

中国铁路机车车辆工业

50年  
1949-1999

中国铁道出版社

F530 / 005

# 1949—1999 中国铁路 机车车辆工业五十年

《中国铁路机车车辆工业五十年》编纂委员会

中 国 铁 道 出 版 社  
1999 年 · 北京

(京) 新登字 063 号

**图书在版编目 (CIP) 数据**

中国铁路机车车辆工业五十年/中国铁路机车车辆工业总公司编. - 北京: 中国铁道出版社, 1999

ISBN 7-113-03428-4

I . 中… II . 中… III . 机车 - 重工业经济 - 经济发展 - 成就 - 中国 - 1949 ~ 1999 IV . F426.472

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (1999) 第 30682 号

书 名: 中国铁路机车车辆工业五十年

作 者: 《中国铁路机车车辆工业五十年》编纂委员会

出版发行: 中国铁道出版社出版 (100054, 北京市宣武区右安门西街 8 号)

责任编辑: 吉 亮

封面设计: 李长海

印 刷: 大连内燃机车研究所科技服务公司印刷厂

开 本: 787 × 1092 毫米 1/16 印张: 47.5 插页: 14 字数: 1075 千

版 本: 1999 年 8 月第 1 版 1999 年 8 月第 1 次印刷

印 数: 1 - 3200 册

书 号: ISBN7-113-03428-4/U·946

定 价: 120.00 元

**版权所有 盗印必究**

凡购买铁道版的图书, 如有缺页、倒页、脱页者, 请与本社发行部调换。

# 序

从 1949 年到 1999 年，伟大的中华人民共和国走过了 50 年的非凡历程。50 年间，中国共产党领导全国人民开辟了前无成例的社会主义发展道路，进行着艰苦卓绝的伟大创业，创造了前所未有的宏伟业绩，取得举世瞩目的巨大成就。仅仅 50 年，已经把一个积贫积弱的旧中国改造和建设成为稳定、繁荣、强大的新中国，以其崭新的姿态独立自主地站在国际舞台，屹立于世界民族之林。

50 年间，中国铁路机车车辆工业随着新中国的成立而获得新生和复兴，随着社会主义建设的发展而成长和壮大，随着改革开放的深化而蓬勃发展、振翅腾飞。把一个旧中国遗留下来的厂房简陋、设备陈旧、技术落后，只能修修补配的铁路装备业，建设成为有 33 个大型企业和 1 个中型企业、4 个研究所组成的，自行开发生产内、电机车和客、货车及其配件的完整配套的机车车辆工业体系，企业面貌日新月异，科学技术长足进步，生产蒸蒸日上，产品不断更新换代，创造了熠熠生辉的成就。

50 年间，改革开放的 20 年谱写了最为辉煌的篇章。传统经济体制的变革，现代企业制度的创新，市场经营机制的建立，激发了机车车辆工业的勃勃生机和活力，开创了综合实力增长最快、科学技术进步最大、产品开发成果最多，全面实现历史性新突破的最好时期。机车车辆产品基本适应铁路“货运重载、客运提速”的要求，内、电机车正在向高速和交流传动的现代水平跨越，客车向高质量、高档次、多品种迈进，货车发展到重载化、专用化、散装化新阶段。机车车辆工业在改革中奋进，在全国铁路企业中率先迈出走向市场的步伐，业已形成开放经营的新格局，产品遍及全国铁路和地方，进入世界五大洲 30 多个国家和地区。50 年里，机车车辆工业以数以万计的铁路运输技术装备和巨大的社会效益与经济效益，为我国铁路事业和国民经济的发展做出重要贡献。

机车车辆工业的 50 年，是在铁道部直接领导下走过来的。50 年的发展成就，是全系统广大工人、科技人员和干部的劳动汗水和创造才智的结晶，也是铁道部各司局和各路局大力支持、铁科院和各院校及协作单位密切合作，共同努力的结果。

在举国上下满怀豪情迎接中华人民共和国成立 50 周年之际，我们组织出版了《中国铁路机车车辆工业五十年》，谨以此书献给人民共和国的光辉节日，献给为中国铁路机车车辆工业的发展贡献了智慧、付出了艰辛、做出了成绩的人们，献给一切关心中国铁路机车车辆工业的过去、现在和未来的人们。

