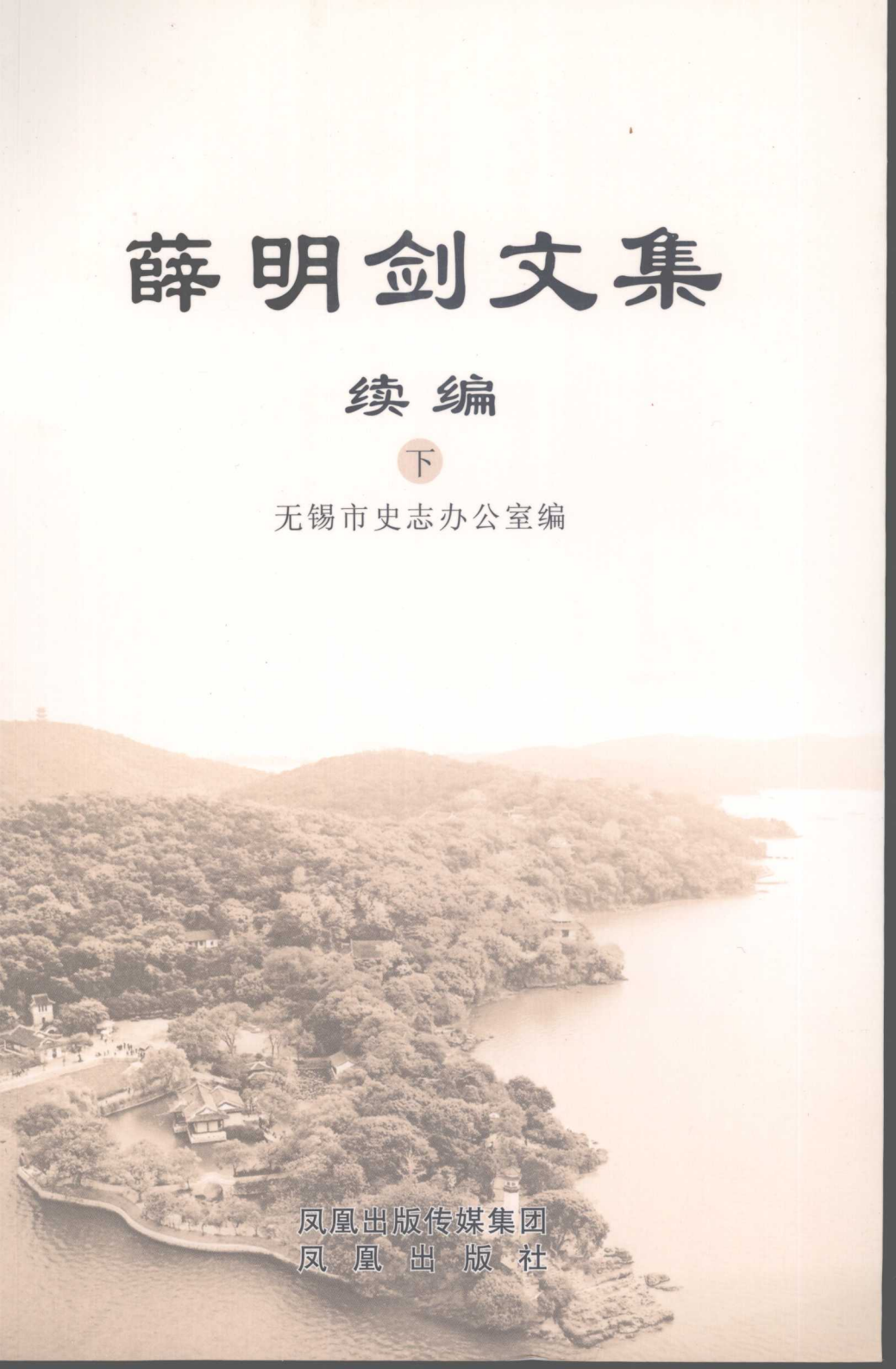


薛明剑文集

续编

下

无锡市史志办公室编



凤凰出版传媒集团
凤凰出版社

薛明剑文集

续编

下

无锡市史志办公室编

主编 陈文源

凤凰出版传媒集团
凤凰出版社

目 录

上 册

衣食住行工艺概要 第一编 衣

第一章	古代工艺起源	(3)
第二章	现代工艺趋势	(5)
第三章	全国工艺概况	(10)
第四章	江苏工艺现状	(16)
第五章	工场建筑设备	(26)
第六章	各项工资制度	(36)
第七章	管理员及工潮	(45)
第八章	汽锅与原动机	(52)
第九章	蚕种制造方法	(63)
第十章	蚕茧缫丝方法	(78)
第十一章	制造丝绵方法	(97)
第十二章	屑茧抽丝方法	(112)
第十三章	同宫茧缫丝法	(114)
第十四章	丝线制造方法	(119)
第十五章	丝织绸绉方法	(121)

第十六章	丝织花缎方法	(133)
第十七章	籽棉轧花方法	(136)
第十八章	制造脱脂棉法(附:脱脂棉布)	(142)
第十九章	棉花纺纱方法	(145)
第二十章	制造绒绳方法	(170)
第二十一章	机织绒绳衣服	(171)
第二十二章	棉纱织布方法	(180)
第二十三章	机械织袜方法	(188)
第二十四章	毛巾织造方法	(193)
第二十五章	贝壳纽扣制法	(205)

衣食住行工艺概要 第二编 食

第一章	面粉制造方法	(215)
第二章	制造米粉略述	(222)
第三章	碾米业之概况	(224)
第四章	豆油制造方法	(225)
第五章	各种食油制法	(237)
第六章	酱醋工艺制法	(249)
第七章	各种酱菜制造	(255)
第八章	制造茶叶方法	(258)
第九章	咖啡之制造法	(262)
第十章	果酱果露制法	(265)
第十一章	糖类制造方法	(270)
第十二章	陈皮梅制造法	(275)

