



学府岁月

续集

(1988.1—1993.12) 日记自选集

成文山

湖南大学出版社

学 府 岁 月

(续 集)

(1988.1~1993.12)

成文山日记自选集

湖 南 大 学 出 版 社

1998·长沙

内 容 提 要

1996年9月作者出版了其任湖南大学校长时期的日记选编,题名《学府岁月》。现在作者又从自己1988年1月至1993年12月日记中选集若干出版,题曰《学府岁月》(续集),以飨读者。读者可以从中看到一个大学校长卸任后,他又在做什么?做了些什么?以及他的学术、教学、社会活动和家庭生活有些什么变化?这或许是读过或未读过《学府岁月》的读者都感兴趣,而想知道的。

学府岁月(续集)

(1988.1~1993.12)

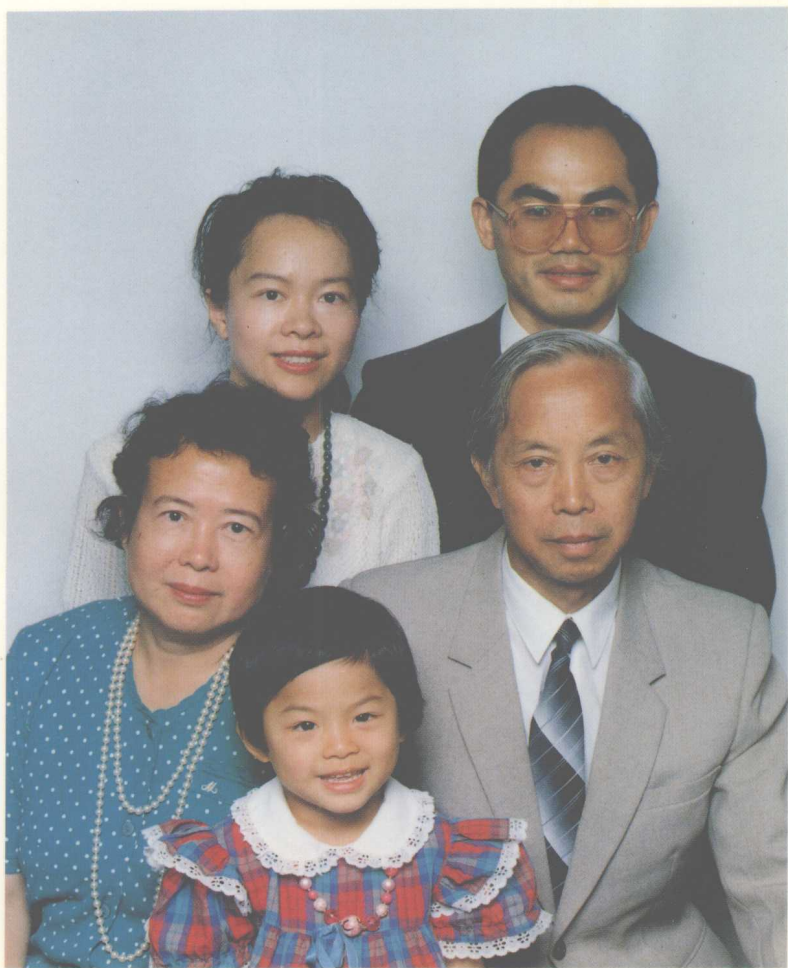
Xuefu Suiyue (Xuji)

成文山日记自选集

-
- | | |
|-------------------------------|------------------------------|
| ☐ 责任编辑 | 夏雨冰 |
| ☐ 装帧设计 | 何人可 |
| ☐ 出版发行 | 湖南大学出版社 |
| | 社址 长沙岳麓山 邮码 410082 |
| | 电话 0731-8821691 0731-8821315 |
| ☐ 经 销 | 湖南省新华书店 |
| ☐ 印 装 | 湖南大学印刷厂 |
-

- | | | | | | | |
|-----------------------------|-------------------------|-----|---------------------------------------|-------|-----------------------------|------|
| ☐ 开本 | 850×1168 | 32开 | ☐ 印张 | 20.75 | ☐ 字数 | 500千 |
| ☐ 版次 | 1998年4月第1版 | | ☐ 1998年4月第1次印刷 | | | |
| ☐ 印数 | 1-1000册 | | | | | |
| ☐ 书号 | ISBN 7-81053-047-X/G·29 | | | | | |
| ☐ 定价 | 30.00元 | | | | | |
-

(湖南大学版图书凡属印装差错,请向承印厂调换)



