



《新周刊》十周年系列丛书

一本杂志和一个时代的体温

# 《新周刊》口述史

《新周刊》编著



一个时代 · 一群人 · 一本杂志 · 一个传奇

漓江出版社

# 《新開拓》口述史



—— —— —— —— ——

《新周刊》十周年系列丛书

# 《新周刊》口述史

《新周刊》编著

## 图书在版编目 (CIP) 数据

《新周刊》口述史：一个时代·一群人·一本杂志·  
一个传奇／《新周刊》编著. —桂林：漓江出版社，2006.12  
ISBN 7-5407-3789-1

I . 新... II . 新... III . 期刊—文化史—广州市—现代 IV . G239.276.51  
中国版本图书馆CIP数据核字（2006）第137995号

## 《新周刊》口述史：一个时代·一群人·一本杂志·一个传奇

---

编 著 者 《新周刊》

责任编辑 李淑娟

美术编辑 石绍康

责任校对 甘智洪 李浩清

责任监印 唐慧群

出 版 人 李元君

出版发行 漓江出版社

社 址 广西桂林市南环路22号

邮 编 541002

发行电话 0773-2821573 2863978

传 真 0773-2821268 2802018

邮购热线 0773-2821573

电子信箱 1jcbs@public.g1ptt.gx.cn

<http://www.Lijiang-pub.com>

印 制 北京泰山兴业印务有限责任公司

开 本 850×1168 1/24

字 数 300千字

印 张 12.5

版 次 2006年12月第1版

印 次 2006年12月第1次印刷

印 数 1-6000册

书 号 ISBN 7-5407-3789-1/I · 2503

定 价 20.00 元

《新周刊》十周年系列丛书

《〈新周刊〉口述史》

《少数派》

《连城诀》

《私享家》

《杂志癖》

总监制 孙冕

总策划 封新城

策 划



知道分子图书工作室

主 编 周 可

执行主编 刘 瑛 谭山山

视觉指导 傅 沙

封面设计 万瑨卿

设 计 姚 冰 雷 宁 刘志涛

图片处理 郭建红 谭福健

责任校对 程葆青 刘谦骏

资料支持 《新周刊》图片库

《新周刊》资料室

一个时代 · 一群人 · 一本杂志 · 一个传奇



# 目录

代序	007
创刊辞	008
主创十话十说十年新锐史	
来龙去脉《新周刊》	009

## 编辑部的故事

孙冕:《新周刊》的前世今生	077
肖锋:一本杂志的意外诞生	100
谢立:《新周刊》,那不一样的地方	102
陈若云:我在《新周刊》学到了什么	105
傅沙:没有风格就是最好的风格	110
陈南豪:杂志的视觉标准与工艺标准	111
徐从平:新闻行业第一课	114
冯博:二三事	115
龚晓跃:一些乱七八糟的记忆	118
梁磊:我常常为她而忧郁	122
周桦:十周年里说我的八年	130
何树青:众人受到召唤	135
朱坤:是《新周刊》,不是新大洲	139
胡赳赳:你必须选择成为记者还是虚构作家	141
严志刚:“前《新周刊》摄影师”的名头	146
李国庆:黄埔军校《新周刊》	150
裴渝新:我的新周经验	154
刘刚:人难忘——写给十岁的《新周刊》	160
邹飒:榜缘	161
侯虹斌:我在《新周刊》的两年之痒	164
张向东:烟雾缭绕《新周刊》	169
晓白:热爱她如同一个初哥	171
李冬莉:你就是你,什么都不可代替	174

- 174 赵钢:那些熟悉的名字、面孔和声音带我进入传媒界  
175 阿灿:摄影日记  
178 陈艳涛:我的冰火两重天  
180 黄俊杰:走廊口述史  
182 梅林:我在《新周刊》学到的几个词  
184 董薇:旧人回望新周路 一夕欢度胜百年  
185 朱慧:热爱“不确定”  
186 胡尧熙:止痒  
188 霍炬:建立独立的发行网络,《新周刊》开了先河  
193 刘新:我与《新周刊》的结合  
194 梁志勇:诚惶诚恐——写在《新周刊》创刊十周年之际  
200 韩松:为今天,干杯!  
202 刘胄人:《新周刊》,愿扬文字精善于世

