

企 业 领 导 干 部 岗 位 规 范

大连港务局党委组织部 编
大连港务局干部处



大 连 出 版 社

大连港务局

企业领导干部岗位规范

顾 问 王殿栋 朱玉山

主 编 张德馨

副主编 耿素敏 王素琴 黄佐顺

企业领导干部岗位规范

Qǐyè lǐngdǎo gānbù gǎng wèi guī fān

张德馨 主编

大连出版社出版发行 (大连市中山区昆明街 36 号)

大连海运学院出版社印刷厂印刷

字数: 460 千字 开本: 850×1168 1/32 印张: 19.25

印数: 1-2000

1990 年 12 月第 1 版 1990 年 12 月第 1 次印刷

责任编辑: 张翔

特约编辑: 王明忠

封面设计: 刘惠 克峻

责任校对: 田 岩

ISBN7-80555-343-2/F·49

登记号: (辽)第 15 号

定价: 14.80 元

序 言

朱玉山

管理,是保证和促进企业生产经营不断发展,不断进步的重要因素。在现代化大生产的条件下,尤其需要现代化的、科学的管理。而管理的核心问题是人的问题。建立科学的人事管理体系与法制化的管理制度,为人才的发现、培养和使用创造了平等的条件和机会,使各级各类干部在明确的责权规范下,尽职尽责,并能充分发挥自己的聪明才智,形成人人向上的局面,是现代管理的客观要求。

我国在长期的社会主义革命和社会主义建设过程中,积累了十分丰富的干部管理经验,建立了全面的具有中国特色的干部管理制度。这些经验和制度的核心就是坚持党管干部的原则。因为它是坚持党的领导的具体体现,是发挥党的政治核心作用的组织保证。当前,如何适应改革开放的新特点,将党管干部的原则落实到基层,完善和改进以党管干部为核心的符合现代管理规律的一系列规章制度和办法,成了各级党组织和干部人事管理部门责无旁贷的任务和重大课题。大连港务局《企业领导干部岗位规范》(以下简称“规范”)一书的出版,就是我局实现干部管理科学化、规范化、制度化的一个重要步骤。

《规范》是由我局党委组织部会同局机关各业务处室及基层组织、人事部门的同志,在有关专家的指导下,花费了两年多的时间,

调查了我港近千个干部岗位情况,在吸收国内有关先进企业干部人事管理经验的基础上制定出来的。

通览全书,我认为《规范》有以下几个特点:

第一,《规范》的思想性。《规范》是在认真总结了近年来企业干部管理的经验教训的基础上,充分考虑了企业不同干部岗位的特点编写的。《规范》坚持把干部“四化”方针中的革命化放在首位,坚持把政治标准与干部的岗位要求融会贯通,从而把党管干部的原则落到了实处。

第二,《规范》的科学性。《规范》是在对干部实际工作岗位职务调查、分类的基础上,依据现代干部人事管理的要求,吸收现代管理学的新成果,运用了行政管理学、社会心理学、思想政治工作学等科学理论与方法制定出来的,把科学的管理理论和方法贯彻于具体的职能、行为规范之中,因而具有科学性。

第三,《规范》的实用性。该书对大连港务局 333 名科以上干部岗位的任职资格、工作任务、岗位职责、政治素质与职业道德、专业知识、实际工作能力等都作了明确、具体的规定,为使用、考核干部提供了量化标准,也为干部职责活动的范围、目标确定了具体的规范,具有很强的实用性。

第四,《规范》的基础性。从现代人事行政管理科学的角度看,岗位规范是整个干部人事管理制度的基础,《规范》从干部的最基本条件入手,对干部的选拔、录用提出了具体的标准和要求,同时也把高层次的管理理论运用于基本的管理程序之中,这就为干部的考核、任免、奖惩提供了可以参照的依据,也为人才的公平竞争,调动干部的积极性和增强责任感提供了保证和动力机制。

第五,《规范》的法制性。《规范》使我们在干部管理工作中,有“法”可依,有章可循,具有一定的权威性和严肃性,有利于把我局干部管理工作全部纳入制度化、规范化和法制化的轨道。

