

乌戈·查韦斯

石油、政治以及对美国的挑战

HUGO CHÁVEZ: OIL, POLITICS, AND THE CHALLENGE TO THE U.S.

〔英〕尼古拉斯·科兹洛夫 著

李致用 译



国际文化出版公司

乌戈·查韦斯

石油、政治以及对美国的挑战

HUGO CHÁVEZ: OIL, POLITICS, AND THE CHALLENGE TO THE U.S.

〔英〕尼古拉斯·科兹洛夫 著

李致用 译

国际文化出版公司

图书在版编目(CIP)数据

乌戈·查韦斯:石油、政治以及对美国的挑战/[英]尼古拉斯·科兹洛夫
著;李致用译.-北京:国际文化出版公司,2007.10
ISBN 978-7-80173-681-9

I. 乌... II. ①科... ②李... III. 查韦斯-传记
IV. K837.747=6

中国版本图书馆CIP数据核字(2007)第144335号

著作权登记号 图字:01-2007-3041号

HUGO CHAVEZ: OIL, POLITICS, AND THE EMERGING THREAT TO THE
U.S. by NIKOLAS KOZLOFF
Copyright: © 2006 BY NIKOLAS KOZLOFF
This edition arranged with ST. MARTIN'S PRESS, LLC.
through BIG APPLE TUTTLE-MORI AGENCY, LABUAN, MALAYSIA.
Simplified Chinese edition copyright:
200X INTERNATIONAL CULTURE PUBLISHING CORPORATION
All rights reserved.

乌戈·查韦斯:石油、政治以及对美国的挑战

作 者 [英]尼古拉斯·科兹洛夫
译 者 李致用
策划编辑 陈 元 郎爱民
责任编辑 王逸明
美术编辑 张红敏
出版发行 国际文化出版公司
经 销 北京国文润华图书销售公司
印 刷 保定市中画美凯印刷有限公司
开 本 787×960 16开
12.75印张 140千字
版 次 2007年12月第1版
2007年12月第1次印刷
书 号 ISBN 978-7-80173-681-9
定 价 25.00元

国际文化出版公司
北京朝阳区东土城路乙9号 邮编:100013
总编室:(010) 64270995 传真:(010) 64271499
销售热线:(010) 64271187 64279032
传真:(010) 84257656
E-mail: icpc@95777.sina.net
<http://www.sinoread.com>

引 言

2005年8月22日，美国福音派牧师帕特·罗伯逊的名字登上美国各大媒体的头条。此君在电视节目上声称，如果委内瑞拉总统乌戈·查韦斯·弗里阿斯（Hugo Chávez Frías）“认定我们要刺杀他，我认为咱们不如干脆就这么干”。他认为查韦斯是美国的“巨大威胁”，有可能变为“共产主义渗透和穆斯林极端主义蔓延的踏板”。他说：“这（行刺查韦斯）可比打一场战争便宜许多！这样一来，对美国的石油输送绝不会中断！”罗伯逊的言论立时使委内瑞拉的舆论沸腾，政府官员发表措辞强硬的回击。美国国防部长唐纳德·拉姆斯菲尔德（Donald Rumsfeld）以温和的口吻对罗伯逊的言论提出批评，表示“这当然违背法律。国防部不会做这种事情”。拉姆斯菲尔德和国务院发言人肖恩·麦科马克都小心翼翼地指出，罗伯逊的言论并不代表美国政府的立场。不过，拉姆斯菲尔德说：“美国公民可以随时发表个人意见。”麦科马克认为罗伯逊的言论“不妥”，却没有提出其他批评。他说：“这不是美国政府的立场。我们并不支持他的观点。”

尽管拉姆斯菲尔德和麦科马克做出上述驳斥回应，但布什政府的做法并不令人信服。有证据表明，罗伯逊的言论与美国政府的政策并不相悖。委内瑞拉外交部长阿里·罗德里格斯（Alí Rodríguez）要求