1993年作者和夫人李砚芳、女儿成芳（细毛）、女婿李再明、外孙女李萌惠摄于美国加州橙县

自序

生命在延续，我在千年学府的岁月也相应推移，从交卸湖南大学校长至今又九年了。《学府岁月》(续集)，就从1988年1月开始，而止于1993年12月。

我仍然在土木建筑工程高等教育的岗位上工作，给本科生讲课，指导硕士、博士研究生，参加国家学科专业指导与学位建设等方面的活动。同时受聘为湖南城建高等专科学校的名誉校长，因而获得了将自己的教育实践从博士生、硕士生、本科生下延到专科生的机会。一个从事建设类工程教育的教师，能与同一系列不同层次的年轻人老少相随、教学相长，这的确是一生难得的。

我这九年不妨叫做校长后时期。至于我在校长期间所殷切期望过的学生，现在已经遍布大江南北，远及日美、西欧。当他们再度返回校园时，从这续集中或许能窥见往日的生活。

这些年来我的家庭也频添变故，女儿越洋闯荡，老母谢世。生离死别，得自己深心品味了。

我的日记，或事务记载细大不捐，或山水抒情坦诚无隐。如果说《学府岁月》反映了党的十一届三中全会后第一个十年大学

教育在拨乱反正中探索改革的艰难,那么这个续集就记叙了在第二个十年中大学教育持续发展的过程。尽管我这年岁已经临近人生的晚秋,却总坚信科教春天常在。

1997年2月28日

于岳麓山

目 次

1988 年 (1)

1 月(1)	2 月(6)	3 月(10)	4 月(15)
5 月(20)	6 月(28)	7 月(41)	8 月(48)
9 月(53)	10 月(69)	11 月(81)	12 月(89)

1989 年 (101)

1 月(101)	2 月(109)	3 月(115)	4 月(120)
5 月(135)	6 月(145)	7 月(150)	8 月(155)
9 月(161)	10 月(167)	11 月(178)	12 月(188)

1990 年 (197)

1 月(197)	2 月(205)	3 月(210)	4 月(219)
5 月(237)	6 月(241)	7 月(249)	8 月(257)
9 月(265)	10 月(278)	11 月(289)	12 月(290)

1991 年 (301)

1 月(301)	2 月(312)	3 月(316)	4 月(327)
5 月(332)	6 月(347)	7 月(353)	8 月(360)
9 月(367)	10 月(374)	11 月(383)	12 月(389)

1992 年 (399)

1 月(399)	2 月(406)	3 月(426)	4 月(432)
5 月(438)	6 月(446)	7 月(452)	8 月(470)
9 月(483)	10 月(488)	11 月(497)	12 月(510)

1993年 (525)

1月(525)	2月(531)	3月(537)	4月(542)
5月(553)	6月(559)	7月(567)	8月(578)
9月(607)	10月(621)	11月(629)	12月(638)

附录 1 在湖南城建高等专科学校名誉校长授聘仪式
上的讲话 (647)

附录 2 在湖南大学人文学院成立大会上的讲话 (649)

后 记 (653)

1988 年

1 月 16 日 星期六 雨

8 点 15 分，建设部邵卓民副局长来图书馆报告厅讲新规范。这是省土建学会和土木系、结构所联合主办的专题报告会。我主持开会，顺道向他介绍了新任校长翁祖泽教授。

10 点，外事接待室茶话会，庆祝肖伊莘教授从教 50 年。翁校长授荣誉证书，我和赵书记献花、赠送纪念品。省教委高珊曾副主任、蒋易春处长等四位参加。12 点在建设村食堂会餐，由应用数学系为东，学校支付一桌酒席费。共七桌，除四位客人外，全是学校内部人员。

下午，2 点 30 分在外事接待室由党委办公室和校长办公室联合举行茶话会，欢送老谢^①和我离职回教学单位。茶点丰盛，还各送《辞海》一套，可谓高规格了。早已离职的副校长熊祝华教授也和我们一道参加，给补上了当年的这一份。