回溯过去波澜壮阔的岁月，展望未来 21 世纪的宏图大业，我们感到任重道远，前途无限。而前进的道路并不平坦，总是并存着机遇与挑战，共寓着希望与艰险。新的更高的历史使命，要求我们把总结过去和开辟未来结合起来，弘扬 50 年取得的巨大成就以激励我们的自豪与自强不息，展示 50 年达到的发展水平以激发我们的自信与攀登精神，揭示 50 年走过的发展

道路以推进中国铁路机车车辆工业的振兴与持续快速前进。这就是我们策划、编撰、出版这部书的主旨。

本书名谓《中国铁路机车车辆工业五十年》，它的体例有别于史著、也不同于志书，谓之非史非志、亦史亦志、借鉴横排门类、竖写历史、以史代论的方法。这诚然有勉为其力的缘故，也有分块记述、条理醒目、便于撰写、适于不同读者披阅的考虑。本着从中国铁路机车车辆工业的特点出发，以全方位地展现机车车辆工业发展的各个方面。全书以机车车辆产品技术发展为主线，以其为主体部分，横撰机车车辆产品发展、机车车辆修理、机车车辆制造技术、基本建设与技术改造、技术引进与产品出口、多种经营、经营管理、企业介绍等诸方面，纵览各个方面的 50 年历史全过程。依上述编次各设一篇，各篇按其内容类目横排章节，顺其年代先后纵叙演进发展。分之则独立成篇、合之则融为一体，共为全书，而少其一篇不能观其机车车辆工业全貌。全书首篇冠以“总述”，从机车车辆工业总体的角度、总括记述发展历程、重大变革、主要成就、基本经验，是对机车车辆工业 50 年的全面综述、总揽全书、以挈纲领。设此一篇，开卷则可以了解机车车辆工业发展历史脉络，知其源流正变、见其发展概略。后列诸篇为“总述”的展开，加以详述。

本书所记以产品和技术发展为主，这是因为机车车辆工业以其为特性和特征。但又与产品技术专著相区别，不写纯技术纯业务的内容，不写内行不用看、外行看不懂的技术细节，重在展现其发展成就与进步，以面向未来的长远见地、侧重反映具有先进水平的重要成果，并设“展望”，以供现在人和将来人谋划发展作参考。其他诸方面的记述也据此精神，详近略远，以突出改革开放的新成就新变化、体现时代进步的特点。

本书横剖诸多方面，纵跨 50 年，规模较大，内容较丰富，史实较翔全，对于了解和研究中国铁路机车车辆工业发展的历史和现状有着重要的借鉴和参考价值，也具有较高的资料价值和收藏价值。参与策划、编撰和出版这部书的全体人员，为此付出了艰苦的劳动，做出了贡献。但由于时间紧迫、任务艰巨，资料浩茫，收觅困难，加之水平有限，这样那样的缺点与错误也在所难免，诚请读者教正。目的是要使国内外各方面关注机车车辆工业发展的人们，更多地了解它、支持它、推动它继续前进，在新世纪的征程中实现新跨越、再上新台阶，在建设有中国特色社会主义的宏伟蓝图上再添新的篇章。

卫志文

# 《中国铁路机车车辆工业五十年》

## 编 纂 委 员 会

主任委员 王 泰 文

副主任委员 杜景新 王志泉 王立刚

委 员 秦 刚 聂阿新 杨安立 朱守礼 王玉文 孙 桐  
彭振凤 张庆林 傅纯力 张洪良 钱 毅 郑昌泓  
曲 川

(以下按中车公司总部组织机构序列排序)

林世甲 孙 仪 吴天祥 张忠文 董士儒 李建国  
陈方平 王文有 马文斌 白继文 曹国炳 宋又杰  
何大炎 王 树 孙 克 杨洪兴 张 力 张双成  
肖胜贺 海宝庆 葛铁夫 程冬然 周 戎

### 编 委 办

主 任 郑昌泓(兼)

