



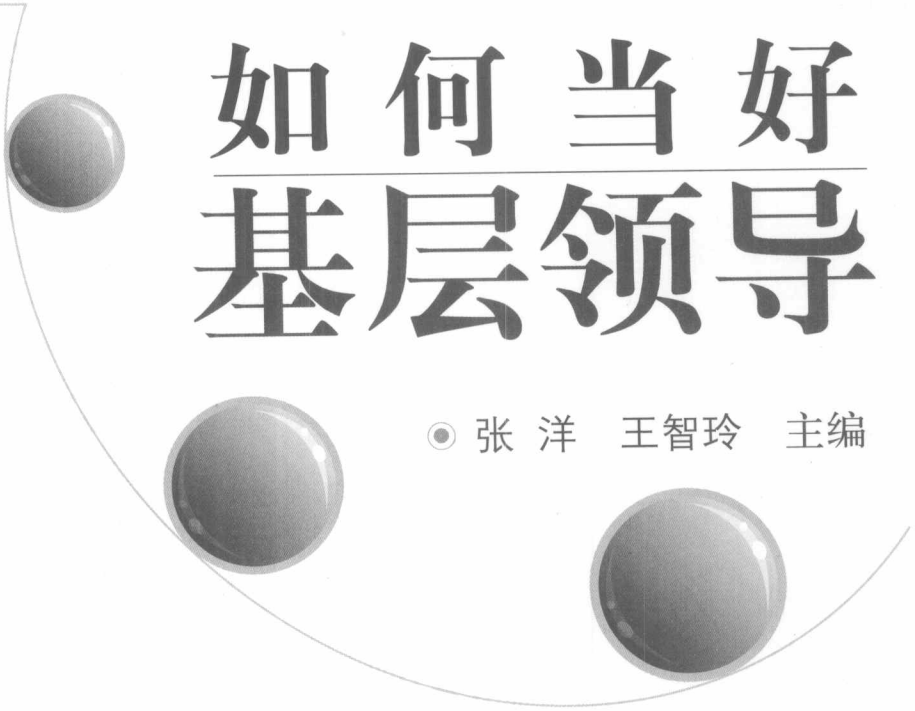
如何当好

基层领导

● 张 洋 王智玲 主编



 中国时代经济出版社



如何当好 基层领导

◎ 张 洋 王智玲 主编

图书在版编目(CIP)数据

如何当好基层领导/张洋 王智玲 主编. —北京:中国时代经济出版社,2007.04
ISBN 978-7-80221-223-7

I.如... II.①张...②王... III.基层干部-领导学 IV.C933

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2006)第 142076 号

如何当好基层领导

张洋 王智玲 主编

出版者	中国时代经济出版社
地址	北京东城区东四十条 24 号 青蓝大厦东办公区 11 层
邮政编码	100007
电话	(010)68320825(发行部) 68320498(编辑部) (010)88361317(邮购)
传真	(010)68320634
发行	各地新华书店
印刷	北京市优美印刷有限责任公司
开本	787×1092 1/16
版次	2007 年 4 月第 1 版
印次	2007 年 4 月第 1 次印刷
印张	24.25
字数	358 千字
印数	1~3000 册
定价	48.00 元
书号	ISBN 978-7-80221-223-7

版权所有 侵权必究

序

朝阳区第十次党代会确立了“抓奥运契机，促和谐建设，推进朝阳又好又快发展”的工作主题。实践好这一主题，关键在党，决定因素是干部。培养造就一支高素质的学习型、研究型、实践型、创新型的干部队伍，是朝阳区服务奥运、科学发展、构建和谐和的坚强保证。

造就高素质的干部队伍，必须切实坚持“抓班子、带队伍、谋发展，想问题、抓落实、找规律，重基层、打基础、强基石”的工作思路和工作方法。抓班子、带队伍、谋发展，是领导工作的关键环节，是基本工作方法的核心内容；想问题、抓落实、找规律，是运用“认识—实践—再认识”的辩证法则，形成的科学的思想方法和工作方法；重基层、打基础、强基石，是领导干部在工作中需要牢牢把握的着力点。三者有机统一，相辅相成，缺一不可。