麦科马克对罗伯逊的无礼言辞给予严厉谴责。他说道：“他们实际上只是在谴责罗伯逊的无礼做法，而非谴责他的行刺主张。”查韦斯直截了当地声称白宫企图刺杀他。他在接受美国全国广播公司记者特德·科佩尔的采访时指出：“委内瑞拉的安全长期受到威胁！我的生命长期受到威胁！”2005年3月，美国国务院把有关美国政府派人刺杀查韦斯的说法斥为“荒谬”。然而，新的疑云很快又冒了出来。前中央情报局特工费利克斯·罗德里格斯一直是布什总统在佛罗里达州南部的重要支持者。他在接受迈阿密22频道采访时表示，布什政府有“应对意外情况的计划”。在记者的再三要求下，他解释道，这些计划“包含经济方面的内容，甚至还有军事措施”。罗德里格斯的言论绝非戏言！《华盛顿邮报》指出，罗德里格斯“在拉美有很高知名度。正是在他担任顾问期间，玻利维亚军方于1967年捕获并处决古巴革命领导人切·格瓦拉。老布什在担任副总统以及总统期间一直与他保持密切的往来”。查韦斯非常注意这些新动向，因而在最近加强了自己的警卫措施。

尽管这些报道的真伪难以得到确定，但查韦斯的确有理由感到担心。当委内瑞拉反对派在2002年酝酿反查韦斯的军事政变时，布什政府通过全国民主基金会（the National Endowment for Democracy）把美国纳税人的大笔金钱交给他们。查韦斯在美国全国广播公司的节目上说道：“现在，布什政府已经完全违背一切民主规则，完全违背人民的愿望。这场军事政变就是在华盛顿策划的！有人下令杀死我。这道命令就是在最近下达的！”政变期间，这位总统被政变军人扣押。政变组织者在电视上散播谎言，声称查韦斯主动辞去总统职务。被关押在蒂乌纳军营的查韦斯从电视上得知这一消息，感到“他们马上就会处决我”。他从一位军官那里借到一部电话，与妻子进行临终诀别。最终，查韦斯非常幸运地逃脱死神的魔掌。“处决我的命令已经下达，”

他在后来说道，“但是，那些参与政变的将军没有实际领导权。一些将军以及那些支持我的青年军官们使这条命令无法生效。”查韦斯在2002年军事政变之后巩固了自己的执政地位，越来越受到民众的支持。最近的民意调查结果显示，他的支持率达到71.5%，成为南美国家最受欢迎、最富于个人魅力的政治领导人。他很有可能在2006年12月举行的委内瑞拉大选中为自己赢得又一个任期。无论如何，查韦斯将被布什政府及其继任者永远视为“眼中钉、肉中刺”！

许多美国人也许会感到奇怪，为什么布什及其谋士们一心要剪除查韦斯？我的这部著作就是要阐明查韦斯对委内瑞拉、乃至整个西半球的重要政治意义。查韦斯在1998年当选为委内瑞拉总统。从那时以来，他一直反对美国倡导的自由贸易协定，反对美国攻打伊拉克，反对美国在拉美进行的反毒战争。与此同时，他与卡斯特罗保持极为紧密的关系。委内瑞拉以优惠价格向古巴出售石油，古巴则向委内瑞拉提供大批训练有素的医生。在委内瑞拉国内，查韦斯下令向美国的石油公司征收更高的税金，目的是把石油财富分配给那些最贫困阶层。他把不断增长的石油收入用于执行一系列雄心勃勃的社会计划，发展教育、改善医疗和住房以及进行土地改革。他还渴望加强与其他南美国家的政治、经济关系，目的是平衡美国在这一地区的影响力。白宫非常不安地看到，查韦斯在南美发起成立“南方石油公司（Petrosur）”，并力图把它打造为南美洲的“欧佩克”。此外，他推动成立能够覆盖西半球的卫星频道“南方电视台（Telesur）”。无可否认，这个出身卑微的查韦斯已经成为西半球反美力量的领袖人物！