《规范》的出版,对于我局干部管理工作无疑会起到有力的推

动作用,对于其他各行各业的干部人事管理也可提供借鉴和参考。实际上《规范》也是加强企业干部人事管理工作的一本工具书。

最后,我希望本书的编著者在党管干部的实践中,在《规范》的实施过程中,能不断研究新问题,掌握新情况,根据形势的发展和干部管理工作的实践,进一步充实、完善和发展《规范》,以适应和满足港口建设与发展的需要。

1990年8月

编辑说明

这本《企业领导干部岗位规范》对大连港务局副科级以上干部岗位进行了分类整理,并按编制和隶属关系加以排列,是明确干部工作岗位职责范围及任职条件的一个标准,为选拔任用、考核评议、培养教育、检查监督干部的工作提供了依据。

1. 岗位规范的分类:

- (1). 党务类
- (2). 行政类
- (3). 群团类

2. 行政类划分二部分:

(1). 专用部分。是指这个岗位为某一单位所专用;这个岗位在其它单位是不适用的。如“建港指挥部总指挥、副总指挥”等。

(2). 公用部分。如“办公室主任”等,不管他们在哪个单位,其岗位职责与任职条件通用。

3. 为使干部管理体系完整,将市管干部——局级领导的岗位职责与任职条件一并写入,作为参用。

4. 凡一人兼干两个或多个岗位的工作,只写原职岗位职责,如:局党委副书记兼副局长,只写副书记岗位职责。

5. 本着精简原则,有些岗位未写,如科级秘书、干事,科、处级检查员等,可参照相应职级岗位职责与任职条件。

6. 机关处室副职协助正职工作,岗位职责与任职条件可参照正职。

7. 信息中心助理、基层经理助理,可参照同职级岗位职责与任职条件。

8. 主任工程师,主要负责技术工作,其它可参照所在科室科长岗位职责与任职条件。

9. 对于建港指挥部阶段性或临时性岗位编制,由于受时间限制,未列入本书。

10. 本书于 1990 年 6 月定稿。

大连港务局科以上干部政治素质 与职业道德通用标准

1. 具有较高的马列主义、毛泽东思想理论水平和高度的政治觉悟。

2. 自觉坚持四项基本原则,保持坚定正确的政治方向,坚决反对资产阶级自由化。

3. 在工作中坚决贯彻执行党和国家的方针政策、法令与法规,具有较强的法制观念,能正确处理国家、企业、职工个人三者利益的关系。

4. 发扬“务实创新”的大连港精神,树立尊客爱货的思想,在港口生产、经营活动中艰苦创业,勤俭办事,努力提高港口经济效益。

5. 服从指挥,严守纪律,顾全大局,自觉克服自由主义、本位主义、个人主义。

6. 做到秉公办事、一视同仁、不谋私利、克己奉公、言行一致、实事求是。

7. 知人善任,任人唯贤,善于团结同志,倾听不同意见,勇于开展批评与自我批评。

8. 发扬党的深入实际、密切联系群众的优良作风,尊重职工的主人翁地位,维护职工的民主权利,自觉接受党组织和职工的监督。

目 录

党 务 类

局党委及其职能部门领导岗位规范

1、党委书记	(1)
2、党委副书记	(3)
3、党委办公室主任	(5)
4、党委办公室秘书	(7)
5、党委组织部部长(干部处处长)	(8)
6、党委组织员	(11)
7、党委组织部组织科科长	(13)
8、党委组织部(干部处)干部一科科长	(14)
9、党委组织部(干部处)干部二科科长	(16)
10、党委组织部(干部处)综合科科长	(18)
11、党委宣传部部长	(20)
12、党委宣传部党员教育科科长	(22)
13、党委宣传部日常宣传科科长	(24)
14、党委宣传部新闻科科长	(25)
15、精神文明建设办公室主任	(27)
16、职工思想政治工作研究会办公室主任	(29)
17、党委统战部部长	(30)
18、党委统战部统战科科长	(32)

