

读
史记
学
做
事

主编
王宇

解密史记做事智慧
领略古人制胜之道

读 史记 学 做 事

主编 王宇

编委会

五 宇 刘 艳 李 冰

张 艳 姜 金 有 才 金 运 起

郭 明 涛 郭 芳 贺 建 国

姬 凤 修

插 图 冯 斯 阳



科学技术文献出版社

图书在版编目(CIP)数据

读《史记》学做事/王宇主编. -北京:科学技术文献出版社,2008.1
ISBN 978-7-5023-5795-5

I. 读… II. 王… III. ①史记-研究 ②人生哲学-通俗读物 IV
.K204.2 B821-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2007)第 150674 号

- 出 版 者 科学技术文献出版社
地 址 北京市复兴路 15 号(中央电视台西侧)/100038
图书编务部电话 (010)51501739
图书发行部电话 (010)51501720,(010)51501722(传真)
邮 购 部 电 话 (010)51501729
网 址 <http://www.stdph.com>
E-mail: stdph@istic.ac.cn
策 划 编 辑 樊雅莉
责 任 编 辑 樊雅莉
责 任 校 对 唐 炜
责 任 出 版 王杰馨
发 行 者 科学技术文献出版社发行 全国各地新华书店经销
印 刷 者 北京高迪印刷有限公司
版 (印) 次 2008 年 1 月第 1 版第 1 次印刷
开 本 650×950 16 开
字 数 231 千
印 张 16.25
印 数 1~5000 册
定 价 25.00 元

© 版权所有 违法必究

购买本社图书,凡字迹不清、缺页、倒页、脱页者,本社发行部负责调换。

(京)新登字 130 号

内 容 简 介

“以铜为鉴，可正衣冠；以古为鉴，可知兴替；以人为鉴，可明得失。”本书通过生动的笔触，对《史记》中的人物进行透彻分析，在现实矛盾困惑中分析历史人物的处事方式；以历史故事为底料，并紧密结合当今社会现实，谈做事的技巧，是现代人了解为人处事之道的必读之书。

科学技术文献出版社是国家科学技术部系统惟一一家中央级综合性科技出版机构，我们所有的努力都是为了使您增长知识和才干。

前 言

在时代发展的今天，有很多历史喜好者仍对《史记》细细品读。确实，《史记》是史学家艰苦劳动的产物，是司马迁的匡世之作，是一部无与伦比、包罗万象的百科全书。梁启超称赞其是“千古之绝作”；鲁迅誉之为“史家之绝唱，无韵之《离骚》”。

《史记》从传说中的黄帝开始，一直写到汉武帝元狩元年（公元前122年），全面而系统地记叙了我国政治、经济和文化诸多方面的发展历史，是一部伟大的史学巨著，也是我国古代文学宝库中光芒四射的瑰宝。

现今，《史记》已成为中华儿女成材修养的必读科目，经世处事的必读典籍；甚至，是一种精神寄托。

《读史记学做事》透过生动的笔触，对“史记”中的人物进行透彻的分析，在现实矛盾困惑中分析历史人物的处事方式。

善于做事是成功的保证。在人生的各个阶段，都需要做事的技巧，如：把握最佳时机，合理筹划布局，积累人际资源，击败竞争对手，协调上下级关系等等。善于做事，才能在竞争激烈的社会中从容应对，游刃有余。《史记》是

一部“究天人之际，通古今之变，成一家之言”的伟大著作，它全面记述了上古至汉初 3000 年来的历史情况，是我国古代历史的伟大总结，堪称一个丰富的案例库，其中既有成事的经验，也有败事的教训。

《读史记学做事》一书，以历史故事为底料，并紧密结合当今社会的现实，谈做事的技巧和道理。

每个人都明白，人生路上，知何时进何时退，方可畅通无阻，无视进退规则，可能永远会与失败为伴，甚至遭遇厄运。生死存亡人生路，进退选择一念间。历史中，有的人之所以一事无成，多是因为不明局势，该进不进，该退不退，而那些在波涛汹涌的权力漩涡中生存下来的人，皆是善于进退之人。

历史是一种永垂不朽的文化，历史在人类智慧的演进中具有独特的地位和作用。虽然历史就如同时间一样，无法复制，更无法重演，但作为文化独特形态的智慧，不应黯淡下去，人们应对此进行解读，不断深入研究。

英国哲学家培根曾说过：“读史使人明智。”人类在经历重大历史事变之后，总要考察其发生的原因和结果，从中吸取经验和教训，思考避免重犯历史错误的途径和方法。读史使人明智，就是要从历史中吸取经验教训，把理解历史当作把握人生的一把钥匙。思考自己过去的活动，从而更好地认识自己，并自觉把握人生的现在和将来。