成为高素质的干部，必须不断强化首都意识、忧患意识、公仆意识、节俭意识，自觉养成胡锦涛总书记要求的八个方面的良好作风。要通过强化首都意识，牢固树立全区“一盘棋”的观念，聚焦中心工作，提高统筹协调能力。要通过强化忧患意识，不断增强工作的系统性、预见性和创造性，牢牢把握工作主动权。要通过强化公仆意识，着眼民生，秉公用权，不断实现好、维护好、发展好最广大人民的根本利益。要通过强化节俭意识，实现“廉洁奥运”、节俭办奥运，把有限的资金资源、财力人力用在刀刃上。

培养高素质的干部队伍，必须继续健全干部培养、教育和管理制度。要坚持党管干部的原则，对干部严格要求、严格教育、



严格监督、严格管理。要坚持“赛马场上选良驹”，强化重人品、重政德的用人导向，进一步推行公开选拔和竞争上岗等制度，凭科学发展论英雄，以群众公认选干部。要不断创新干部教育培训机制，加快干部培训与选拔任用体系、考核评价体系的对接，提高培训工作的约束性、系统性和有效性。要创造“尊重人才、尊重知识”的良好氛围，进一步培养、吸引和留住优秀人才。

近几年来，朝阳区街道系统充分发挥统揽全局、协调各方的作用，团结带领广大党员干部群众，积极探索，勇于创新，较好地完成了区委、区政府赋予的各项工作任务，在干部队伍建设上积累了宝贵经验，取得了良好成效。此次区委街工委围绕“如何当好一把手”、“如何当好副职”、“如何当好科室干部”等基本课题，将街道领导干部结合本职工作岗位撰写的工作体会编辑成书，既是对过去干部队伍建设经验的积极总结，也是对今后工作的有益思考。相信这本书的出版，必将对街道系统的干部队伍建设起到积极的促进作用，同时也将对全区的干部队伍建设起到良好的借鉴作用。

今后五年，朝阳区将经历一个非常重要的历史时期，使命光荣、责任重大。希望街道系统进一步增强责任感、使命感，始终保持拼搏进取、奋发有为的精神状态，努力把领导班子建设成为风清气正、团结进取、求真务实、为民谋利的坚强集体，把各级干部培养成为团结、为民、务实、创新、清廉的楷模，为决战奥运、构建和谐、推进朝阳又好又快发展作出应有的贡献。

陈刚

2007年4月

> 目 录

第 1 篇 如何当好“一把手”

- 01 把握方向 把控全局
——朝阳区委街工委书记 王智玲/3
- 02 浅谈如何当好街道工委书记
——朝外街道工委书记 武清林/8
- 03 找准定位 明确方向 努力做好街道办事处工作
——朝外街道办事处主任 吕岚/14
- 04 加强班子建设 打造精品团队
——建外街道工委书记 苏民/18
- 05 关于对行政“一把手”工作的几点思考
——建外街道办事处主任 高春利/21
- 06 抓班子 带队伍 努力造就务实干事的干部队伍
——安贞街道工委书记 张丽鸣/25
- 07 关于“四型”领导建设的学习思考和体会
——安贞街道办事处主任 孙明明/29
- 08 以建设“和谐小关”为目标 切实加强领导班子和干部队伍建设
——小关街道工委书记 刘伯韬/33
- 09 提高执政能力 创新工作机制 努力推进“和谐小关”的工作进程
——小关街道办事处主任 黄亮/38
- 10 抓好班子 带好队伍 促进发展
——双井街道办事处主任 良彪/43

CONTENTS

- 11 **落实行政一把手职责 依法行政 开拓创新**
——劲松街道办事处主任 范力平/47
- 12 **如何当好街道工委带头人**
——垡头街道工委书记 王建军/51
- 13 **如何当好正职**
——垡头街道办事处主任 高智勇/55
- 14 **如何当好工委书记**
——机场街道工委书记 方明/59
- 15 **立足机场实际 处理好三个关系 开创街道工作的新局面**
——机场街道办事处主任 李洋/62
- 16 **如何当好“一把手”**
——望京街道办事处主任 韩俊英/66
- 17 **浅谈如何当好工委书记**
——三里屯街道工委书记 李振启/69
- 18 **不断提高执政能力 推进各项工作落实**
——三里屯街道办事处主任 李振玲/72
- 19 **抓班子带队伍谋发展 增修养强意识建和谐**
——六里屯街道工委书记 马龙/76
- 20 **全面提高执政能力 扎实推进街道工作**
——六里屯街道办事处主任 王素荣/80
- 21 **加强领导班子建设 提高干部队伍素质**
——八里庄街道工委书记 刘北阳/84

