



上海市普教系统名校长名师培养工程

名师基地学员成果书系

本书系编委会 / 主 编

KUAXUE KE JIAOXUE ZIYUAN

跨学科教学资源

◎刘定一 / 本册主编

打造名校长名师培养工程
提高教育理念和创新能力
梳理教学经验实现理论升华
发挥更大的教育引领和辐射作用

上海三联书店

责任编辑 / 陈宁宁

封面设计 / 一生设计[®] www.ybsj.net



上海市普教系统名校长名师培养工程

名师基地学员成果书系

ISBN 978-7-5426-2726-1

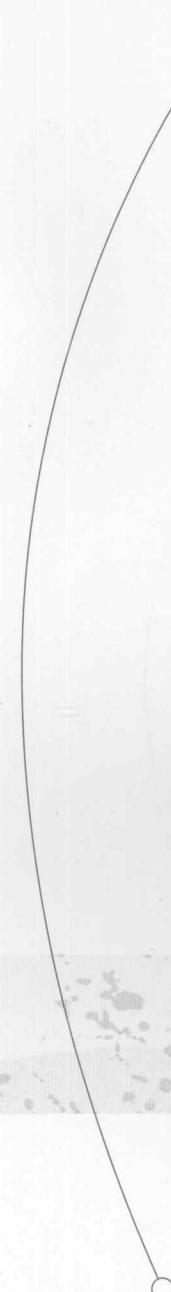
9 787542 627261 >

定价：600.00元（全24册）



上海市普教系统名校长名师培养工程
名师基地学员成果书系

本书系编委会 / 主 编



KUAXUE KE JIAOXUE ZIYUAN

跨学科教学资源

◎刘定一 / 本册主编

上海三联书店

图书在版编目(CIP)数据

上海市普教系统名校长名师培养工程名师基地学员成果

书系/本书系编委会主编.

—上海:上海三联书店,2008.2

ISBN 978 - 7 - 5426 - 2726 - 1

I. 上... II. 本... III. 中小学 - 教学研究 - 文集
IV. 632.0 - 53

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2008)第 017068 号

上海市普教系统名校长名师培养工程名师基地学员成果书系

主 编/本书系编委会

责任编辑/陈宁宁

装帧设计/一步设计

监 制/李 敏

责任校对/徐曙蕾

出版发行/上海三联书店

(200031)上海市乌鲁木齐南路 396 弄 10 号

<http://www.sanlian.com>

E-mail:shsanlian@yahoo.com.cn

印 刷/上海青浦印刷厂

版 次/2008 年 2 月第 1 版

印 次/2008 年 2 月第 1 次印刷

开 本/787 × 960 1/16

字 数/6720 千字

印 张/365.50

ISBN 978 - 7 - 5426 - 2726 - 1

G · 899 定价:600 元(全 24 册)

上海市普教系统名校长名师培养工程
名师基地学员成果书系
编委会名单

主任:沈晓明 李骏修

副主任:周国明 俞玲萍 顾志跃

编 委:(按笔画顺序排列)

于 溶	凤光宇	冯伟国	冯容士
刘定一	庄起黎	朱懿心	何亚男
何金娣	张家素	陈大波	陈小英
郑少鸣	洪东府	胡仲威	徐根荣
徐崇文	顾鸿达	康士凯	黄静华
傅坚敏	程元英	程红兵	

上海市普教系统“名校长名师培养工程”学员成果书系由上海市教育委员会、上海市教师教育中心组织，上海教育出版社出版。该书系是“名校长名师培养工程”的重要组成部分，是学员们在一年的培养周期内，通过理论学习、实践探索、反思提升等途径，结合自身工作实际，对教育理念、专业素养、教学技能、研究能力等方面进行深入研究与实践的结晶。学员们在书中分享了自己在教育管理、课堂教学、课题研究、课程开发、教材编写、教育评价等方面的研究成果，展示了他们在教育领域的独特见解和创新思维。