工作人 员 胡广智

# 《中国铁路机车车辆工业五十年》

## 编 辑 工 作 人 员

主 编 王志泉

副 主 编 孙长孝 陈松林 秦明山

编 辑 林 纯 韩才元 姚永康 周瑞卿 林思班 严 怀

美 术 编辑 李长海

计 算 机 编辑 韩建英

# 中国机

## ★中国铁路机车车辆工业 总公司总部所在地

### ■中车公司所属集团公司

南方机车（集团）有限责任公司  
齐齐哈尔铁路车辆（集团）有限公司  
责任公司

### ◆中车公司所属机车车辆厂

沈阳机车车辆厂  
唐山机车车辆厂  
大连机车车辆厂  
太原机车车辆厂  
济南机车车辆厂  
四方机车车辆厂  
戚墅堰机车车辆厂  
成都机车车辆厂

### ■中车公司所属车辆厂

哈尔滨车辆厂  
长春客车厂  
北京二七车辆厂  
石家庄车辆厂  
西安车辆厂  
南京浦镇车辆厂  
铜陵车辆厂  
武昌车辆厂  
武汉江岸车辆厂  
眉山车辆厂  
贵阳车辆厂  
株洲车辆厂  
广州铁道车辆厂

### ■中车公司所属机车厂

牡丹江机车厂

长春机车厂

北京二七机车厂

大同机车厂

洛阳机车厂

兰州机车厂

株洲电力机车厂

资阳内燃机车厂

### ▲中车公司所属机车车辆

机械厂、电机厂

北京南口机车车辆机械厂

北京昌平机车车辆机械厂

天津机车车辆机械厂

永济电机厂

### ■中车公司所属研究所

大连内燃机车研究所

四方车辆研究所

戚墅堰机车车辆工艺研究所

株洲电力机车研究所

### ▼中车公司以外生产铁路机车

车辆产品的主要工厂

柳州机车车辆厂

内蒙古第一机械制造厂

重庆重型铸锻厂

晋西机器厂

长沙重型机器厂

襄樊内燃机车厂

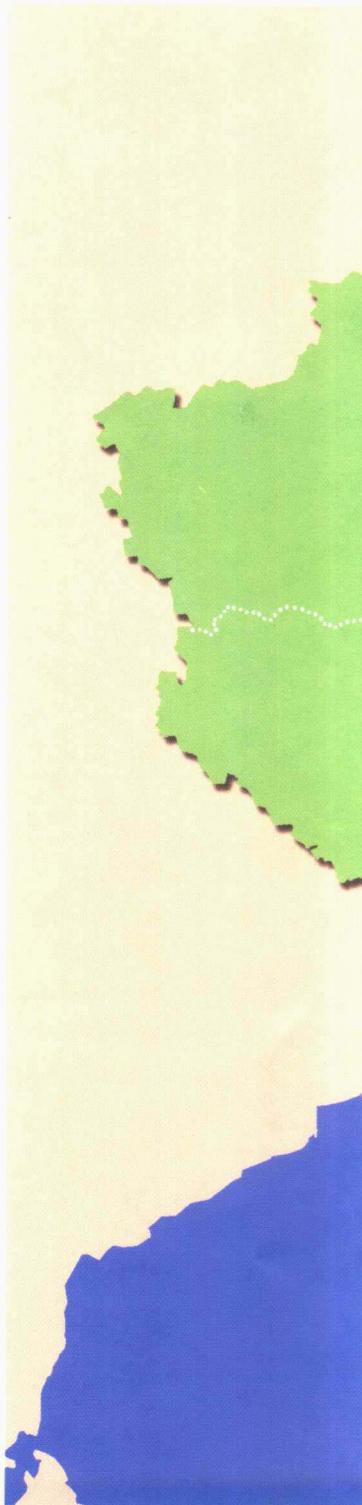
沈阳铁路局沈阳客车厂

张店电机厂

马鞍山钢铁公司车轮厂

沈阳制动机厂

湖南益阳齿轮厂



# 路机车车辆工业企业分布示意图



# 《中国铁路机车车辆工业五十年》

## 撰 稿 人 名 单

(以篇次排序)

