - azeotropic Mixtures”。论文提出了新的氟里昂替代品，并提供了一套完整的技术解决方案。后来，该方案被顾维军自己命名为“顾氏循环”。顾维军对此引以为豪，多次声称自己是“华人世界里在该杂志上发表文章的第三人”。

据了解，该杂志的学术水平在国际上非常一般。其影响因子为 0.569，这在美国是一本很普通的刊物。

顾维军的师兄，天津大学热能研究所所长马一太教授曾经说过，顾维军留校任教，并不是因为成绩优秀，而是课题组缺人。顾维军留校后，没有参加导师的研究，而是进入了其他老师的课题组。留校一年后，在国外普通杂志上发表一篇论文，也未引起同事和学校的太多注意。多年以后，顾维军自己说，他在读研究生和留校任教期间，发明了“格林柯尔制冷剂”和“顾氏循环”。然后借此下海经商。马一太说，留校期间顾维军确实写了有关“G 循环”的文章，拿去给吕灿仁老先生看，吕老问为什么称为“G 循环”，顾维军称循环的路线像个 G 字。马