特此致谢！

总 序

上海市普教系统“名校长名师培养工程”实施至今，已一年有余。期间，各名校长名师基地和高研班主持人充分发挥自身优势，通过理念创新与继承传统相结合、理论讲座与实践探索相结合、师生切磋与项目合作相结合等多种带教、培训的形式与方法，使学员在教育理念、专业素质、教学技能、研究和创新能力等方面不断提高。同时，基地主持人在培养学员过程中也逐渐形成各具特色的培养模式，为全市校长和教师的培养提供良好的示范，实现了当初设想的“搭平台、出人才、出经验、出机制”目标。为了记录他们一年多来辛勤努力工作和学习，由8个名校长培养基地、23个名师培养基地和27个高级研修班的主持人和学员共同汇编的这套“名校长名师培养工程”学员成果书系正式出版。

翻开这套“名校长名师培养工程”学员成果书系，一年来主持人悉心培养和学员们刻苦学习的景象仿佛又呈现在眼前。

《书系》中的精品教学和学校管理案例，展示着学员们的课堂实践探索，带动了全市上课评课的活动。通过开放学校、开放课堂、梳理案例，在实践中反思、在反思中实践，逐步形成学校管理和课堂教学的风格和特色。

《书系》中的课题研究报告，让我们看到，学员们在基地主持人的引导下，积极地分析问题、研究问题和解决问题。从具体参与课题，到自己能主持区级乃至市级课题，并对别人进行指导，研究能力实现了质的飞跃。

《书系》中的一篇篇论文，也展现出基地主持人孜孜不倦地辅导学员，帮助他们梳理教学实践中的经验，整理案例，总结实践，实现理论的升华。

所有这些都为今天我们怎么做好校长，怎么做好教师提供了实例和体会；为上海今后探索优秀教育人才培养模式提供了丰富的经验。我衷心希望首批“名校长名师培养工程”的学员在今后的人生历程、教学生涯中不断成长，也衷心祝愿新一阶段的上海市普教系统“名校长名师培养工程”在认真总结前一阶段工作经验的基础上，发挥更大的引领和辐射作用！

上海市教育委员会副主任 李骏修
二〇〇七年九月

前 言

上海市普教系统“双名”工程下属诸多名师培养基地在专业上各有分工，唯有跨学科基地，其学员来自语文、数学、物理、科学、政治、历史、地理、信息技术、教育科研等九个方面，专业共性难找。那么跨学科基地的日常培训以什么为主题呢？外人自然难以设想。事实上，一年多来的基地活动，除外请张民生、胡兴宏和郭景扬三位教授前来看过报告外，其他都靠主持人自己选题开课，虽然很伤脑筋，但由此也积累了相当的教学资源。想到市教委领导对我们的殷切期望：“跨学科基地不仅要出成果，还要出经验”，以后再开办类似的跨学科基地的话，这些教学资源显然可资借鉴，所以趁“名师培养基地成果集书系”出版的机会，我们把基地主持人提供的一些主要资源整理了一下，其中绝大部分是已经公开发表过的，得二十余万字，已经是一本书的容量了，因此我们把这部分内容抽出，另外汇成一书，这当然要感谢双名工程办公室给予的大力支持。

本册分五篇：文化传承篇、通识创新篇、聚焦课堂篇、系统事理篇和修身篇，绝大多数资料在基地教学中曾使用过，只有修身部分那几篇文章尚未来得及开展有关活动，作为资料也一并附于书内。

目 录

总 序.....	李骏修(1)
前 言.....	(1)

一、文化传承篇

大学一解	梅贻琦 潘光旦 (3)
梅贻琦《大学一解》疏	刘定一 郭 备(10)
《大学》正序	刘定一(19)
半部《大学》献君家	刘定一(28)
攻乎异端,斯害也已	刘定一(63)

