

王 兢

王中军

王绍光

宁高宁

田溯宁

刘二飞

刘持金

李 山

李稻葵

胡祖六

钱 宁

寇日明

薛 澜

魏 群

14位海外学人回归的故事

归去来兮

刘瑾 编

生活 + 讀書 · 新知三联书店

归去来兮

14位海外学人回归的故事

刘瑾 编

生活·讀書·新知 三联书店

图书在版编目 (CIP) 数据

归去来兮: 14 位海外学人回归的故事 / 刘瑾编.

- 北京: 生活·读书·新知三联书店, 2007.8

ISBN 978-7-108-02736-8

I. 归… II. 刘… III. 经济学家—生平事迹—中国 IV. K825.3

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2007) 第 075943 号

责任编辑 舒 炜

装帧设计 薛 宇

出版发行 生活·读书·新知三联书店

(北京市东城区美术馆东街 22 号)

邮 编 100010

经 销 新华书店

印 刷 北京盛通印刷股份有限公司

版 次 2007 年 8 月北京第 1 版

2007 年 8 月北京第 1 次印刷

开 本 720 毫米 × 1000 毫米 1/16 印张 16.5

字 数 180 千字

印 数 0,001-7,500 册

定 价 29.00 元

目录

序言一 (韩启德)

序言二 当代留学生的使命 (胡祖六)

王兢 _____ 13

在艰苦中寻找快乐、在快乐中寻找自我

王中军 _____ 35

在生活中游走

王绍光 _____ 51

漫漫学术路

宁高宁 _____ 71

企业忠良

附：宁高宁在华润的工作历程

田溯宁 _____ 93

把互联网带回家

刘二飞 _____ 109

疾速往事

刘持金 _____ 123

阳光下的乐章

李 山 _____ 139

追梦

归途

李稻葵 _____ 163

根

胡祖六 _____ 179

召唤

钱 宁 _____ 207

文如其人，人如其名

寇日明 _____ 217

十年一斗米

薛 澜 _____ 233

航程

魏 群 _____ 249

梦的轨迹

编者后记(刘瑾) _____ 265

序言一

韩启德

2006年1月

看完《归去来兮》文稿，14位杰出归国留学人员的故事令我十分感动。

这些留学人员是幸运的，他们遇上了好时代。只有在改革开放的形势下，他们才有可能到国外去深造；只有我们国家的经济与社会进入了快速发展的轨道才对人才有了如此强烈的需求，才使他们施展才华有了如此大的舞台。他们的成功无疑与个人的天分与努力不可分割，但想想在他们以前有多少有同样天分和付出同样努力的人才却不能象他们那样得到发展呢？“时代比人强”，个人的命运与祖国的命运真是息息相关啊！只有自觉地将自己与祖国的发展紧紧结合在一起，个人事业才能得到大的发展，在人生转折关头才能做出果断而正确的抉择。

书中14位归国留学人员在事业上取得的巨大成功，令人钦羡，然而更使我感动不已的是他们身上体现的爱国热情。他们的事迹，使我相信热爱中华、热爱祖国是深藏在每一位中华儿女内心深处的情怀，是流淌在每一位中华儿女血液中不可改变的元素。中华百年留学潮，时代背景不同，但留学报国的旗帜代代相传，这一点是永远不会变的。我们的留学生，不管是过去还是现在，不管是已经归来的还是仍在海外学习、工作的，

不管是公费的还是自费的，不管在什么时候、什么地方都有一顆炽热的中国心，都在想着为祖国、为民族贡献自己的力量。我们应该以更大的热忱关心他们，爱护他们，帮助他们实现自己的理想。

我注意到，书中的主人公之所以取得事业上的成功，与他们留学期间深入所在国家的主流社会有很大关系。他们不仅重视专业学习，而且深入西方社会实践，对西方文化有了较深的理解与体会。与此同时，他们又不妄自菲薄，对中国自己的文化保持着自信和热爱。他们保持了文化的自觉，精神境界在东西方文化交融中得以升华。于是他们在自己事业的发展中就有了比外国人和其他国人得天独厚的优势。

我还欣慰地看到，他们中间不少人在事业达到一定高度后，殊途同归地都开始思考人生的真谛，开始思索人活在世上究竟是为了什么。他们对人生的感悟到了新的层次，他们的精神境界到了新的高度，他们因而获得了更大的自由，于是他们的生活变得轻松并充满阳光。