第十三章 辣酱油制造法	(276)
第十四章 火腿与腌咸肉	(277)
第十五章 藕粉制造方法	(279)
第十六章 饮类工艺制法	(280)
第十七章 石花菜制造法	(288)
第十八章 人造牛乳方法	(290)
第十九章 人工孵鸡方法	(292)
第二十章 制造番茄酱醋	(307)
第二十一章 人工制冰方法	(309)
第二十二章 罐头食品制法	(318)
第二十三章 中国制碱工艺	(331)
第二十四章 肥田粉与兽骨	(333)

衣食住行工艺概要 第三编 住

第一章 石灰制造方法	(341)
第二章 水泥制造方法	(353)
第三章 草纸制造方法	(357)
第四章 改良纸筋工厂	(359)
第五章 制造砖瓦方法	(362)
第六章 制造玻璃方法	(369)
第七章 陶器制造方法	(378)
第八章 磁器制造方法	(381)
第九章 搪瓷器具造法	(385)
第十章 火柴制造方法	(390)

第十一章 各种灯火类别	(397)
第十二章 制造洋烛方法	(402)
第十三章 创设锯木工场	(409)
第十四章 洋硷制造方法	(411)
第十五章 肥皂制造方法	(412)
第十六章 桐油制造方法	(419)
第十七章 中国漆制造法	(424)
第十八章 机器工艺略述	(435)
第十九章 造纸工艺略述	(438)
第二十章 氯化造纸粕法	(441)
第二十一章 牙粉牙膏制法	(447)

衣食住行工艺概要 第四编 行

第一章 纸伞制造方法	(453)
第二章 布伞制造方法	(457)
第三章 橡皮雨具制法	(459)
第四章 蓑衣箬帽草鞋	(471)
第五章 各种车轮工艺	(473)
第六章 各种船舶类别	(477)
第七章 火车之制造法	(479)
第八章 石路建筑方法	(481)
第九章 碎石路建筑法	(499)
第十章 压紧土沥青路	(524)
第十一章 木路建筑方法	(545)

