

克 玉 文 集

京 滬 求 真



自序

苦难的岁月，我来到了这世上；

跳进历史的洪流，我奋斗在伟大时代之中。

1940年，中国共产党及其领导下的八路军、新四军，开辟了苏北根据地，我在抗日战争的烽火中上学并走上革命的道路。我在地方上做过一段青年工作，解放战争时期当过两年连队指导员，以后当过团、师、军的政治委员，也在军和军区机关当过干事、科长、处长、部长，从事组织、干部、宣传、秘书等多方面的工作，后来在总政、总后担任领导职务十多年。这些经历及其相关的环境，为我提供了丰富多彩的实践条件；提供了向群众学习和广泛接触各方人士的机会；提供了吸取经验尤其是接受革命前辈的教育和熏陶的广阔领域。与此同时，也使我碰到了许许多多复杂的矛盾和问题。所有这些，都促使我有时甚至是强迫自己去学习、思考、研究。这部文集，就是在实践过程中学习和思考的一部分积累。

1946年3月，我在《盐阜大众》上发表了第一篇文章。半个多世纪来，写日记、写学习心得、写文章诗词、写工作笔记，写种种应用文书，从没有停过笔。在学习研究

和写作过程中,经常得到各方面的鼓励和支持,与许多同事、朋友互相学习、互相切磋,使我不断增加力量、知识和营养。这部文集凝聚着众多战友、同志们的智慧与情谊。

收入这个集子的文章共117篇,大部分在中央或地方上的军内外报刊发表过。这些文章,可以说都是来自实际,来自群众,都与我的工作有联系。前期的文章多数与基层建设有关,后期的文章涉及党委建设、理论学习、文学艺术、领导方法、哲学思考等诸多方面;大多数是千字左右的短文,最短的二百多字;时间跨度五十年。这次选编,基本保持了历史原貌。只是由于篇幅所限,对其部分较长的文章作了删节,有的仅收取某一部分。

一位教育学家说过,千教万教教人求真,千学万学学做真人。追求探索真理,做一个真正的人,真正的革命者,是我一生努力奋斗的目标,求真务实是我在学习和工作中尽力遵循的信条。五十多年的军旅生涯和思想政治工作的实践经历,也使我深深体会到,唯有运用马列主义、毛泽东思想、邓小平理论的科学指针,掌握并依据真实的情况,勇于坚持真理,随时修正错误,才能有力量,才能得实效,才能把工作做好。这本书多多少少反映了我在这方面的所作所为。

我是饮淮河之清流,沐黄海之风雨长大的,如今落脚京城。前不久我整理出版了一本诗选,名为《京淮梦痕》,它反映了我生命历程中的点点心印。这本集子辑录了我在革命实践中求真理、做真人的奋斗足迹,它同样是我的

真情实感，故名为《京淮求真》。

如上所说，这本集子时间跨度长，内容比较广，而我的理论和文字水平又有限，疏漏不足之处不可避免，恳请读者朋友们批评指教。

许多朋友鼓励和支持我出这本书，参与编选的同志付出了辛勤的劳动，长征出版社的同志认真负责的工作，张爱萍老将军亲题书名，这一切都使我深为感动，在此一并表示衷心感谢！

周克玉

1997年9月于北京



周克玉同志近照

目 录

1946—1995

自序·····	(1)
体察民情 顺乎民心·····	(1)
“新三师”·····	(4)
战时打骂老百姓究竟对不对? ·····	(6)
多动脑筋·····	(9)
主要是思想问题 ·····	(13)
个人主义“积极性”利用不得 ·····	(14)
上门 ·····	(15)
保护青年人的锐气 ·····	(16)
“没有什么”说明了什么? ·····	(18)
谈“逼” ·····	(20)
下连当兵好! ·····	(22)
黄金——厕所的材料 ·····	(24)
士兵也要破除等级观念 ·····	(26)
“争” ·····	(28)
人人学会“弹钢琴” ·····	(31)

“多退少补”	(34)
恒心·信心·干劲	(37)
谈心	(39)
眼光问题	(42)
和士兵商量事情	(44)
鱼和水	(47)
家书抵万金	(50)
也要感谢试验失败的人	(51)
挖掉妨碍团结的老根——个人主义	(53)
恒心颂	(56)
后劲可贵	(59)
入伍和入学	(61)
革命战士的进步观	(64)
不可小看生活问题	(68)
对孩子要施以“良驯”	(70)
什么钥匙开什么锁	(72)
不打无准备之仗,不打无把握之仗	(75)
要有一股子战胜困难的勇气	(77)
平等待人	(79)
难与易	(82)
指导员与党支部书记	(85)
谈批评	(88)
从花的香臭说起	(95)
聪明与糊涂	(97)

