

孙子兵法

智慧全书

葛伟 等编著

SUNZI BINGFA
ZHIHUI QUANSHU

《孙子兵法》是我国古代兵学的杰出代表，中国优秀传统文化的重要组成部分，其内容博大精深。自问世以来，对中国古代军事文化的形成和发展产生了深远的影响，被人们尊奉为“兵经”、“百世谈兵之祖”。时至今日，《孙子兵法》的许多合理思想仍然闪烁着智慧的光芒，显示出超越时空界限而具有永恒的魅力。



中国城市出版社

孙子兵法

智慧全书

葛伟 等编著



中国城市出版社

·北京·

图书在版编目 (CIP) 数据

孙子兵法智慧全书 / 葛伟等编著. — 北京: 中国城市出版社, 2008.3

ISBN 978-7-5074-1943-6

I. 孙… II. 葛… III. 孙子兵法—研究 IV. E892.25

中国版本图书馆CIP数据核字 (2008) 第029195号

责任编辑	陈夕涛
装帧设计	华审视觉
责任技术编辑	张建军
出版发行	中国城市出版社
地址	北京市海淀区太平路甲40号 (邮编 100039)
网址	www.citypress.cn
发行部电话	(010) 63424857 63289949
发行部传真	(010) 63421417 63400635
发行部信箱	zgcsfx@sina.com
编辑部电话	(010) 52732085 52732055 63421488 (Fax)
投稿信箱	city_editor@sina.com
总编室电话	(010) 52732057
总编室信箱	citypress@sina.com
经销	新华书店
印刷	北京集惠印刷有限责任公司
字数	330千字 印张 22.5
开本	787×1092 (毫米) 1/16
版次	2008年7月第1版
印次	2008年7月第1次印刷
定价	29.80元

版权所有, 盗印必究。举报电话: (010) 52732057



前言

《孙子兵法》是我国古代兵学的杰出代表，中国优秀传统文化的重要组成部分，其内容博大精深。自问世以来，对中国古代军事文化的形成和发展产生了深远的影响，被人们尊奉为“兵经”、“百世谈兵之祖”。时至今日，《孙子兵法》的许多合理思想仍然闪烁着智慧的光芒，显示出超越时空的界限而具有永恒的魅力。

孙子其人

《孙子兵法》为春秋时期伟大军事家孙武所著。孙武，字长卿，春秋末期齐国乐安（今山东惠民县，或说山东博兴、山东广饶）人。据史书记载，孙武的祖先为陈国公子完。公元前672年，陈国发生内乱，公子完因避祸而逃奔齐国，改称田氏。通过多年苦心经营，田氏家族不仅在齐国站稳了脚跟，而且还发展成为齐国政治生活中一支举足轻重的力量。田完的五世孙田书，曾率军攻打莒国，立有战功。齐景公对其大加封赏，“赐姓孙氏”，并把乐安作为采邑封给田书。据《新唐书·宰相世系表》等典籍的记载，田书就是孙武的祖父。

孙武从小就生活在这样一个具有浓郁军事传统的家庭之中。在父辈的熏陶、教育之下，他开始学习兵学，这为其著述兵书、建功立业打下了良好的基础。孙武在齐国度过了他的青少年时代，后因避乱，他辗转来到吴国。在伍子胥的推荐下，孙武以兵法十三篇晋见吴王阖闾。吴王十分赏识孙武的才能，果断地任命孙武为将军，担当起军国重任。

孙武为将后，运用“疲楚误楚”的方针策略，帮助吴王伐楚创造了有利的条件。公元前506年的吴楚柏举之战，吴军大破楚军，袭占楚国都城郢（今湖北江陵）。柏举之战是孙武亲自参与指挥的最重要的一次战争。它大大打击了南方强国楚国的势力，为吴国的进一步崛起，进而争霸中原奠定了坚实的基础，同时，也使孙武作为伟大的军事家闻名遐迩。此后，孙武继续辅助吴王阖闾的事业。吴王阖闾在对越作战中负伤而亡后，孙武又继续辅助夫差，对夫差北上争霸起过一定的作用。孙武的晚年情况史载不祥，据推测很有可能是鉴于吴王夫差骄横好战，以及伍子胥被迫自杀等情况，而急流勇退，隐居江湖。