秦明山	孙长孝	王学让	韩才元	赵善渊	姚永康	陈宝印
邢 澈	吴毓岭	宋茂枢	严 怀	田宝勤	林思班	杨昌荣
周瑞卿	姜光华	游 庆	殷 俊	张 曦	葛祥荣	刘树森
张昌琪	支建方	赵 宜	钱卫华	黄永巍	林 纯	吴天祥
杨 恽	姜钰茱	曹卫东	曹国炳	杨雄京	乔英忍	王 树
王国靖	孙学军	张德华	韩国维	吕连弟	肖宜敬	王生仁
王 研	陈士玲	蔡 蕉	陈 雄	丁耀华	朱三华	张忠文
杨兴山	公丕贵	申 杰	李国勇	索幼如	李 果	张艳霞
程太东	杨淑玲	张继良	何大炎	李谈文	金珊曼	李贵琦
宋宝奇	富荣彪	李建新	符 刚	王克家	王文有	林 田
郭法娥	刘福文	徐志刚	钱士明	赵永春	郑昌泓	胡广智
杨锦祥	潘湘禄	王长根	盖会恩	韩振山	李广健	杨喜林
刘 珂	徐贤利	王东晓	郑云才	尹宝雨	吴国栋	吴建志
贺晨阳	林 贵	孟繁增	马云贵	赵 瑛	王朝安	肖 光
蔡文君	张玉岭	李泽新	韩继民	马建军	王玉森	蔡玉山
黄文国	沈承平	徐 红	张维红	俞鸣霞	雷育军	李 涛
杨英武	陈亚林	钟 玮	廖 凡	刘 伟	贺锡达	白林泽
张 军	顾增祥	王树德	刘锡东	王春福	石云山	赵挺文

## 凡例

一、本书以横排门类、竖写历史、以史代论的体例撰述中国铁路机车车辆工业从1949年到1999年50年的发展历史。

二、因出版时间的限制，各项数据来不及统计到1999年，一般只统计到1998年底。

三、香港已回归祖国，台湾是中华人民共和国神圣领土不可分割的一部分。写中国铁路机车车辆工业，除澳门没有铁路外，自当包括香港、台湾的机车车辆工业情况。但由于历史的原因和占据资料的限制，本书只在修理篇中略有记载。

四、本书之首，设有“总述”一篇，比较全面系统而概要地记述中国铁路机车车辆工业50年的发展历程、重大变革、主要成就、基本经验。之后依次分门别类编写产品篇、修理篇、技术篇、技改篇、引进和出口篇、多种经营篇、管理篇、教育卫生篇、厂介篇（包括中国铁路机车车辆工业总公司及其所属2个集团公司、33个工厂和4个研究所）。

五、各篇均设“概述”，列章、节，对各篇主题——机车车辆工业各个方面的事业，作全方位而有重点的记述，比较系统全面地反映其发生发展过程、取得的进步和成就，构成各篇的相对完整性。

六、本书从体现机车车辆工业特性特点出发，谋篇以产品技术和生产、经营、管理为主。精神文明建设、政治工作及其他方面工作的发展成就及重要作用，在“总述”中综合地反映和论述。

七、产品和技术篇、章设“展望”，评析现状，预测趋势，对今后发展的方向和目标提出设想，以供参考。

八、厂、所简介，一般包含厂所概况，历史沿革，主要产品与技术发展。编写体例不一，风格各异。

九、历史资料，主要选取铁道部和中车公司的重要文件、报告、讲话及其他存史材料。个别的相关数据，因早期统计范围和口径不同，略有差异。

十、名录，为全国劳动模范、有突出贡献的科技工作者和从厂务局到中车公司历任局职领导，按所在单位和年代排序。

十一、各厂所主要负责人名表，为历任厂所长、党委书记，按任职时间先后排序，附在各厂所简介之后。

十二、本书选取极少量代表性产品的图片，彩印插于相关篇、章之中。

# 目 录

## 第一篇 总 述

<b>第一章 发展历程</b>	.....	(3)
第一节 生产的恢复和发展(1949—1952)	.....	(3)
第二节 机车车辆工业体系的形成 (1953—1980)	.....	(4)
第三节 强化改造,扩大能力(1981—1990)	.....	(7)
第四节 适应市场经济发展,推进产品 “三上”(1991—1999)	.....	(9)
<b>第二章 重大变革</b>	.....	(12)
第一节 企业改革的历程	.....	(12)
第二节 领导体制的演变	.....	(16)
第三节 管理体制的变革	.....	(18)
第四节 企业内部的配套改革	.....	(21)
第五节 经济增长方式的转换	.....	(23)
<b>第三章 成就和经验</b>	.....	(25)
第一节 主要成就	.....	(25)
第二节 基本经验	.....	(30)

## 第二篇 产品发展

<b>第一章 概述</b>	.....	(40)
第一节 建国时的铁路机车车辆	.....	(40)
第二节 五十年来中国机车车辆的发展 概况	.....	(40)

