



国家技能型紧缺人才培养培训工程
高职高专物流管理专业规划教材

仓储管理

郑文岭 赵阳 主编



 **机械工业出版社**
CHINA MACHINE PRESS



国家技能型紧缺人才培养培训工程

高职高专物流管理专业规划教材

仓储管理

主 编 郑文岭 赵 阳

副主编 尹丽琴 刘 雯

参 编 曾健如 高永富



机械工业出版社

本书从物流系统出发,阐述了仓储的基本概念和功能、作用及仓储业在物流活动中的重要地位,详细地介绍了仓库及其设施和作业机械设备的基本知识,紧密联系仓储实践叙述了仓储作业活动各环节的作业过程和操作要求、在库商品的盘点和养护措施、仓库安全管理、仓储作业中开展的包装和集装化作业、仓储管理中信息技术的应用以及仓储企业经济核算和仓储经营效果的评价等内容。

本书适合于高职高专层次物流管理、仓储管理、物流运输、物资管理、营销管理和电子商务等相关专业作为“仓储管理”课程的教学及参考用书,也适用于仓库、场站、物流中心、配送中心、生产企业等有关人员在职培训,也可作为各类从业人员进行岗前理论学习、培训和参考用书。

图书在版编目(CIP)数据

仓储管理/郑文岭,赵阳主编. —北京:机械工业出版社,
2008.1

国家技能型紧缺人才培养培训工程. 高职高专物流管理专业
规划教材

ISBN 978-7-111-23108-0

I. 仓... II. ①郑...②赵... III. 仓库管理—高等学校:技术
学校—教材 IV. F253.4

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2007)第 195465 号

机械工业出版社(北京市百万庄大街 22 号 邮政编码 100037)

策划编辑:孔文梅 责任编辑:赵树尧

封面设计:陈沛 责任印制:杨曦

三河市宏达印刷有限公司印刷

2008 年 3 月第 1 版第 1 次印刷

169mm×239mm·8.125 印张·315 千字

0 001—4 000 册

标准书号:ISBN 978-7-111-23108-0

定价:21.00 元

凡购本书,如有缺页、倒页、脱页,由本社发行部调换
销售服务热线电话:(010) 68326294

购书热线电话:(010) 88379639 88379641 88379643

本社服务邮箱:marketing@mail.machineinfo.gov.cn

投稿热线电话:(010) 88379757

编辑热线电话:(010) 88379757

投稿邮箱:sbs@mail.machineinfo.gov.cn

封面无防伪标均为盗版

国家技能型紧缺人才培养培训工程

高职高专物流管理专业规划教材编审委员会

主任委员 刘兴彬 阎子刚

副主任委员 薛 威 武德春 王乃彦 蓝伙金

委 员 (排名不分先后)

陈智刚 黄 浩 黄君麟 程世平 方仲民

光 昕 李长霞 林敏晖 刘 敏 毛晓辉

祁洪祥 马俊生 王文仲 王景峰 仪玉莉

游金梅 袁炎清 赵继新 曾 剑 邹 敏

孔文梅 (常务)

编 审 委 员 会 秘 书 长 阎 子 刚

编 审 委 员 会 秘 书 副 长 薛 威

我国现代物流的发展始于20世纪90年代。在企业供应链运作的全过程中,现代物流管理能够通过对物流资源和活动的有效整合与控制,实现供应链上的供应商、生产商、分销商及最终顾客的整体价值最大化。现代物流管理已经成为企业管理及其决策很重要的一个方面。现代物流业已经成为改善国家整体经济效率和效益不可缺少的一环。我国国民经济和社会发展第十一个五年规划明确提出:“大力发展物流管理技术,生产和流通企业要加强物流管理”。

在我国现代物流的发展过程中,物流专业人才一直存在“瓶颈”问题,物流专业人才被列为全国12种紧缺人才之一。高职高专院校承担着为我国物流业培养高技能应用型人才的重大任务。从2004年起,教育部组织全国高职高专物流专业教学专家和企业专家制订全国物流专业紧缺人才培养方案;2005年5月,教育部、劳动和社会保障部、中国物流采购联合会联合发布了《高等职业教育物流管理专业紧缺人才培养指导方案》(以下简称《指导方案》)。这个《指导方案》的出台,对我国高职高专物流管理专业教育的发展具有重大的指导意义。