#### 我与《新周刊》之知道分子

- 207 张伯海:《新周刊》教会中国期刊如何做创意  
209 王志纲:一个时代、一群人、一本杂志、一个传奇  
211 刘长乐:新锐你们是做到了  
213 刘香成:《新周刊》的十年来之不易  
217 王鲁湘:《新周刊》,游走10年的都市顽童  
219 吴思:以做书的方式做杂志,《新周刊》第一  
221 何力:《新周刊》可能是压倒大象的最后一根稻草  
223 张颐武:《新周刊》是都市中产身上的牛虻  
226 潘石屹:《新周刊》永远要寻找独家观点  
228 易中天:甚至可以说有一种《新周刊》文体了  
230 胡润:10年来,我与《新周刊》共同成熟  
232 李志恒:新锐人工作有策略,生活有态度  
235 陈冠中:中国需要这样一份杂志,作为概念先导

### 我与《新周刊》之作者

- 顾铮:《新周刊》开创中国杂志摄影新时代 241  
肖全:以朋友的方式永远玩下去 243  
张生:给《新周刊》写东西,兴奋而痛苦 244  
李公明:新与锐——《新周刊》十周年放言无忌 246  
吕大乐:跟编辑聊天像“脑震荡会议” 249  
赵铁林:世上仍有《新周刊》 251

### 我与《新周刊》之读者

- 吴漾:“新锐阅读”的快乐 255  
帅很三冷:我和《新周刊》往来的十年 260  
晓德:我与《新周刊》的两次约会 262  
林公翔:你一定要读《新周刊》! 264  
李耘:想起向《新周刊》致敬的岁月 267  
张明:《新周刊》,“心”周刊 268  
梁光:缘分从《中国不踢球》开始 270  
李西西:新周伴我行 271

### 写在《新周刊》的边上

- 解读《新周刊》 273  
“与其他杂志很不一样” 275  
《新周刊》:发现城市之美 277  
《新周刊》的城市叙事:以大城市为中心 282  
非线性的消费追寻者 284  
《新周刊》——专题策划的“教父” 286  
《新周刊》与1990年代以来的中国社会脉络 287  
当“新锐”成为一本书 292

### 《新周刊》十年大事记 295

后记 299



# 中国期刊协会给《新周刊》创刊十周年的贺电

## (代序)

十年来,你们以一个又一个令人感到既是意料之外又是意料之中的话题,以纵驰率性却满含逻辑力量的论评,以新颖的文图与出自胸臆的构思,吸引读者,为我国期刊事业开辟了一片新天地。当代中国期刊史会记下你们作出的贡献,并望你们继续奋发前进,再谱历史新篇章。

此祝《新周刊》创刊十周年。

中国期刊协会  
2006年8月14日

# 创刊辞

在中国，想办也有能力办出一份高品质周刊的高手很多。但机会却不是人人都有。

仅就机会而言，我们算是其中的幸运者。

我们有幸聚集了一群职业资讯人员，这使得一个可信赖的媒体的诞生成为可能。

我们注意到，职业精神和职业素质的必备是这项事业的生命。所以，我们将不只以热情投身其中，更以专业的态度对待从采编到出版的每一个细节。

一个正在筹备创刊的编辑部，其忙碌、兴奋乃至疲惫的程度，如不是身在其中是难以想象的。这些日子的《新周刊》就一直处于这种状态中。

这一切的辛苦与努力为的是什么呢？

那天，编辑部突然有人说了一句：“大家都是吃这碗饭，谁都想新，可要出新太难太难了，哪怕是新那么一点点。”

接着，他脱口而出一句让我们感动了很久的话——“我们所有的努力，就为了新一点。”

现在，这句话已经印在本刊创刊号的封面上，而且将出现在今后每一期的封面上。

这句话便是我们的追求和对读者的承诺。

而当那些零散的页面一天天厚起来，并终于把我们最初的想法变成了今天这本实实在在的杂志，我们知道：一切才刚刚开始。

《新周刊》面世了，它是否因我们的努力而“新”了一点？

这是一份国内外发行的综合性时事生活周刊。

我们有备而来。

本刊编辑部

1996年8月8日

主创十话十说十年新锐史

# 来龙去脉《新周刊》



孙冕 1977年在广州开始传媒生涯 参与创办《新舞台》日报并任副主编兼发行广告经理 1992年创办广东三九广告传播公司 1993年创办《晨报》 1995年创办《7天华讯》杂志 1996年创办并出任《新周刊》杂志社社长

封新城 1984-1996年历任甘肃电台、广东电台新闻台记者、编辑、节目主持人和节目监制 1995年参与创办《7天华讯》杂志，任执行主编 1996年起创办并出任《新周刊》执行总编。

陈若云 1995年毕业于厦门大学新闻传播系广告专业。之后3年从事广告，1998年3月进入《新周刊》任广告副总监，2000年开始任运营总监。



傅沙 1991-1994年创办蓝色创意广告公司，曾获《广州日报》全国广告奖之金、银、铜奖，并主持中国第二大旅行社“广之旅”企业形象设计。1996年起加盟《新周刊》，任美术总监。

