

ZHONG GUO WU QIAN NIAN ZAI XIANG ZHI MI QUAN JI



珍藏本

中国五千年 宰相之谜全集



中国历代宰相秘闻悬疑全记录

zhong guo wu qian nian zai xiang zhi mi quan ji zhong guo wu qian nian zai xiang zhi mi quan ji zhong guo wu qian nian zai xiang zhi mi quan ji zhong guo wu qian nian zai xiang zhi mi quan ji zhong guo wu qian nian zai xiang zhi mi quan ji zhong guo wu qian nian zai xiang zhi mi quan ji zhong guo wu qian nian zai xiang zhi mi quan ji

历史之谜

ZHEN CANG WEN KU

珍藏文库

● 揭秘历朝宰相的智谋与胆略 ● 活现千年王朝的盛衰与兴亡

李津



中央编译出版社

CCP Central Translation & Publishing House

中国五千年宰相之谜 全集

李津 编



K827=2

L8-1

中央编译出版社

图书在版编目(CIP)数据

中国五千年宰相之谜全集 / 李津编. —北京: 中央编译出版社,
2007. 9

ISBN 978-7-80211-528-6

I. 中… II. 李… III. 宰相—生平事迹—中国—古代
IV. K827=2

中国版本图书馆CIP数据核字(2007)第139741号

中国五千年宰相之谜全集

出版发行: 中央编译出版社

地 址: 北京西单西斜街36号(100032)

电 话: 010-66509360 66509367(编辑部) 010-66509364(发行部)
010-66509618(读者服务部)

网 址: <http://www.cctpbook.com>

E-mail: edit@cctpbook.com

经 销: 全国新华书店

印 刷: 北京佳顺印务有限公司

开 本: 787 × 1092 毫米 1/16

字 数: 400 千字

印 张: 27

版 次: 2007年11月第1版第1次印刷

定 价: 49.80 元 ·

前言

宰相者“上佐天子理阴阳、顺四时，下抚万民、明庶物，外镇四夷诸侯，内使卿大夫各尽职务”。悠悠中华两千年封建历史，大大小小的宰相不计其数。

宰相一职在历代有不同的称呼。先秦时称为相邦，简称相，是战国时百官中最高者。秦统一中国后，设有中枢、地方、军事三部分官制，中枢官制是在皇帝之下设丞相、太尉和御史大夫、九卿等，丞相为百官之长，分为左右，又称相国、大丞相等。西汉设官大体沿用秦朝，对官员颁以印绶，定出品秩，但汉武帝时以“大将军”执掌朝政实权，丞相逐渐失掉实权；东汉不设丞相，由尚书令掌握实权，丞相即三公中的司徒，与太尉、司守共议国家大政。三国时魏设中书省，中书监、令成了实际上的宰相；蜀汉设丞相；孙吴相继置有丞相、太尉、司徒、司空、大司马、大将军，相当于宰相。两晋到南北朝时期，宰相无定员、无定名，也无定职，有丞相、司徒、相国、中书监令等多种名称，但真正总揽大权的，都必须加上“录尚书事”称号。

宰相从春秋时代开始产生，到秦朝建立正式确立，等到皇帝下台，宰相当然也就没有了，可谓与封建社会相始终。他们个人命运的悲喜牵动着时代的脉搏，与王朝的兴衰更替紧密相联。

宰相在历史政治舞台上几乎是一身系天下之安危。他们有的才干超群，为一代之治政；有的智识平庸，无几多之建树；有的清风两袖，成一代之清流；有的卖官鬻爵，兴一朝之浊浪；有的直言敢谏，置项上人首于度外；有的阿谀逢迎，保头顶乌纱以苟生；有的百代遗臭，有的万世流芳。

宰相这一阶层的人格具有两重性。一方面，他们是“学而优则仕”的代表，以“士”的身份走上政治舞台，因此有着强烈的“先天下之忧而忧，后天下之乐而乐”的忧患意识；另一方面，他们崇尚的道德与残酷的现实大相径庭。如果要建立事功，他们必须学会隐藏自己。宰相们与其说是为国服务，不如说是为皇帝效劳。看皇上的眼色行事，使他不可能保持独立的人格。他既要曲意承上，又要“大