19、纪律检查委员会书记	(33)
20、纪律检查委员会副书记	(35)
21、纪律检查委员会办公室主任	(37)
22、纪律检查委员会信访审理室主任	(39)
23、纪律检查委员会检查室主任	(40)

直属单位党委(总支、支部)及其职能部门、支部领导岗位规范

24、党校校长	(42)
25、党校教研科科长	(44)
26、党校教务科科长	(45)
27、党委(总支、支部)书记	(47)
28、党委组织员	(49)
29、党委秘书	(51)
30、党委组织科科长	(52)
31、党总支办公室主任	(54)
32、党委宣传科科长	(56)
33、纪律检查委员会副书记	(57)
34、党支部书记	(59)

行 政 类

局行政及其职能部门领导岗位规范

1、局长	(61)
2、副局长(主管规划)	(63)
3、副局长(主管经营)	(65)
4、副局长(主管生产)	(67)
5、副局长(主管行政)	(69)

6、总工程师	(71)
7、副总工程师	(73)
8、副总会计师	(75)
9、副总经济师	(77)
10、办公室主任	(78)
11、办公室秘书科科长	(81)
12、办公室外事科科长	(82)
13、办公室值班室主任	(84)
14、办公室信访科科长	(85)
15、办公室法律事务科科长	(87)
16、办公室行政科科长	(88)
17、办公室档案室主任	(90)
18、企业管理处处长	(91)
19、企业管理处企业管理科科长	(93)
20、企业管理处质量管理科科长	(94)
21、企业管理处经济体制改革科科长	(96)
22、调度室主任	(98)
23、调度室值班调度科科长	(99)
24、调度室计划统计科科长	(101)
25、货商处处长	(103)
26、货商处货运计划科科长	(105)
27、货商处商务科科长	(107)
28、货商处危险品管理科科长	(108)
29、货商处中转科科长	(110)
30、货商处货源信息科科长	(111)
31、货商处保税货物储运科科长	(113)
32、集装箱处处长	(115)
33、安全技术处处长	(116)

34、安全技术处安全技术科科长	(118)
35、安全技术处安全监察科科长	(120)
36、安全技术处劳动保护科科长	(121)
37、计划处处长	(123)
38、计划处计划科科长	(125)
39、计划处统计科科长	(126)
40、规划处处长	(128)
41、规划处总体规划科科长	(129)
42、规划处专项规划科科长	(131)
43、规划处综合科科长	(132)
44、土地管理办公室主任	(134)
45、劳动工资处处长	(135)
46、劳动工资处计划组织科科长	(137)
47、劳动工资处工资定额科科长	(139)
48、劳动工资处人事调配科科长	(141)
49、劳动工资处人事监察员	(142)
50、财务处处长	(144)
51、财务处财务科科长	(146)
52、财务处成本科科长	(148)
53、财务处会计科科长	(150)
54、财务处行政会计科科长	(152)
55、财务处资金管理科科长	(153)
56、物资处处长	(155)
57、物资处管理科科长	(157)
58、物资处计划科科长	(159)
59、集体事业处处长	(160)
60、审计室主任	(162)
61、审计室审计科科长	(164)

62、审计室集体联营企业审计科科长	(165)
63、监察处处长	(167)
64、监察处监察科科长	(169)
65、监察处案件审理科科长	(170)
66、对外经济技术管理处处长	
(对外经济技术合作公司总经理).....	(172)
67、对外经济技术管理处经理部科长	
(对外经济技术合作公司经理部经理).....	(174)
68、对外经济技术管理处劳务部科长	
(对外经济技术合作公司劳务部经理).....	(175)
69、对外经济技术管理处经济技术部科长	
(对外经济技术合作公司经济技术部经理).....	(177)
70、科技处处长	(178)
71、科技处科技科科长	(180)
72、科技处科技情报科科长	(182)
73、机电处处长	(184)
74、机电处综合技术科科长	(186)
75、机电处机务科科长	(188)
76、机电处港机科科长	(190)
77、工程处处长	(191)
78、工程处综合技术科科长	(193)
79、工程处水工土建科科长	(195)
80、工程处工程管理科科长	(197)
81、标准计量处处长	(199)
82、标准计量处标准化管理科科长	(201)
83、标准计量处计量管理科科长	(202)
84、标准计量处计量检测中心主任	(204)
85、能源管理处处长	(205)