对委内瑞拉的关注使我下决心要写一本关于这个国家的著作。我对查韦斯的兴趣大概产生于5年之前。那时，我正在加拉加斯为写作博士论文进行调研。我在旅馆房间里常常可以看到查韦斯发表演讲的电视节目，他的即兴演讲方式与许多美国政治家的僵硬呆板形成鲜明

对比，因而给我留下深刻印象。查韦斯常常站在一副巨大的“拉美解放者”西蒙·玻利瓦尔（Simon Bolivar）的肖像前面发表演讲（他无疑渴望成为一个玻利瓦尔式的不朽人物）。当年的玻利瓦尔是反抗西班牙统治的伟大英雄，而今的查韦斯则要在委内瑞拉公众面前扮演反对美帝国主义的革命者！查韦斯的演讲内容可谓海阔天空，既涉及委内瑞拉的历史，又包含石油工业的历史。演讲过程之中，他时不时亮出一部袖珍版委内瑞拉宪法，偶尔还会唱两句小曲或是弹奏几下木琴。我曾看到他在向全国播放的“你好，总统（¡Aló, Presidente）”节目中接听观众打来的电话。在我看来，他的演讲真是有趣之极！不过，我免不了会这样想：这个查韦斯是不是只会夸夸其谈却干不了什么实事呢？我在委内瑞拉旅行时，只看到公路上那些宣传所谓的“玻利瓦尔革命”的标语和旗帜，却看不到社会发生任何巨大转变的迹象。尽管我赞同查韦斯对美国外交政策的提出的批评，但他的军人背景使我深感疑虑。我一向对强力人士、对军人缺乏信任，查韦斯却偏好宣扬他的军人背景。我并不相信反查韦斯媒体的那些言论，但查韦斯不断抨击媒体，甚至还对记者们进行指名道姓的斥责，这不免让我怀疑他是不是真的有独裁倾向。我在加拉加斯中央大学与一些师生交谈时，发现他们也有着同样的感受。尽管他们都持有左派立场，却对查韦斯的最终目标怀有疑问。查韦斯对付那些腐败的传统工会组织的做法就令我不安。我在加拉加斯期间看到查韦斯迫使工会在政府监督下进行选举。在那之后，一个亲查韦斯的工会组织变得越来越强大，并谋求取代旧有的工人联合会。工人联合会一直从美国劳工联合会—产业工会联合会的“团结中心（the Solidarity Center）”获得资助，而“团结中心”又从美国的国务院、国际开发署和全国民主基金会获得资助。因此，查韦斯的这一做法无疑是削弱美国在委内瑞拉国内影响力的第一步。

我在2000年8月返回英国。此后，我一边关注委内瑞拉的发展动向，一边把更多的注意力投向南美洲的社会运动，例如巴西无地农民运动（the Movimento dos Trabalhadores Rurais Sem Terra）和厄瓜多尔的土著人运动。就在此时，反查韦斯军事政变在2002年4月发生了！贫困民众涌向加拉加斯街头支持查韦斯的场面令我深受感动。他们团团包围总统府，直到政变当局彻底垮台。政变之后，查韦斯加快了实施社会计划的速度，委内瑞拉的上层人士对此持一种敬而远之的态度。恰恰就是在此时，我开始再度关注查韦斯，为位于华盛顿的美国西半球事务委员会写下一系列有关委内瑞拉政治事务的报告。时下的查韦斯时常出现在各大媒体的头版头条。那么，撰写一部有关查韦斯的著作的时机已经成熟！我认为有必要让读者全面地了解查韦斯，让他们得出属于自己的结论，而无需依赖于那些对查韦斯抱有强烈敌意的美国媒体。