中国五千年宰相之谜

全集

庇天下寒士俱欢颜”；既要心存社稷，又必须“枉顾左右而言它”；他既是帝师，又是奴仆；既为虎作伥，弃道德如敝屣，又小心翼翼，稍一不慎，自己也就成了祭坛上的牺牲品。

风云变幻，朝代兴替，本书精选了历代宰相100位，上起先秦的伊尹，下迄清季的张之洞。100位名相，100段永世鲜活感人的传奇……按朝代顺序编排，虽不能反映历代宰相的全貌，但读者可通过本书窥一斑而思见全貌。编写这本书，使读者一睹昔日帝国的辉煌与破败，活现良宰贤相与佞臣奸相之真容，以彰其形、其志、其人，同时更为了以史为鉴，以古人旧事为鉴，为我们今日的修身明志与施展抱负起到一定的借鉴、启示作用。

由于编者能力及对历史史料掌握有限，书中难免有疏漏之处，敬请广大读者批评指正。

编者

2007年10月1日





目录

先秦

伊尹——从奴隶到宰相，从厨师到发明家	1
姜子牙——辅佐文武两代贤王的开周名相	4
管仲——春秋良臣 霸主仲父	7
吴起——醉心仕途 三起三落	10
商鞅——天资刻薄人也	13
晏婴——重俭力行 齐国廉相	16
范蠡——被称为儒商鼻祖的“三无宰相”	19
伍子胥——圣武宰相	24

战国

苏秦——配六国相印的战国第一相	28
张仪——首创连横的策士之雄	32
蔺相如——智谋过人，胸怀大度的政治家	35

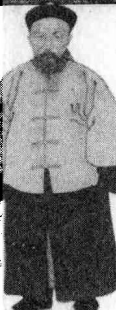
秦

吕不韦——奇货可居的投机相国	40
李斯——两千年封建王朝的首任丞相	43

汉

萧何——远见卓识的西汉开国良相	47
曹参——无为而有一代“醉相”	50
陈平——安刘汉天下的一代智相	53
周勃——佐刘邦定天下的名相	61
张苍——长寿与智慧并存的贤相	66
周亚夫——历史上唯一一个饿死的宰相	69
田千秋——从墓地走向政坛	72





魏相——西汉宣帝时中兴名相御史大夫	74
丙吉——不言功而尽职的贤能丞相	76
黄霸——教化治民的一代宰相	80
于定国——谦虚好学 一生谦卑	83
匡衡——精通儒学 抗疏建言	85
张禹——从经学家到宰相	93
杨震——大器晚成的一代儒相	97
邓禹——东汉开国勋臣和首任宰相	99
董卓——残暴不仁的东汉宰辅	102
曹操——治世之能臣 乱世之枭雄	112

三国

钟繇——魏初太傅、中国书法史之祖	116
诸葛亮——神乎其神的千古名相	120
蒋琬——古代第一位湘籍宰相	124
陆逊——出将入相 文韬武略	127
司马懿——用兵若神的军事家	129

晋

王猛——力助前秦统一中国北方	133
贾充——结党营私、拥晋灭魏的西晋宰相	140
王导——东晋杰出的政治家	143
桓温——东晋盖世枭雄	148
谢安——挽狂澜于即倾的东晋宰相	152

南北朝

高欢——强梁权臣	158
----------------	-----

隋

高颖——辅佐文帝一统隋朝的开国良相	162
杨素——出将入相的定隋功臣	168
宇文文化及——市井无赖 贪婪宰相	173

唐

房玄龄——道破天下事、一策定乾坤的初唐名相	178
杜如晦——贤辅谋深 遭逢明主	182
长孙无忌——开唐第一功相	184
魏征——以直谏扬名天下的大唐名相	188
李靖——出将入相 功标凌烟阁	191
宋璟——开元盛世的“有脚阳春”	194
李林甫——口蜜腹剑第一人	197
张九龄——宰相诗人传风度	202
狄仁杰——深受武则天器重的宰相	205
姚崇——大唐帝国的“救时宰相”	208
张柬之——恢复大唐社稷的宰相	216
杨国忠——从市井走向权力巅峰	219
郭子仪——权倾天下而朝不忌，功盖一代而主不疑	223
杨炎——治国有道 做人无道	233
李泌——深谋远虑、历仕三朝的名相	237
陆贽——忠君爱民的清廉志士	241
杜佑——因《通典》而彪炳史册	244
裴度——中兴贤相	248
牛僧孺——牛李党争，功亏一篑	256
崔胤——唐朝亡国宰相	262