86、能源管理处能源管理科科长	(207)
87、能源管理处能源监测科科长	(209)
88、信息处理中心主任	(210)
89、信息处理中心综合管理科科长	(212)
90、信息处理中心系统技术科科长	(214)
91、信息处理中心微机应用科科长	(216)
92、信息处理中心经营科科长	(218)
93、教育处处长	(219)
94、教育处教务科科长	(221)
95、教育处干部培训科科长	(223)
96、教育处工人培训科科长	(224)
97、卫生环保处处长	(225)
98、卫生环保处环保监督科科长	(227)
99、卫生环保处卫生科科长	(229)
100、卫生环保处环境监测站站长	(230)
101、卫生环保处卫生防疫站站长	(232)
102、爱卫会办公室主任	(234)
103、老干部处处长	(235)
104、老干部处政工科科长	(237)
105、老干部处综合科科长	(239)
106、老干部处生活科科长	(241)
107、老干部处退休干部管理科科长	(242)
108、武装部部长	(244)
109、武装部民兵科科长	(246)
110、武装部战备科科长	(248)
111、检查科科长	(250)

直属单位及职能部门、车间队领导岗位规范

(专用部分)

112、建港指挥部总指挥·····	(251)
113、建港指挥部副总指挥·····	(254)
114、建港指挥部总工室主任·····	(255)
115、建港指挥部总工室设计管理科科长·····	(257)
116、建港指挥部计划部部长·····	(259)
117、建港指挥部财务部部长·····	(260)
118、建港指挥部工程部部长·····	(262)
119、建港指挥部工程部工程科科长·····	(264)
120、建港指挥部工程部动迁科科长·····	(266)
121、建港指挥部工程部预算科科长·····	(268)
122、建港指挥部外资工程办公室主任·····	(270)
123、建港指挥部物资部部长·····	(272)
124、建港指挥部工程指挥部指挥·····	(274)
125、建港指挥部工程指挥部土建科科长·····	(276)
126、建港指挥部工程指挥部机电科科长·····	(278)
127、建港指挥部工程指挥部项目管理科科长·····	(280)
128、大连市人民检察院大连港分院检察长·····	(281)
129、大连市人民检察院大连港分院办公室主任·····	(283)
130、大连市人民检察院大连港分院一处处长·····	(285)
131、大连市人民检察院大连港分院二处处长·····	(286)
132、大连市人民检察院大连港分院三处处长·····	(288)
133、大连市人民检察院大连港分院四处处长·····	(290)
134、大连市人民检察院大连港分院政治处处长·····	(292)
135、公安局局长·····	(293)

136、公安局刑侦副局长·····	(295)
137、公安局消防副局长·····	(297)
138、公安局治安、交通副局长·····	(299)
139、公安局政治处主任·····	(300)
140、公安局一科科长·····	(302)
141、公安局二科科长·····	(303)
142、公安局三科科长·····	(305)
143、公安局四科科长·····	(307)
144、公安局五科科长·····	(308)
145、公安局行政装备科科长·····	(310)
146、公安局法制员·····	(311)
147、公安局刑警队队长·····	(313)
148、公安局值班室主任·····	(315)
149、公安局交通管理科科长(交通队队长)·····	(316)
150、公安局消防监督科科长(消防大队队长)·····	(318)
151、公安局分局局长(派出所所长)·····	(320)
152、公安局收审所所长·····	(322)
153、港务公司经理·····	(323)
154、港务公司生产副经理·····	(326)
155、港务公司集装箱分公司经理·····	(328)
156、港务公司劳动服务公司(生产辅助公司)经理·····	(330)
157、港务公司流机队队长·····	(332)
158、港务公司固机队队长·····	(334)
159、港务公司大豆作业队队长·····	(336)
160、港务公司散粮作业队队长·····	(338)
161、港务公司综合作业队队长·····	(340)
162、港务公司煤机队队长·····	(342)
163、港务公司机械队队长·····	(344)