- 22 **当好“一把手”的几点体会**
——团结湖街道工委书记 董跃美/88
- 23 **适应环境 找准定位 勇于开拓 扎实工作**
——团结湖街道办事处主任 赵年生/92
- 24 **浅谈如何当好街道工委书记**
——麦子店街道工委书记 王毅/96
- 25 **当好一把手 建设强有力的领导班子**
——麦子店街道办事处主任 张永新/99
- 26 **全面推进“四型”领导班子建设工程**
——左家庄街道工委书记 赵永山/103
- 27 **抓好三项建设 提高执政能力**
——左家庄街道办事处主任 郑金路/109
- 28 **扣住“团结、风气、事业”全面提升班子建设水平**
——香河园街道工委书记 徐家亮/113
- 29 **一把手应把握的“德、能、诚”**
——香河园街道办事处主任 葛强/118
- 30 **以高度的政治责任感抓班子 带队伍**
——和平街街道工委书记 史素珍/124
- 31 **提高行政执行力 当好行政“一把手”**
——和平街街道办事处主任 付义军/129
- 32 **转换角色 调整思路 抓好街道班子队伍建设**
——亚运村街道工委书记 杨树旗/135

- 33 **抓班子 带队伍 谋发展 求长效**
——酒仙桥街道工委书记 张岩/139
- 34 **学习领会区委全会精神 切实做好基层基础工作**
——呼家楼街道办事处主任 胡建三/143
- 35 **如何当好行政正职**
——潘家园街道办事处主任 李洁/148
- 36 **怎样当好“一把手”**
——大屯街道工委书记 王文远/151
- 37 **领导干部要坚持“六善”**
——大屯街道办事处主任 徐江波/153
- 38 **抓班子 带队伍 谋发展**
——东湖街道筹备处工委书记 王瑞林/156
- 39 **加强科学执政 民主执政 依法执政能力建设**
——东湖街道办事处筹备处主任 张维刚/161

第2篇 分好工,负好责

- 01 **树立四个意识 当好参谋助手**
——朝外街道办事处副主任 郭红兵 \169
- 02 **如何当好副职**
——建外街道工委副书记 霍文礼 \172

- 03 善于沟通是副职领导必备的素质和能力
——安贞街道办事处副主任 侯爱玲/176
- 04 充分发挥本职作用 当好配角
——望京街道工委副书记 龙彩凤/179
- 05 浅谈如何当好副职
——望京街道办事处副主任 李钧/182
- 06 浅谈怎样当好副职
——小关街道办事处副主任 栗泽/186
- 07 提高领导干部素质是提高党的执政能力的基础
——小关街道办事处副主任 张家振/189
- 08 如何当好副职
——双井街道工委副书记 杜春华/191
- 09 我在副职岗位上的几点体会
——劲松街道办事处副主任 寇立宣/195
- 10 对当好副职领导干部的几点思考
——劲松街道办事处副主任 谢宏/199
- 11 怎样当好副职
——垡头街道工委副书记 吴信/202
- 12 怎样当好副职
——垡头街道办事处副主任 霍兴国/207
- 13 找准位置 把握角色 尽职尽责
——机场街道工委副书记 刘丽平/212

- 14 **如何当好副职**
——机场街道办事处副主任 康玉章/216
- 15 **怎样当好副职**
——三里屯街道工委副书记 张世贞/220
- 16 **改变思维方式 找准工作定位 主动当好配角**
——六里屯街道工委副书记 高飞/223
- 17 **怎样当好副职领导的学习体会**
——六里屯街道办事处副主任 郑珍平/226
- 18 **把握五点 充分履职 做一名合格的副职领导干部**
——八里庄街道工委副书记 张爽/229
- 19 **对如何当好副职的几点体会**
——八里庄街道办事处副主任 王文胜/232
- 20 **加强学习 提高素质 努力创新工作**
——左家庄街道工委副书记 谢玉静/237
- 21 **当好副书记的几点体会**
——潘家园街道工委副书记 莫耀光/240
- 22 **忠实履职 踏实办事 老实做人**
——潘家园街道工委副书记纪工委书记 傅雅民/243
- 23 **树立“四种意识”甘愿当好副职**
——香河园街道工委副书记 朱雯/246
- 24 **加强学习 提高素养 争做“四型”干部**
——香河园街道办事处副主任 洪忠庆/249