二、通识创新篇

系统思想与跨学科课程、通识教育、研究性学习	张来春(66)
创新人才成长的早期发育障碍	刘定一(74)
1956 年版与 2001 年版《认知领域教育目标分类学》结构	网文(88)
大学通识教育目标选粹	网文(95)
教师专业化发展的九个命题	刘定一(100)
科学中的数学化	梅纳德·汤普森著 刘定一译(113)
六顶思维帽方法:概要和结论	爱德华·德·波诺(119)

三、聚焦课堂篇

评课应围绕教学目标的制定与达成	刘定一(126)
跨学科评课的一个案例	刘定一(129)
课程形态的研究性学习	刘定一(137)

四、系统事理篇

上海市施行综合人文学科的历程与经验之一

- | | |
|---------------------------------------|--------------------------|
| ——催生“事理学” | 刘定一(143) |
| Cool, virus and blog——关于“流行”的事理 | 刘定一(160) |
| 事理学课程研修：“工作坊”式的师训模式 | 刘定一(172) |
| 一个废弃农场的变化..... | L. W. 麦克康门斯 & N. 罗莎(186) |
| 经济学家的六张底牌 | 网文(190) |

五、修身篇

- | | |
|------------------------------|----------------|
| 修身：回顾与反思 | 刘定一(194) |
| 道可道，非常道——读《道德，孩子向谁对答案》 | 刘定一(197) |
| 道德，孩子向谁对答案 | 黄祺 汪伟 肖华东(210) |

附录

- | | |
|---------------------------|-------|
| “师训模式的探究与创新”专题研讨会纪要 | (218) |
|---------------------------|-------|

(00) 引言	区教育局督 导室 师训科 师训科 师训科 师训科 师训科
(01) 会议	区教育局督 导室 师训科 师训科 师训科 师训科 师训科
(02) 上网	师训科 师训科 师训科 师训科 师训科 师训科 师训科
(03) 文例	师训科 师训科 师训科 师训科 师训科 师训科 师训科
(04) 会议	师训科 师训科 师训科 师训科 师训科 师训科 师训科
(05) 会议	师训科 师训科 师训科 师训科 师训科 师训科 师训科
(06) 会议	师训科 师训科 师训科 师训科 师训科 师训科 师训科
(07) 会议	师训科 师训科 师训科 师训科 师训科 师训科 师训科
(08) 会议	师训科 师训科 师训科 师训科 师训科 师训科 师训科
(09) 会议	师训科 师训科 师训科 师训科 师训科 师训科 师训科
(10) 会议	师训科 师训科 师训科 师训科 师训科 师训科 师训科
(11) 会议	师训科 师训科 师训科 师训科 师训科 师训科 师训科
(12) 会议	师训科 师训科 师训科 师训科 师训科 师训科 师训科
(13) 会议	师训科 师训科 师训科 师训科 师训科 师训科 师训科
(14) 会议	师训科 师训科 师训科 师训科 师训科 师训科 师训科
(15) 会议	师训科 师训科 师训科 师训科 师训科 师训科 师训科
(16) 会议	师训科 师训科 师训科 师训科 师训科 师训科 师训科

是大学做人做事的总方针。当然本课程主要讲的是对《大学》、《中庸》、《论语》、《孟子》这四部儒家经典的总称。《大学》原本是西汉戴圣所传《礼记》的第四十二篇，被宋朝的朱熹(1130—1200)从《礼记》中与另一篇《中庸》一起抽出，作为《四书》中的前两篇。《大学》的作者是孔子的得意门生曾参，《中庸》的作者是孔子的孙子子思(孔伋)。《论语》是孔子的弟子所记下的与孔子的问答及所见所闻的汇编，《孟子》是由孟轲与弟子万章等的合著。

文化传承篇

所谓《四书》，是宋人对《大学》、《中庸》、《论语》、《孟子》四篇儒家经典的总称。《大学》原本是西汉戴圣所传《礼记》的第四十二篇，被宋朝的朱熹(1130—1200)从《礼记》中与另一篇《中庸》一起抽出，作为《四书》中的前两篇。《大学》的作者是孔子的得意门生曾参，《中庸》的作者是孔子的孙子子思(孔伋)。《论语》是孔子的弟子所记下的与孔子的问答及所见所闻的汇编，《孟子》是由孟轲与弟子万章等的合著。