唐太宗说过：“以铜为鉴，可正衣冠；以古为鉴，可知

兴替；以人为鉴，可明得失。”世事沧桑、风云变幻，经数千年历史淘洗下来的做事之道历久弥新，依然适用于这个波谲云诡的时代，依然适用于一个有大志、创大业的人。

《读史记学做事》在具体的时代环境中品读众多政治人物在现实矛盾困惑中的处事方式及其经验教训。相信，不管是领导者还是普通职员，不管是创业者还是成功者，都可从中得到启迪。

目 录

第一章 做事之“基”，成功者必备	(1)
忠诚，为人处世之本	(3)
有容人之度，终成大事	(7)
做事要守信	(12)
努力、勤奋是成大事的根本	(16)
善恶分明，扬善惩恶	(20)
德服为上	(24)
不畏强权，正直做人	(28)
做人要大公无私	(32)
失道者寡助	(36)
第二章 非常手段，成大事	(41)
凡事有度，适可而止	(43)
“好酒”也怕“巷子”深	(46)
当断不断，反受其乱	(49)
软硬兼施	(54)
将计就计，化害为利	(58)
临危不惧，机智周旋	(62)
善于示弱（智夺阆与）	(66)



以小搏大，以少胜多	(69)
学会烧香，让你通达	(74)
第三章 做事灵活，圆通周到	(79)
树怕剥皮，人怕激气	(81)
鸡蛋不能跟石头碰	(85)
做事不要太死板	(90)
留得青山在，不怕没柴烧	(94)
做事不要太绝	(98)
方圆处世，巧妙进言	(103)
时刻记着“祸从口出”	(107)
知己知彼，百战不殆	(111)
第四章 处世之道，“计”不可少	(117)
间之王者，反间之计	(119)
破釜沉舟，绝处求生	(123)
暗渡陈仓，迷惑敌人	(127)
釜底抽薪	(131)
赢得主动权，先发制人	(135)
第五章 识人之策，用人之法	(139)
五张羊皮得到的利益	(141)
举贤不避仇，用人不疑	(145)
对下属多一点儿关心	(148)
赏罚分明，才能让人折服	(151)
士为知己者死	(155)
第六章 韬光养晦，谨慎行事	(161)
藏敛锋芒，打消他人戒备心	(163)
为人处世，能屈能伸	(167)



谦虚谨慎，奉法守职	(171)
装饰自我，与不喜欢的人和睦相处	(174)
卧薪尝胆，负重偷生	(177)
做事要有远见	(180)
识时务方为俊杰	(183)
忍小辱则不乱大谋	(186)
读《史记》悟做事智谋	(188)
第七章 舌绽春蕾，所向披靡	(191)
旁敲侧击，不伤人情	(193)
巧用归谬，说服他人	(196)
随机应变，针锋相对	(200)
直陈利害，以理取胜	(204)
晓之以理，动之以情	(207)
说话诚恳，求人不难	(212)
为达目的，先兜圈子	(219)
会说话，巧达目的	(223)
第八章 借力使力，事半功倍	(229)
善于借用他人的智慧	(231)
善于学习他人的长处	(234)
“傍”上贵人好成功	(238)
借众人之力好移山	(242)
借势取势，顺势而上	(246)

第一章

做事之基，
成功者必备



第一章

一个人本质的好坏、最终的结局往往取决于人的品格。伟大的品格造就伟大的成功者，品格在人的一生中起着重要作用，它对人生的影响几乎无所不能。勤奋、正直、忠诚、宽容……这一切都是那些成功者所必备的要素。





忠诚，为人处世之本

读《史记》观古人智慧

纣王谋议愈淫乱不止。微子数谏不听，乃与大师、少师谋，遂去。比干曰：“为人臣者，不得不以死争。”乃强谏纣。纣怒曰：“吾闻圣人心有七窍。”剖比干，观其心。

——《史记·殷本纪》

比干是殷商时期沫邑（今河南淇县）人，商朝第16代王帝乙的弟弟。按商朝的继承法，长子继位，次子分封。比干不仅是封王，而且还是当时商朝最高的政务官“少师”。帝乙在位时间很短，临终时与弟弟比干和箕子讨论选谁为王位的继承人。箕子建议立贤能善良的大儿子微子，而比干主张让小儿子帝辛继位。比干说，微子虽是长子但不是帝乙的正妻所生，帝辛虽小却是嫡子。最后，帝乙采纳了比干的意见，让帝辛继位成王，即商纣王。

纣王即位之初，表现称得上英明君主。但很快纣王就“腐化堕落”了，他大兴土木，强迫奴隶为他修建宫殿，还建造了一座高高的摘星楼，整天沉迷于酒色之中，朝朝笙歌，夜夜曼舞，商朝的国都也从此改名为朝歌（今淇县）。

