

矿山企业

技术管理百科全书

J I S H U G U A N L I



河北音像出版社

矿山企业技术管理百科全书

KUANG SHAN QI YE JI SHU GUAN LI BAI KE QUAN SHU

李向东 主编

(第一卷)

本手册是《矿山企业技术管理百科全书》的光盘对照与使用说明

河北音像出版社

书 名：矿山企业技术管理百科全书

文本编著者：李向东

出版发行：河北音像出版社

光盘生产者：华韵影视光盘有限责任公司

出版时间：2006年3月

本 版 号：ISBN 7-88311-338-0

定 价：998.00元 (1CD-ROM)

前 言

企业技术是一种关键资源，对企业的成长和提高企业的盈利能力具有重要意义，它对一个国家国民经济的增长以及国际竞争力的提升也起着巨大的推动作用，技术的有效管理与工程、科学等管理领域密切相关，所研究的内容包括计划、开发和技术的实施等，以便共同实现一个企业组织的战略目标和运营计划。企业的技术管理包括了广义的各个领域的技术活动的安排，其涵盖了基础研究，应用研究、开发、设计、建构或经营、检测、维护和技术转让等，就此而言，技术管理的概念是相当宽泛的，因为它不仅包括研究和开发，而且也包括生产和过程中的技术。技术管理实质上就是一个企业的发展战略中的技术整合战略。

企业技术管理的重要性决定了要对企业技术管理方面的知识有一个全面具体的了解，为此，我们特邀请了具有丰富经验的一线专家学者共同拟定了此书的大纲，并参与了其中部分内容的编写。

本书主要介绍了现代企业技术管理基础概念、现代企业技术人才队伍建设与管理、现代企业技术与产品创新管理、现代企业科技经费管理、现代企业技术改造管理、现代企业技术研究开发及产业化、现代企业技术培训、现代企业技术发展规划的制定实施、现代企业技术交流与协作、现代企业工艺技术管理、现代企业技术周期管理、现代企业技术创新方法、现代企业技术信息化管理、国外企业技术管理、现代企业技术管理制度等内容，全面具体，包括了现代企业技术管理的方方面面，是现代企业技术管理必备的工具书。

由于时间仓促，加上编写过程涉及人员众多，书中不足之处在所难免，敬请广大读者朋友批评指正。

本书编委会

二〇〇六年三月

目 录

第一篇 现代企业技术管理基础概念

一、管 理	(3)
二、管理职能	(5)
三、技术管理	(8)
四、技术管理的体制	(9)
五、技术管理的发展	(10)
六、我国企业技术管理现状及其体制改革	(12)
七、企业技术项目管理	(14)
八、中小企业技术管理概述	(17)
九、企业技术中心总体架构	(50)
十、企业技术中心组织机构	(55)

第二篇 现代企业技术人才队伍建设与管理

一、现代企业技术创新队伍建设概述	(61)
二、现代企业技术创新人才状况	(62)
三、现代企业技术创新人才需求趋势	(67)
四、现代企业技术创新队伍的形式	(71)
五、现代企业技术创新队伍的组成	(79)
六、现代企业技术创新人才开发	(86)
七、现代企业现代企业技术创新队伍管理的加强	(89)
八、现代企业技术人才的特点	(97)
九、现代企业技术人才的地位和作用	(100)
十、现代企业技术人才结构管理	(102)

十一、现代企业技术人才开发的战略意义	(116)
十二、现代企业技术人才素质测评	(120)
十三、现代企业技术人才的选拔	(161)
十四、现代企业技术人才培训概述	(164)
十五、现代企业技术人才的培养	(173)
十六、现代企业技术人才培训的理论基础	(179)
十七、现代企业技术人才培训的学习方式	(186)
十八、现代企业技术人才培训形式的分类	(192)
十九、现代企业技术人才的考核与奖励	(197)
二十、现代企业技术人才培训的主要模式	(207)
二十一、企业跨国化人力资源开发创新方法	(211)