<b>第三章 机车车辆产品的发展规划和技术     政策</b>	.....	(42)
<b>第四章 机车车辆产品的发展</b>	.....	(45)
<b>第五章 铁路工程机械</b>	.....	(50)
<b>第六章 机车车辆产品的进口</b>	.....	(53)
<b>第七章 机车车辆产品的出口</b>	.....	(53)
<b>第二章 蒸汽机车</b>	.....	(55)
第一节 概述	.....	(55)
第二节 仿制型蒸汽机车	.....	(58)
第三节 改进型蒸汽机车	.....	(59)
第四节 开发新型蒸汽机车	.....	(61)
第五节 地方铁路和工矿用蒸汽机车	.....	(67)
第六节 出口蒸汽机车	.....	(68)
<b>第三章 内燃机车</b>	.....	(69)
第一节 概述	.....	(69)
第二节 内燃机车发展的起步——早期 试制的内燃机车	.....	(71)
第三节 定型生产的内燃机车——国产 第一代内燃机车	.....	(76)
第四节 自主设计的内燃机车——国产 第二代内燃机车	.....	(80)
第五节 采用新技术设计的内燃机车—— 国产第三代内燃机车	.....	(95)
第六节 研制具有世界先进水平的内燃 机车——国产第四代交流传动 内燃机车的开发	.....	(107)
第七节 出口内燃机车	.....	(107)

第八节 内燃机车主要部件和主要技术 的发展 ..... (111)	第十节 出口货车 ..... (245)
第九节 展望 ..... (133)	第十一节 货车主要部件的发展 ..... (248)
<b>第四章 电力机车 ..... (135)</b>	第十二节 展望 ..... (253)
第一节 概述 ..... (135)	<b>第三篇 机车车辆修理</b>
第二节 仿造阶段 ..... (139)	<b>第一章 概述 ..... (255)</b>
第三节 自行设计阶段 ..... (142)	第一节 五十年来中国机车车辆修理 的发展概况 ..... (255)
第四节 更新换代阶段 ..... (143)	第二节 机车车辆修理产品结构的调整 ..... (256)
第五节 完善升级阶段 ..... (147)	第三节 机车车辆修理企业的生产组织 管理 ..... (257)
第六节 出口电力机车 ..... (152)	第四节 机车车辆修理的发展 ..... (264)
第七节 电力机车主要部件和主要技术 的发展 ..... (152)	第五节 探索修理体制改革的新路子 ..... (267)
第八节 展望 ..... (162)	第六节 港台铁路的机车车辆 ..... (268)
<b>第五章 地铁车辆与动车 ..... (167)</b>	<b>第二章 蒸汽机车修理 ..... (269)</b>
第一节 地铁车辆 ..... (167)	第一节 蒸汽机车修理产品的基本情况 ..... (270)
第二节 动车及动车组 ..... (172)	第二节 蒸汽机车修理体系及修理制度 ..... (271)
第三节 展望 ..... (174)	第三节 蒸汽机车修理工艺技术的进步 ..... (274)
<b>第六章 客车车辆 ..... (176)</b>	<b>第三章 内燃机车修理 ..... (278)</b>
第一节 概述 ..... (176)	第一节 内燃机车修理产品的基本情况 ..... (279)
第二节 早期设计制造的 21 型客车 ..... (177)	第二节 内燃机车修理制度及修理体系 ..... (281)
第三节 22 型客车的发展 ..... (178)	第三节 内燃机车修理工艺技术的进步 ..... (283)
第四节 25 型客车的发展 ..... (184)	<b>第四章 电力机车修理 ..... (287)</b>
第五节 双层客车 ..... (194)	第一节 电力机车修理产品的基本情况 ..... (287)
第六节 特种客车 ..... (199)	第二节 电力机车修理体系及修理制度 ..... (290)
第七节 出口客车 ..... (203)	第三节 电力机车修理工艺技术的进步 ..... (291)
第八节 客车主要部件的发展 ..... (205)	
第九节 展望 ..... (216)	
<b>第七章 货车车辆 ..... (217)</b>	
第一节 概述 ..... (217)	
第二节 敞车 ..... (219)	
第三节 棚车及家畜车 ..... (224)	
第四节 平车及长大货物车 ..... (227)	
第五节 罐车 ..... (232)	
第六节 保温车 ..... (236)	
第七节 漏斗车及自翻车 ..... (238)	
第八节 守车及特种货车 ..... (241)	
第九节 米轨货车 ..... (244)	