五代十国

冯道——历仕“四姓十君”的“长乐老”	266
--------------------------	-----

宋

赵普——“半部论语治天下”的一代开国名相	271
寇准——居官清廉、世代楷模的北宋名相	277
范仲淹——先天下之忧而忧，后天下之乐而乐	281
韩琦——名齐范富、才兼周姚的北宋宰相	285
王安石——妇孺皆知的文人 争议不休的宰相	289
司马光——反对变法 史学巨匠	294
蔡京——“六贼之首”、大宋江山的蠹虫	299
李纲——民族英雄，不过百日的宰相	304
秦桧——遗臭万年的奸相	309





贾似道——南宋末年擅权误国的奸相	317
文天祥——浩然正气、丹心永存的状元宰相	325

辽金

韩延徽——忠孝不能两全	329
完颜宗翰——平辽伐宋 战功赫赫	331

元

耶律楚材——辅佐天骄 北国卧龙	334
桑哥——中国第一个藏人宰相	339
脱脱——器宏识远、功施社稷的元朝宰相	341

明

胡惟庸——中国的丞相制度因其而改变	349
杨荣——四朝元老、仁宣盛世的台阁重臣	353
张居正——帝王之师、明王朝的救时宰相	356
徐光启——学贯中西的科学家宰相	360
马士英——庸琐鄙夫、饕残恣恶的南明奸相	364

清

洪承畴——集功罪于一身的清朝首位汉人宰相	372
鳌拜——清国第一勇士	376
范文程——声名卓著的清初首辅	383
明珠——荣辱兴衰，善始善终	385
隆科多——成也“畅春”，败也“畅春”	389
张廷玉——雍正宠信 乾隆打击	392
鄂尔泰——改土归流 抚镇边疆	395
刘统勋——被乾隆帝称作“真宰相”的唯一一人	397
和珅——权倾一时 盛极而衰	400
刘墉——颇具传奇性的浓墨宰相	403
曾国藩——文胆武略，官场楷模	406
李鸿章——权倾一时，生前身后遭世人唾弃	413
翁同龢——支持变法、主张迎战的帝王之师	416
张之洞——中体西用第一人	419

先秦

伊尹——从奴隶到宰相，从厨师到发明家

出生之谜

历史上关于伊尹的故事很少有文字记载，主要是后人根据传说整理的，关于伊尹出生的传说有很浓的神话色彩。据《通鉴外记》记载：“生于空桑，卒葬南亳。”这里所说的“空桑”与《吕氏春秋》、《水经注》的记载基本相同：“有莘国的一位女子采桑时，在一棵大桑树的树洞（空桑）里拾到一名男婴，抱回去献给了国君，国君把婴儿交给他的厨师有莘氏折爰。”





实行王道，而不能实行霸道。

另一种说法是：伊尹是一个隐居不做官的人，汤派人聘请他，往来数次，伊尹还是不愿从政，后来汤亲自前去请求，他才答应助汤灭夏。

汤为了感谢伊尹投奔他，在伊尹到来之日，烧起了火，设下了祭坛，用许多牺牲(供奉给神的祭品)，铺上地毯，亲自到宫外迎接，设高位让伊尹坐在上面，伊尹便以做菜的味道作比喻，为各位说为政之道，使得众人皆服。

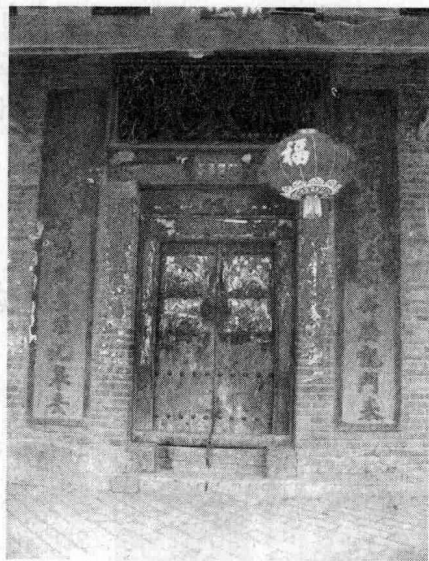
伊尹认为，釜中有至真之味，其妙处口不能言，人尝而自知，对国家政治的领悟也是如此。

伊尹在汤立国的过程中起到了至关重要的作用，当桀将汤囚禁在夏台时，就是伊尹想出办法，骗得桀释放了汤。汤从夏回到了自己的领地，本来并不想代夏而立，而是想派人去劝解桀，让他以国家利益为重，改变那荒淫无度的生活，他所派的人就是伊尹。