为了贯彻《指导方案》的精神和要求,机械工业出版社先后多次组织全国20多所高职高专院校的院长、系主任和骨干教师,结合多年来物流专业教学的实际以及遇到的问题,结合用人单位的需要,进行了研讨和交流。在反复研讨和交流的基础上,20多所高职高专院校形成统一意见,并共同规划、联合组织编写了这套既体现《指导方案》精神和要求,又符合一线教学实际,有利于培养一线物流技术操作和运作管理实用型人才的“高职高专物流管理专业规划教材”。参与这套教材编写的大多是长期从事物流管理、物流教学和物流研究的一线专家、教授和企业管理人员。

本套教材的特点是:①具有明显的高职高专特色。教材按照高职高专培养高技能应用型人才的教育特点编写,不追求理论的精深和体系的完整,与传统学科式人才培养模式有较大区别,体现了培养高职高专学生能力的教学要求。②体现了职业性特点。教材选材主要面向企业实际应用,具有较高的实用价值。案例资料均是来自企业的实际素材,实用性、操作性强。本套教材主要适用于高等职业院校、高等专科学校、成人高校、专科层次继续教育等不同层面的物流专业教学使用,也适合广大物流业界人员作为学习参考用书。

由于行业发展变化快,再有编者水平的限制,书中难免有不足之处,恳请广大读者提出宝贵意见,以期保持这套教材的时代性和实用性。

国家技能型紧缺人才培养培训工程
高职高专物流管理专业规划教材编审委员会

前 言

物流业被誉为 21 世纪最具发展潜力的行业之一；仓储作为物流诸功能之一，在物流活动中发挥着重要的作用。可以这样说，仓储和运输是实现物资合理流动的重要环节，是现代物流业发展的车轮。仓储管理是对仓库以及商品、物资储存的管理，是仓储机构为了充分利用所具有的仓储资源提供高效的仓储服务所进行的计划、组织、控制和协调过程。其基本任务是提供物流的储存功能、创造时间价值、提高资源效益，是现代物流最为重要的、必不可少的基本环节之一。

作为现代物流运作不可或缺的一个重要环节，仓储、运输等流通环节的根本作用在于通过快速、准确移动产品，到达消费者手中，实现其价值。仓储管理的作用在于产品的价值实现，其含义包括：① 储存过程中产品本身不贬值。产品的价值在生产阶段已经确定，仓储环节必须保证产品的价值在市场上能得到及时有效的实现。在这种要求下，我们提出了仓储的“蓄水池”作用，这很好地说明了仓储的保值功能。另外，仓储为产品提供专业化的养护，客观上也是实现产品价值不贬值的需要。就仓储管理而言，在这一阶段必须保证该功能的充分有效发挥。任何物流成本的节约，都不能影响仓储对产品的保值。这是仓储存在的根本意义。② 仓储利用价值的最大化。成本的付出，带来的必须是价值的实现。产品在仓储存放中所付出的边际成本越小，产品价值就越能有效地实现，因此仓储管理的一个重要内容就是有效地降低仓储成本。③ 实现仓储的增值。仓储能实现产品的增值，这是现代物流发展的结晶。产品增值的含义有两点：一是仓储环节与生产运输环节做好衔接，实现“无缝”流转，降低中间成本，缩短产品在流通环节的总时间，加速产品价值的实现；二是采用生产延迟、运输延迟的策略，针对不同的行业和产品，把产品的粗加工、包装等基本作业放入仓储部门，为上下游的生产、运输环节提供直接便利，使仓储作业实现从单一的物资储存保管功能到增值、保值合一功能的多元化转变，提高仓储的直接效益。

根据调研及有关资料分析，我国许多商品总成本中，物流费用已占到 20%~40%，每年因包装造成的损失约 150 亿元，因装卸、运输造成的损失约 500 亿元，保管不善造成的损失在 30 亿元上下。企业物流成本较高问题的成

因,很大程度上是因为物流组织不合理、仓储作业过程管理不当造成的。因此合理进行物资的储存保管,强化仓储管理是降低企业物流成本的有效途径,也是仓储企业拓展利润空间的关键所在。

预计未来几年内,仓储业将会随着物流行业的整体发展而进一步提升,第三方仓储需求将会增大,仓储现代化、社会化和信息化更进一步加快。从长期来看,第三方仓储因有众多的优点,会逐渐成为市场主体。