史书上记载纣王的种种劣迹完全能让人们忘记他曾经的功劳，而且每一桩都和他的爱妃妲己有关。

一次，纣王正和妲己饮酒，远远望见一老一少正在渡河，少的走在前面，已过河而去，老的落在后面犹豫不前。见状，纣王说：小孩骨髓旺，不怕冷；老人骨髓空，怕冷。妲己不相信，于是纣王就派人把那老一少抓来，用斧子劈开他们的腿骨让妲己看。这条河也从此被称为“折胫河”。

对于纣王的所作所为，比干坦率地直谏，并带纣王去太庙祭祀祖宗，还给他讲有关历代先王的故事：商汤创业时的艰难，盘庚用茅草盖屋，武丁和奴隶一起砍柴锄地，祖甲约束自己，喝酒从来不



过3杯，惟恐过量误国……纣王虽然表面点头称是，但并没有真正改过，而且更加荒淫暴虐。不但在王宫里“流酒为池，悬肉为林”，而且还表演“真人秀”，“令男女裸而相逐其间，是为醉乐”。

妲己喜欢观看人受虐的情景，“炮烙之刑”就是她发明的：用铜做成空心的柱子，行刑的时候，把犯人脱光衣服绑在柱子上，再把烧红的炭火放进铜柱子……

妲己称自己有辨认腹中胎儿是男是女的本领，于是纣王就抓来百十个孕妇作为妲己的试验品。妲己让她们先坐下再站起来，然后对纣王说：先抬左腿者是男，先抬右腿者是女。纣王对此不相信，就命人当场剖腹检验……

对于纣王和妲己害人取乐的场面，比干气得浑身发抖，一边自言自语“我是皇伯，强谏于王”，一边疾步走到纣王面前，直言他的错误，并请求将妲己斩首，全门赐死。纣王愤愤地坐着，一句话也不说。比干继续说道：汤王时期，天下大灾，饿殍塞途，汤王下车抚尸而哭，自责无德。又立即开仓济贫，饥者得食，寒者得衣，天下称颂。而你今天的作为和先王的仁政背道而驰，如若不改，天下定会大难临头。纣王听了，气得拂袖而去。

比干回到家中与箕子、微子一起商议，让他们向纣王进谏。第二天，箕子去劝纣王，纣王却将箕子的头发剪掉，把他囚禁起来。微子进谏，纣王依然不听，微子只好抱着祖先的祭器远走他乡。大臣辛甲进谏了75次，纣王丝毫不改，于是辛甲投奔了周文王；大部分臣子看纣王已无可救药，于是纷纷弃商投周，纣王落到众叛亲离的地步。而此时，周武王率军东征已经打到了孟津，大小诸侯背叛殷商来和周会盟的有800多个，商王朝此时已是风中残烛。

而比干觉得为人臣子不能像微子那样说走就走，即使杀头挖心也要据理力争。“主过不谏非忠也，畏死不言非勇也，即谏不从且死，忠之至也。”比干冒着灭族的危险，连续3天进宫抨击纣王的过错。

纣王被比干批评得哑口无言，恼羞成怒地喝问：“你为什么这样坚持？”比干说：“君有诤臣，父有诤子，士有诤友，下官身为大臣，进退自有尚尽之大义！”纣王又问：何为大义？比干答：夏桀不行仁政，失了天下，我王也学此无道之君，难道不怕丢失了天下吗？我



今日进谏，正是大义所在！听到这里，纣王勃然大怒，于是说：“吾闻圣人之心有七窍，信有诸？”说罢，命人将比干剖胸取心，而比干却毫无惧色，慷慨就戮……

读《史记》悟做事智谋

忠诚敦厚，人之根基也。

——魏裔介

忠诚是人们心目中最神圣的美德。

——塞内加

今天，我们在史书的帮助下回到当年的历史现场，仍能嗅到浓浓的血腥，三千多年前那惨烈的一幕几乎抹去了整个商王朝的亮色，而比干舍生取义的浩然正气却长留世间，引领着历代谏臣前仆后继，赴汤蹈火。

在中国几千年的官僚历史上，忠臣劝谏可谓一道独特的风景，为人臣者因直谏而遭难甚至付出生命代价的几乎每个朝代都有，文学作品中类似的情节更是比比皆是，其中无疑有比干的“模范”作用。三千多年前，比干就为后人创造了一个难以逾越的“死忠”标准，正如后人评价的“自古拒谏之君莫甚于纣，自古死忠之臣莫甚于比干”……