第三篇 现代企业技术与产品创新管理

一、现代企业技术创新的概念	(219)
二、现代企业技术创新的基本类型	(226)
三、现代企业技术创新战略的分类	(232)
四、现代企业技术创新战略的主要指标	(237)
五、现代企业影响制定技术创新战略的主要因素	(243)
六、现代企业我国企业技术创新战略的制定	(248)
七、现代企业技术创新研究	(254)
八、现代企业技术创新研究的历史发展	(258)
九、现代企业技术创新机制理论与实践	(266)
十、现代企业技术创新目标模式与运行机制	(290)
十一、现代企业技术创新管理	(327)
十二、科技创新的论述	(354)
十三、企业产业结构与技术创新	(359)
十四、企业技术创新是中华民族的灵魂	(367)
十五、与世界技术创新同步	(374)
十六、创新扩散对创新源企业的意义	(384)

十七、影响技术创新扩散的因素	(393)
十八、技术创新扩散的管理	(397)
十九、现代企业发展的新技术	(403)
二十、高新技术企业成功的关键	(404)
二十一、有效创新的标准	(410)
二十二、发展高新技术是增加有效创新的重要途径	(415)
二十三、发展高新技术的对策	(421)
二十四、企业技术研究成果的技术鉴定	(430)
二十五、新产品开发的试制与试销	(451)
二十六、技术商品的营销	(461)

第四篇 现代企业科技经费管理

一、现代企业科技经费概述	(481)
二、现代企业科技经费管理	(483)
三、现代企业科技经费拨款	(485)
四、现代企业科技经费控制	(492)
五、现代企业技术研究经费管理	(495)
六、现代企业技术经费拨款控制	(508)
七、现代企业技术研究经费控制概述	(514)
八、现代企业技术研究经费的控制	(518)

第五篇 现代企业技术改造管理

一、现代企业技术改造的含义	(525)
二、现代企业技术改造的内容	(526)
三、现代企业技术改造中的问题	(527)
四、现代企业技术改造的意义	(530)
五、现代企业技术改造的加强	(532)
六、技术引进的含义	(535)
七、技术引进的方式	(537)

八、技术引进的作用	(538)
九、技术引进的原则	(540)
十、企业技术引进中应注意的问题	(542)
十一、低成本扩张现代企业技术改造	(545)

第六篇 现代企业技术研究开发及产业化

一、现代企业技术研究开发概述	(549)
二、现代企业技术研究开发的动因	(552)
三、现代企业技术研究开发的过程	(556)
四、现代企业技术研究开发项目评估	(558)
五、现代企业技术从研究开发项目走向生产	(561)
六、现代企业技术研究开发战略与行业结构	(563)
七、现代企业技术研究开发战略与贸易政策	(566)
八、从企业技术研究开发到成果转移	(569)
九、现代企业技术研究成果的转化	(573)
十、技术产业化重点发展领域概述	(580)
十一、技术产业化重点发展领域	(581)
十二、现代企业技术产业化的重要性	(611)

第七篇 现代企业技术培训

一、培训的基础概念	(621)
二、现代企业技术培训方法	(628)
三、现代企业技术培训方式	(640)
四、现代企业技术培训计划	(642)
五、现代企业技术培训教材	(651)
六、现代企业技术培训师资力量	(653)
七、现代企业技术培训课程	(656)
八、现代企业技术培训需要	(660)
九、以现代科技为基础的培训方法与技术	(676)

十、其他现代企业技术培训方法 (691)

第八篇 现代企业技术发展规划的制定实施

一、企业技术发展规划概述 (713)

二、国家对技术发展规划的提出 (714)

三、企业技术发展规划实施机制 (716)

四、编制科技发展规划的指导思想 (717)

五、编制科技发展规划的基本原则 (719)

六、实施科技发展规划中 (721)

七、企业技术研究计划的分类 (723)

八、编制与实施科技发展年度计划 (726)

九、对重大企业技术项目全程管理 (733)

十、企业技术专家对技术发展规划的影响 (744)

十一、企业制定信息化技术战略规划中 (746)

十二、企业技术中心运行管理 (749)

十三、企业技术中心管理模式 (753)

十四、企业技术中心的评价指标体系 (766)

十五、企业技术中心的达标考核 (774)

十六、各企业技术中心认定与评价流程 (805)

第九篇 现代企业技术交流与协作

一、企业技术协作概述 (885)

二、企业技术协作 (892)

三、企业技术协作中的基础因素 (910)

四、企业技术协作中的根本因素 (914)

五、企业技术协作中的其他因素 (917)

六、企业技术协作中存在的问题 (942)

七、企业技术协作中的文化差别问题 (947)

八、企业技术协作中的错误思想 (954)