书中主人公的经历也使我久久地思考这样一个问题：为什么他们中有些人在国内时难以发展，而到了发达国家就能脱颖而出呢？这里有一个人才成长与发展的环境问题。当前在我国国家还存在不少束缚人才成长的因素，我们常常限制人的创新，常常扼杀人的个性，我们给人显示才华的空间常常太小。这里有传统文化的影响，更有体制与机制层面的障碍。要使得人才强国战略落到实处，就必须突破这些障碍。书中的故事，在这方面也给我们不少启示。

这本书中记述的 14 位归国留学人员的故事，是上世纪 80 年代以来我国上百万留学人员奋勇拼搏，艰苦创业的缩影，是

我国改革开放的真实记录。这本书，对于我们这些曾经有过类似留学经历的人，读起来感到格外的亲切；对于那些准备去留学的青年学子，有很强的指导意义。而对全社会来说，大家读一读这本书，则能更加体会留学工作的重大意义与我国留学政策的正确，更加坚定改革开放的决心。

最后，我要对刘瑾女士利用业余时间，怀着极大的热情完成这本书，表示由衷的敬意。

是为序。

序言二 当代留学生的使命

胡祖六

2006年3月

一百余年来，在工业化了的西方和日本的严峻挑战面前，一代代中国青年负笈欧美和东洋留学，探求救国救民真理，为国家富强民族振兴做出了巨大贡献。但是，由于昏庸腐败的政府，保守排外的观念，嫉贤妒能的文化，许多留学生学成回国后，并不受重用，报国无门，壮志难酬，白了少年头，空悲切。而中国的现代化遥遥无期，国家走向富强的道路极其坎坷、曲折、漫长。

1978年邓小平开启了改革开放的千秋伟业，吹响了现代化的号角。古老、封闭和贫穷的神州大地终于从百年昏睡中苏醒。快速的工业化，城市化，私营经济的兴起，外资的涌入和国际贸易的迅猛扩张，中国成为了全球增长最快的主要经济体，在世界经济中的地位与作用与日俱增。

中国的开放政策，为中国青年学子到美国、欧洲、加拿大、澳洲和日本等发达国家接受高等教育提供了前所未有的机会。改革开放的二十八年，是中国青年海外留学的高峰增长时期。当代留学生人数之多质量之高为历史上所罕见。除了自然科学与工程技术、人文社会科学等传统科目，当代留学生的知识结构 with 专业分布更加广泛与全面，包括企业管理、金融、IT、会

计、法律、医药等发达国家高度重视的专业领域。

尤其是，当代留学生学业完成后，不少人在海外继续居住工作了相当长的时期，在学术研究机构，国际组织，和跨国公司担任了高级专业和领导管理职务，积累了第一手的实际经验。

与先辈留学生相比，当代的中国留学生身逢盛世，可以说是时代宠儿。中国经济的持续高速增长，刺激了中国政府机关，文教机构和企业对各类专业人才的强劲需求，为留学生回国创造了事业发展的巨大空间和越来越具吸引力的工作环境。

但是，尽管当代留学生具备专业训练与国际实践经验的明显优势，与先辈相比，我们这一代人有时过于看重眼前物质待遇和金钱报酬，而理想主义和自我献身精神略嫌不足。在国泰民安的和平发展时期，我们这一代人有时会急功近利，难经挫折，缺少先辈的坚韧和忍耐。

不管从事何种职业，回国发展的留学生应谦逊实干，切忌自傲浮夸，而成为水土不服的“海龟”。我们这一代留学生必须有责任心，使命感，和经学致用的精神。在接受了世界一流的教育和专业训练后，进一步拓展国际阅历和视野，积累第一手的实际经验，培养解决实际问题的能力。同时，潜心研究掌握中国国情，但又不为国情现状所缚，认真探索最有效的途径和方式为国服务，把国际上先进的科技，文化，和管理的知识与经验带回中国，成功地移植到国内经济社会与文化的生态环境中。

中国的经济发展是一个从落后贫穷的初始状态起步快速追赶先进发达国家的过程。中国只有坚定不移地开放，迅速融入国际市场经济体系，才能尽快缩小差距，实现跳蛙式发展，并最终超越美欧日等发达国家。中国过去两百年的惨痛教训证

明，闭关自守，盲目排外，是一条死胡同。而全球化是中国走向富强的必经之路，是中国面临的最大机遇。我们这一代留学生由于独特的学历和经历，学贯中西，可在中国经济的腾飞中发挥重要作用，可谓生逢其时，得天独厚。我们必须抓住这个历史的机会，做一座中国联系世界的桥梁，中华民族和平崛起的使者，和早日实现现代化的催化剂。