本篇首先涉及北宋程颐所说的“初学入德之门”的《大学》。清华大学的主要奠基人梅贻琦先生(1889—1962)在主持西南联大常务工作期间，熬了一夜写出要点、由清华教务长潘光旦先生代拟了一篇《大学一解》，这篇文章最能集中体现清华的通才教育思想，且非常耐人寻味，值得反复学习，融会贯通。当代知识分子必须要补上这一课的，因此也进入了基地教学的视野。我们基地招生时便以读《大学一解》写体会的形式进行遴选。

在学员自学了《大学一解》的基础上，我们又学了半部《大学》，目的很明确，(1)今人多不知道“大学之道”，亦即教育的宗旨是什么；(2)今人多不知道德育不是从信仰出发的，而是从修身出发的；(3)《大学》中有湮没两千年的光辉的事理思想。

下面是《大学》的主体部分：

子程子曰：“《大学》孔氏之遗书，而初学入德之门也。于今可见古人为学次第者，独赖此篇之存，而《论》、《孟》次之；学者必由是而学焉，则庶乎其不差矣。”

《大学》之道，在明明德，在亲民，在止于至善。知止而后有定，定而后能静，静而后能安，安而后能虑，虑而后能得。物有本末，事有终始，知所先后，则近道矣。古之欲明明德于天下者，先治其国；欲治其国者，先齐其家；欲齐其家者，先修其身；欲修其身者，先正其心；欲正其心者，先诚其意；欲诚其意者，先致其知。致知在格物，物格而后知至，知至而后意诚，意诚而后心正，心正而后身修，身修而后家齐，家齐而后国治，国治而后天下平。自天子以至于庶人，一是皆以修身为本。其本乱而末治者，否矣。其所厚者薄，而其所薄者厚，未之有也。

前一时期，央视“百家论坛”从易中天“品三国”，到于丹“论语心得”，人气日旺，形成了公众关注传统文化的小气候，舆论对他们二人褒贬不一，特别是对后者。如何看待于丹现象？我们基地从文化生态学的角度得出的结论是相当超然的：易中天与于丹二位作为在传统文化沙漠中重塑绿洲的先行者，功不可没；但文化生态演替也决定了他们迟早要被高级“物种”取代。

今人拥有科学方法论，《论语》会在更高的、更现代化的层面上被演绎，基于这份责任心，本基地又见缝插针，于学了《大学》之后，试讲了论语的头两篇《学而》，《为政》，从中尝到了甜头，2007学年度本基地已介入区级培训，将在一年内把《论语》20篇向高端教师全部讲完。

《论语》首先要虚心学懂，哪些该肯定，哪些该修正，哪些该否定，不深入研究就没有发言权。孔子自有其时代局限性，我们当然不能全盘接收他的所有观点，但就我们仔细研究过的那些篇什而言，《论语》肯定是瑕不掩瑜。《论语》的精华，就其作为指引当代中国人摸索读书做人之道的指路明灯，可说是光芒万丈。我们该怎么学？怎么用？令人啼笑皆非的是，想来想去，还是借助于40年前非常有名的那句话，在通读《论语》后，“要带着问题学，活学活用，学用结合，急用先学，立竿见影，在‘用’字上狠下功夫。”

大学一解

梅贻琦 潘光旦

今日中国之大学教育，溯其源流，实自西洋移植而来，顾制度为一事，而精神又为一事。就制度言，中国教育史中固不见有形式相似之组织；就精神言，则文明人类之经验大致相同，而事有可通者。文明人类之生活要不外两大方面，曰己，曰群，或曰个人，曰社会。而教育之最大的目的，要不外使群中之己与众己所构成之群各得其安所遂生之道，且进以相位相育，相方相苞；则此地无中外，时无古今，无往而不可通者也。