伊尹来到夏宫，使尽了全身的解数，来劝说夏桀，但桀这时已经是病入膏肓了，在淫乐的泥潭中陷得太深，哪里还会听他的劝说，伊尹在万般无奈的情况下，只有回到了商。传说中说他“五就汤，五就夏”，可能就与此事有关。

伊尹是否因篡位被杀？

伊尹辅佐汤灭夏后，汤一举成为统治中原的大商国的君王。为了统治夏民的需要，汤将亳都迁到夏国的中心腹地(今偃师境)，称西亳，商朝成为强盛的奴隶制国家。商汤死后，伊尹相继扶立商汤的儿子外丙、仲壬为王，辅助他们精心治理国家。仲壬死后，伊尹又扶立汤的孙子太甲为王。但太甲继位后却一味沉湎于歌舞酒色，不理政事，还破坏商汤祖宗留下的规矩，伊尹在屡次苦口婆心劝谏无效的情况下，就在商汤的陵墓旁建造宫舍，将太甲送往此处，让他深刻反省自己以往的错误，伊尹自摄国政。3年后，太甲幡然醒悟，决心痛改前非。伊尹就亲自拿着君王的冠冕服饰，去桐宫(今偃师)迎接太甲回都重新为王，他自己仍做宰相。对这一贤举，商国“民大悦”，称他为贤明的君主。



太甲死后，太甲的儿子沃丁继位，伊尹又以年迈的身躯继续辅佐沃丁。所以，《帝王世纪》说他一生辅佐五代帝王，直到他100多岁后寿终正寝。伊尹去世时，天降大雾3日。沃丁为了报答他尽忠扶持商王室的丰功伟绩，也为了感激他的大恩大德，将他以天子的仪式和规格下葬，葬在他的老家今虞城谷熟附近，以后他被后代尊称为中国历史上第一位奴隶出身的贤相。





但在西晋武帝时人们对伊尹的评价发生了逆转，原因是这时发现了一部战国时期的书《竹书纪年》，该书记载伊尹在放太甲于桐宫后自立为王，而且在位7年后，太甲潜出，诛杀伊尹。伊尹的两个儿子伊陟、伊奋仍到故地耕田。这样他就成了逊君篡位的巨奸逆贼，引起了此后1000多年的争议不休。

伊尹辅佐成汤推翻了夏桀暴政，建立了商王朝，在成汤以后，伊尹又辅佐太丁、外丙、仲壬、太甲几代商王，并对不遵汤法的成汤之孙太甲进行“放之桐宫”的严厉教育，又在太甲悔过后重新将他迎回为王。伊尹当政期间主持规划建造了偃师商城、郑州商城等商的王都，规范统一了甲骨文，发展中医、中药，“撰用神农本草为汤液”（《古今图书集成》）。“闵生民之疾苦，作汤液本草，今医言药性，皆祖伊尹。”（《通鉴》）他还开创丝织业，“伊尹以薄之游女工文绣”（《管子》）。出土的甲骨文卜辞中多有祭祀成汤和伊尹的，还有大量历代商王将伊尹作为功臣与先王一同祭祀的甲骨卜辞，没有发现任何关于伊尹篡位被杀的甲骨文记载。

姜子牙——辅佐文武两代贤王的 开周名相

姜子牙又名吕尚，东海海滨人。他的祖先曾经辅佐禹治理大水，因功封于吕，所以以吕为氏，而他的姓则是姜。中国古代的姓是母系氏族的产物，所以“姓”即“女生”，后来在一个姓中又以男性为主有了氏，到春秋战国以后，氏越来越多，姓和氏逐渐合二为一，就是现在所说的姓氏。

吕尚因为在周初做过太师，被尊称为“师尚父”，因而得名“吕尚”。因为《封神演义》的影响，大部分人都喜欢称他为姜子牙。

吕尚曾经非常穷困，年纪很大了，还常到渭水之滨垂钓。一天，文王将出外狩猎，占卜到：“捕获的不是龙、不是虎，也不是黑，而是独霸天下的辅臣。”于是，文王西出狩猎，果然遇吕尚于小溪之上。两人谈论之后，文王大喜，说：“我的祖先曾经预言说：‘将来会有圣人到达周邦，帮助周国振兴。’难道说的就是您吗？我的祖先太公盼望您已经很久了。”于是称吕尚为“太公望”，立为周之国师。这就是太公垂钓的故事。