孙子兵法

智慧全书

SUNZI BINGFA
ZHIGUI QUANSHU

2

《孙子兵法》及其影响

《孙子兵法》之所以能流传千古，主要因为其体系完整，内容丰富，论述精湛，思想深刻。全书仅五千九百余字，分为十三篇，每篇内容虽各有侧重，但十三篇却是一个有机的整体。所以，在研究《孙子兵法》时，不能将十三篇割裂开来。

《孙子兵法》自问世以来，对中国古代军事学术的发展产生了巨大而深远的影响，历代兵学家、军事家无不从中汲取养料，用于指导战争实践和发展军事理论。

唐太宗李世民说：“观诸兵书，无出孙武。”就是说兵书几百种，但是没有一本是超过《孙子兵法》的。宋代王安石说只要用孙子一、两句话便可以成就功名。明朝茅元仪说：“前孙子者，孙子不遗；后孙子者，不能遗孙子。”就是说比孙子早的兵书，它里面的精华《孙子兵法》里面都包含了；而比孙子晚的兵书，却超越不了《孙子兵法》。

《孙子兵法》不仅在中国被奉为兵家经典，而且在世界上也久负盛名。《孙子兵法》在8世纪传入日本，18世纪传入欧洲，现今已被翻译成29种文字，在世界上广为流传。日本学者尾川敬二称孙武为“兵圣”，“东方兵学的鼻祖，武经的冠冕”；美国战略学家约翰·柯林斯说：“孙子是古代第一个形成战略思想的伟大人物。”英国战略学家利德尔·哈特说：“《孙子兵法》是世界上最早的兵法著作，但其内容之全面与理解之深刻，迄今无人超过。”与此同时，孙子的思想不仅在现代军事领域而且在政治、经济、外交、体育等各个领域得到广泛的应用。日本的“经营之神”松下幸之助说：“中国古代先哲孙子，是天下第一神灵。我公司职员必须顶礼膜拜，对其兵法认真背诵，灵活应用，公司才能兴旺发达。”可见，《孙子兵法》显示出超越时空的界限而具有永恒的魅力。

为了让更多的读者了解《孙子兵法》，我们编写了本书。为了方便阅读和理解，书中除了原文和译文外，每篇还有言简意赅的兵法导读；同时，在每篇之中还对其核心观点进行精要总结，并通过战例进行分析点评，让读者深入理解兵法的精义。除了兵战思想之外，我们还从商战、谈判及处世这三个方面进行简要透彻的阐发，深入浅出地展现了《孙子兵法》在当今社会的活力。