5 点 30 分，在江边湘粤酒家陪邵卓民副局长晚餐。土木系、结构所宴请，挂上省土建学会结构委员会的名，周介仁总工程师等三位在座。

7 点 30 分回校。环境馆有周末舞会，结构所为东，借用环工系教室，自然少不了孙一坚主任的配合和赞助。

开始听到关于离职讲话的反映了。设计院陈颖初院长说我将王副局长^②所讲的问题逐一驳回去了。其实，我并无这个用

① 谢彦玮：机械工程教授，曾任湖南大学副校长。

② 王德臣：当时任机械工业委员会教育局副局长。

意。久成^①和钱祥征同志^②也说我的那篇讲话好，他们没有在场，多少还想听一遍。

1月20日 星期三 雨

临近大寒，冷得很，3~5℃，楼下大房间生炉子才勉强维持10℃。

清早读托尔斯泰夫人《日记》，大作家的家庭生活充满了矛盾，伯爵与夫人的关系到晚年愈加恶化，寻根究源大概婚前就存芥蒂了。

上午，深圳校友会副会长谭绍云同志来。照老样在百泉轩接见，在松林斋小餐厅招待午餐。

送走谭绍云同志回家已1点30分，为了不惊醒硯芳午睡，先看《人民日报》（海外版），到2点15分广播响才上床睡觉，醒来已是4点50分。过去很少睡得如此之熟、如此之长，清醒程度有如山泉的透澈，又像春夏之交阵雨洗过的丛林。幸而不再为校务操心了，不然何来这等感受！

听电视剧《红楼梦》插曲，悲怆、凄凉，过于低沉了。

晚饭前，杨新民同志来，他们函授生的毕业纪念册非常精致，几张照片很好。李晓钟副社长来约明天出席出版社的年终茶会。新班子中由李家宝副校长分管，他来电话请我代表学校讲话。

易伟建^③来，同他谈如何促使土木系和结构所形成技术力量好向社会开拓的道理，教授在学术梯队中的作用等比博士学

① 刘久成：当时任中共湖南大学党委副书记，后任省环保局长。

② 钱祥征：应用数学教授、博士生导师，曾任湖南大学教务处长。

③ 易伟建：当时为结构工程博士生，后任湖南大学教授、博士生导师。

位课程和论文撰写更复杂的问题。他对当前社会及系、所情况了解较多,但缺乏勇气正视矛盾、突破传统观念前进。其实,高中毕业后那么严峻的生活都闯过来了,如何现在反而踌躇不前呢?

硯芳去莫医生家量血压,150/90,总是降不下来。

1月26日 星期二 阴

清早,复花明楼医院蒋荫生院长、华中工学院土建系胡逾主任信。

8点30分,万达^①和石新山陪乔石同志来书院参观。赵书记和我代表学校接待,由慎初^②介绍书院历史和修复情况。新校长翁祖泽同志昨晚去北京参加高教工作会议,今天其他在职副校长未出场。参观中顺便提到去年学生被某部殴打致死一事的处理,并对由他主持的专门会议所作出的公正结论与法庭初审判决使师生信服各节略加汇报说明。他说最高人民法院院长不主持那次高级研讨会,所以由他代表中央主持了。

从办公室领回墨水两瓶、信封信笺一札。到中楼看学生期末考试,教务处新处长刘光栋教授^③在场。

从图书馆借回台湾出版的《中国历史图说(十二)》现代专集,从辛亥革命到1949年迁台,叙说详尽,插图精致,不少为前所未见的。

另有中国青年出版社(1985年)重印夏丏尊先生所编短编

① 万达:当时任中共湖南省顾问委员会主任。

② 杨慎初:湖南大学建筑学教授、湖南省荣誉社会科学专家,主持修复岳麓书院,曾任岳麓书院文化研究所所长。

③ 刘光栋:结构工程教授,后任湖南大学副校长、校党委书记、博士生导师。

小说集刊《十年》。乍看以为是指“文革”动乱的十年。读序言及重印后记才晓得是夏先生 1936 年为纪念开明书店创立十周年而编的。解放后，开明书店于 1953 年 4 月和青年出版社合并成立中国青年出版社，于是曾一度与商务、中华齐名的这家书店不复存在了。记得小学课本是商务印书馆所出，还有过柳亚子的大名。中学时读过开明出版的活页文选和巴金、茅盾的小说，如：《家》、《幻灭》、《动摇》和《追求》等。开明书店在我辈中学时代有过较大影响。倒没有去问问现在的中年同志，后来的中国青年出版社在他们成长中有哪些略具影响的读物。无疑，中国青年出版社 35 年的出版总量，会大大超过仅存在不到 30 年的开明书店的。可就其影响与功力而言，只怕还不如开明。

到保密室看文件。如今以省委委员的身份看文件，不必签字登记了。依前后时间看《内参》和《国际内参》，现在可以从容浏览了。读到湖南省关于科技政策的 2 号文件。

晚上，同朱志仁同志通电话，约定待陈行之、沈蒲生、周义武几位从岳阳回校后再商谈开发、创收事。

1 月 30 日 星期六 阴、北风

4 点起床，复周福霖^①、曹宜^② 信。昨天收到铁道学院土木系詹振炎主任贺年卡，复信致谢，兼谈委培博士生周乐农的学习计划。给刘奇实同志去信，再谈高层结构图集出版事宜，昨天周继武副总编就 1.5 万元补偿费作了说明，希望能说服她下决心。