西洋之大学教育已有八九百年之历史，其目的虽鲜有明白揭橥之者，然试一探究，则知其本源所在，实为希腊之人生哲学，而希腊人生哲学之精髓无它，即“一己之修明”是矣（Know thyself）。此与我国儒家思想之大本又何尝有异致？孔子于《论语·宪问》曰，“古之学者为己”，而病今之学者舍己以从人。其答子路问君子，曰“修己以敬”，进而曰，“修己以安人”，又进而曰，“修己以安百姓”；夫君子者无它，即学问成熟之人，而教育之最大收获也。曰安人百姓者，则又明示修己为始阶，本身不为目的，其归宿，其最大之效用，为众人与社会之福利，此则较之希腊之人生哲学，又若更进一步，不仅以一己理智方面之修明为己足也。

及至大学一篇之作，而学问之最后目的，最大精神，乃益见显著。《大学》一书开章明义之数语即曰，“大学之道，在明明德，在新民，在止于至善”。若论其目，则格物，致知，诚意，正心，修身，属明明德，而齐家，治国，平天下，属新民。《学记》曰，“九年知类通达，强立而不反，谓之大成；夫然后足以化民易俗，近者悦服，而远者怀之，此大学之大道也”。知类通达，强立不反二语，可以为明明德之注脚，化民成俗，近悦远怀三语可以为新民之注脚。孟子于《尽心章》，亦言修其身而天下平。荀子论“自知者明，自胜者强”亦不出明明德之范围，而其泛论群居生活之重要，群居生活之不能不有规律，亦无非阐发新民二字之真谛而已。总之，儒家思想之包罗虽广，其于人生哲学与教育理想之重视明明德与新民二大步骤，则始终如一也。

今日之大学教育，骤视之，若与明明德、新民之义不甚相干，然若加深察，则可知今日大学教育之种种措施，始终今未能超越此二义之范围，所患者，在体认尚有未尽而实践尚有不力耳。大学课程之设备，即属于教务范围之种种，下自基本学术之传

授，上至专门科目之研究，固格物致知之功夫而明明德之一部分也。课程以外之学校生活，即属于训导范围之种种，以及师长持身、治学、接物、待人之一切言行举措，苟于青年不无几分裨益，此种裨益亦必于格致诚正之心理生活见之。至若各种人文科学、社会科学学程之设置，学生课外之团体活动，以及师长以公民之资格对一般社会所有之努力，或为一种知识之准备，或为一种实地工作之预习，或为一种风声之树立，青年一旦学成离校，而于社会有所贡献，要亦不能不资此数者为一部分之挹注。此又大学教育新民之效也。

然则所谓体认未尽实践不力者又何在？明明德或修己工夫中之所谓明德，所谓己，所指乃一人整个之人格，而不是人格之片段。所谓整个之人格，即就比较旧派之心理学者之见解，至少应有知、情、志三个方面，而此三方面者皆有修明之必要。今则不然，大学教育所能措意而略有成就者，仅属知之一方面而已，夫举其一而遗其二，其所收修明之效因已极有限也。然即就知之一端论之，目前教学方法之效率亦大有尚待扩充者。理智生活之基础为好奇心与求益心，故贵在相当之自动，能有自动之功，斯能收自新之效，所谓举一反三者，举一虽在执教之人，而反三总属学生之事。若今日之教学，恐灌输之功十居七八，而启发之功十不得二三。明明德之义，释以今语，即为自我之认识，为自我知能之认识，此即在智力不甚平庸之学子亦不易为之，故必有执教之人为之启发，为之指引，而执教者之最大能事，亦即至此而尽，过此即须学子自为探索；非执教者所得而助长也。故古之善教人者，《论语》谓之善诱，《学记》谓之善喻。孟子有云“君子深造之以道，欲其自得之也，自得之，则居之安，居之安，则资之深，资之深，则取之左右逢其源，故君子欲其自得之也”，此善诱或善喻之效也。今大学中之教学方法，即仅就知识教育言之，不逮尚远。此体认不足实践不力之一端也。至意志与情绪二方面，既为寻常教学方法所不及顾，则其所恃者厥有二端，一为教师之树立楷模，二为学子之自谋修养。