目录

第一 计 篇

本篇是《孙子兵法》的首篇，在全书中具有提纲挈领的作用。孙子的战争观、战略观及战术思想在本篇中都有十分精彩的阐述。

兵法导读

兵战智慧

1. 兵者，国之大事/5

● 止戈为武，楚庄王称霸诸侯/5

● 不思备战，陈叔宝亡国/8

2. 攻其无备，出其不意/10

● 韩信明修栈道，暗度陈仓/10

● 邓艾偷渡阴平灭西蜀/12

3. 未战庙算，多算多胜/14

● 汉高祖未战先算取英布/14

● 苻坚少算惨败淝水/16

商战智慧

1. 佳能稳健决策，业务飞升/19

2. 福特精心“庙算”取胜/20

3. 飞利浦“诡道”收渔利/22

谈判智慧

班超多算交鄯善/25

处世智慧

谨慎交往，卫国智挫晋国阴谋/28



第二 作战篇

本篇主要阐述了战争对经济的依赖关系、速战速决的战争方针和因粮于敌的后勤保障原则三个方面的主要问题。

孙子兵法

智慧全书

SUNZI BINGFA
ZHILUI QUANSHU

2

兵法导读

兵战智慧

1. 带甲十万，日费千金/35

● 夫差好战亡其国/35

● 隋炀帝三征高丽亡其国/38

2. 兵贵胜，不贵久/41

● 冯奉世快速平定呼屠征叛乱/41

● 希特勒“闪电战”征服波兰/44

3. 因粮于敌，以战养战/46

● 刘裕“因粮于敌”灭南燕/46

● 蒙古军“因粮于敌”远征四方/48

商战智慧

1. 春都多元发展导致失败/51

2. 浪莎以快制胜的发展之路/52

3. 可口可乐的本土化营销策略/54

谈判智慧

天津代表团快速签订“能达普”/57

处世智慧

行事果断的作风/59

第三 谋攻篇

本篇的核心思想就是一个“谋”字，主要论述了如何运用谋略以夺取军事胜利的“全胜”思想。

兵法导读

兵战智慧



目 录

SUNZI BINGFA
ZHIHUI QUANSHU

3

1. 上兵伐谋，不战而胜/67

● 墨子止楚伐宋/67

● 韩信一纸平燕地/69

2. 三军之患，将从中御/72

● 赵国换将惨败长平/72

● 秦王信将取宜阳/75

3. 知己知彼，百战不殆/77

● 美军中途岛海战胜日本/77

● 诸葛亮妙算胜周瑜/80

商战智慧

1. 达能“不战而胜”中国水市场/82

2. 福特二世解雇雅图卡的昂贵代价/83

3. 保险巨子斯通的成功推销/86

谈判智慧

烛之武夜退秦师/88

处世智慧

高明者，以智取胜/90

第四 形 篇

本篇全面系统地论述了军事实力在战争中的地位和作用，以及军事实力运用的原则和发展军事实力的方法、途径等问题，达到在战争中保全自己、消灭敌人的目的。

兵法导读

兵战智慧

1. 先为不可胜，以待敌之可胜/97

● 多方误敌，孙武助吴破强楚/97

● 明英宗轻举妄动成俘虏/100

2. 守则不足，攻则有余/102

● 秦将王翦破强楚/102

● 李牧攻守自如击匈奴/104

3. 修道保法，以德用兵/106

● 羊祜怀柔服陆抗/107

● 李自成“修道保法”灭明朝/109



孙子兵法

智慧全书

SUNZI BINGFA
ZHIGUI QUANSHU

4

商战智慧

1. 亨利·福特创办更人道、更宽厚的企业/112
2. 猪鬃大王古耕虞“小鱼”吃“大鱼”/114

谈判智慧

善守善攻，板门店谈判/117

处世智慧

韬光养晦，低调做人/120

第五 势 篇

本篇与《形篇》为姊妹之篇，主要论述了用兵作战要充分发挥将帅的指挥才能，“示形”、“动敌”，积极创造有利的作战态势，出奇制胜地打击敌人，夺取战争的胜利。

兵法导读

兵战智慧

1. 出奇制胜，防不胜防/127
 - 李存勖奇兵灭后梁/127
 - 艾森豪威尔的诺曼底登陆计/130
2. 示形动敌，立于不败/132
 - 陈泰潜行绕伏兵/132
 - 田单火牛败燕军/134
3. 择人任势，掌握主动/136
 - 康熙择将收台湾/137
 - 晋武帝用杜预灭吴/139

商战智慧

1. 积极造势，蒙牛“发飙”/141
2. 杰克敦的厚利多销/144

谈判智慧

积极“造势”，伍德鲁夫赢得胜利/146

处世智慧

陈子昂出“奇”扬名/148

第六 虚实篇

本篇是十三篇中最精彩的一篇，主要论述了用兵作战时应遵循的三个原则：“致人而不致于人”、“避实击虚”、“兵形无形”。

兵法导读

兵战智慧

1. 争取主动，避免被动/156
 - 宋襄公大败泓水/156
 - 袁崇焕炮击努尔哈赤/158
2. 避实击虚，以十击一/161
 - 后金萨尔浒胜明军/161
 - 朱棣避实击虚取金陵/163
3. 兵形无形，用兵如神/166
 - 张巡灵活用兵守雍丘/166
 - 诸葛亮巧使空城计/169

