

领导与管理的 实践和思考

田夫 著

新华出版社

领导与管理的 实践和思考

田夫
著

新
华
出
版
社

图书在版编目(CIP)数据

领导与管理的实践和思考/田夫著.

—北京:新华出版社,1997.9

ISBN 7-5011-3801-X

I. 领… II. 田… III. 领导学-研究-中国-文集

IV. C933-53

中国版本图书馆 CIP 数据核字(97)第 18606 号

领导与管理的实践和思考

田 夫 著

*

新华出版社出版发行

新华书店经销

北京春雷印刷厂印刷

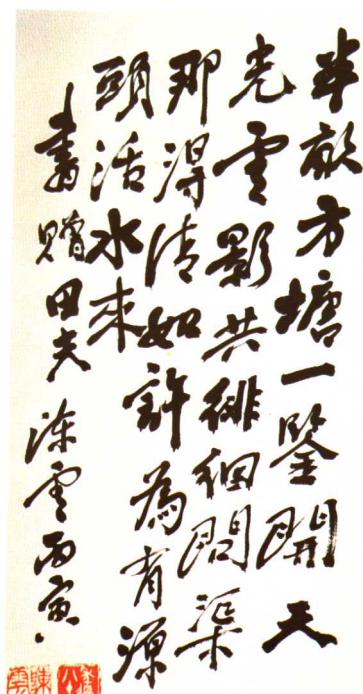
*

850×1168 毫米 32 开本 9.125 印张 插页 2 张 220,000 字

1997 年 9 月第一版 1997 年 9 月第一次印刷

印数:1—5,000 册

ISBN 7-5011-3801-X/D·608 定价:12.80 元



上图 作者在北戴河
下图 陈云同志为作者
题词

序

于若木

田夫同志在科技战线担任领导工作 40 多年,为提高领导水平,进行管理科学、科学学等软科学研究与探索,并把它运用于领导工作实践,从经验上升到理论,又从理论回到实践,积累了丰富的管理经验,发表了自己的见解。这本著作是田夫同志的探索与研究管理科学理论与实践的成果汇集。

时至今天,田夫同志出版这本管理科学文集,是有时代意义的。毛泽东诗云:忆往昔峥嵘岁月稠。在中国共产党 76 年的历史里,党领导革命战争,夺取了政权,积累了极为丰富的宝贵经验。建国以来,我们党在进行社会主义革命与建设中,特别是从改革开放以来,党中央提出了以经济建设为中心的基本路线,带领全国人民进行社会主义四个现代化建设,需要创建相应的管理理论和管理体系。

在新的历史时期,党的根本任务是发展生产力,坚持

以经济建设为中心。进行经济建设特别是创建社会主义市场经济,我们还缺乏管理经济的知识、方法与经验。所以,邓小平发出了学经济学、学先进科技、学先进管理的伟大号召。

在新的历史时期,我们要高举邓小平建设有中国特色的社会主义理论的伟大旗帜,把我们的社会主义现代化事业推向前进。在这个伟大的征途中,邓小平强调:“社会主义要赢得与资本主义相比较的优势,就必须大胆吸收和借鉴人类社会创造的一切文明成果,吸收和借鉴当今世界各国包括资本主义发达国家的一切反映现代化生产规律的先进经营方式、管理方法”。^① 现在的现实是,我国社会主义现代化建设事业正面临管理的严峻挑战,管理现代化正成为关键的一环。由此可见,在建设有中国特色的社会主义的进程中,大力开展管理科学研究,包括吸收国外先进的管理方式,洋为中用,建立有中国特色的管理体系与管理科学,是一项极为迫切的任务。由此可以认为,田夫的这本著作是可供人们借鉴的。

田夫同志于1938年参加革命,经受了革命战争的洗礼。新中国成立后,他长期在科技战线上从事领导工作。正是在党的培育下,田夫同志从自己经历中体会到学科学、学管理的重要性。因此,他身体力行,率先垂范,努力学习马克思主义、毛泽东思想、邓小平理论。他在中国科协工作时,首创中国科协现代管理知识讲师团,并参与由

^① 《邓小平文选》第三卷,第373页。

中组部、国家科委、中国科协、中直机关党委联合举办的“新技术革命讲座”，举办全国市长培训班，之后又筹建中国管理科学研究院。田夫同志为普及管理科学知识，推动管理科学的研究，付出了心血，取得明显的成绩。他著书立说，既总结了领导与管理的实际经验，又阐明了他的学术观点，为社会增添了宝贵的精神财富，是一项非常有意义的事情。