周可 1984年毕业于厦门大学中文系，1992年重返母校读研究生。多年在大学里教书育人。1997年加入《新周刊》，任编辑、2000年开始任编务总监，2005年任主编。

肖锋 或问肖锋，本科学工，后弃工从文，政府研究人员、大学老师、广告人、地产商帮闲，最后到了传媒人，2000年加入《新周刊》，现任总主笔。

孙冕/封新城/陈若云/肖锋/傅沙/周可

这十年,我们从《新周刊》一本杂志发展成初具规模的媒体经营公司,形成了比较完整和成熟的品牌;这十年,我们生产着杂志、主编、传媒观念,我们是中国期刊市场上的幸存者。

## 壹 创刊缘起

“能坚持下来已经是意外之喜。”——孙冕

问:《新周刊》是在什么背景下创刊的?

孙:这要从我的传媒情结说起。我参加工作以来,样样事情都与传媒有关。从校对到记者、编辑、版面设计、发行、广告,基本上各种岗位都做过。

1987年,我在一份叫《新舞台》的报纸当副主编兼发行经理、广告经理。在没有一分钱的情况下,我找到了一家影音公司,答应给8000块钱做广告,这8000块就成了启动资金。《新舞台》可能是中国第一份彩印娱乐报纸,跟当时的市场需求非常吻合,第一期就卖了15万份,第二期卖了30万份,在很短的时间内就活下来并获得很大的经济效益,到我离开时,报社已经买了8套房子。

1992年,我和孙周创办了三九广告传播公司,我们商量好,挣钱后第一件事就是办报、办杂志。1993年,我们和暨南大学新闻系共同创办了省内刊号的《晨报》。我们研究了《今日美国》等国外成功蓝本,想办一份市场化、形态和做新闻的方式与当时的传统媒体完全不同的报纸,其中重要的一点就是把硬新闻软处理,通过活泼生动的视觉方式,达到愉悦的阅读感受,戏称新闻娱乐化。《晨报》的发行量一度达到10万份,后来却因为种种原因夭折了。但是,《晨报》

后期却有意外的收获，就是广东电台两个优秀的人才加盟进来，一个是现在凤凰卫视的主持人窦文涛，一个是今天《新周刊》的执行总编封新城。

那时，我们还想继续做媒体，接着又操作一本侨刊《7天华讯》。从风格和主创人员上看，这算是《新周刊》的前身。我们和香港M图片社合作，在广州采访、编辑，在香港制作。当时M图片社的负责人刘香成，现在是新闻集团中国地区副总裁。与M图片社的合作教会了我们如何使用图片、设计版式以及利用新闻资源。《7天华讯》问世后虽然颇有影响，却不得不在7期之后的1996年1月停刊。

当《7天华讯》要停办时，我们获知广东省新闻出版局准备将一本原名叫《书报刊》的专业杂志改版，刊名改为《新周刊》，就想争取这个刊物来做。封新城带着原来《7天华讯》的编辑记者等了几个月，我也每天去出版局磨。最后，到1996年6月，局里终于确定交给我们来操作了。也许是因为看上我的执著和身后一支专业团队，另外，局里预见到以三九集团的实力，可以在资金上给予支持。

问：《新周刊》创刊号是如何诞生的？

孙：封新城、傅沙、杨子、张海儿等十几个人，是这本杂志最早的主创人员。创刊前封新城正式从广东电台调出来，而我能许诺给他的只是一张蓝图。他们组成的这个专业班底很敬业，时事生活的大方向在《7天华讯》时已经定下来，大开本新闻纸彩色黑白套印也和《7天华讯》一样，只是采编设计全部都由我们独立完成。1996年8月18日第零期正式面世。

创刊号选择毛泽东和邓小平的合影做封面，原因之一是配合《中国可以说不》这个专题；第二是希望用中国最重要的两个巨人作为我们开篇的封面，能保佑我们顺利发展。我们一共设计了四款封面，全放上去了。卖的时候零售商可以随便选一个朝外，另外是为广告预留位置。

封：我办《新周刊》，追根溯源，是被窦文涛拉进来的。孙总曾对窦说，你没有留下来很可惜，但你的贡献是把封新城带进来了，给我送来一个主编。

1994年的时候，在《晨报》炒更大的窦文涛找到我，让我帮他编《晨报》的一个专栏版。之后，孙总在版面上发现了我，在炒更状态下，我任执行主编，窦任编辑部主任，组成搭档办《7天华讯》。记得上任那天，孙总介绍了我之后，等着我来一场激扬的发言。我却只说了两句：“老板是做梦的，我们