我在这部著作中尝试解答一个问题：查韦斯为何对美国人如此重要？

查韦斯把委内瑞拉的丰富能源视为自己的政治资本。正是由于他改变本国的传统石油政策，因而被布什政府看作仇敌。我用两章的篇幅分析查韦斯在石油领域推行的有悖于美国利益的政策，以及这些政策包含的政治意义。查韦斯一向反对美国倡导的自由贸易和全球化。因此，我要在后面的章节里详尽讨论查韦斯在意识形态领域对美国提出的挑战，以及这一意识形态对委内瑞拉乃至整个拉美的影响。查韦斯不仅反对美国在经济领域宣扬的正统理论，而且反对美国对拉美军方的长期操纵。这本书对委内瑞拉军方进行深入分析，阐明它是如何逐渐摆脱五角大楼的控制。此外，查韦斯通过加强与其他南美国家的合作来削弱美国在该地区的传统影响力。因此，美国人不得不关注查韦斯对西半球事务产生的经济和政治影响。这本书还可以让读者明了

南美洲无处不在的社会骚动，从而帮助他们更好地理解查韦斯在这场内容广泛的社会变革中的重要地位。如果这些趋势发展下去，必然会进一步巩固他在西半球的领导地位。毫无疑问，查韦斯是一个不容美国小觑的真正对手！

目录

CONTENTS

第一章	“石油是地缘政治武器”	1
第二章	石油控制权之战	17
第三章	“唯一的选择”	34
第四章	查韦斯及其反新自由主义之战	52
第五章	查韦斯的军民联盟	78
第六章	对查韦斯军民联盟的考验	94
第七章	查韦斯的南美石油外交	109
第八章	查韦斯与布什政府的信息战	124
第九章	安第斯掀起反美浪潮	140
第十章	查韦斯－莫拉莱斯轴心	163
后 记	把石油外交指向美国	186

第一章 “石油是地缘政治武器”

石油在委内瑞拉和美国的关系中占有重要地位。委内瑞拉是世界第五大石油出口国，也是仅次于加拿大、墨西哥和沙特阿拉伯的美国第四大石油进口来源国。2004年，委内瑞拉国有的委内瑞拉石油公司（Petróleos de Venezuela Sociedad Anónima-PDVSA）向美国出口的石油占美国进口石油总量的11.8%（相当于每天152万桶的进口量）。如果中东的战事继续扩大，委内瑞拉对美国石油进口的重要性就会进一步凸显。

乌戈·查韦斯在首次当选总统之前就明确阐述自己对石油的观点。“石油是地缘政治武器！”他宣称，“委内瑞拉的当政者极为愚蠢！他们根本没有意识到一个石油出口国掌握的巨大威力！”委内瑞拉的影响力的确可以令查韦斯感到自豪。想想看，委内瑞拉有着西半球最大的石油储量，据估计有778亿桶之多（2004年数字）。这一数字令美国的220亿桶石油储量相形见绌。此外，委内瑞拉拥有巨大的天然气储量，中部的奥里诺科石油带蕴藏着2600亿桶重油。分析家预测，委内瑞拉对美国的石油出口有可能在2020年超过墨西哥。查韦斯在担任总统之后为努力加强欧佩克（OPEC，委内瑞拉是它的创始成员国）

的团结，目的就是抬高国际市场的石油价格。2005年，国际市场的原油单价在59美元左右的高位徘徊。这就使查韦斯手中掌握大笔钞票，得以对委内瑞拉乃至整个拉美施加巨大的影响力。

事实表明，查韦斯在竞选时发出的宏大许诺绝不是说说而已。在2002年的“四月政变”发生之后，他指责美国支持政变势力以及煽动2002年底至2003年初的委内瑞拉大罢工，毫不客气地把美国斥为“帝国主义强权”。查韦斯还认定布什企图暗杀他。他发誓，自己一旦遇害，美国就再也别想得到一滴委内瑞拉石油！

为了理解委内瑞拉和美国围绕石油展开的权力争夺，人们有必要了解查韦斯为何要彻底改变历届委内瑞拉政府对美国奉行的友好政策。在查韦斯看来，以往的委内瑞拉政府缺乏爱国精神，屈从于美国的利益，没有把石油财富真正用于造福委内瑞拉社会。