要使连队工作有机动余地	(99)
话说沉着	(101)
咬定青山不放松	(104)
司务长的高见	(106)
战士·武器·生命	(107)
营的领导要搞好“短途运输”	(109)
看到就想,想好就写	(112)
领导干部要大兴“五种作风”	(115)
领导者应当把眼睛盯在问题上	(120)
健全党员向组织汇报的制度	(122)
谈谈怎样当好指导员	(125)
提倡领导干部亲自动笔	(135)
通讯报道是“没有围墙的学校”	(141)
洗耳与洗心	(145)
检查工作不必都打招呼	(147)
帮后进是一门很深的学问	(149)
要解决改革与保守的思想矛盾	(157)
眼观六路 耳听八方	(159)
做人民的好儿子	(161)
当连队的好管家	(163)
“仕”而后学	(169)
正确认识地方干部制度改革	(171)
政治干部必须解决的一个问题	(173)
思考与决断	(177)

认真研究政治工作的新情况·····	(183)
生动而有说服力的共产主义思想教育·····	(191)
警惕“假把式”干部·····	(195)
政治工作也是服务·····	(197)
净化、美化人的心灵是文艺工作者的天职·····	(200)
摄影是无声的号角·····	(204)
提倡领导干部带头讲课·····	(207)
军事题材电视剧要突出军队特色·····	(213)
机关干部要学会写应用文·····	(218)
把立足点放在支持上·····	(222)
一项巨大的工程·····	(225)
新时期军队建设要加强理论研究工作·····	(230)
《大决战》应当成为当代影视界的传世之作·····	(237)
繁荣文艺首先在创作·····	(241)
把对马克思主义的坚持捍卫与研究发展统一起来 ·····	(244)
认真学习马克思主义的文艺理论·····	(249)
文化工作的根在基层·····	(254)
学哲学首先要解决为什么人的问题·····	(258)
祖国不会忘记你们·····	(267)
掌握正确的思想方法与工作方法的十个思考题 ·····	(271)
院校教育旨在把学员的“五观”搞端正·····	(278)
尊老扶新·····	(285)

企业越发展,越要加强思想政治工作	(288)
弄清情况比决定政策更重要	(296)
安全是仓库的生命线	(299)
大胆创作,大力支持,大有作为	(303)
为将者,正人先正己	(306)
做好后勤工作需确立“五个家”的观念	(309)
张培英风格颂	(317)
君子论物 十年不晚	(322)
马克思主义还灵不灵?	(327)
笔有千秋业,心贮万卷书	(332)
做一个合格的党委书记	(333)
在党内反倾向斗争中值得注意的问题	(345)
注重实效 学好党史	(353)
发扬革命风格,保持旺盛的创造力	(361)
记取历史经验,坚持党的基本路线	(371)
书学促兵学,兵学辅书学	(378)
作家的脑袋应当长在自己肩膀的中央	(381)
后勤干部都应争当“优质服务员”	(387)
学习毛泽东总揽全局的军事经济思想	(391)
一曲奉献精神的赞歌	(395)
难忘的手	(398)
文见其魂	(401)
从严入手,抓好对机关干部的管理	(404)
把思想教育的着眼点放在“实效”上	(408)

医道、医德乃行医之本	(411)
政工干部应努力塑造自身的良好形象	(415)
带部队,务必把思想方法和工作方法搞端正	(418)
管理工作应强调百分之百的落实	(421)
民主集中制是科学、合理、有效率的制度	(426)
党委书记要做贯彻民主集中制的表率	(429)
放手、支持、监督,自主、自强、自律	(433)
谈谈共产党人的利益观	(439)

体察民情 顺乎民心

我们青年工作队，根据射阳县委的布置和要求，到陈洋区的两个乡调查研究，访贫问苦，发动和组织群众开展反奸除霸减租减息的斗争，一个多月来，取得许多收获。我们深深感到，只有认真体察民情，顺乎民心，才能打开局面。

这两个乡从日伪统治下解放出来的时间比较晚一点。我们下去后，开头有许多老百姓怕我们，以为我们像日伪政权一样是来要钱、要粮、要人当兵的。我们几个人都分散住在贫苦农民家里，吃的口粮是从县里带来的，每天十两大米（16 两一斤，相当于现在 6 两多），自己做饭，三顿喝粥，见人总是和气亲热的。很快就有人敢跟我们说话了，有人主动找我们谈事了，有些青年人和我们套近乎了。

我们熟悉一些情况之后，就忙于把农民组织起来，同乡村干部一起，到处宣传、动员成立农会、青联会、妇联会。谁知群众对这件事并不像我们那样有兴趣，他们害怕

人会耽误生产，怕调走受训，还怕国民党回来挨打击。老百姓最关心的是什么呢？首先是春荒。有四分之一农户缺粮，有的已揭不开锅，还有连饿带病死的。再就是春耕。所以我们赶快改变工作的路子，按照县委指示，把抢救救荒、搞好春耕生产、开展查租减租、减息增贷作为首要大事来抓。这一下人人都关心起来了。通过发动群众互救互济和帮助自救，乡政府发动富户献粮借粮，春荒问题基本得到了解决。在这个基础上再把群众引导到反奸除霸斗争和参加农、青、妇会，积极性就起来了。

