

亿万身价

福布斯全球富豪排行榜 人物致富之道

美国《时代杂志》评为全球最具影响力的
商界领袖人物！

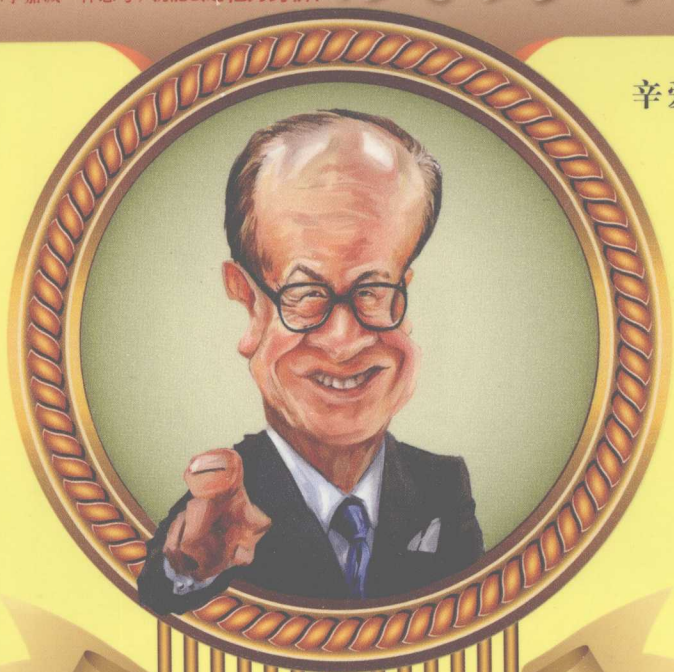
从穷小子变成世界十大富豪，连股神巴
菲特都赞誉有加的大企业家。

李嘉诚到底如何成功？

为什么能登上“亚洲首富”的宝座？
和李嘉诚一样思考，就能创造亿万身价！

成功术

辛爱军 / 著



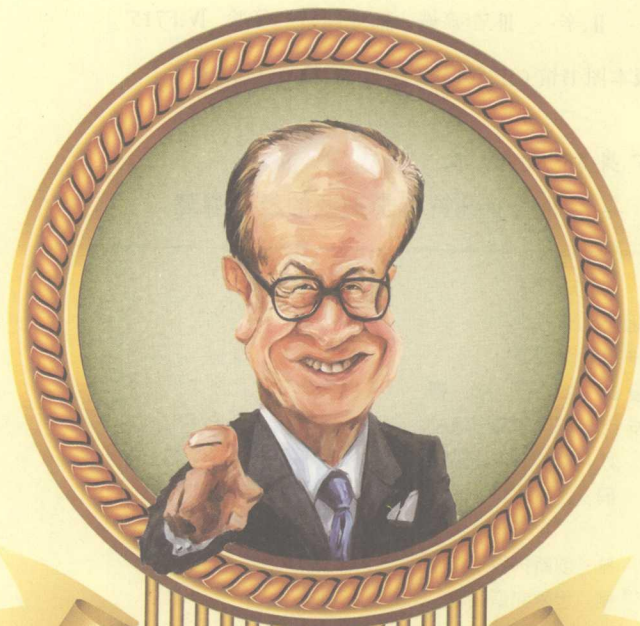
通透亚洲首富李嘉诚的经商智慧



中国出版集团 现代教育出版社

亿万身价成功术

辛爱军 / 著



通透亚洲首富李嘉诚的经商智慧



中国出版集团现代教育出版社

著作权合同登记图字 01—2008—2056

中文简体字版©2008年由现代教育出版社出版发行。

本书经由台湾雅书堂文化事业有限公司授权出版，

非经书面同意，不得以任何形式再利用。

图书在版编目(CIP)数据

亿万身价成功术/辛爱军著.—北京:现代教育出版社,2008.5
(福布斯全球富豪排行榜人物致富之道系列)