王 牦



简介

王斌在昆明出生、长大，毕业于云南大学，取得理学士学位；在中国科学院工作两年后，远赴英国牛津大学进修，取得森林及土地管理的硕士学位，及哲学、政治和经济学文学学士学位及硕士学位；于2000年7月获委任为TOM集团有限公司首席执行官兼执行董事。

王斌是大中华地区直接投资最有经验的投资者之一，曾于美国投资银行高盛公司工作达七年，是高盛亚洲直接投资部的创办成员之一，也曾于该公司股票资本市场及企业融资部门工作，1999年获晋升为高盛中国大陆高科技组主管。并曾出任芝加哥著名国际管理顾问公司麦肯锡公司策略顾问，及于香港的汇丰银行直接投资管理任职经理。

王斌被《财经时报》评为2003年度中国IT十大财经人物，于2004年荣获DHL/南华早报杰出管理奖，更被获选为世界经济论坛“全球青年领袖 (Young Global Leaders)”组织成员。王斌亦积极推动企业社会责任，鼓励集团参与社会公益事务，包括经济支助国内体育事业的发展，以及筹办书籍赠阅活动予本地慈善团体，开拓青少年阅读风气。集团热心公益的精神荣获香港社会服务联会连续两年颁发“商界展关怀”(2003/2004及2004/2005)奖状。

在艰苦中寻找快乐、 在快乐中寻找自我

我出生在云南昆明，大学以前的时光基本上在那个美丽安静的城市度过的，那个充满阳光的城市，给了我自信、进取的性格。我的人生到现在就像一个不断实验、尝试新事物的旅程，强烈的好奇心总是让我什么事情都想要去尝试。

可能不少人都觉得我是一个幸运儿，求学、工作都可算是一帆风顺。其实，生活中经历的甘苦只有自己心里最清楚，我相信机遇还是会更多地垂青有准备的人，所以我喜欢笑着去面对挑战。当我已经认定一条最适合自己的发展的道路后，就会克服一切困难，一步步朝着自己的目标迈进。

学贵尝试

我的父亲是在大学里教中国文学的，家里的文化氛围一直都很浓厚。我出生的时候，父亲用了一个“𡗗”字给我取名，希望我在学业和事业上能走在前面。这个文绉绉的古文字，还闹了不少笑话，大学刚刚毕业在中科院工作时，就常有人打电话来找“王老先生”，大家问了一圈，才知道是找我，因为不认识的人看到“𡗗”字都以为是个老人家。

或许是应验了父亲取的名字，小时候我就是个精力充沛的孩子，课堂上的知识远远不能满足我的求知欲，所以我还涉猎了许多方面的知识，尤其喜欢自己动手。

我母亲是一个中学的化学老师，她为了让课程更有吸引力，常常晚上还要到实验室去设计实验。因为我是家里面最小的孩子，妈妈要照看我，有时就会带我去实验室。她在那儿做实验，我就在实验室里跑来跑去。中学的实验室里面已经有不少各种各样的试剂，对于小孩子来说都是非常新奇的，我总想用这些东西来做点什么。记得有一次我就按书上的配方来做火药，本来那个配方没有什么问题，但是我又想尝试一些不同的东西，就结合自己其他方面的化学知识，加入了其他的成份。比如我知道苦味酸在高温下会爆炸，而镁粉是焰火里面闪光的成分，于是我就把这些加了进去，想要做出一个自己创造的爆炸力很强、又会闪光的火药。做成火药后，我就拿出去和小伙伴一起玩。十几岁的小孩都爱玩枪，我们就用自行车的链条、橡皮筋和铁丝之类的工具做了一把枪，然后把我弄的火药放到枪里面，再用火柴头来导火。一切就绪，我的一个小伙伴就拿着枪对着天空打了两下，结果什么反应都没有，大家就笑我的火药没有用。我觉得不甘心，接过来又扣了一下，结果突然之间就听见一声巨响，震得我们大家都呆住了，等到大家反应过来，才发现我手上拿着的那支枪被炸掉了一大截。现在回想起来还有点后怕，其实当时的火药威力很大，几个小朋友都没有受伤，可算是万幸。

其实在我的成长过程中，知识来源很多是因为我的好奇，我愿意尝试，而且有了想法就希望去做，还会结合其他知识去创新。至于对于尝试的结果，往往是不能完全预期的，有时候是接近一种临界点的，但我喜欢这种尝试，这种冒险，尽管事前我不知道结果会怎么样，但是事后我会去总结、去学习，这也是尝试的意义所在。