<b>第五章 客车修理</b> .....	(294)	<b>第三节 展望</b> .....	(343)
第一节 客车修理产品基本情况	… (294)	第一节 概述	… (344)
第二节 客车修理制度及管理体系	… (296)	第二节 热处理技术的发展	… (347)
第三节 客车修理工艺技术的进步	… (300)	第三节 表面工程技术的发展	… (353)
<b>第六章 货车修理</b> .....	(306)	第四节 展望	… (359)
第一节 货车修理产品基本情况	… (306)	<b>第七章 电机和电力电子产品制造工艺</b>	
第二节 货车修理制度及管理体系	… (308)	……… (360)	
第三节 货车修理工艺技术的进步	… (310)	第一节 牵引电机制造工艺	… (360)
<b>第四篇 制造技术</b>			
<b>第一章 制造技术发展的几个阶段</b>		第二节 电力电子产品制造工艺	… (362)
……… (313)		<b>第八章 计算机应用</b> .....	(368)
第一节 由修理向制造过渡时期的制造		第一节 概述	… (368)
技术	… (313)	第二节 计算机技术的应用和发展	… (369)
第二节 新型机车车辆发展前期的制造		<b>第九章 材料</b> .....	(372)
技术	… (314)	第一节 概述	… (372)
第三节 强化改造和扩能阶段的制造		第二节 金属材料的应用和发展	… (373)
技术	… (314)	第三节 非金属材料的应用和发展	… (379)
第四节 “三上”阶段的制造技术	… (315)	第四节 展望	… (381)
<b>第二章 机械加工技术</b> .....	(316)	<b>第十章 理化、计量与无损检测技术</b>	
第一节 概述	… (316)	……… (383)	
第二节 机械加工设备与技术的发展	… (317)	第一节 理化检验	… (383)
第三节 展望	… (323)	第二节 计量检测	… (390)
<b>第三章 铸造工艺</b> .....	(324)	第三节 无损检测	… (394)
第一节 概述	… (324)	第四节 展望	… (397)
第二节 铸造材料、工艺和设备的发展	… (325)	<b>第十一章 试验技术</b> .....	(399)
第三节 展望	… (329)	第一节 内燃机车及主要部件试验手段	… (399)
<b>第四章 锻压工艺</b> .....	(330)	第二节 电力机车及主要部件试验手段	… (401)
第一节 概述	… (330)	第三节 车辆及主要部件试验手段	… (403)
第二节 锻、冲压技术的发展	… (331)	<b>第五篇 基本建设与技术改造</b>	
第三节 展望	… (335)	<b>第一章 恢复生产和实行专业化生产的</b>	
<b>第五章 焊接与切割工艺</b> .....	(336)	改造(恢复时期和“一五”时期)	
第一节 概述	… (336)	……… (408)	
第二节 焊接和切割工艺、设备技术的		第一节 恢复生产,整修设备	… (408)
发展	… (338)	第二节 调整结构,实行专业化生产的	