本书共十一章,从仓储管理的实际出发系统地介绍了仓储活动在物流系统中的功能、作用和重要地位,仓库及堆场的种类及其功能结构,仓储作业活动中使用的作业机械设施,仓储入库、保管、出库等各作业环节的管理,搬运与装卸作业管理,在库货物的养护与安全措施,仓储经济核算等。在编写中注重理论与实践相结合,突出实用性和操作性。本书适合作为物流管理及相关专业本课程的教学及参考用书,也可作为物流企业、仓储管理部门和物流咨询机构的职工培训教材和参考用书。

本教材是多年从事物流管理专业仓储管理课程教学的多所职业技术类院校教师集体合作的结晶,参加编写的有:吉林交通职业技术学院郑文岭(第一、二、九章)、吉林建筑工程学院职业技术学院赵阳(第三、八章)、天津开发区职业技术学院尹丽琴(第四章第一、二、三节、第六、十章)、天津交通职业学院高永富(第五章)、湖南交通职业技术学院曾健如(第七章)、广西交通职业技术学院刘雯(第四章第四、五节、第十一章)。全书由郑文岭、赵阳担任主编,尹丽琴、刘雯担任副主编,郑文岭作全书最后的统稿工作。在教材编写大纲策划中得到了刘兴彬教授和广东交通职业技术学院阎子刚主任的热情指导并提出了改进意见,在编写过程中得到了有关企业和人员的热情帮助和支持,机械工业出版社为本教材编写、修改和最后的出版付出了辛勤劳动,在此一并表示衷心的感谢。

凡使用本书作为教材的学校或教师,均可向出版社索取配套的电子课件,咨询电话:010-88379375,电子邮箱:cmpgaozhi@sina.com。

本书编写中参考了大量的相关出版物和有关文献资料,在内容上引用了一些专家和学者的研究成果并列出了参考文献目录,在此对参考文献作者表示真挚的敬意和感谢;参考文献目录如有疏漏请作者给予谅解,对此全体编写人员表示深深的歉意。仓储管理具有强烈的实践性,伴随着仓储业的发展其理论和实践会有长足的发展和进步,本书在体系结构和内容上一定存在诸多的不足,敬请专家学者提出宝贵意见,以利共同促进仓储管理理论的研究,更好地指导仓储管理实践活动。

编者

目 录

序

前言

第一章 仓储管理概述.....	1
第一节 仓储的功能、作用和种类	1
第二节 仓储管理的主要内容及原则	6
第三节 仓储业务概述	8
第四节 我国仓储业的现状及仓储现代化	13
复习思考题	17
第二章 仓库及仓库设施设备	19
第一节 仓库及其分类	19
第二节 仓库设施规划	22
第三节 仓库设备及用途	30
复习思考题	38
第三章 货物入库作业管理	41
第一节 仓库作业概述	41
第二节 货物接运	47
第三节 货物的入库验收	52
复习思考题	59
第四章 货物保管与养护作业管理	61
第一节 货物保管概述	61
第二节 保管场所的布置	64
第三节 货物堆存	70
第四节 货物养护	80
第五节 虫害和霉变的防治	89
复习思考题	94

第五章 装卸与搬运作业管理	97
第一节 装卸与搬运及其合理化	97
第二节 装卸搬运的形式与方法	102
第三节 装卸搬运设备的选择与使用	107
复习思考题	121
第六章 出库作业	123
第一节 出库业务概述	123
第二节 货物分拣	129
第三节 退换货管理	133
复习思考题	135
第七章 盘点作业	138
第一节 盘点作业概述	138
第二节 盘点作业操作	140
第三节 盘点作业人员的工作职责	144
第四节 呆废物料管理	147
复习思考题	149
第八章 仓储包装及集装技术	151
第一节 包装概述	151
第二节 包装标志	159
第三节 集装技术	168
复习思考题	190
第九章 仓储安全管理	192
第一节 库场治安保卫	192
第二节 库场消防	194
第三节 仓库生产安全管理	202
第四节 危险货物的安全管理	204
复习思考题	207
第十章 仓储管理中信息技术的应用	209
第一节 条码技术	209

第二节 EDI 技术	216
第三节 仓库管理信息系统	222
复习思考题	231
第十一章 仓储经济核算与绩效评价	234
第一节 仓储成本分析	234
第二节 仓储经济核算	238
第三节 仓储绩效评价	240
复习思考题	248
参考文献	250