九、企业技术协作中的其他问题 (960)

第十篇 现代企业工艺技术管理

一、企业工艺技术管理基础概念 (969)

二、生产工艺发展简史 (972)

三、现代企业工艺技术作用 (976)

四、现代企业产品设计工艺审查 (979)

五、现代企业产品工艺方案 (982)

六、现代企业工艺技术方案的编制 (984)

七、现代企业工艺技术方案的实施 (985)

八、现代企业工艺技术文件管理 (987)

第十一篇 现代企业技术周期管理

一、现代企业技术周期管理概述 (993)

二、现代企业技术周期管理模型 (994)

三、现代企业技术周期管理的类型 (996)

四、现代企业技术周期管理的层次 (997)

五、现代企业技术周期管理要素 (998)

六、现代企业产品周期的范围 (999)

七、现代企业技术周期管理和市场的结合 (1000)

八、现代企业产品生命周期 (1001)

九、现代企业技术项目周期管理 (1002)

第十二篇 现代企业技术创新方法

一、技术创造基本概念 (1007)

二、技术创造方法学的发展 (1010)

三、技术创造学的研究内容和方法 (1013)

四、技术创造方法学的意义 (1015)

五、技术创造技法	(1017)
六、技术创造意识	(1043)
七、技术创造意识的培养	(1045)
八、技术创造性思维与能力	(1051)
九、技术创新能力及其培养	(1071)

第十三篇 现代企业技术信息化管理

一、企业信息技术	(1097)
二、企业技术信息系统	(1101)
三、企业技术信息化管理与企业管理	(1108)
四、现代企业技术信息网络接入	(1111)
五、现代企业技术信息网络综合布线	(1183)
六、现代企业技术信息网络管理系统的设置	(1240)
七、现代企业技术信息网络管理制度的建设	(1246)
八、现代企业技术信息网络法制化建设	(1251)
九、现代企业技术信息网络管理	(1254)
十、现代企业技术信息网络维护	(1259)
十一、现代企业技术信息资源库的构建	(1303)
十二、现代企业技术信息网络资源的获取	(1307)

第十四篇 国外企业技术管理

一、世界技术创新的特点	(1363)
二、当前世界各国技术创新管理	(1366)
三、发达国家技术创新的特征及启示	(1369)
四、中国与世界主要国家技术成就指数比较	(1371)
五、美国技术创新管理	(1373)
六、日本技术到新系统	(1374)
七、欧盟技术创新管理	(1375)
八、澳大利亚技术创新管理	(1377)

九、新加坡技术创新管理	(1378)
十、韩国技术创新管理	(1380)
十一、印度技术创新管理	(1383)
十二、美国企业技术成果转化.....	(1386)
十三、法国企业技术成果转化.....	(1388)
十四、日本企业技术成果转化.....	(1389)
十五、跨国化企业技术创新的原理	(1391)
十六、跨国化企业技术创新战略	(1396)
十七、跨国化企业技术创新项目评价	(1402)
十八、跨国化企业技术创新成果	(1404)

第十五篇 现代企业技术管理制度

现行企业制度对技术创新的影响	(1411)
制度创新与技术创新.....	(1416)
中小企业制度创新的模式选择	(1421)
政府制度与企业技术创新	(1427)
技术创新的制度决定.....	(1428)
政府对技术创新的影响	(1439)
促进我国技术创新的产业政策	(1445)
高新技术中小企业发展与制度创新.....	(1450)
国家认定企业技术中心管理办法	(1463)
国营工业企业技术改造周转金有偿使用暂行办法	(1473)
建设领域推广应用新技术管理规定.....	(1476)
科技型中小企业技术创新基金项目暂行管理办法	(1477)
冷冻饮品企业生产技术管理规则(试行)	(1482)
企业技术改造项目备案管理办法	(1490)
培训部门管理工作细则	(1493)
企业员工培训细则.....	(1497)
档案管理 & 培训跟踪制度	(1500)