孔子称这些人为仁人志士，因为他们的心中只想解救天下百姓。尽管结果不同，但忠诚是一样的，是被人称颂的。

忠诚乃为人处世之本。在人生中，忠实于自己的公司，忠实于自己的老板，与同事们同舟共济、共赴艰难，将会获得一种集体的力量，人生就会变得更加饱满，事业就会变得更有成就感，工作就会变成一种人生享受。一位成功人士说：“如果你是忠诚的，你就会成功。”

马慧在一家房地产公司做电脑打字员，她长得并不好看，学历也不高。马慧的打字室与老板的办公室只隔着一块大玻璃，只要她愿意，老板的举止她可以看得清清楚楚，但她很少向那边多看一眼，而是每天不停地工作着，仿佛有打不完的材料，因为她知道，工作



认真刻苦是她惟一可以和别人一争短长的资本。

她处处为公司打算，打印纸都不舍得浪费一张，如果不是要紧的文件，她会把一张打印纸两面都用。一年后，公司资金运作困难，员工工资开始告急，人们纷纷跳槽，最后总经理办公室的工作人员只剩下她一个人。人少了，马慧的工作量也陡然加重，除了打字，还要做些接听电话、为老板整理文件等杂活儿。

有一天，马慧走进老板的办公室，直截了当地问老板：“您认为您的公司已经垮了吗？”

老板很惊讶地说：“没有！”
“既然没有，您就不应该这样消沉下去。现在的情况的确不好，可能很多公司都面临着同样的问题，并不是只有我们一家。虽然您的2500万砸在了工程上，成了一笔死钱，可公司没有全死呀！我们不是还有一个公寓项目吗？只要好好做，这个项目就可以为公司重整旗鼓。”说完，她拿出那个项目的策划文案。

隔了几天，马慧被派去搞那个项目。两个月后，那片位置不算好的公寓全部先期售出，她为公司拿到了3600万的支票，公司终于有了起色。以后的4年，马慧作为公司的副总经理，帮着老板做成了好几个大项目，又忙里偷闲，炒了大半年股票，为公司净赚了600万。又过了4年，公司改成股份制，老板当了董事长，她则成了新公司的第一任总经理。老板与相恋多年的女友终于结婚了，在婚礼上，老板一定要请她为在场的数百名公司员工讲几句话。

于是，她说了下面这段话：
“我为公司炒股赢利时，许多炒股高手问我是如何成功的，我说一要用心，二没私心。确实，很多人一面在为公司工作，一面在打着个人的小算盘，怎么能让公司赢利呢？世上有些道理本是相通的，比如，夫妻双方应该彼此忠诚，公司和员工也应该彼此忠诚。只有这样，家庭才能和顺，公司才能发达。我们在任何时候都不能失去忠诚，因为它是为人处世之本。”

是啊，人在前进的过程中，任何时候都不能失去忠诚，因为它是我们的做人之本。从马慧的身上，我们可以看到忠诚的魅力。它是一个员工的优势和财富，它能换取老板的信任和坦诚。如果你有了忠诚的美德，总有一天，你会发现它已成为你巨大的财富。相反，

如果你失去了对别人的忠诚，那你也就失去了做人的原则，可能也失去了成功的机会。

《史记》智慧点滴感悟



第一章

做事之「基」，成功者必备

有一句话叫“一盎司忠诚等于一磅智慧”，就是说忠诚比智慧更加珍贵。

忠诚是一个人高洁品质的亮点。忠诚不但可以使你获到老板的信任，而且还能使你记得周围朋友的高度评价，甚至赢得老板和竞争对手的尊敬。这样，你就能够在生活上、事业上为自己打造一片阳光地带，使自己的人生永远充满灿烂与辉煌。

在我们周围每天都可以听到这样的抱怨：我的工资为什么比别人低？我们的福利还不够好，公司发展了这么多年，制度怎么还不健全？真难想像，像这样的人怎么可能全身心地投入到自己的工作中？怎么会有心思为公司的发展献计献策呢？一个成天抱怨的人，又怎么可能得到公司的重用呢？

是金子，总会发光的，坚信只要忠实于自己的岗位，忠诚于自己的公司，成功就不会遥远。

有容人之度，终成大事

读《史记》观古人智慧

既罢归国，以相如功大，拜为上卿，位在廉颇之右。廉颇曰：“我为赵将，有攻城野战之大功，而蔺相如徒以口舌为劳，而位居我上，且相如素贱人，吾羞，不忍为之下。”宣言曰：“我见相如，必辱之。”相如闻，不肯与会。相如每朝时，常称病，不欲与廉颇争列。已而相如出，望见廉颇，相如引车避匿。於是舍人相与谏曰：“臣所以去亲戚而事君者，徒慕君之高义也。今君与廉颇同列，廉君宣恶言而君畏匿之，恐惧殊甚，且庸人尚羞之，况於将相乎！臣等