ISBN 978-7-80196-733-6

I.亿… II.辛… III.李嘉诚—商业经营—经验 IV.F715

中国版本图书馆CIP数据核字(2008)第051747号

亿万身价成功术

——通透亚洲首富李嘉诚的经商智慧

作 者: 辛爱军

图书出品人: 宋一夫

责任编辑: 张沪维

封面设计: 周方亚 张 睿

出版发行: 现代教育出版社

社 址: 北京市朝阳区安华里504号E座

邮 码: 100011 电话传真: 010—64251036

照 排: 创新排版工作室

印 刷: 世界知识印刷厂 新华书店发行

开 本: 880×1230 1/32

字 数: 118千 印 张: 7

印 数: 10000册

版 次: 2008年5月第1版

印 次: 2008年5月第1次印刷

定 价: 21.00元

现代教育版图书,版权所有,侵权必究

现代教育版图书,印装错误可随时退换

前言

PREFACE

在当今的华人企业界，有这样一个传奇人物：他控制着香港的经济命脉，掌控整个亚洲金融业的发展方向；他跨足多个行业，在房地产、电信、港口、网络等领域不断重拳出击，涉及领域之广、地域之宽非常人能及，并且无一不是行业中的佼佼者和领导者。他就是华人首富，亚洲投资界“超人”——李嘉诚。

李嘉诚少年生活困苦，跑过茶楼，做过钟表工，还曾当过推销员。正当别的孩子无忧无虑享受童年的快乐生活时，李嘉诚却早早地承担起家庭的重担，开始走上社会，为生活而奔波。高尔基曾经说过：“贫困是一所最好的大学。”生活的艰辛没有让李嘉诚心灰意冷，工作的挫折也没有让他一蹶不振，反而激发了他对生活的激情，对未来的憧憬。少年时代就怀有创业志向和勇气的李嘉诚在1950年

创办了自己的企业，做起了老板。

但这个自称最不会做生意的人，在商场上却是春风得意，生意越做越大，名气越做越响。李嘉诚凭借着塑料产品扬名东南亚，长江实业成为全球最大的塑料生产基地。而后，他又成功入主老牌英资财团——“和记黄埔”，创造了蛇吞大象的奇迹，奠定了“李超人”的地位。从“塑料大王”到“玩具大亨”再到“电信巨头”，一串串响亮的名号连番加在他身上。

几十年过去，当年的懵懂少年已步入花甲之年，当年的钟表工也早已脱胎换骨，成为呼风唤雨、享誉全球的企业领袖，那个寄人篱下、流落街头的毛头小伙子已经是运筹帷幄、决胜千里之外的谋略家。

李嘉诚是成功的，他的成功不是一种偶然，而是必然的。他带给我们的不仅仅是一种震撼，更是一种启示，一种发人深省的领悟。本书试图以一种全新的视角，通过详实的历史材料，精确的剖析，向我们展示“超人”为人处事的人格魅力、经营智慧、领导哲学，以期从中获得李嘉诚纵横商场的不败奥秘。

CONTENTS

第一章 经商之道

- 第一节 有诚信才有财富 / 2
- 第二节 视时间如生命 / 7
- 第三节 低调做人 / 13
- 第四节 勤奋是通向成功的桥梁 / 19
- 第五节 长江不择细流 / 24
- 第六节 自信方能自强 / 30
- 第七节 十年磨一剑 / 36
- 第八节 简朴为乐 / 42
- 第九节 为人谦虚, 自喻愚钝 / 46

第二章 经商之本

- 第一节 有心就能成功 / 52

- 第二节 培养商业嗅觉 / 57
- 第三节 广植人脉 / 62
- 第四节 企业家都是冒险家 / 67
- 第五节 脚踏实地 / 72
- 第六节 知恩图报 / 77
- 第七节 坚定自己的方向 / 82
- 第八节 求人不如求己 / 87
- 第九节 眼光要放远 / 92
- 第十节 三思而后行 / 97

第三章 经商之基

- 第一节 充分授权,给下属自由空间 / 104
- 第二节 为员工树立榜样 / 110
- 第三节 亲人不等于亲信 / 116
- 第四节 与员工打成一片 / 121
- 第五节 从企业内部培养接班人 / 126
- 第六节 善待人才 / 130

- 第七节 大胆任用新人/ 136
- 第八节 允许员工犯错/ 141
- 第九节 主动为下属承担责任/ 147
- 第十节 巧妙使用人才/ 153

第四章 经商战略

- 第一节 稳健经营/ 158
- 第二节 有钱大家赚/ 164
- 第三节 顺水推舟/ 169
- 第四节 反其道而行/ 173
- 第五节 嘴硬不如货硬/ 177
- 第六节 多角化投资/ 182
- 第七节 弥补市场的空白/ 186
- 第八节 商机无限,处处是黄金/ 191
- 第九节 不打没有准备之战/ 196