- 25 **尽职尽责 当好副职**
——和平街街道工委副书记纪工委书记 王立非/253
- 26 **履行职责 当好副职**
——和平街街道办事处副主任 李庆芳/257
- 27 **关于如何当好副职的学习体会**
——麦子店街道办事处副主任 刘德永/259
- 28 **关于如何当好副职的学习体会**
——麦子店街道办事处副主任 刘红/262
- 29 **立足本职工作 正确定位自身**
——亚运村街道办事处副主任 赵利军/267
- 30 **摆正位置 把握规律 提高素质 当好副职**
——亚运村街道办事处副主任 岳卫红/270
- 31 **尽职尽责扎实工作 提升素质当好副职**
——呼家楼街道工委副书记 宝月凤/274
- 32 **发现培养和推出典型是新时期对当好副职的新要求**
——呼家楼街道纪工委书记 李建设/277
- 33 **摆正位置 明确职责 发挥好副职的作用**
——酒仙桥街道办事处副主任 袁敏/280
- 34 **认真履职 加强自身能力建设**
——团结湖街道工委副书记 孟凡森/284
- 35 **我任副职的工作体会**
——团结湖街道办事处副主任 郭根亮/287

- 36 副职领导的核心职责就是协助
——大屯街道办事处副主任 杨洪福/290

- 37 摆正位置 当好副职
——大屯街道武装部部长 谢友华/293

第3篇 提高领导干部素质

- 01 成就事业 历练人生
——朝外街道党群部部长 干春英/299

- 02 领导干部应具备的素质
——建外街道综治办主任 李京春/302

- 03 在学习中思考 在实践中创新
——建外街道宣传科长 李广彪/305

- 04 如何当好基层领导干部
——安贞街道组织科长 孙静彦/308

- 05 领导干部应具备的素质
——安贞街道团工委书记 杨丙章/310

- 06 结合实例谈青年干部的成长
——安贞街道工委办主任 黄晓涛/314

- 07 浅析领导干部素质
——小关街道民政科科长 郭慧/317

- 08 浅谈党建工作创新的几点体会
——小关街道组织科科长 孟文/321
- 09 怎样做一名创新型的领导干部
——劲松街道城建科科长 郭艳/324
- 10 努力做好“四型”科长
——垡头街道劳动科科长 胡永刚/328
- 11 强自身素质 做“四型”干部
——垡头街道工委办主任 李艳玲/333
- 12 追求卓越 当好新时期的优秀科长
——垡头街道组宣科科长 孙彦梅/338
- 13 拓面提质 在实践中锻炼成长
——垡头街道行政办主任 苏武奕/344
- 14 领导干部应具备的素质
——望京街道人大工委办主任 张申瑞/347
- 15 领导干部应具备的素质
——三里屯街道工委办主任 殷明林/351
- 16 领导干部应该具有的素质学习体会
——八里庄街道为民办主任 章浩/354
- 17 浅谈领导干部应该具有的素质
——八里庄街道组织科副科长 李青/357
- 18 做适应时代要求的领导者
——呼家楼街道计生办主任 王辉/360

- 19 **提高自身素质 做新时期的领导干部**
——香河园街道文教科科长 赵中/363
- 20 **领导干部应该具备的素质**
——亚运村街道司法所所长 李双胜/366
- 21 **以素质立身 在干事创业中锻炼成长**
——酒仙桥街道宣传科科长 赵乾林/369
- 22 **关于领导干部应该具有的素质的几点思考**
——潘家园街道监察科科长 李胜/373
- 23 **如何当好一名科长**
——东湖街道筹备处组宣科科长 姬连娣/376

第 1 篇

如何当好『一把手』