第一章 仓储管理概述

学习目标

仓储活动是物流系统中的一个重要方面,本章学习主要使学生对仓储、仓储管理以及我国仓储行业的现状有个初步了解,明确掌握仓储的概念和种类,充分理解仓储活动的基本功能和增值功能。通过学习明确仓储管理的主要内容和基本原则,掌握仓储业务及基本流程。

物资的储存和保管是仓储最基本的职能,在现代物流管理中,加速物资的周转、提高储存的效率也越来越引起人们的关注。因此仓储活动除了具有传统的物资储备功能之外,库存的“流速”已成为评价仓储职能的重要指标,对仓储管理的要求也从静态管理向动态管理发生了根本性的转变,仓储不但是调控流通的“蓄水池”,更是提高流通速度的“加压站”。

第一节 仓储的功能、作用 and 种类

一、仓储的概念

仓储是指通过仓库对物品进行的储存和保管行为,这里的物品是指经济活动中涉及到实体流动的物质资料。“仓”是指为存放、保管物品的建筑物和场地的总称,即仓库;“储”是指将储存物品存以备用,是收存、保护、管理、贮藏物品、交付使用等一系列动态作业的总和,也称为储存。

仓储活动的产生是人类社会生产力的发展的结果,生活资料乃至生产资料的生产逐渐丰富,除满足当时的需要外还有剩余,就产生了储存。在原始社会末期,当某个人或某个部落获得的物资自给有余时,就把多余的产品储藏起来,同时也产生了专门储存产品的场所和条件,于是就出现了“窑穴”。在我国古代,通常把储存粮食的场所称作“仓廩”,“仓”是指专门储藏谷物的场所,“廩”是指储藏稻米的场所;另外,储藏物品的地点又称为“窰窑”,内部呈椭圆形的叫“窰”,方

形的叫“窑”，古代时也把存放物品的地方称为“库”，后把“仓”与“库”合并为一个词即“仓库”，也就是所说的储存和保管物品的建筑物和场所。

二、仓储的功能

从物流的角度来看，仓储的功能可以分为基本功能和增值功能。仓储的基本功能主要有物资储存、流通调控、数量管理和质量维护；仓储的增值服务功能是指利用物资在仓库的存放，开发和开展多种服务来提高仓储附加值，促进物资流通，提高社会资源效益的有效手段，主要包括交易中介、加工/延期、配送和逆向物流管理等功能。

1. 仓储的基本功能

(1) **货物存储** 存储是仓储的最基本任务，货物的仓储过程不仅是商品流通的必要过程，也是社会再生产过程能够得以顺利进行的必要条件。生产过程需要的各种原材料、零部件等生产资料的准备和按时供给，是实现生产目的的基本条件，流通过程中的商品储存是实现商品供给的重要保证。

(2) **流通调控** 根据市场供需关系和流通的需要，仓储物的存期可长可短，当市场需求增加、交易旺盛时，可缩短货物存期、增加货物的市场投放量；当市场需求减少、交易清淡时，可延长货物存期、减少货物的市场投放量，等待有利的交易机会，这就是仓储的“蓄水池”功能。存期的控制形成了对流通的控制，流通调控就是对物资是仓储还是流通做出安排。

(3) **数量控制** 数量控制一要保证存货人交付保管的仓储物的数量和提取仓储物的数量必须一致；二要通过库存量的控制，向存货人提供存货数量及数量变动信息，配合存货人控制存货。

(4) **质量管理** 为了保证仓储物在储存保管期间的质量完好，保管人需要确定货物的合理损耗，根据需要采取合理的保管措施，妥善地保管仓储物，并有针对性地对货物进行包装、除锈、防霉、保湿或除湿等养护作业。根据收货时的仓储物的质量交还相同质量的仓储物是保管人的基本义务，质量管理也是仓储作业的重要内容。

2. 仓储的增值服务功能

(1) **交易中介** 交易中介是仓储经营的重要经营项目。仓储经营人开展现货交易中介具有较为便利的条件，同时也有利于加速仓储物的周转和吸引仓储，利用仓储物开展物资交易不仅会给仓储经营人带来收益，还能充分利用社会资源，加快社会资金周转，减少资金沉淀。

(2) **加工/延期** 仓库可以通过承担加工或参与少量的制造活动，用来延期或延迟生产，如产品的包装是生产过程的最后一道工序，也是流通过程的第一道

工序,可以由仓库来承担产品的包装,这一功能提供了两个基本利益,即降低风险与降低存货水平,可以降低物流系统的总成本,由仓储企业承担加工或少量的制造活动,使仓储成为流通加工的重要环节。