7 点 40 分，吃过早餐，复美籍华人郭恂伦信。他拟设奖学金纪念乃父，寄去钱歌川奖学金颁发细则供参考。

① 周福霖：防灾与抗震工程教授，后任华南建设学院副院长。

② 曹宜：当时为冶金部第一冶金建筑公司高级工程师。

硯芳头晕难得起床,10点到卫生科量血压,160/100,该系统检查了。

朱志仁同志电话邀约陈行之、沈蒲生和我于下星期一晚上到土木系商谈创收事,他拟向翁祖泽校长^①专门报告。沈、陈从岳阳回,凌晨1点才到家,够劳累的了。据沈称,设计院与市建公司达成一项协议,这是去年谢建华经理来访的结果。

读林同炎《概念与体系》。

前天《人民日报》(海外版)载钱歌川一篇专论《尚未征服的病毒》,应该就是我们拟聘为名誉教授的钱先生。文末署名寄自纽约,该不致于哪位病理专家恰好与之同名同姓。然而,我们所熟知的钱教授是外国文学、散文、文学评论诸领域的知名专家,且年岁在85岁以上了。如何他竟深谙这缺乏后天免疫的综合病症呢?那么多的医学术语,如:病毒、免疫系统、巨噬细胞、淋巴细胞、核糖核酸,脱氧核糖核酸,等等。还有那么多统计数字和资料,如:当前世界上艾滋病的带菌者已在500~1000万人之间;1981年以来死于此症的已达15000人,预料5年后死亡人数将达18万之多。跟我们一个时期所强调的专门人材的培养目标来比,要能造就像钱歌川教授这样的广博精深的学者专家,现在的办法无疑是不可能的。已是80高龄的老人,还能关注社会生活距自身学术专业如此之远的领域,又根据国情抒发议论,真是老当益壮,借用一句套话——焕发革命青春!可是我们当年真正的老革命离休下来,不过是60、70岁吧,还有那些55岁一刀切下的更年轻的中层干部,唯有抱孙子、打门球,是何等地浪费生命。当然,这都不能怪他们自己,只能从社会文化经济发展方面去找原因了,而且纵使再过5年、10年,也未必会有多大改变。钱先生如果回国久居他也会难于作此专论的。

① 翁祖泽:电气工程教授,1988年至1993年任湖南大学校长。

2月6日 星期六 晴

肠胃不适,是来时面包不新鲜?还是车上午睡着凉的缘故?
服黄连素,加重至三片方见效。

早餐前清华大学顾夏声教授和重建工朱可善教授来房间小坐。我们土木一组共四人,顾先生任组长(68岁),尚有同济大学孙钧教授(62岁)。四人中数我年轻,重建工的朱先生也见长(66岁)。秘书为清华大学环境工程系郝副主任。顾、郝对王占生同志非常熟悉,他现任环境系主任,50年代我们在列宁格勒留苏同学。

9点,在前楼大礼堂举行开幕式。会标为国家教委重点学科专家评审组会议,朱开轩副主任说明宗旨、评审原则及办法,研究生司吴本厦司长补充注意事项及日程安排,11点散会。

下午,小组四人在顾先生房间酝酿。

晚上电视录像片,未看。

2月9日 星期二 晴

评审稿昨天已在组内通过,清早誉正,今天得签字交卷了。

午后去西四逛商场、书店。4点回宾馆取车票,在邮电局发接车电报。在校长任期内我未曾要求来站台接过,这次卸去了校长,我给校办的电报明确说“11日抵长11厢站台接成文山”。我要试试校办的态度和效率。