第十二章 混合式之道路	(562)
第十三章 石板路建筑法	(564)
第十四章 枋柴捆筑路法	(566)
第十五章 水泥路建筑法	(567)
第十六章 砖路建筑方法	(568)
第十七章 软木路建筑法	(569)
第十八章 橡皮路建筑法	(570)
第十九章 钢铁类之轨路	(570)
第二十章 开浚河道工程	(571)
第二十一章 中国橡胶工业	(573)
第二十二章 手电筒制造法	(579)
第二十三章 干电池制造法	(584)

下 册

关注民生国运

工场设计及管理	(591)
我国实业之起源及今后之趋势	(645)
发起“国难自救会”	(653)
提倡种植除虫菊	(655)
——上书实业厅长请求通令各县农场试植	(655)
迅赐救济 以杜危机	(657)
——上书省主席及实业厅长	(657)

金融与实业	(659)
乡村工业化历程中之民众教育任务	(663)
谈养兔法	(667)
国民参政会及驻会委员会提案选录	(673)
建设苏南工业区计划书	(714)
出席国民参政会第四届第二次大会之经过 ——告苏省父老兄弟姐妹书	(733)
挽救工业空前危机 请求改善工贷办法	(745)
无锡县自治实验乡工作计划书	(747)
工业生产征税不应与商业税同一办理 ——致立法院孙院长电	(754)
对《中华民国宪法草案》之修改意见	(756)
为竞选立法委员发表三愿望	(760)
誊写印刷技术手册	(762)

文史研究资料

东瀛考察记	(851)
日本纺织业之现状 ——赴日考察演讲之一	(908)
访日观感及日本丝、纱、面三业之现状 ——赴日考察演讲之二	(912)
记荆梦蝶之死	(916)
北行纪略	(918)
塘沽参观记	(948)

参加京口两会记杂	(953)
夷族“土司”代表高玉柱女士之演讲	(960)
参加中华职业教育社专家会议志杂	(964)
全国手工艺品展览会巡礼	(969)
无锡附郭被炸记	(973)
游峨纪程	(983)
纪念国庆要粉碎敌人的包围	(1016)
全国救济总署调查:无锡被敌破坏灾情	(1020)
申新第三纺织厂调查报告书	(1027)
从工业协会到工业会	(1037)
工业会之创组动机及其未来	
——苏省工业会发起人薛明剑答记者问	(1039)
薛福成年谱(卷三)	(1043)
日本侵略军侵占上海期间残杀抗日志士的暴行	
——杨孝权同学亲历亲闻记	(1071)

诗词补遗

题李鍾瑞四季花卉如意图	(1125)
复室人步其原韵	(1126)
留别江苏省立体育所诸同学(七律二首)	(1127)
赠别张士一、江逢治、俞凤辰、王儒堂、 黄任之、沈信卿诸师长	(1128)
奉和静廷原韵	(1129)
挽乔女士仙逝并慰王君秋魂	(1130)

东游诗	(1131)
题《春灯夜谭录》	(1135)
悼夫人李锺瑞	(1136)
题花纹板	(1137)
寿同事糜子襄七十即步原韵	(1138)
与徐沅秋先生同游苏州灵岩山	(1139)
寿姚虞琴同馆九十生辰	(1141)
放蜂途中口占二绝	(1142)
纪张次溪以明季袁崇焕督师故宅听雨楼遗址 捐献京市改作公园	(1143)
自学小组	(1145)
在世界观学习会上偶成	(1146)
市人委选拔一百三十八名优秀工人为工程师	(1147)
民革招观立体电影	(1148)
我国登山健儿登上喜马拉雅山最高峰珠穆朗玛	(1149)
幼女禹政参加围筑长兴岛农场	(1150)

附 录

薛明剑先生追悼会纪实	(1153)
政治实业家薛明剑(圣喟)	(1161)
无锡薛明剑先生(樊明五)	(1163)
无锡最早的公共体育场(薛禹言)	(1166)