没有哪个人能够像路易斯·朱斯蒂（Luis Giusti）那样与美国的石油利益形成如此盘根错节的联系！此君曾在1994年至1999年担任委内瑞拉石油公司的首席执行官。1944年，一头金发、有着典型白人外貌特征的朱斯蒂出生在一处油田。在20世纪60年代的委内瑞拉，学生运动极为活跃，共产党人在这一时期掀起武装起义。然而，从这个时代走过来的朱斯蒂似乎丝毫不曾受到左翼的影响。他在位于马拉开波的苏利亚大学专心学习石油课程，并在1966年毕业。后来，他又从图尔萨大学获得一个石油工程学学位。离开学校之后，他在油田和炼油厂工作多年。

现在的马拉开波是一个拥有150万人口的城市，旁边就是南美洲的最大湖泊马拉开波湖（从北到南长达200公里）。我曾两次到马拉开波地区访问：第一次是在20世纪90年代初，第二次是在2000年，作为一名研究生在当地进行石油环境史的调研。马拉开波给我留下的第

一印象就是它的炎热气候，在马拉开波湖的北部甚至有一片沙漠，只有从湖面刮来的微风能给人带来些许的舒畅。我还记得初次访问马拉开波时的情景。那一天，我在用过早餐之后走出巴拉尔特广场饭店，刚在市中心的大街上步行几分钟，大滴的汗珠就开始滚落到我的手腕上。后来有人告诉我，赶上酷暑来临时，马拉开波街头的人行道足以煎熟一颗鸡蛋！我对这个说法深信不疑。

散布于马拉开波湖上的石油钻井设施充分展示了人类的伟大工程业绩。第一次来到马拉开波湖时，我很是为湖上林立的数千座石油井架而感到震撼（这些锈迹斑斑的井架都是美国人在几十年前开发石油时竖立的）。大多数旅行者没有兴趣参观那些因为石油而富裕的城镇，我却对此有着浓厚的兴趣。我在马拉开波租下一部破旧的计程车，让它载着我穿过马拉开波湖上的堤道，前往湖对岸访问。沿途的景色十分荒凉，一路上只能看到一些沙漠地区生长的矮小灌木。奥赫达城的街头挤满小贩，到处兜售着毫无用处的廉价玩意。我住进当地一家有空调的豪华饭店。它也许是专门为那些石油公司老板们开办的，价格真是贵的吓人！在这座小城里，我很快就找到那几处老旧的厂矿生活区。现在，它们都由委内瑞拉石油公司的分公司马拉文公司管理。这些生活区的四面环绕着高大的铁栅栏。从外面看，它们与美国常见的厂矿生活区没有什么两样，都有街道、商店、医院和药店。

许多在美国石油公司工作的委内瑞拉人能够得到比国内企业职工更高的工资。尽管如此，在这些随着石油工业繁荣而兴起的城镇里，许多居民没有享受到石油带来的利益。在此次访问途中，我亲眼目睹众多被忽视的群体。在一个名叫R-10的生活区，我看到油井喷出的石油径直流进居民的院子。这里的大多数居民住宅是用水泥或铝材简单修建而成。在一处院落的前门，我看到地上有一滩绿色的有毒废料。在孩子们玩耍的地方就有泄漏的石油，附近的一处油