意志须锻炼，情绪须裁节，为教师者果能于二者均有相当之修养工夫，而于日常生活之中与以自然之流露，则从游之学子无形中有所取法；古人所谓身教，所谓以善先人之教，所指者大抵即为此两方面之品格教育，而与知识之传授不相干也。治学之精神与思想之方法，虽若完全属于理智一方面之心理生活，实则与意志之坚强与情绪之稳称有极密之关系；治学贵谨严，思想忌偏蔽，要非持志坚定而用情有度之人不办。孟子有曰，“仁义礼智根于心，则其生色也然见于面，盎于背，施于四体，四体不言而喻”。曰根于心者，修养之实，曰生于色者，修养之效而自然之流露；设学子所从游者率为此类之教师再假以时日，则濡染所及，观摩所得，亦正复有其不言而喻之功用。《学记》所称之善喻，要亦不能外此。试问今日之大学教育果真具备此条件否乎？曰否。此可于三方面见之。上文不云乎，今日大学教育所能措意者仅为人格之三方面之一，为教师者果能于一己所专长之特科知识，有充分之准备，为明晰之讲授，作尽心

与负责之考课，即已为良善之教师，其于学子之意志与情绪生活与此种生活之见于操守者，殆有若秦人之视越人之肥瘠；历年既久，相习成风，即在有识之士，亦复视为固然，不思改作浸假而以此种责任完全诿诸他人，曰“此乃训育之事，与教学根本无干。”此条件不具备之一方面也。为教师者，自身固未始不为此种学风之产物，其日以孜孜者，专科知识之累积而已，新学说与新实验之传习而已，其于持志养气之道，待人接物之方，固未尝一日讲求也；试问已所未能讲求或无暇讲求者，又何能执以责人？此又一方面也。今日学校环境之内，教师与学生大率自成部落，各有其生活之习惯与时尚，舍教室中讲授之时间而外，几乎不相谋面，军兴以还，此风尤甚，即有少数教师，其持养操守足为学生表率而无愧者亦犹之椟中之玉，斗底之灯，其光辉不达于外，而学子即有切心于观摩取益者，亦自无从问径。此又一方面也。古者学子从师受业，谓之从游，孟子曰，“游于圣人之门者难为言”。间尝思之，游之时义大矣哉。学校犹水也，师生犹鱼也，其行动犹游泳也，大鱼前导，小鱼尾随，是从游也，从游既久，其濡染观摩之效，自不求而至，不为而成。反观今日师生之关系，直一奏技者与看客之关系耳，去从游之义不禁远哉！此则于大学之道，体认尚有未尽实践尚有不力之第二端也。

至学子自身之修养又如何？学子自身之修养为中国教育思想中最基本之部分，亦即儒家哲学之重心所寄。《大学》八目，涉此者五，《论语》、《中庸》、《孟子》之所反复申论者亦以此为最大题目。宋元以后之理学，举要言之，一自身修善之哲学耳；其派别之分化虽多，门户之纷呶虽甚，所争者要为修养之方法，而于修养之必要，则靡不同也。我侪以今日之眼光相绳，颇病理学教育之过于重视个人之修养，而于社会国家之需要，反不能多所措意；末流之弊，修身养性几经不复为人德育才之门，而成遁世避实之路。然理学教育之所过即为今日学校教育之所不及。今日大学生之生活中最感缺乏之一事即为个人之修养。此又可就下列三方面分别言之：