无锡旅川同乡会	(1168)
自治实验乡成绩斐然	(1172)
无锡沦陷志略(李鍾瑞)	(1174)
《民众实用工艺》序(钱基博、高阳、庄可勤、 武宝琛、倪修栋、史可振、茅宗杰)	(1177)
于平凡中悟真情 ——忆母亲孙黻铨(薛禹易 薛禹胜 薛禹政 薛禹全)	(1189)
薛明剑先生亲属简表	(1193)
编后记(王耀元)	(1199)

工场设计及管理

卷头语：避免劳资双方发生纠纷的好模样

无锡申新纺织三厂薛明剑学兄，近将工商中学所授《工场设计及管理》讲稿付梓，因知余与日属侨友陈伯藩君研究“效能增进法”，索题为赠。回顾内国劳资纠纷，日见增加，若不从速仲裁，或将妨及全国工商发展。是篇可谓合于新时代之需要，而拥护农工利益，增加生产力量，双方兼顾，调节劳资方法之简籍也。固书数言以归之。

上海 黄警顽谨识

序一

吾人有恒言，士于社会经济中为分利派，而非生利派，此士之所以为世诟病也。殊不知，学贵实用，尤贵因时。士而有因时实用之学，则其于社会，虽直接为分利，而间接即为生利，且间接所生之利，常超出乎直接所分之利。如余友薛君明剑者，傥其人欤！

吾华以农立国，故农学上之著述，于古尚有可考，独

至于工商之类，则绝少专书。此无他，良以古来学者视为末务，不愿加以研究耳。此实士之谬见，自误而因以误国也。或高谈玄妙，或笑咏风花，观其文采风流，足以倾倒一世，而究其所作，无关乎国计民生，此珠至锦绣之不逮布帛菽粟。而明剑君《工场设计及管理》一编之所以可贵也！况今时移世变，实业系国家命脉，商战之胜负，尤视乎工业之盛衰。明剑，书生也。出其余绪，从事厂务者有年，举其经验所得，著书行世。以中国实业程度之幼稚，工厂现状之紊乱，得此一书，不啻识途之老马，指迷之南针，其贡献于实业界者可思也。

日者，明剑函余，谓将以稿付梓，且乞弁一言。余自顾亦为世诟病之一人，而喜明剑之有成，足以为吾党解书生无用之嘲也。因书以归之。

中华民国十六年三月 丹阳荆梦蝶拜序

序二

外子明剑，自幼聪颖，年十六即任教师，由小学而中学，先后十载。岁戊申，邑中实业家荣丈宗敬、德生两昆仲，知其才能，招办工厂。旋将教务辞去，由建筑而装机，而制造，服务工场又将十春。上年，公益工商中学校长钱丈孙卿，延请外子往讲《工场设计及管理方法》，以备学子毕业后之实施。外子感其情，因许焉。又鉴于坊间缺乏此项书籍，即有，亦多译自海外，不适实用。因就

百忙中,将平日经验所得,编辑是书。

丙寅仲春,党军莅锡,外子被举工商委员,坚辞不获。不得已,闭门避嚣,偶检斯稿示余,计分《工场建筑》、《工场设备》、《管理要旨》、《工资制度》、《工潮问题》、《作息时间》、《幸福设置》、《职工保险》、《职工教育》、《工场法规》等十章,凡三十三节。略一翻阅,觉所述深合新时代办理工场之用,益叹其有先见之明。所述消弭工潮方法,尤为扶偏救弊,应时要图,急劝外子付诸印刷,以备行政委员、厂中职工、工校学子等之参考。外子并云,是仅属于普通者,他日有暇,更当就丝、纱、布、粉、电、铁等工场之设计与管理,分别编著等语,则其所为又未可量也。因就所知,而为之序。

民国十有六年暮春 薛李钟瑞书于无锡杂志社编辑室

办理实业之要素有三:一曰原料之购买,二曰工场之制造,三曰出品之发售。三者缺一,即难立足。

夫购买原料,发售出品,则与天时、气候、时会均有密切关系,非纯粹人力所能转移,惟制造则完全属于人力。盖制造而得人,可以增加精良之产额,节省无谓之消费,直接可使成本减轻,间接可使售价增高。反之,非特出品不能增进,更将难于出售。此项人选,约可分技术与管理二种。技术人员占制造上重要地位,举凡工场之设计,原料之配合,出品之改进,均惟此项人员是赖。管理人员,则自原动以迄工作、装潢等事,均须有适当之管理,方能