第一章 ▶

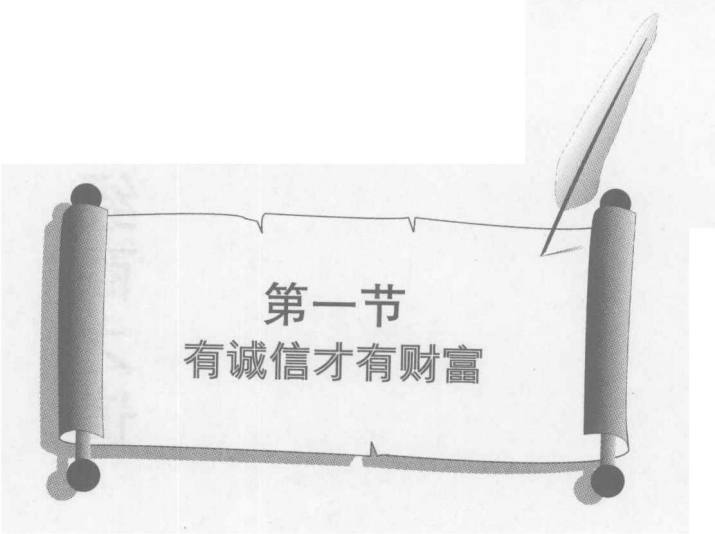
经商之道





李嘉诚

亿万身价成功术



第一节 有诚信才有财富

诚信是一个人安身立命之本，是企业生存和发展的根基。一个人若是缺少诚信，就会被朋友离弃；一家企业若失去了诚信，就如同走上了绝路。

春秋战国时代有名的工匠鲁班，因为拥有化腐朽为神奇、巧夺天工的手艺而流芳百世，更被后世的工匠喻为祖师爷。相传鲁班曾接下兴建一座巨大宫殿的任务。由于建筑宫殿的树木要求非常考究，时间也很紧迫，鲁班因此要求徒弟们在保证树木质量的前提下，在一个月內准备好所需的木材。

转眼就到月底，徒弟们见所需木料距离鲁班的要



求还非常远，都非常焦急。有一位弟子就自作主张，将附近居民家中的次级木材当成好的木料交差。鲁班在不知情的情况下，将其中一部分木料当成宫殿的建筑材料。鲁班后来知道这件事后，痛心疾首，懊悔不已，立刻与这位徒弟断绝师徒关系。但徒弟们却很不谅解，心想不过是几根木头，罪不至于断绝师徒情份。鲁班告诉弟子：“我一生最看重的就是诚信，没有诚信则寸步难行。”

●● 诚信可以带来更多的财富

李嘉诚把诚信看的比自己的生命还重要，他不止一次强调诚信对自己成功的重要性。曾有人向李嘉诚探寻成功的秘密，他不假思索地脱口而出“诚信”两字。凭借诚信两个字，让李嘉诚在国际上获得儒商的声誉。人们相信李嘉诚的诚信，相信跟着李嘉诚不会吃亏，“李嘉诚”三个字就是金字招牌。

李嘉诚的资金在创业初期非常有限，经常捉襟见肘。某天，有位外商想大批订购李嘉诚公司的产品，但需要有信誉的厂商担保，以防交不出货。因为一时找不到让外商满意的担保人，迟迟不能签下购货协议，



李嘉诚

亿万身价成功术



而让李嘉诚痛苦不已。在遍寻不着担保人后，李嘉诚最后无奈地向外商坦诚相告。听到李嘉诚的解释后，对方很赞赏他的诚信，表示相信李嘉诚的为人，愿意与他签约。

出乎外商所料的是，李嘉诚竟然拒绝了他，并且说，因为资金的匮乏，可能无法完成如此多的订货。李嘉诚的自暴其短让外商深受感动，决定与李嘉诚合作。为了帮助李嘉诚顺利完成订单，他甚至预付货款。凭借这次的机会，李嘉诚扩大了生产规模，朝着香港塑料花大王的成功之路迈进。

李嘉诚的一言一行都遵守自己的诚信原则，更让他获得巨大的商业机会。这个自称不适合经商的人，竟然在短短的几十年内迅速成为香港首富，并在全亚洲经营独一无二的大生意，进入世界十大富豪的行列。没有人怀疑李嘉诚经商的天赋，但他的经历却给我们更多的启示：诚信可以带来更多的财富。

●● 诚信比任何东西都珍贵

有一年，李嘉诚打算出售自己持有的香港电灯集团公司 10% 的股份，并吸引许多国际投资机构的目光。



李嘉诚和他的香港电灯集团公司同时登上全球各大财经媒体的头版头条，成为街头巷尾争相议论的焦点，全世界都在翘首观望李嘉诚在伦敦掀起的“金融风暴”。最后，有几家非常有实力的企业进入最终的竞标阶段，股票的价格更是水涨船高，一涨再涨——港灯集团若坐收渔翁之利，将会获得丰厚的利润报酬。