在农村里，开会讲话不能长，不能光讲大道理，长了空了老百姓不耐烦，听着听着就走了。针对社情和民心，把一些简明的口号，又讲又写，倒是受欢迎，起作用。如我们在救灾救荒时提出的：救贫如救命，救命如救火；贫富互助，有无相通；谁为群众救荒，谁就祖上有光；当好老百姓的勤务员，首先做到不饿死人。又如建立群众组织时提出：妇女入妇联会，青年人青联会，大家都在会，人齐力量大，才能不受罪；入了会，分果实，都有份；不怕不翻身，就怕不齐心；青年人的事，青年人自己办，什么事情都要做模范。这些口号，明白易懂，群众乐意接受，成了工作的导向和力量。但是也要注意，不能乱提口号，吹牛放炮，老百姓很反感。

县委要求放手发动群众，一切工作要启发教育群众自觉自愿自动，我们也努力实行了。真正做到这一条，必须牢固树立依靠群众相信群众的观念，坚决反对恩赐观

念和包打天下的做法。如果那样站在群众之上指手划脚，就会造成强迫命令脱离群众的不良后果。个别工作队员发生过这种问题，及时地纠正了。

工作队出发时，县委书记董立同志要求青年工作队不要“飘飘荡荡”，妇女工作队不要“风风洒洒”，我们都注意了，大多数同志都能做到虚心向群众学习，埋头苦干，多为父老乡亲办实事，很快打开了工作局面。

（本文是1946年春在射阳县委青年工作队时的汇报材料，题目是收入本书时所加）

“新 三 师”

由建湖县喻口区陈良、锦仁、冈缺三个乡的民兵中队组成的联防大队(人称“三联防”),在九个多月的反蒋斗争中,沉重打击了阜宁县城的顽匪,缴获了三八式、中正式、湖北挑各种步枪 19 支,活捉“还乡团”二十多人。充实了自己的武装,增强了斗志,为边区群众解了恨。

他们作战的特点是“死追”、“死打”。敌人一听“三联防”的名字,头都要缩一缩。有一次,民兵把在蒋记庙安乡公所敌人追得气都喘不上来。敌人说:“这一定是新三师的部队”。从此,“新三师”的称号就在阜宁传开了。(注:由黄克诚任师长的新四军第三师威震苏北。抗日战争胜利后移师东北。故人们把作战勇猛的联防大队称作“新三师”。)

9 月 14 号,蒋军 44 师 485 团两个营,配合保安队,区、乡公所等,到喻口区大肆抢掠。东一路七十余蒋军,三挺机枪。当他们窜到陈良乡孙丁庄时,三联防民兵勇猛地向着敌人还击。在敌三挺机枪齐发的密集火力下,陈良乡指

导员周克新和民兵周新山等七人，直冲到与敌人仅一河之隔；大队长周新元同志，拿着在解放沟墩战役中缴获的小军号，“打打进，打打进……”地吹起了冲锋号。敌人吓倒了。敌通讯员急忙报告营长：“不好了，东面新三师三百多人冲锋上来了。”营长吓得连撤退命令也没来得及下，就带着勤务员兔子小灰孙地往北逃命，其余敌军一见也各自逃命。三联防民兵乘胜追击。敌人一路跑，一路鬼喊：“新三师冲上来了。不好啦！快逃啊！”一个少尉排长被一枪结果了性命，另有两名蒋军士兵被打伤。这一仗，使“新三师”的称号更响亮了。

（这篇通讯原载 1947 年 10 月 9 日《苏北日报》副刊）

战时打骂老百姓究竟对不对？

我们特务连在执行战斗任务中，接连发生两次士兵打骂老百姓的事。虽然对当事者进行了批评、处分，但道理没搞懂，思想不通。如侦察员黄光占，因打老百姓受到处分后，发牢骚说：“战时任务急，不打人完不成任务，打了人又要检讨，真难！”连领导认为，不从思想上彻底解决问题，检讨了以后还会犯。党支部研究决定，在全连开展一次“战时打骂老百姓究竟对不对”的讨论。事先召开了副班长以上骨干会进行布置，然后指导员在连军人大会上作动员，号召大家敞开思想，怎么想就怎么讲，分清是非，明白道理，提高自觉性。

讨论一开始，争辩就很激烈。一排只有四五个人认为打人不对，其他十五六人都认为“战时打人有情可原，不打人不能完成任务。”摆出的理由：①有些老百姓顽固，不打不行；②战时军务紧急，不打人难完成任务；③各样都顾及老百姓，仗就没法打了；④有些老百姓跟部队办事不负责任，如把路带错了，出了纰漏，能不打吗？⑤战斗打