(3) **配送** 根据生产的进度和销售的需要由仓库不间断地、小批量地将仓储物送到生产线和零售商店的配送已成为仓储企业的基本业务。仓储配送业务的开展,有利于生产企业降低存货、减少固定资金投入、实现 JIT 生产;有利于零售商店减少存货、降低资金成本、实现 JIT 采购、保证销售。

(4) **逆向物流管理** 一般意义的仓储是为商品从原材料到产成品的流通过程提供场所,而现代商品流通向着可持续发展的方向发展,以退换货和商品包装物的回收利用为代表的逆向物流越来越引起人们的重视,仓库是逆向物流必不可少的通道和场所。

三、仓储的作用

1. 仓储是保证社会生产顺利进行的必要过程

现代社会生产的专业化和规模化,使劳动生产率极大的提高,大多数产品都不能被即时消费,需要进行储存。储存一方面能避免生产过程被堵塞,保证生产过程能够继续进行;同时,生产所使用的原料、材料等需要有合理的储备,保证及时供应,实现连续生产。

(1) **消除生产和消费的时间差别** 从生产和消费两方面来看,生产节奏和消费节奏不可能完全一致,有些产品均衡生产,间隔消费,如电风扇等季节性商品;有些产品间隔生产,连续消费,如粮食。这两种情况都会产生供需的不平衡,需要仓储作为平衡环节加以调控,使生产和消费协调起来,这体现出物流系统创造物资时间效用的基本职能。同时,集中生产的大量产品如果即时推向市场销售,必然造成市场短时期内产销不平衡,造成产品价格大幅波动,只有通过将产品仓储,均衡地向市场供给,才能稳定市场,有利于生产的持续进行。

(2) **消除生产和消费方式上的差别** 生产和消费之间不但存在时间上的差别,还存在品种和数量上的差别。生产的专业化程度越高,越易于形成规模化生产,产品品种就越趋于单一化,而消费需求具有多品种和少批量的特征。商品的仓储活动不是简单地把生产和消费直接联系起来,而是需要一个复杂的组织过程,在品种和数量上不断进行调整,才能使零售商店向消费者提供品种、规格齐全的商品。

(3) **衔接流通过程,平衡运输负荷** 产品从生产地到消费地可能需要经过不同运输工具的转换运输,不同的运输工具,运量相差很大。海运船舶一般是万吨以上,内河船舶也以百吨或千吨计;火车的运量较小,每节车皮载运量 30~60 吨,一列火车的运量达数千吨;汽车的运量最小,一般普通载货汽车每车只有 4~

10吨。它们之间进行转运时,运输能力是很不匹配的,这种运力的差异需要通过仓库或货场进行调节和衔接。

2. 仓储具有产品价值保存的作用

生产出的产品在消费之前必须保持其使用价值,否则将会被废弃,因此需要在仓储过程中对产品进行保护、养护、管理,甚至于处理、加工,防止损坏而丧失使用价值。同时仓储可以根据市场对产品消费的偏好,对产品进行最后加工改造和进行流通加工,提高产品的附加值,以促进产品的销售,甚至增加收益。

3. 仓储具有反馈市场需求信息的作用

仓储产品的变化是了解市场需求的极为重要的途径。一般而言,库存量减少、周转量加大,表明需求旺盛;反之则为需求不足。厂家存货增加表明其产品需求减少或者竞争力降低、或者生产规模不合适。仓储环节所获得的市场信息虽然比销售环节信息滞后,但更为准确和集中,且信息成本较低。

4. 仓库是进行商品交易和逆向物流的重要场所

商品交易完成了商品所有权的转移,实物验收与交割可以在仓库完成。商品批发交易市场就是既有存储功能又有商品交易功能的交易场所,也是仓储的一种形式。具有便利交易条件的仓储都提供交易活动服务,甚至可以形成具有影响力的商品交易市场。

现代物流向着可持续发展方向发展,商品的包装物及其使用后的回收以及售后商品的调换和返回越来越引起人们的注意,商品流通对逆向物流提出了新的要求,仓库是逆向物流必不可少的通道和场所。

5. 仓储可以提供信用保证

在大批量货物的实物交易中,购买方可以到仓库查验货物,由仓库保管人出具的货物仓单是实物交易中卖方所有权的凭证,可以作为对购买方提供的保证。在商品期货交易中,仓单是期货交易的重要单证,是远期合约的信用保证;另外,仓单本身就可作为融资工具,可以直接使用仓单进行质押。