商战智慧

1. 先发制人，IBM的成功之道/174
2. 随机应变的商道/175

谈判智慧

争取主动，出奇制胜/177

处世智慧

先发制人，李世民发动玄武门之变/180

第七 军争篇

本篇论述了军争的目的、原则、利弊及方法；同时提出了“以迂为直”、“兵以诈立”、“兵战之法，攻心为上”、“避其锐气，击其惰归”等著名的军事原则。

兵法导读

兵战智慧

目 录

SUNZI BINGFA
ZHIHUI QUANSHU



孙子兵法

智慧全书

SUNZI BINGFA
ZHIHUI QUANSHU

6

1. 以迂为直，以退为进/188

- 郑庄公以退为进克叔段/188

2. 避其锐气，击其惰归/193

- 曹刿论战胜齐军/193

3. 兵战之法，攻心为上/198

- 诸葛亮七擒孟获/198

4. 兵以诈立，因敌制胜/204

- 狄青智取昆仑关/204

- 司马懿装病骗曹魏/190

- 红军成功打破第三次反“围剿”/195

- 李广巧退匈奴兵/201

- 郑成功巧取赤嵌城/206

商战智慧

1. 泰诺化解公共危机/209

2. 贾迈尔成功使海尔进入美国市场/210

谈判智慧

以迂为直，触龙成功说太后/212

处世智慧

学会给对方留余地/215

第八 九变篇

本篇主要论述了在作战过程中如何根据特殊的情况，辩证分析利弊得失，灵活变换战术以赢得战争的胜利，集中体现了孙子随机应变、灵活机动的作战指挥思想。

兵法导读

兵战智慧

1. 灵活变通，从容应敌/221

- 陆逊从容退江东/221

- 刘备因怒伐吴败夷陵/223

2. 两相权衡，利害相杂/225

- 黄天荡之战/225

- 石达开重挫湘军水师/227

3. 防患未然，有备无患/230

- 林则徐积极备战胜英军/230

- 备战充分瑞士百年无战事/232

**商战智慧**

1. 肯德基“为中国而改变”/234
2. 红牛从容应对危机/235

谈判智慧

陈毅的灵活外交/238

处世智慧

卓别林的第一次演出/240

第九 行军篇

本篇主要讲述在不同的地理条件下如何处置、部署军队，如何判断敌情的一些重要原则和方法。

兵法导读**兵战智慧**

1. 依地而变，驻军有法/248
 - 马援塞外击羌/248
 - 马谡失街亭/249
2. 察微知著，相敌有术/251
 - 卻至善察败楚军/251
 - 晋齐平阴之战/253
3. 令之以文，齐之以武/254
 - 郭威治军/254
 - 李从珂与后唐兴亡/256

商战智慧

1. 康师傅抢占流通制高点/258
2. 巴林银行“千里之堤，毁于蚁穴”/259

谈判智慧

周总理的外交艺术/262

处世智慧

朱元璋宴请茹太素/264



第十 地形篇

本篇集中揭示了巧妙利用地形的重要性，列举了战术地形的主要类型和不同特点，提出了在不同地形条件下军队行军作战的若干基本原则，辩证分析了判断敌情与利用地形之间的相互关系。