一曰时间不足。今日大学教育之学程太多，上课太忙，为众所公认之一事，学生于不上课之时间，又例须有多量之“预备”功夫，而所预备者又不出所习学程之范围，于一般之修养邈不相涉。习文史哲学者，与修养功夫尚有几分关系，其习它种理实科目者，无论其为自然科学或社会科学，犹木工水作之习一艺耳。习艺愈勤去修养愈远。何以故？曰，无闲暇故。仰观宇宙之大，俯察品物之盛，而自审其一人之生应有之地位，非有闲暇不为也。纵探历史之悠久，文教之累积，横索人我关系之复杂，社会问题之繁变，而思对此悠久与累积者宜如何承袭节取而有所发明，对复杂繁变者宜如何应付而知所排解，非有闲暇不为也。人生莫非学问也，能自作观察、欣赏、沉思、体会者，斯得之。今学程之所能加惠者，充其量，不过此种种自修功夫之资料之补助而已，门径之指点而已，至若资料之咀嚼融化，门径之实践以致于升堂入室，博者约之，万殊者一之，则非有充分之自修时间不为功，就今日之情形而言，则咀嚼之时间，且犹不足，无论融化，粗识门径之机会犹或失之，姑无论升堂入室矣。

二曰空间不足。人生不能离群，而自修不能无独，此又近顷大学教育最所忽略之一端。《大学》一书尝极论毋自欺，必慎独之理。不欺人易，不自欺难，与人相处而慎易，独居而慎难。近代之教育，一则曰社会化，再则曰集体化，卒使舍悉成营房，学养无非操演，而慎独与不自欺之教亡矣。夫独学无友，则孤陋而寡闻，乃仅就智识之切磋而为言者也；至情绪之制裁，意志之磨砺，则固为我一身一心之事，他人之于我，至多亦只所以相督励，示鉴戒而已。自“慎独”之教亡，而学子乃无复有“独”之机会，亦无复作“独”之企求；无复知人我之间精神上与实际上应有之充分之距离，适当之分寸，浸假而无复和情绪制裁与意志磨练之为何物，即无复和《大学》所称诚意之为何物，充其极，乃至于学问见识一端，亦但知从众而不知从己，但知附和而不敢自作主张，力排众议。晚近学术界中，每多随波逐浪（时人美其名曰“适应潮流”）之徒，而少砥柱中流之辈，由来有渐，实无足怪。大学一书，于开章时阐明大学之目的后，即曰，“知止而后有定，定而后能静，静而后能安，安而后能虑，虑而后能得”。今日之青年，一则因时间之不足，再则因空间之缺乏，乃至数年之间，竟不能如绵蛮黄鸟之得一丘隅以为休止。休止之时地既不可得，又遑论定、静、安、虑、得之五步功夫耶？此深可虑而当亟为之计者也。

三曰师友古人之联系之阙失。关于师之一端，上文已具论文，今日之大学青年，在社会化与集体生活化一类口号之重温空气之中，所与往还者，有成群之大众，有合夥之伙伴，而无友。曰集体生活，又每苦不能有一和同之集体，或若干不同而和之集体，于是人我相与之际，即一言一动之间，亦不能不多所讳饰顾忌，驯至舍寒暄笑谑与茶果征逐而外，根本不相往来。此前有志之大学青年所最感苦闷之一端也。夫友所以祛孤陋，增闻见，而辅仁进德者也，个人修养之功，有恃于一己之努力者固半，有赖于友朋之督励者亦半；今则一己之努力既因时空两间之不足而不能有所施展，有如上文所论，而求友之难又如此，又何怪乎成德达材者之不多见也。古人亦友也，孟子有尚友之论，后人有尚友之录，其对象皆古人也。今人与年龄相若之同学中既无可相友者，有志者自犹可于古人中求之。然求之又若不易。史学之必修课程太少，普通之大学生往往仅修习通史一两门而止，此不易一也。时人对于史学与一般过去之经验每不重视，甚者且以为革故鼎新之精神，即在完全抹杀已往，而创造未来，前人之言行，时移世迁，即不复有分毫参考之价值，此不易二也。即在专考史学之人，又往往用纯粹物观之态度以事研究，驯至古人文言行举措，其所累积之典章制度，成为一堆毫无生气之古物，与古生物学家所研究之化石骨殖无殊，此种研究之态度，非无其甚大之价值，然设过于偏注，则史学之与人生将不复有所联系，此不易三也。有此三不易，于是前哲所再三申说之“以人鉴人”之原则将日趋湮没，而“如对古人”之青年修养之一道亦即于荒秽不治矣。学子自身之不能多所修养，是近代教育对于大学之道体认尚有未尽、实践尚有不力之第三端也。