祖国的改革开放和社会主义现代化建设事业正方兴未艾，作为兴国之道的管理科学则任重道远。中国管理科学研究院团结了全国一批管理科学的优秀人才，在管理科学研究与探索方面，做了大量工作，获得了可喜的成果。我深信，在田夫同志领导下，中国管理科学研究院将为创建具有中国特色的管理科学，促进社会主义四化建设，做出应有的贡献。

1997年7月13日

自序

现在,读者手中拿到的这本书,正是自党的十一届三中全会以来,我在科研体制改革的道路上多年奋斗的总结与思考,或者说,是一个“热心科学事业的老布尔什维克同志”遇到新问题后,如何努力学习、变换观念,迎头赶上、再造业绩的思想纪实。显然,这里面既没有多么高深的理论,也没有什么传奇经历。它只是我对我走过的路的历史回顾,是我对我所选目标的多层面思考,是我对我取得一点成绩的理性分析,是我对我失误之处进行再认识的结果。

书中不少文章是多年前发表过的,作为思想化石,我有意保持它的原始面貌。新写的内容,尽可能按历史与逻辑程序编入。因此,书名定作《领导与管理的实践和思考》,借以纪念中国管理科学研究院建院十周年。

十年前,中国管理科学研究院建院伊始,陈云同志曾经书赠我朱熹名言:“半亩方塘一鉴开,天光云影共徘徊,问渠哪得清如许,为有源头活水来。”我体会,他老人家的心意,在于鼓励我同研究院的同志们一起,能团结天下人

才,为改革开放服务,为党和政府的决策科学化、民主化服务。现在,陈云同志已经离开我们两年了。陈云同志对我们的期望,正在中国管理科学研究院逐步变成现实。今天,中国管理科学研究院在以江泽民同志为核心的党中央的关怀下,已经成为一个新型的科研教育机构。它的不少软科学研究报告,已经被有关领导部门所采纳,它众多的专家学者,已经走上世界学术讲坛。正如一位美国学者所说:“这里有交叉科学发展的沃土”。前苏联学者参观我院之后说道:中国管理科学研究院“这条路子值得我们效法”。

中国管理科学研究院的实践证明,在中国发展非盈利性科研机构不但是必要的,而且是可能的,它作为中国第一家非盈利性科研机构的建立和发展,具有重大的历史意义。它第一次真正突破了我国单一全民所有制科研究生产关系,超前突破社会屏障和政策禁区,为中国科研体制深入改革闯出一条新路,它在促进我国决策科学化,管理现代化方面,起了一定的作用。它所倡导的社会公益精神,又为社会主义精神文明建设树立了新的形象。

在我这本书里面,能看到研究院的广大学者共同奋斗的心灵呐喊,其中包括成功的喜悦和失误的反思。如果这本书能“用自己的火,去点燃别人的火”,唤起更多的人在科研体制改革的道路上奋勇前进的话,那将是我的最大幸福!

田 夫

1997年元旦

目 录

序	于若木
自序	田 夫

第一篇

重要的问题在于重新学习	(3)
加强继续教育迎接新技术革命的挑战	(9)
新技术革命与继续教育	(17)
科技进步与继续教育	(19)
继续教育是增强综合国力的战略措施	(27)
新时期的干部要认真学习马克思主义基本理论 ...	(36)
在新的历史时期必须继承和发扬党的三大作风 ...	(38)
领导干部要做学习科学技术和科学管理的模范 ...	(43)
回顾十年市长培训	(45)

第二篇

发展交叉科学是四化建设的需要	(53)
----------------------	------

创立具有中国特色的管理科学理论	(55)
正确处理好当前十大管理关系	(72)
重视管理在发展生产力中的重要作用	(78)
学习和实践邓小平的管理思想乃是当务之急	(83)
建立适应社会主义市场经济体制的	
宏观管理机制	(88)
管理学的创新之作	(90)
管理学苑的一支新葩	(92)
马克思主义领导科学是一门领导干部的必修课 ...	(95)
领导科学的对象与任务	(100)
继承和发展毛泽东领导思想	
建设有中国特色的领导科学	(114)
认真学习领导科学 实现领导工作科学化	(119)
注重领导科学研究的基础工作	(125)
把领导科学研究提高到新水平	(127)
深化改革 鼓励创新 面向现实 加强应用	(131)
提高认识 积极研究领导科学	(136)
他山之石 可借一用	(139)
充分发挥企业智囊团的作用	
实现社会主义企业领导现代化	(141)
提倡开展商务策划的理论研究	(146)
中国需要企业家	(148)
实事求是是最大的战斗力	(151)