不久，商纣王怀疑周文王欲图谋商的天下，于是将周文王拘捕在都城的监狱里。这时，吕尚就广求天下美女和奇玩珍宝，献给纣王，赎出了文王。

文王归国后，便与吕尚暗地里谋划如何倾覆商朝政权。为此，吕尚策划出许多兵家谋略和新奇妙计，由于这个原因，后人言及兵家权谋都首推吕尚，他便成了兵家的始祖，或称鼻祖。

文王去世，武王即位。过了九年，开始发扬光大文王的事业。为了探察诸侯是否会集而东讨商国，吕尚率领一支军队出行，按预先的约定与其他诸侯国在孟津会师。吕尚左手拿着黄钺，右手拿着白旄宣誓说：“各方诸侯，带领你们的军队和你们的舟船，齐来汇集，逾期不到，将兴师屠戮。”他率军队到达孟津时，来会集的诸侯竟然有八百之多，可见当时周国的威望之高。当时的诸侯国都很小，商朝国土中竟达1800多个。后来的春秋五霸和战国



七雄是在兼并混战中形成的较大的诸侯国。

又过了两年，商纣王杀了比干，囚禁了箕子。武王要伐纣王，但占卜结果却不吉利，而且兵未出行，又遇到暴风雨。众大臣都很恐惧，只有吕尚坚持出兵，他说那些占卜用的龟甲和蓍草根本不懂什么吉凶。武王最终听从了吕尚的意见，在牧野向军队训话，之后开始攻打商纣王。在这场战争中，吕尚的战略战术的指挥都很得法。

在战略指导上吕尚善于把握战机，他选择商军主力远征东夷，纣王在国都朝歌孤立无援、众叛亲离的有利时机领兵出战。周军甲兵四万五千人，加上其他诸侯国军队，在朝歌南面七十里的牧野（今河南淇县西南）和商军展开激战。战略机时的正确选择是周军最后取胜的重要前提。

在战术运用方面，吕尚攻心为上，他亲自率领百名精锐冲击商军阵脚。因为打前阵的是奴隶，吕尚初战告捷之后，武王便率主力跟进围歼，加上商军中的奴隶兵的倒戈，周军很快大获全胜，商朝被灭。

周朝建国之后，将吕尚封于齐，都城营丘（今日临淄）。

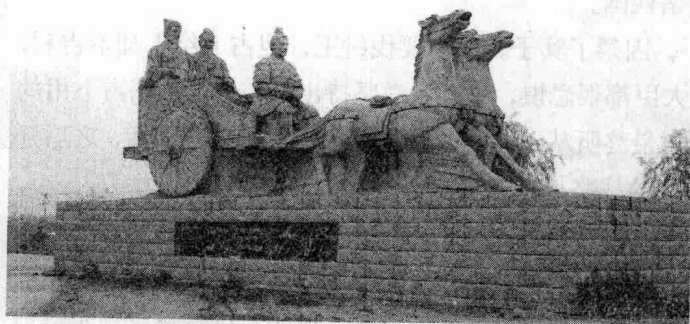
吕尚在齐国政局稳定后，又开始改革政治制度。他顺应当地的习俗，简便周朝的繁文缛节。大力发展商业，让百姓享受鱼盐之利。于是天下人来齐国的很多，齐国成为当时的富国之一。在周成王时，管叔、蔡叔作乱，淮河流域的少数民族也趁机叛乱，周王下令给吕尚说：“东到大海，西到黄河，南到穆岭，北到无棣，无论是侯王还是伯男，若不服从，你都有权力征服他们。”从此，齐国成为大国，疆域日益广阔。

姜太公墓在何处？

姜太公墓在何处，是个难解之谜。史书记载主要有三处：

一，山东临淄。魏人王象、缪袭所撰《皇览》曰：“吕尚冢在临淄县城南十里。”《齐记补遗》云：“太公葬于周，齐人思其德，葬衣冠于此。”《临淄县志》（民国九年）记载得更为具体：“太公衣冠冢，在城甫山王庄北。”今考在淄博市临淄区（原临淄县）辛店东侧，永流乡张家庄南有一古墓，群众称其为太公衣冠冢。北距原临淄县城十余里，南距山王庄里许，这就是《皇览》和《临淄县志》所说的“吕尚冢”与“太公衣冠冢。”按《礼记·檀弓》载：“太公受封于营丘，此及五世皆反葬于周。”《史记·集解》引东汉郑玄笺话：“太公受封，留为太师，死葬于周。”据以上记载，临淄的吕尚冢实为太公衣冠墓。