买三双袜子:嫫毵、新成和小徐各一双。晚上会餐,说是百几十元一桌,仅几个罐头和几盘家常菜,饮料是四瓶可口可乐、四瓶啤酒和三瓶橘子汁。

孙先生去北师大妹妹家歇,他也是明天回上海。晚上一个

人看电视《西游记》，清点行装。

报载北大中文系彭兰教授《日暮感怀》：

国破家何在，层山涌暮云。

凄风人独立，古木雁中分。

孤塔迎残照，荒烟拥乱坟。

吴钩何处觅，空对夕阳曛。

此诗作于 1943 年昆明西南联大。我正读花明楼靳江中学初中，抗日战争中已丢失半壁江山。45 年过后，细毛们就读日本，深受房东老夫妇怜爱，又另是一番情景了。

2 月 13 日 星期六 阴

8 点 30 分到书院迎候周谷城副委员长，他是从广州去上海路过此地的。省人大刘夫生、黄道奇两位正、副主任陪同前来，他的老伴和子女几人总是跟随左右。赵公、慎初、孟甫等都在，唯独没有照像的，学校电教中心未到场，省市电视台也没有来。听公安厅的同志说按三级保卫标准出动，可能就在这三级的差别上。学校是放假无人值班，省市大概就没有当成一件事，自然比不上前回中央领导来时那么前呼后拥了。但是周老不是官员出身，他更主要的是学者、教授，对历史、文物自有他的情趣。加之去年曾同慎初去拜访过他，汇报过书院的修复情况，所以我们的接待就更和谐更随意了。他差不多吟咏了每一副对联，了解修复中的各个细节。不象寻常的 90 老人，思维敏捷，行动自如。谈吐中才晓得他还是中学时代来游过岳麓书院的，七八十年过去了，他由中学生走上国家领导人岗位，而岳麓书院也发展到今天成为国家级重点文物保护单位。他当过右派，而书院也曾经几遭破损。人与物的兴衰难道也相随吗？

原来安排翁祖泽同志主持一个重要会议，就不参加接待，这

其实太事务主义地考虑问题了。清早专门去翁家提醒他，作为一所大学，老校长也好，老书记也好，都抵不得校长本人的地位与影响。当前应该尽快树立新任校长的影响，所以凡中央、省市领导来书院参观，只要他本人在校，都应到场迎送，与之结识。事务繁忙，可以不陪坐，不陪参观，但至少得见一面。应付不过来，可以备车节省时间。老翁采纳了我的建议，中途赶到。我向周老介绍说：“去年汇报书院情况时，我还是校长。今天您来参观我已交卸职务。新任校长年轻，要翻一番才到您的年龄。”周说：“新老校长相得益彰。您们学校古老，校长年轻。”

在座的黄道奇同志不晓得我已交卸，忙问我多大年龄，因为他们只有年龄界限的概念。我则强调任期已超过一年半，本人已近 60，还是让年轻同志挑更具活力些。

在御书楼请周老题词，他大概早有准备，挥笔题出：“理学心学转为科学，东风西风惠我熏风”，书法倒不特别，只是以 90 高龄而如此之健旺，值得钦敬了。

晚上，到省科协跳舞。下午，俞汝勤教授^① 家里还来电话询及入场券和车位。今晚，中南工大王淀佐校长、钟掘教授两夫妇都去了，铁院宁、张未到；湘潭大学杨向群校长大概究竟还是路远了些，未来。

2 月 19 日 星期五 雪、阴

卧听窗外细脆声以为下雨，起床开窗这才见一夜春雪已是遍地银花。室内气温降至 5℃，幸而珠兰无恙。

给砚芳转去宜芳书信，叙说年客过往家务琐细。

早餐后去邮局发信，经广场走操场西边到东楼，再过物理

^① 俞汝勤：分析化学教授、博士生导师。后任湖南大学校长，中科院院士。

楼、书院、学生四舍回家。校园鸟雀吱喳，雨雪霏霏，似是无声却有声。贺年人客犹未出动，学生放假回家。这所校园不再给我增添负荷，唯一回赠给我的是它的幽静丛林寂寥山色。诚如一个研究生临别赠言：法自然之道，养自然之身，是其时矣！然而，我还有一个不小的年度目标：答辩两名博士生，主审一部结构图集，总校两个译本，再主编一套丛书，并参与编著其中的一本。

9点半到李梅林、杨慎初家拜年。李对新班子尚少信心，怨及机械委、一机部，对1983年落实知识分子政策的遭遇犹耿耿于怀。中午无人客，同娵驰^①吃红烧猪蹄，喝人参枸杞酒。

晚上，电气83级于守义同学来。他毕业分到青岛机械工厂才半年多点。谈大学生进入社会的感受，理想主义情绪初见消释，却略带灰色情调，估计满一年见习期后会更实际些。他的女友在广西，本是湖南人，又读本校84级，可她父母坚决不让去山东，小于为此事正忐忑不安。

环境馆由左恂夫妇主持新春舞会。新来的有杨毅刚夫妇、谭振武主任等。中老年同志都还不甘寂寞，休闲自娱，犹未为晚。11点散。

2月29日 星期一 雨、雪子

84级学生已到校，今天正式上课。

校办公楼开始全面上班。到高教所找涂序华同志酝酿今年所里工作，我建议除常规任务外，申报并取得高教管理硕士点是首要一事。其次是准备论文，参加年底在南京航空学院召开的第二次教育思想研讨会。

^① 娵驰：湖南方言祖母、奶奶。作者以自己儿女的口气称呼母亲，按乡情以示亲切。