四、仓储的种类

仓储的本质是物品储藏和保管,根据经营主体的不同、仓储对象的不同、仓储功能的不同、经营方式的不同,仓储分为以下不同的种类。

1. 按仓储经营主体划分

(1) **企业自营仓储** 企业自营仓储包括生产企业和流通企业的自营仓储。生产企业自营仓储是指生产企业使用自有的仓库设施对生产使用的原材料、生产的中间产品、最终产品实施储存保管的行为,其储存的对象较为单一,以满足生产

为原则。流通企业自营仓储则为流通企业以其拥有的仓储设施对其经营的商品进行仓储保管的行为,仓储对象种类较多,以支持销售为目的。企业自营仓储为自用仓储,不开展商业性仓储经营。

(2) **商业营业仓储** 是指仓储经营人以其拥有的仓储设施,通过与存货人订立仓储合同的方式建立仓储关系,依据合同约定提供服务和收取仓储费来向社会提供商业性仓储服务的仓储行为。商业营业仓储的经营形式可以是提供货物仓储服务,也可以是提供仓储场地和设施的租赁服务。

(3) **公共仓储** 公共仓储是公用事业的配套服务设施,为车站、码头提供仓储配套服务。其运作的主要目的是为了保证车站、码头的货物作业和运输,具有内部服务的性质,处于从属地位。但对于存货人而言,公共仓储也适用营业仓储的关系,只是不独立订立仓储合同,而是将仓储关系列在作业合同、运输合同之中。

(4) **战略储备仓储** 战略储备由国家政府进行控制,通过立法、行政命令的方式进行,由执行物资储备的政府部门或机构进行运作。战略储备对象主要是关系国计民生的战略物资,比如粮食、能源、有色金属、淡水等。

2. 按仓储对象划分

(1) **普通物品仓储** 是指不需要针对货物设置特殊的保管条件,采取无特殊装备的通用仓库或货场存放的货物仓储。储存的对象可以是一般的生产资料,也可以是普通生活资料。

(2) **特殊货物仓储** 是指对保管设施、保管手段和保管环境有特殊要求的货物的仓储。一般需采取专用仓库存储,如危险物品仓库、冷库、粮库等。

3. 按仓储功能划分

(1) **储存仓储** 是指仓储的物资品种较为单一或较少、存量较大、存期较长的仓储。由于存期长,储存仓储特别注重对物资的质量保管和维护。

(2) **物流中心仓储** 物流中心是从事物流活动的场所和组织,其特点是主要面向社会服务;物流功能健全;具有完善的信息网络;辐射范围大;物流对象为少品种,大批量;存储吞吐能力强;物流业务统一经营管理。它是以物流管理为目的的仓储活动,一般在一定经济地区的中心、交通较为便利、储存成本较低处进行。

(3) **配送中心仓储** 配送中心是从事配送活动的场所和组织,其特点是:主要面向特定用户服务;配送功能健全;完善信息网络;辐射范围小;多品种小批量;配送为主、存储为辅。配送中心是以提供配送服务为主要功能的物流基础设施,要求有较强的物资储备能力,有完善的仓库设施和配送作业设备,配送中心仓储是实现物流配送服务的基本条件。

(4) **运输转换仓储** 是指衔接不同运输方式的运输转换的仓储。是在港口、车站等不同运输方式的相接处进行的仓储。运输转换仓储具有货物存期短、货物

吞吐大进大出、采用高效率的机械化作业以及货物周转速度快等特点。

(5) **保税仓储** 保税仓储是指进口货物在海关监管下储存于指定场所并暂缓缴纳进口税的一种仓储形式。保税仓储的场所一般是保税仓库。保税仓储的目的在于使进口货物在暂缓缴纳进口税的状态下暂时存放于保税仓库,等待最终进入贸易或生产环节。保税储存是一种以仓库为依托,以储存为基础的保税形式。根据我国海关规定,货物可以以寄售、维修、免税销售、转口、结转加工等为目的临时进口,存放于经海关注册登记的保税仓库,再根据经营需要将货物提离仓库,用于上述目的。如果在储存期内无法实现上述经营目的,货物将复运出境或经办理进口手续后转为内销。保税仓储受到海关的直接监管,保管人要对海关负责,入库或者出口单据均需要由海关签署。