以上三端，所论皆为明德一方面之体认未尽与实践不力，然则新民一方面又如何？大学新民之效，厥有二端。一为大学生新民工作之准备；二为大学校对社会秩序与民族文化所能建树之风气。于此二端，今日之大学教育体认亦有未尽，而实践亦有不力也。试分论之。

大学有新民之道，则大学生者负新民工作之实际责任者也。此种实际之责任，因事先必有充分之准备，相当之实验或见习，而大学四年，即所以为此准备与实习而设，亦自无烦赘说。然此种准备与实习果尽合情理乎？则显然又为别一问题。明德功夫即为新民功夫之最根本之准备，而此则已大有不能尽如人意者在，上文已具论之矣。然准备之缺乏犹不止此。今人言教育者，动称通与专之二原则。故一则曰大学生应有通识，又应有专识，再则曰大学卒业之人应为一通才，亦应为一专家，故在大学期间之准备，应为通专并重。此论固甚是，然有不尽妥者，亦有未易行者。此论亦固可以略救近时过于重视专科之弊，然犹未能充量发挥大学应有之功能。窃以为大学期内，通专虽应兼顾，而重心所寄，应在通而不在专，换言之，即须一反目前重视专科之倾向，方足以语于新民之效。夫社会生活大于社会事业，事业不过为人生之一部分，其足以辅翼人生，推进人生，固为事实，然不能谓全部人生即寄寓于事业也。通识，一般生活之准备也，专识，特种事业之准备也，通识之用，不止润身而已，亦所以自通于人也，信如此论，则通识为本，而专识为末，社会所需要者，通才为大，而专家次之，以无通才为基础之专家临民，其结果不为新民，而为扰民。此通专并重未为恰当之说也。大学四年而已，以四年之短期间，而既须有通识之准备，又须有专识之准备，而二者之间又不能有所轩轾，即在上智，亦力有未逮，况中资以下乎？并重之说所以不易行者此也。偏重专科之弊，既在所必革，而并重之说又窒碍难行，则通重于专之原则尚矣。

难之者曰，大学而不重专门，则事业人才将焉出？曰，此未作通盘观察之论也。大学虽重要，究不为教育之全部，造就通才虽为大学应有之任务，而造就专才则固别有机构在。一曰大学之研究院。学子即成通才，而于学问之某一部门，有特殊之兴趣，与特高之推理能力，而将以研究为长期或终身事业者可以入研究院。二曰高级之专门学校。艺术之天分特高，而审美之兴趣特厚者可入艺术学校，躯干刚劲，动作活泼，技术之智能强，而理论之兴趣较薄者可入技术学校。三曰社会事业本身之训练。事业人才之造就，由于学识者半，由于经验者亦半，而经验之重要，且在学识上，尤以社会方面之事业人才所谓经济长才者为甚，尤以在今日大学教育下所能产生之此种人才为甚。今日大学所授之社会科学知识，或失之理论过多，不切实际，或失诸凭空虚构，不近人情，或失诸西洋之资料太多，不适国情民性；学子一旦毕业而参加事业，往往发见学用不相呼应，而不得不于所谓“经验之学校”中，别谋所以自处之道，及其有成，而能对社会有所贡献，则泰半自经验之学校得来，而与所从卒业之大学不甚相干，以至于甚不相干。至此始恍然于普通大学教育所真能造就者，不过一出身而已，