二，河南汲县。《河南通志》载：“吕尚墓，在府城（即卫辉府，今卫辉市，原汲县）西北太公泉，尚者避纣居东海之滨，后徙渭滨。封国于齐，还葬于此。”今卫辉市太公泉村西南一公里处的荒坡上，有姜太公墓，据说原封土高大，现封土仅有1~2米高，占地约200平方米。墓四周群山环抱，自然环境幽雅。墓西比邻太行余脉，头枕凤凰山，脚下卫水流过。墓前立有清康熙二十年（公元1681年）仲春卫辉知府重立“周姜太公墓葬处”石碑一方。据



史书载，姜太公卒于周康王六年（公元前1073年）齐丁公三十五年。此时周王京都是镐京，如果太公“死葬于周”或“反葬于周”，都应葬于镐京周陵。公元前770年周平王才东迁洛邑，此时姜太公离世已300余年了，“死葬于周”或“反葬于周”是葬在河南

汲县没有道理。另外，太公故里尚未定论，即便汲县是太公故里，姜太公死葬故里的资料也缺乏。所以河南汲县太公泉姜太公墓难以定论。

三，陕西咸阳。清代陕西巡抚毕沅主持编纂的《关中胜迹图志》载：“太公墓在文王陵东（咸阳）。”据文献记载，商周时期的陵墓均无坟丘。《易·系辞传下》：“古之葬者，厚衣之以薪，臧（藏）之中野，不封不树。”所谓“不封”意指墓表不起封土。《汉书·刘向传》：“殷汤无葬处，文（周文王），武（周武王），周公葬于毕，……皆无丘垅之处。”东汉崔实《政论》：“古者墓而不坟，文武之兆，与平地齐。”从已有的考古资料来看，殷商和西周的各类墓葬（中原地区）均无坟丘。坟丘墓的出现约在春秋时期。因此，现存的所谓文王陵、武王陵是靠不住的，因为有高大的封土堆，与“不封”、“不树”的殷周葬制不合。

相传文武周公均葬于毕。古代渭水流域名毕者有两地：一在西安东南，当是文武葬地所在；二在今渭北咸阳毕原。为战国秦惠王、秦武王钩公陵和永陵所在。毕沅所说的文王陵是将秦陵误作周陵。到目前为止，西周的天子陵无一发现。周陵虽在文献中多有记载，但尚未经考古证实。那么，与文武陵有直接牵连的姜太公墓也就无从确指。总之，姜太公墓究竟在何处，至今仍是个谜。

管仲——春秋良臣 霸主仲父

管仲是春秋初期齐国主政之卿，政治家、军事谋略家。又称管敬仲，名夷吾，字仲。周王同族姬姓之后，生于颍上(颍水之滨)。青年时曾经从军，又三次为小官，均被辞。

齐襄公时，与挚友鲍叔牙同为齐国公室侍臣。周庄王十二年(公元前685年)，在齐国内乱中，助公子纠同公子小白(齐桓公)争夺君位失败。虽一度为齐桓公所嫉恨，但终以经世之才，经鲍叔牙力荐，被桓公重用为卿，主持国政。向桓公提出修好近邻、先内后外、待时而动的治国求霸之策，而桓公未听其言，于次年轻率攻鲁，在长勺之战中被鲁军击败。战后，管仲辅佐桓公励精图治，推行旨在富国强兵的改革。政治上革新西周以来的“国”、“野”制度，实行“参其国而伍其鄙”(《国语·齐语》)之制，国、鄙之中，破除等级依附关系，集政权、军权于国君及大贵族手中。军事上“作内政而寄军令”，实行兵民合一，军政合一。规定“国”中5家为轨，出5人为伍，由轨长率领；10轨为里，出50人为小戎，由里有司率领；4里为连，出200人为卒，由连长率领；10连为乡，出2000人为旅，举乡良人率领；5乡一帅，出万人为军，由5乡之帅率领。全国15士乡，共组建三军，桓公率中军，上卿国氏、高氏各率一军，开创诸侯大国有三军，每军万人的军事体制。由于士乡之民不得迁徙，世代专服兵役，故“夜战声相闻，足以不乖；昼战目相见，足以相识”(《国语·齐语》)，有利于提高军队士气和战斗力。又加强兵器制造，并制定用甲兵赎罪的法令，以增加武器。经济上革新赋税制度，充实国家财力，保障三军供给，使齐成为物质基础雄厚、军事实力最强之国。鉴于周王尚为名义上的天下共主，并顺应中原各国希望联合抗御戎狄侵扰的形势，管仲乃以“尊王攘夷”为号召，佐桓公北攻山戎，南征楚国，扶助王室，救邢存卫，主持会盟，终成首创霸业之功。因有殊勋于齐，被桓公尊为仲父。