改造 .....	(408)	第三节 车辆制造技术的引进 .....	(455)
第三节 建设新厂 .....	(410)	第四节 重大设备的引进 .....	(456)
<b>第二章 扩能和转产的改造(“二五”和 调整时期).....</b>	<b>(411)</b>	第五节 试验检测技术的引进 .....	(460)
第一节 扩大能力的改造 .....	(411)	<b>第三章 产品出口 .....</b>	<b>(461)</b>
第二节 转产内、电机车的改造 .....	(414)	第一节 概述 .....	(461)
第三节 四个专业研究所的建设 .....	(414)	第二节 早期的经援性出口 .....	(462)
<b>第三章 产品更新的改造和三线建厂  (“三五”、“四五”、“五五”时期)  .....</b>	<b>(416)</b>	第三节 中车公司成立以来的商贸性 出口 .....	(463)
第一节 三线建厂 .....	(416)	第四节 组织建设和归口管理 .....	(467)
第二节 产品更新的改造 .....	(417)	<b>第七篇 多种经营</b>	
第三节 修理扩能的改造 .....	(420)	<b>第一章 多经的起步与发展 .....</b>	<b>(473)</b>
<b>第四章 密集投资,大上能力的改造  (“六五”、“七五”、“八五”时期)  .....</b>	<b>(421)</b>	第一节 艰难起步 .....	(473)
第一节 制造厂扩能的改造 .....	(421)	第二节 快速推进 .....	(474)
第二节 修理厂扩能的改造 .....	(424)	第三节 调整和充实 .....	(474)
第三节 扩能收尾 .....	(425)	第四节 健康发展 .....	(475)
<b>第五章 重点投入,加速“三上”的改造  (“九五”时期) .....</b>	<b>(434)</b>	<b>第二章 多经管理体系的形成 .....</b>	<b>(475)</b>
第一节 重点工厂的重点投入 .....	(436)	第一节 管理部门的建立 .....	(475)
第二节 专业化生产和科研基础的重点 投入 .....	(438)	第二节 管理体系的形成 .....	(476)
第三节 几个工厂统一立项、统一采购 项目 .....	(439)	第三节 加强领导,充实力量 .....	(476)
第四节 低息贷款项目 .....	(439)	第四节 企业改制 .....	(477)
<b>第六篇 技术引进与产品出口</b>		<b>第三章 多经发展政策和经营机制 .....</b>	<b>(478)</b>
<b>第一章 产品技术引进 .....</b>	<b>(446)</b>	第一节 制订政策,鼓励发展 .....	(478)
第一节 早期的技术引进 .....	(446)	第二节 完善机制,放开搞活 .....	(478)
第二节 柴油机的技术引进 .....	(447)	第三节 加强管理,提高效益 .....	(479)
第三节 东风 <sub>6</sub> 型内燃机车的技术引进 .....	(451)	第四节 广纳资金,规模经营 .....	(481)
<b>第二章 制造技术与设备的引进 .....</b>	<b>(452)</b>	<b>第四章 多经企业和多经产品 .....</b>	<b>(481)</b>
第一节 内燃机车制造技术的引进 .....	(452)	第一节 多经典型贵阳厂 .....	(481)
第二节 电力机车制造技术的引进 .....	(453)	第二节 多经企业 .....	(482)
		第三节 利用外资,发展合资合作企业 .....	(484)
		第四节 多经产品 .....	(485)
		<b>第八篇 经营管理</b>	
		<b>第一章 计划管理 .....</b>	<b>(488)</b>
		第一节 计划管理的建立 .....	(489)

第二节 计划管理的方针任务和主要成就 .....	(489)	第六节 科技信息管理 .....	(546)
第三节 计划管理体制和制度的改革 .....	(495)	第七节 理化计量、无损检测技术 .....	(547)
第四节 机车车辆工业计划管理的工作机构 .....	(496)	<b>第八章 劳动工资管理 .....</b>	(548)
<b>第二章 生产经营管理 .....</b>	(496)	第一节 劳动力的管理 .....	(548)
第一节 计划经济体制下的生产管理 .....	(497)	第二节 工资总额管理 .....	(552)
第二节 适应市场经济的生产经营管理 .....	(498)	第三节 劳动定额管理 .....	(558)
<b>第三章 财务管理 .....</b>	(503)	第四节 职业技能鉴定 .....	(560)
第一节 资金管理 .....	(504)	<b>第九章 干部管理 .....</b>	(560)
第二节 成本管理 .....	(508)	第一节 领导班子建设 .....	(561)
第三节 利润及利润分配 .....	(510)	第二节 专业技术队伍建设 .....	(562)
第四节 产品价格 .....	(512)	第三节 干部培训 .....	(564)
第五节 会计核算和会计监督 .....	(513)	第四节 干部管理制度改革 .....	(565)
<b>第四章 资产管理 .....</b>	(515)	<b>第九篇 教育与卫生</b>	
第一节 资产管理的建立与发展 .....	(516)	<b>第一章 教育培训 .....</b>	(566)
第二节 资产管理工作的改革 .....	(516)	第一节 职工教育 .....	(567)
第三节 资产管理的成果 .....	(517)	第二节 职业技术教育 .....	(569)
第四节 清产核资和产权登记 .....	(520)	第三节 基础教育 .....	(570)
第五节 国有资产年报 .....	(521)	第四节 企业教育改革 .....	(571)
第六节 资产评估 .....	(522)	<b>第二章 医疗卫生 .....</b>	(573)
<b>第五章 物资与能源管理 .....</b>	(523)	第一节 医疗事业的建立与发展 .....	(573)
第一节 物资管理 .....	(523)	第二节 职工医院 .....	(573)
第二节 能源管理 .....	(528)	第三节 职工医疗 .....	(575)
<b>第六章 内部审计监督 .....</b>	(531)	第四节 卫生防疫及职业病防治 .....	(576)
第一节 机构职能与管理制度 .....	(531)	第五节 医疗制度改革 .....	(578)
第二节 内部审计 .....	(532)	<b>第十篇 中车公司及其所属企业</b>	
第三节 业务培训和审计课题研究 .....	(533)	<b>第一章 中车公司 .....</b>	(580)
<b>第七章 技术管理 .....</b>	(535)	第一节 公司的建立及其历史背景 .....	(580)
第一节 技术管理体制 .....	(535)	第二节 公司的职能、任务与领导体制 .....	(581)
第二节 主要技术政策和技术管理规定 .....	(537)	第三节 公司总部 .....	(582)
第三节 实施科教兴业发展战略 .....	(538)	第四节 公司与铁道部及所属企业的关系 .....	(583)
第四节 深化科技体制改革 .....	(541)	<b>第二章 中车公司所属企事业单位 .....</b>	(585)
第五节 质量管理 .....	(543)	第一节 集团公司、工厂 .....	(585)