李嘉诚的助手纷纷劝他暂缓出售，以便卖个更好的价钱。但李嘉诚却力排众议，坚持按照原来的价格将股份全部售出。李嘉诚说：“有钱大家赚，别人也应该从中受益，得到好处。如果将好处全部占为己有，人家以后怎么敢再跟我做生意嘛。”

李嘉诚自己经常说，他在全世界各地都有生意，但每次做完生意之后，都会和客户变成朋友，有的更成为知己和事业的重要伙伴。对李嘉诚来说，钱并不那么重要，诚信比任何东西都珍贵。如果想一直经营，并且想做个成功的商人，就必须树立自己的诚信，做一个言而有信、让人信得过的商人。

俗话说：“百金买名，千金买誉。”一个人失去了诚信，就等于失去了一切，即使想恢复自己声誉，也会在自己的履历留下不光彩的污点。就如同沾染到墨



李嘉诚

亿万身价成功术



汁的手帕，即使用力洗掉上面的污点，也无法还原成昔日洁白如玉的光彩。

只有真正认识到“诚者，天之道；思诚者，人之道”的道理，把诚信当成做人的基本要求，树立追求诚信的自觉，才能奠定重建诚信的坚实基础。

李嘉诚成功秘诀

“要取信于人，建立自己信誉。人无信不立，一个国家也是如此。过去如此，我相信，今后也还是如此。”

——李嘉诚



第二节 视时间如生命

世界上最公平就是时间。时间对每个人来说都是一样的。它既不会吝啬地少给你一秒钟，也不会慷慨地多送你一秒钟。不过同样的时间却在不同的人身上出现了不一样的人生：有人成功，也有人失败。出现这样相反结果的原因，很大程度反映在我们是否珍惜时间，努力做好自己身边的工作。

●● 对时间“吝啬”的爱迪生

古今中外的伟人都视时间如生命，无一例外；抓住生命的一分一秒努力工作，决不白白地浪费一点时



间。爱迪生一生中发明了两千多种东西，成为名副其实的“发明大王”。但谁能想到这个发明大王只上学三个月？无论如何都不会有人相信，三个月的学习能与“发明大王”画上等号，但爱迪生却做到了。

爱迪生的成功跟与生俱来的天赋有关，更与他数十年如一日地呆在实验室工作的忘我精神有关。爱迪生经常告诫自己的助手，不要虚度人生中的每一天，要他们多把时间放在做实验上。爱迪生的“疯狂”，有时连自己的助手都无法接受，因为他们总觉得和爱迪生一起做实验不是在走路，而是在跑。

有一次，爱迪生要助手去买试验用的容器。这位助手深知爱迪生的习惯，工作的时候不能有丝毫的懈怠。于是，他马不停蹄地跑到外面买回来，还是被爱迪生狠狠地训了一顿。爱迪生大声地问他的助手：“为何这么久才回来，为什么不能再快一点呢？”这位助手不想反驳，而且早在他预料之中，只好无奈地听着爱迪生训斥。爱迪生对自己的助手说：“人生太短暂了，太短暂了，要节省时间，多做事情啊！”

爱迪生对时间的“吝啬”让他在一生中发明了两千多件的东西，并成就自己非凡的一生，进入世界著



名科学家的殿堂。

●● 李嘉诚的三快：腿快、嘴快、读报快

莎士比亚曾经说：“放弃时间的人，时间也会放弃他。”凡是成就了伟大事业的人，都会对时间异常珍惜，对时间非常“苛刻”。他们不容自己的时间有半点浪费，只要是有一点时间，就会把时间用在工作上。

李嘉诚是一个十分重视时间的人。熟悉李嘉诚的人都知道他有三快：腿快、嘴快、读报快。李嘉诚读报快是出了名的。每天早上，李嘉诚到办公室的第一件事，就是翻阅秘书准备的当天报纸。别人可能需要花半天才能看完一大迭的报纸，但李嘉诚只要半个小时就能看完了。很多人感到很惊讶，就问李嘉诚看报纸的秘诀。

李嘉诚告诉员工：“我看报纸通常只浏览标题，不会轻易地一条一条去读内容。”李嘉诚认为，如果所有报纸都从头看到尾的话，太浪费时间了。所以李嘉诚就养成看标题的习惯，因为这样才能留出更多的时间思考。