使各种计划与设施见之实行。是故管理人员所负责任，尤为重要。因是办理实业，虽得技术人员，而无管理人员，其失败仍属不免。得有适当之管理人员，即使缺乏技术人员，于事业上固属缺憾，然苟管理得法，措施咸宜，亦能立于不败之地。

工场管理之重要如是，故东西各国实业发达之区，于工场管理方法，莫不推究入微，精益求精。而于学校生徒之将届毕业，教师每必予以管理学识。盖管理学识，不仅限于工场，举凡治国、治家、治生，莫不与管理学识有关。今舍他而言工场者，仅举一端耳。是由工场而推至一家一国而至一身，亦无往而不宜也。

或谓管理之才能，属于天生，而非人造，斯实大误。又况人生社会，虽具天生管理才能，而无适当训练及养成机会，终归失败。用敢将管理之原理与方法，以及工场之设计等，分述如下。

第一章 工场建筑

第一节 建筑要件

建筑工场，虽须依据机械、职工之多寡而确定，惟建筑之合宜与否，与管理上有直接关系。故求管理之便利，先须注意工场之建筑。兹述其要件如下。

(一)以实用、耐火、省费为主，除粉厂等必须楼房

外,其他工场均以平房为宜。

(二)工场位置,宜设交通便利、地势干燥之处。

(三)工场方向,以面南最合,万不可向西。

(四)除现用外,必须再有余地,以备发达时之扩充。

(五)工场建筑之基地,与安置动力之基地,宜求分离,以免牵动。

(六)须多设太平门,以备危险。

(四)

第二节 建筑材料

(四)

(一)水泥 水泥又名水门汀,有天然、人造二种,我国社会均习用人造者。其鉴别方法,分粉末(粉末愈细愈妙,例如通过一平方吋二千五百孔之筛时,筛中残渣在一成以下者为最合)、凝结(普通二三十分钟开始凝结,三四小时完全凝结者为合)、膨胀(以水门汀加适量之水,作成小片,静置暖气中,一日夜再浸入水中,自制造日起,经四周间不生破裂者为宜)、强度(以试验器械行之)、分析(内含不纯物如镁等,在3%以下者为佳)等五种。

(二)石灰 石灰以石灰石烧成之,分富石灰(不含杂物,用于粉刷墙壁、平顶等最宜,惟不易固结,故潮湿之地不宜用)、贫石灰(含10%至40%之砂等所烧成者,用作肥料者多,建筑上不甚用之)、水硬石灰(以石灰石含有28%至29%之粘土烧成者,以之浸入水中,有固结

作用,故有是名)三种。其凝结性甚迟(最良者须六个月始完全凝结),故建筑上纯用石灰者甚鲜。

(三)黄沙、石子 黄砂分山砂、川砂两种,以不含泥土者为上(试验方法,用砂放入杯中,以水搅之,而水不生混浊者为佳;或夹入手掌中,上下摩擦而散之,掌上不占杂物者亦佳)。石子,亦因产地而分山产、川产两种,以径六分及二吋为最宜,其相积之空隙为 30% 至 40%。

(四)砖瓦 制造方法分人工、机械二种,其干燥亦分天然、人工两种。其鉴别方法,以二枚相击,发明亮之锐音,并少吸水性,而无破裂者为佳,色泽、形状须求均一。

(五)木材 木材之种类甚多,用于建筑者,普通以松、杉、麻栗、檀木等最合。

(六)石材 建筑上以金山石、黄石、青石、砂石等最有用。

(七)钢铁 用于水泥建筑,以竹节形者最佳。

第二章 工场设备

第三节 变换空气

工场内空气不良,必使职工精神不爽,管理困难,间接浪费物料,损伤机械,并可使出品恶劣。故工场须有换气设备,以保室内空气时常清洁。因是英国工场内,对于