管仲治齐以成霸的业绩，对推动中原地区经济、文化的发展，促进民族融合起着重要作用。后人曾总结他的思想，并假托其名，写成《管子》一书。

《管子》一书是先秦典籍中保存我国古代经济思想资料最为丰富的著作。现存的《管





子》一书，是西汉末年间刘向从他所收集的 564 篇中删除重复内容而编辑的，后又遗失 10 篇，实际仅剩 76 篇。

《管子》一书从政治、经济到意识形态领域，为新兴的地主阶级提出了管理国家，统治人民的理论和原则。“仓廩实而知礼节，衣食足则知荣辱”是《管子》经济思想的理论基础，他主张“令顺民心”，认为“授有德”，“务五谷”，“养桑麻，育六畜”，是实现“国安”、“食足”、“民富”的主要途径；认为“政之室也”是对百姓“予之为取”，“量民力”、“不为不可成”，强调要适应不断发展的社会分工，使民各为其所长。《管子》包含着对管仲军事思想的继承和发展，在中国古代军事思想史上占有重要地位。

管仲为何被娼妓奉为保护神？

私妓出现于春秋战国时期。《史记·货殖列传》中记载：“赵女郑姬，设形容，鸣琴，揄长袂，蹑利屣，目挑心招，出不远千里，不择老少者，奔富厚也。”又说：“中山地薄人众，犹有沙丘。纣淫地余民，民俗急，仰机利而食。丈夫相聚游戏，悲歌慷慨，起则相随椎剽，休则掘冢作巧奸治，多美物，为倡优女子，则鼓鸣瑟、屣，游媚贵富，入后宫，遍诸侯。”另外《诗经·周南·汉广》曰：“汉有游女，不可求思。”上面资料表明，这些赵女郑姬精于打扮，善于歌舞，兼善媚术，色艺俱佳。为了金钱她们不惜出卖肉体 and 色相，有时甚至长途跋涉。她们的经营方式主要是上门服务。《诗经》中用“游女”一词，非常贴切地说明了当时私妓的经营特点。

营妓(也称“军妓”)的最初形式在这一时期已经开始出现。据《越绝书》、《吴越春秋》等书记载，公元前 470 年前后，“越王勾践输有过寡妇于山上，使士之忧思者游之，以娱其意”。越王勾践为了解决士气低落的问题，让“有过寡妇”为军中“忧思者”提供性服务，这就是典型的“营妓”。尽管当时越王勾践让“有过寡妇”为军士提供性服务，可能是一种应急措施，并没有形成一种制度，但它一直被看作是中国营妓制度的雏形。

但是，真正的国家经营娼妓业，却是由管仲开创的。

管仲在位时不但推行一系列改革措施，还设置“女闾”。所谓“女闾”，就是妓院。也就是说，管仲是第一个设置官方妓院的人。管仲于公元前 685 年被封为“卿”，死于公元前 645 年，因此设“女闾”制应该是在公元前 685 年至公元前 645 年之间。这比梭伦创立雅典国家妓院(公元前 594 年)至少还要早 50 年以上。因此有人说管仲是“世界官妓之父”。

当时妓女数量还是比较多的，如管仲设女闾 300 间，据《周礼》中说“五家为比”，“五比为闾”，一间是 25 家，总数当为 7500 家，若设 700 间，就有 17500 万家之多。

“女闾”制开了国家经营娼妓业的先河。作为政治家的管仲，其实行“女闾”制，目的有四：一是为了增加国家收入。清代褚人在《坚瓠续集》卷一记载：“管子治齐，置女闾七百，征其夜合之资，以充国用，此即教坊花粉钱之始也。”二是为了缓解及调和矛盾。三是招揽游士，网罗人才。当时诸侯争雄，齐桓公为了能够称霸天下，借助美女来招引人才。四