目 录

日本工人的技术考核制度	(1502)
新加坡职业技术培训考核制度	(1504)
联邦德国技师培训考核制度	(1506)
美国企业培训管理与考核制度	(1508)
中国工人考核制度	(1510)
设备修整计划规程	(1513)
生产计划实施办法	(1516)
生产计划实施规定	(1518)
生产技术管理制度	(1523)
企业技术与合理化建议管理准则	(1525)
技术建议的审查和处理规定	(1526)
技术建议的奖励与审批程序	(1527)
技术任务书设计程序	(1528)
技术设计程序	(1530)
工作图设计程序	(1531)
新产品试制工作规定	(1533)
新产品试制工作程序	(1534)
新产品鉴定原则与要求	(1536)
新产品试制经费管理制度	(1537)
新产品证书办理制度	(1538)
新产品开发周期管理制度	(1539)
新产品成果评审与报批制度	(1540)
新产品移交投产管理制度	(1541)
新产品技术资料验收制度	(1542)
产品开发决策程序	(1543)
外协管理办法	(1544)
外协厂商考核及等级评定办法	(1547)
委托制造、外加工管理准则	(1549)
材料借入、借出与外协管理制度	(1554)
公司外制与委托加工管理条例	(1555)

目 录

财政部关于企业技术改造贴息资金财务处理的函	(1559)
关于加强中小企业技术创新服务体系建设的意见	(1560)
关于印发《科技型中小企业技术创新基金项目暂行管理办法》的 通知	(1562)
关于印发《三峡库区搬迁企业技术改造专项贷款项目管理暂行办法》 的通知	(1568)
国家税务总局关于贯彻落实《国家认定企业技术中心管理办法》有关 问题的通知	(1572)
国务院办公厅转发科学技术部财政部关于科技型中小企业技术创新 基金的暂行规定的通知	(1573)
国营工业企业技术改造周转金有偿使用暂行办法	(1577)
科技型中小企业技术创新基金财务管理暂行办法	(1580)
科技型中小企业技术创新基金申请须知	(1584)
民政部关于下达民政部 1995 年福利企业技术改造专项贷款(工商 银行)新开项目计划的通知	(1591)
民政部关于印发《民政部福利企业技术改造贷款试行管理办法》的 通知	(1592)
民政部社会福利司关于完善社会福利企业技术改造贷款项目申报评 审程序的通知	(1596)
青岛市人民政府办公厅关于印发第三届 APEC 中小企业技术交流暨 展览会筹备工作方案的通知	(1597)
温州市人民政府办公室关于转发温州市企业技术研究开发中心建设 管理办法的通知	(1600)
中国工商银行、国家经济委员会关于对企业技术改造资金实行专户 管理的暂行规定	(1604)

第一篇

现代企业技术 管理基础概念

一、管 理

随着经济的发展，人类生产日趋社会化和专业化，于是便产生了分工协作的要求以及劳动者之间如何分工协作才能提高效率、取得最佳的效果，这就需要管理。人口的增加和科学技术的进步，资源的有限性和人类欲望的无限性、目标多样性之间存在着矛盾，解决这个矛盾需要对人类要达到的目标和资源的利用进行控制和协调、以实现资源最有效的配置和目标的优化，这也需要管理。

社会的各个层次，每个领域甚至于每个人都存在管理问题，也正因如此，管理的内容也不断地充实和发展。管理作为一种人类的实践活动虽然自古有之，但形成一门科学却是工业革命后，即从19世纪末到20世纪初才逐步形成。

出现这种现象并不奇怪。原因很简单，那就是不同的人在研究管理时出发点不同、角度不同，因而他们给管理所下的定义就不同。

1. 管理就是由一个人或多个人来协调其他人的活动以便收到个人单独活动所不能收到的效果；
2. 管理就是领导；
3. 管理就是决策；
4. 管理就是为了达到一定的组织目标所进行的计划、组织控制过程；
5. 管理就是调动人的积极性，通过他人的努力以达到组织目标；
6. 设法经由他人之力量来完成管理者意图的活动；
7. 管理是计划、组织、领导、控制等；

尽管他们对管理的定义不尽相同，但他们都是用不同的角度和侧面反映了管理的性质和内容。从整体来看，管理是为实现企业使命、目的及目标，而对其资源——人、财、物、信息所实施的创造并解决问题的职能活动及以之为基础的规划、组织、控制等职能活动所构成的职能程序。

一般来说，管理可被定义为：是通过计划、组织、领导、激励、控制组织的人力、物力和财力等资源去实现组织目标的过程。在这一定义中，我们可以看到管理三个方面的含义：

1. 管理作为一个过程，是通过计划，组织、领导、激励、控制等职能来加以实现