4. 按仓储经营的方式划分

(1) **保管式仓储** 保管式仓储是以保持仓储物原样不变的方式所进行的仓储,也称为纯仓储。存货人按仓储合同的约定将特定的仓储物交由保管人进行储存保管,在储存保管期间仓储物除约定的合理损耗外,仓储物的数量、质量均不发生变化,储存期满时由保管人将仓储物原物返还存货人。保管式仓储又分为仓储物独立保管仓储和将同类仓储物混合在一起的混藏式仓储。

(2) **加工式仓储** 保管人在仓储期间根据存货人的要求对保管物进行一定加工的仓储方式,称为加工式仓储。在储存保管期间,保管人根据存货人的要求对仓储保管物的外观、形状、成分构成、尺度等方面进行定制化的加工。

(3) **消费式仓储** 保管人在接受保管物时,同时接受保管物的所有权,保管人在仓储期间有权对仓储物行使所有权。在仓储期满时,保管人以相同种类、品质和数量的替代物交还给存货人所进行的仓储。消费式仓储具有一定的商品保值和增值功能,是仓储经营人利用仓储物开展的增值性经营活动,一般适合于市场价格变化较大的商品的长期储存,如农产品的储存。

第二节 仓储管理的主要内容及原则

一、仓储管理的含义

仓储管理就是仓储企业利用企业拥有的仓储资源来提供仓储服务所进行的计划、组织、指挥、控制和协调的一系列活动的总称,是对仓库及仓库内储存的物资所进行管理。

仓储管理的内涵是随其在社会经济领域中的作用不断扩大而变化的,仓储管理从单纯意义上的对货物存储管理发展成物流活动过程中的重要环节,它的功能

已不是单纯的货物储存,广义上来说仓储管理还包括包装、分拣、流通加工、简单装配等多种增值服务的管理。

二、仓储管理的主要内容

仓储管理活动主要是在商品流通过程中货物储存环节的经营管理,其管理的内容有技术的也有经济的。主要包括:

(1) **仓库选址与布点** 包括仓库选址应遵循的基本原则、仓库选址时应考虑的基本因素以及仓库选址的技术方法,多点布置时还要考虑网络中仓库的数量和规模大小、相对位置和服务的客户等问题。

(2) **仓库规模的确定和内部合理布局** 包括仓库库区面积及建筑物面积的确定,库内道路和作业区的平面和竖向布置,库房内部各作业区域的划分和作业通道布置的方式。

(3) **仓储设施和设备的选择和配备** 包括如何根据仓库作业的特点和储存商品的种类和理化特性,合理地选择和配备仓库设施、作业机械以及如何合理使用和管理。

(4) **仓储资源的获得** 包括企业通过什么方式来获得仓储资源,通常一个企业获得资源的方式包括使用自有资金、使用银行借贷资金、发行企业债券、向企业内部职工或社会公众募股等方式,归结起来包括两种途径:一是企业内部资金;二是企业外部资金,不同的资源获得方式其成本不同。

(5) **仓储作业活动管理** 仓储作业活动随着作业范围和功能的不同其复杂程度也不尽相同,仓储作业管理是仓储管理的重要内容,它涉及仓储作业组织的结构与岗位分工、作业流程的设计、仓储作业中的技术方法和作业手段,还包括仓储活动中的信息处理等。

(6) **库存控制** 库存是仓储的最基本的功能,企业为了能及时满足客户的需求,就必须经常保持一定数量的商品库存,存货不足会造成供应断档,存货过多会造成商品积压、仓储成本上升。库存控制是仓储管理中最为复杂的内容,是仓储管理从传统的存货管理向高级的存货系统动态控制发展的重要标志。

(7) **仓储经营管理** 从管理学的角度来看,经营管理更加注重企业与外部环境的和谐,仓储经营管理是企业运用先进的管理方式和科学的管理方法,对企业的经营活动进行计划、组织、指挥、协调和控制,其目的是获得最大的经营效果。

(8) **仓储人力资源管理** 人在社会生活中是最具有主观能动性的,任何一个企业的发展和壮大都离不开人的参与,仓储企业也不例外。仓储人力资源管理主要涉及人才的选拔和合理使用、人才的培养和激励、分配制度的确立等。

此外,仓储管理还涉及到仓储安全管理、信息技术的应用、仓储成本管理和仓储经营效果评价等方面的内容。