科技工作者的一门新的必修课	(155)
我国科学学的发展及其社会功能	(157)
向科学学研究的深度和广度进军	(167)
我国科学学研究的现状和特点	(170)
“第一生产力”与科学学	(181)
加强学科建设 提高研究水平	(184)
弘扬毛泽东的科学观	(186)

第三篇

陈云与中国管理科学研究院	(193)
中国管理科学研究院的产生及其特点	(198)
新型科研体制的艰苦探索	(201)
顺应改革开放的潮流 合乎科学发展规律	(204)
为实现“三有”目标而奋斗	(208)
强化整体观念 发挥整体优势	(212)
实行“借脑”政策 发展我国非盈利科研机构	(216)

第四篇

加强和改善党对科学事业的领导	(221)
以改革的精神搞活科协工作	(230)
组织“弹性科技队伍” 实行“定向知识流动”	(233)

在改革中开创学会工作新局面	(238)
大有可为 大力而为	(240)
从实际出发 开展“2000 年的中国” 和“新技术革命”课题研究	(242)
对“2000 年的中国”研究课题的若干思考	(249)
科技工作者在工农联盟中的作用与地位	(254)
中国科学家的品德与重任	(259)

附 录

这里是交叉科学成长的沃土	(267)
为有源头活水来	(271)
偏爱	(276)
后记	(280)

第一篇

重要的问题在于重新学习

1983年,党中央号召每一个党员干部,尤其是高中级干部,都要来一次重新学习。实践证明,第二次重新学习已经成为我党干部队伍实现革命化、年轻化、知识化、专业化的关键。它即是一项具有战略意义的重大措施,又是一次伟大的思想建设。

我体会到,这次重新学习的宗旨,就在于使党的各级领导干部,都能成为既有马克思主义理论修养,又有战略眼光、系统观点、综合能力和创新精神的无产阶级革命家、战略家、实践家和事业家。

中央组织部、城乡建设环境保护部和中国科协联合举办的我国首届市长研究班,就是四化建设新形势下的必然产物。市长研究班编辑的《科学与领导》一书,收录了研究班教学第一单元中五位科学学专家的讲演。

第一篇谈历史。作者(杨沛霆)以丰富的史料,论述了科学技术的发生、发展,以及对人类社会发展的影响,重点探讨了当代科学技术发展的趋势和特点。

第二篇谈动力。作者(赵红州)揭示了科学自身发展(如兴衰涨落和指数规律等)的内在机制,从整体规模上认识现代科学,加深

对“四个现代化,关键是科学技术现代化”^①的理解,为制定科学技术发展的战略和规划工作,提供理论依据。

第三篇谈战略。作者(冯之浚)从宏观角度,探讨各国振兴经济的历史经验,指出抓科学、抓技术、抓管理、抓教育是当今世界各国制定发展战略的关键。我国要实现四个现代化,也应如此。

第四篇谈管理。作者(何钟秀)把上述三篇理论成果应用于管理研究,在中观和微观的层次上,概述现代社会中科学的管理和管理科学这两个方面的理论和实践问题。有力地说明:管理也是生产力。

第五篇谈领导。作为以上各篇的总结,作者(刘吉)进一步指出,管理是一门科学,领导也是一门科学。在分析我国现代化建设的社会经济本质之后,指出我国社会经济应从小生产向大生产或系统生产的逐步过渡,从而实现社会主义大经济的改造。实现领导观念的变革,乃是每一个现代化事业的领导者最重要和最紧迫的任务。

不难看出,概括这组讲演内容的核心,就是该书封面的大标题——科学与领导。那么科学与领导究竟是一种什么样的关系呢?

党的“十二大”制定了我国经济建设的奋斗总目标,到本世纪末,在不断提高经济效益的前提下,力争使全国工农业总产值翻两番。那么,提高经济效益靠什么?工农业总产值翻两番靠什么?当然要靠党的政策,靠全党全国人民的辛勤劳动和艰苦奋斗。但具体而言,则要靠科学技术,靠正确的领导和有效的管理。在某种程度上说,科学技术进步本身同样离不开正确的领导和有效的管理。因此,提高各级干部,尤其是高中级干部的领导和管理水平,实在是一个急待解决而又必须解决的重大问题。每个党员领导干部都要清醒地意识到这一点,意识到自己肩负的历史重任。社会经济形势

^① 《邓小平文选》第83页。