---

第二节 研究所 .....	(718)	(二) 为机车车辆工业作出重要贡献的有 影响的老一辈科技专家 .....	(741)
附录		(三) 有突出贡献的中青年科学技术专家 .....	(742)
一、1949—1998年主产品年产量表	(738)	(四) 从厂务局到中车公司历任局职领导 名单 .....	(743)
二、名录 .....	(739)		
(一) 全国劳动模范 .....	(739)		

# 第一篇 总述

中国铁路机车车辆工业，是以生产铁路机车车辆及其配件为主的专业性机械工业。它随着中国铁路的诞生而建立，随着中国铁路建设事业的发展而前进。自唐山工厂前身胥各庄机修厂诞生起，迄今已有近 120 年的历史。

旧中国，大部分铁路工厂是帝国主义列强为掠夺中国而建设的，厂房简陋，设备落后。新中国建立以后，国家投入大量资金改造老厂、建设新厂，使机车车辆工业由小到大，由弱到强，逐渐形成体系。改革开放以后，改造资金和科技投入不断加大，外部环境逐步改善，企业经营机制加快转换，机车车辆工业的发展更是突飞猛进：综合实力大大增强，产品开发硕果累累，科学技术向世界先进水平靠拢，产品出口和企业多元经营开创新局面。

中国铁路机车车辆工业企业大部分是全民所有制企业。新中国建立之初，铁道部成立厂务局管理铁路工厂业务，不久又分设机车车辆修理局和机车车辆制造局分别管理修理工厂（负责大修，通常称厂修）和制造工厂，以后又成立工厂管理总局（后改名为工业总局）统管机车车辆修理工厂和制造工厂。1986 年，工业总局改组为企业性质的

“铁道部机车车辆工业总公司”，后改名“中国铁路机车车辆工业总公司”（简称中车公司）。1996 年中车公司又改组为控股公司，由铁道部授权，对所属厂所实行国有资产经营和生产经营管理。到 1998 年底，中车公司下属 2 个集团公司、33 个工厂、4 个研究所；33 个工厂中，有 32 个是大型企业，1 个是中型企业，分布在全国 21 个省、直辖市、自治区；总资产 258.7 亿元，土地 4902 公顷，房屋建筑物 1857 万平方米，机器设备 85701 台套；有全民所有制职工 23.7 万人，集体所有制职工 5.6 万人（见表 1-0-1）。1994 年有 14 家工厂列入中国 500 家最大工业企业行列。中车公司以外，还有一些企业生产少量客车和货车（见表 1-0-2）。中车公司不仅从事设计、制造、营销和修理铁路机车车辆，同时也生产和销售地铁车辆、其他机电设备及各种零部件。机车车辆产品和配件在满足铁路运输的前提下，还出口亚、非、欧、美、澳五大洲 30 多个国家和地区。主要产品的年生产能力为电力机车 350 台、内燃机车 700 台、客车 2900 辆、货车 40000 辆和各种机车车辆配件 300 万件，工业总产值 200 亿元。1998 年年度出口成交额为 1.05 亿美元，收汇 1.3 亿美元。