管还在喷着火焰。

一个委内瑞拉人如果与外国石油公司走得太近，必定要在政治上付出代价。在查韦斯这些民族主义者看来，路易斯·朱斯蒂的“罪行”就是与外国石油公司建立过于密切的关系，而没有切实维护委内瑞拉的利益。朱斯蒂确实很不走运！正是在他生活的年代，委内瑞拉政府要对国家的石油资源施加更大的控制。其实，以往的委内瑞拉政府比较注重加强教育和医疗，通过这一途径使一些石油财富惠及最贫困阶层。尽管如此，这个国家仍然受到贫困问题的折磨，贫富差距在不断拉大。1975年至1976年，委内瑞拉政府把外国石油公司国有化，开始执行“播种石油（Sow the Petroleum）”计划，目标是更为公平地分配石油财富。委内瑞拉石油公司的创建给委内瑞拉人带来一股强烈的民族自豪感。这一时期，朱斯蒂正在壳牌石油公司工作。这次国有化使该公司变成委内瑞拉石油公司的子公司马拉文公司。雄心勃勃的朱斯蒂在马拉文公司一路高升，在石油勘探、石油生产、石油提炼、企业规划和产品销售领域积累宝贵的经验。他的勤奋工作和坚定意志最终给他带来丰厚回报。1994年，朱斯蒂就任委内瑞拉石油公司董事长和首席执行官。

朱斯蒂在委内瑞拉石油公司的最高管理者生涯充满争议。查韦斯认为朱斯蒂等人奉行的石油政策完全是在迎合外国石油公司的要求，损害了委内瑞拉的国家利益。根据朱斯蒂的决定，委内瑞拉石油公司向私人投资开放，不断地扩大石油产量。石油一向被委内瑞拉人视为民族独立和国家主权的象征，因此，朱斯蒂有关开放石油业的决定引发很大争议，许多人对委内瑞拉石油公司的管理层产生强烈的敌视情绪。朱斯蒂却对委内瑞拉的传统经济模式提出质疑。“在委内瑞拉，”他这样说道，“人们满嘴都是什么‘主权’‘爱国主义’。够了！”在

朱斯蒂看来，贫困才是对主权的最大威胁。正是为了消除贫困，他才决心通过引入私人投资来促进委内瑞拉资源产业的发展。

朱斯蒂深知国内有许多人反对自己的观点，因而竭力游说各方。“朱斯蒂真是滔滔不绝，直截了当！”美国《商业周刊》的报道这样写道，“他掀起一场宣传大战，不断与政府部长和政界人士进行会谈，游说议会的各个委员会，到处发表演讲和文章。”朱斯蒂对委内瑞拉石油政策的影响力是极为巨大的，但这种影响力也给他招致更多的批评。委内瑞拉政府官员指出，在1976年至1993年，石油出口每换来1美元，就有66美分落入政府手中。在1993年至2002年间，这种情况出现根本性改变。委内瑞拉政府在这一时期从石油业获得的收入急剧下降，所获得的份额从原来的66美分降至33美分。能源和矿业部长拉斐尔·拉米雷斯（Fafael Ramírez）指出：“所谓的‘开放’根本就是一场对委内瑞拉石油的掠夺！”

能源和矿业部对委内瑞拉石油公司的控制权不断萎缩。曾在委内瑞拉石油公司供职的德裔石油分析家伯纳德·莫默尔在文章中指出，公司董事会的当权者是那些曾在外国石油公司担任过经理的人。他们实际上负责制订委内瑞拉的石油政策。委内瑞拉石油公司开始按照朱斯蒂设计的路线全力发展石油生产，却没有考虑这种做法是否提高了公司的盈利。莫默尔写道：“换言之，这一石油政策关注的重点不是价格而是产量。”到1997年，朱斯蒂已经把公司的石油日产量增加100万桶，使其达到360万桶。他还宣布，国有企业委内瑞拉石化公司将被私有化；委内瑞拉的石油工业将向外国开放，允许建立合资企业。在这种情况下，欧佩克的石油生产配额不再被委内瑞拉石油公司放在眼里。朱斯蒂认为这种配额制度是“完全过时的”，“不再适用于今天的市场”。早在1994年，委内瑞拉的石油产量就超过了欧佩克规定的配额。