兵法导读

兵战智慧

1. 巧借地形，所向无敌/272

● 岳飞巧借地形战襄阳/272

● 郭进据险拒辽军/274

2. 兵有六败，皆于人事/275

● 拿破仑败于滑铁卢/276

● 怒而兴军，楚怀王误国/278

商战智慧

1. 宗庆后：市场网络的“编织大师”/280

2. 柯尼卡美能达退出影像市场/281

谈判智慧

蔺相如“完璧归赵”/283

处世智慧

与人为善，善莫大焉/285

第十一 九地篇

本篇与《地形篇》为姊妹之篇，论述了九种战地的特征及作战的要领，强调要根据在不同作战地区官兵所产生的不同心理状态，来制定切合实际、行之有效的战略战术，夺取胜利。

兵法导读

兵战智慧

1. 因地布兵，因情制敌/294

● 李嗣源绕道救幽州/294

2. 并敌一向，千里杀将/298

● 司马懿神速擒孟达/298

3. 破釜沉舟，绝地求生/301

● 项羽破釜沉舟败章邯/301

● 陈赓伏击“皇军观战团”/296

● 曹操千里征乌桓/299

● 韩信背水列阵灭赵国/303

商战智慧

1. 美的空调“上山下乡”/305

2. 浪潮细分市场致胜/307

谈判智慧

美国廉价买下阿拉斯加/309

处世智慧

平装书诞生记/311

第十二 火攻篇

本篇主要论述了春秋以前火攻的种类、条件、实施方法以及火发后的应变措施等问题，并提出了“安国全军”的慎战思想。

兵法导读

兵战智慧

1. 火攻五法/317

● 以火佐攻，曹操官渡胜袁绍/317

● 火烧水寨，曹彬平南唐/318

2. 合于利而动，不合于利而止/320

● 晋楚鄢陵之战/320

● 项羽火烧阿房，衣锦还乡/321

商战智慧

1. 雕牌纳爱斯以广告崛起/323

2. 三株“不修其功”呈颓势/324

谈判智慧



塔列朗巧用矛盾胜群雄/327

处世智慧

二桃杀三士/329

第十三 用间篇

本篇主要论述了在战争中使用间谍，进行战略侦察的重要性，归纳分析了间谍的基本种类，各自特点以及用间的主要原则和具体方法。

兵法导读

兵战智慧

1. 上智为间，用间有法

● 内间巧用，陈平智解白登山之围/335

2. 知之必在于反间

● 鼯鼠大战，俄美竞斗智/337

● 反间必行，宋军巧设局/338

商战智慧

1. 宝洁以调研促创新/339

2. 巧克力间谍大战/341

谈判智慧

陈平离间项羽君臣/343

处世智慧

王允定计除董卓/345

第一 计篇

兵者，国之大事，死生之地，存亡之
道，不可不察也。

兵者，诡道也。

攻其无备，出其不意。

多算胜，少算不胜，而况于无算乎！





孙子兵法

智慧全书

SUNZI BINGFA
ZHILUI QUANSHU

2

兵法导读

计，是预计、计算的意思，这里指战前的预测与战略谋划。

本篇是《孙子兵法》的首篇，在全书中具有提纲挈领的作用。孙子的战争观、战略观及战术思想在本篇中都有十分精彩的阐述。

首先，慎战与备战。“兵者，国之大事，死生之地，存亡之道，不可不察也。”明确地表明了慎战与备战的观点。

其次，认真权衡考察决定战争胜负的基本条件。通过对敌我双方“五事七计”的考察比较，来对战争的胜负趋势做出合乎实际的预测，并据此制定战略决策。“五事”是指“道（政治）”、“天（天时）”、“地（地利）”、“将（将领）”、“法（法制）”五个方面。“七计”是指考察敌我双方哪一方君主的政治开明、哪一方将帅的指挥高明、哪一方占有天时地利、哪一方法令能够贯彻执行、哪一方武器装备精良、哪一方士卒训练有素、哪一方赏罚公正严明七个方面。

再次，树立“诡道”的战术思想。战争是一种诡诈行为，孙子主张在作战中贯彻执行以“利”为宗旨的“诡道十二法”、“攻其无备，出其不意”，掌握战争中的主动权，克敌制胜，实现自己的战略目标。

最后，孙子提出了著名论断：“多算胜，少算不胜。”就是说，筹划周密、条件充分就能取胜，筹划疏漏、条件不足就会失败。

《计篇》的主要思想，还可以运用到商业竞争、谈判策略和为人处世等方面。

在商业竞争中，企业的战略决策关系到企业的生存发展，因此企业的领导者需要慎重地考虑、研究；企业要在激烈的竞争中立于不败之地，也需要多算，只有精心“庙算”，才能赢得市场；营销策略更是讲究“诡道”之法，“攻其无备，出其不意”，击败对手，赢得胜利。

在谈判前多算，就会掌握谈判的主动；而“攻其无备，出其不意”的谈判手段则往往能达到一举战胜对手的目的。

在为人处世方面，如果能够多方权衡、谨小慎微，就会使自己在复杂的社会环境中生存下来。