到1998年，委内瑞拉石油公司的石油日产量已经比欧佩克的配额高出80万桶。朱斯蒂在委内瑞拉日益成为一个家喻户晓的人物。美国媒体直言不讳地为他歌功颂德，《商业周刊》在1998年这样写道：“他表示无意进入政界，但他已经被视为下届总统的热门人选！”《时代》杂志把他誉为“年度最佳经理”。根据查韦斯的说法，委内瑞拉石油公司的管理人员在这一时期大手大脚地花费公司的资金，能挣到18万美元的年薪，而朱斯蒂的年薪高达31.5万美元。查韦斯形容他们住在“豪华的山间别墅。一边喝着威士忌，一边纵情声色”。委内瑞拉石油公司有4万员工（不足全国就业人口的1%），逐渐与其他行业的职工出现明显的收入分化。在很多人眼中，这家公司“就是那些骄横豪奢的技术官僚的老巢，是委内瑞拉精英阶层的地盘。这些人的腐化堕落导致三分之二的委内瑞拉人陷入贫困！”

查韦斯还提及委内瑞拉石油公司在1996年与美国圣迭哥的国际科学应用公司（Science Applications International Corporation）成立的合资企业。国际科学应用公司在2005年赚取的利润高达75亿美元。该公司与美国军方签订一份利润丰厚的合同，为其研制下一代战车。它“向美国国防部提供高技术支持与工程设计服务，帮助它进行研发”。根据纽约的世界政策研究所的说法，该公司在情报搜集、导弹防御和伊拉克重建等领域为五角大楼效力。国际科学应用公司与多家石油公司签订合同，帮助其发展信息技术。它与委内瑞拉石油公司成立的合资企业名为“因特萨（INTESA）”，负责管理委内瑞拉石油公司的信息技术。根据查韦斯的说法，国际科学应用公司与美国中央情报局有密切合作，利用因特萨公司在委内瑞拉进行间谍和破坏活动。能源和矿业部长拉斐尔·拉米雷斯认为，因特萨公司的成立是对委内瑞拉石油公司的沉重打击。“对石油生产国而言，其石油储量、生产状况和实际产能是最为关键的信息。”他说道，“这些信息极为宝贵，在地缘

政治方面具有战略意义！”国际科学应用公司的高层主管名单宛如一部华盛顿政界内幕人士的名人录。前国家安全局局长博比·雷·英曼、前国防部长梅尔文·莱尔德和前中央情报局局长罗伯特·盖茨都曾在该公司董事会任职。

2000年，我对委内瑞拉能源和矿产部的历史档案进行一番研究。该部在位于贝利亚斯阿特斯区的一幢破旧水泥大楼里办公，办公室破旧不堪。我必须获得批准，才能翻阅克里奥尔石油公司（这家美国石油公司曾在马拉开波湖地区开采石油数十年之久）的档案。我经过多次联系，才获得一位能源和矿产部高官的介绍信。接下来，我来到委内瑞拉石油公司的办公楼，向档案管理员递交了这封信。我获准翻阅一些20世纪30年代以来的档案，里面没有什么敏感信息。等我用完午餐之后回来，却发现上午查阅的那些卷宗都没了踪影。我赶紧询问档案管理员，才知道一名公司主管禁止我在此进行研究。我的要求已经被驳回，再没有什么商量的余地。人们也许可以从这一事件体味几分委内瑞拉石油公司的企业文化吧！

倘若有人见识过委内瑞拉石油公司的办公场所，就不难理解为何那么多委内瑞拉人对它缺乏好感。在加拉加斯期间，我为采访一位高层主管而前往该公司位于城外的一处办公场所。我先是乘坐地铁，继而又搭乘公共汽车赶往目的地。这处办公场所的周围有着宜人的景致，与污秽肮脏、污染严重的加拉加斯闹市区形成鲜明对比。在这里，公司职员们个个身着昂贵的商业套装，可以在装修豪华的餐厅里尽情享受美餐。

查韦斯对委内瑞拉石油公司及其领导层的独立性感到恼火。他在1998年竞选总统时就坚决反对该公司实行私有化，许诺要解除朱斯蒂的职务，审查该公司与外国公司达成的交易。他还大胆地挑战委内瑞