

决策科学



辞典

主 编 萧浩辉

副主编 陆魁宏

唐凯麟

人民出版社

决策科学辞典

主 编： 萧浩辉

副主编： 陆魁宏 唐凯麟

人民出版社

责任编辑: 陈来胜

责任校对: 戴树源

图书在版编目 (CIP) 数据

决策科学辞典 / 萧浩辉主编.

—北京: 人民出版社, 1995. 6

ISBN7-01-002178-3

I. 决…

II. 萧…

III. 决策学—辞典

IV. C934-61

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (95) 第 04399 号

决 策 科 学 辞 典

JUECE KEXUE CIDIAN

萧浩辉 主编

人民出版社出版发行

(100706 北京朝阳门内大街 166 号)

湖南省新华印刷三厂印刷 新华书店经销

1995 年 6 月第 1 版 1995 年 6 月第 1 次印刷

开本: 850×1168 毫米 1/32 印张: 27.625

字数: 1120 千字 印数: 1—3000 册

ISBN7-01-002178-3/C·54 定 价: 48.50 元

《决策科学辞典》编辑委员会

顾 问: 刘国光 江 流 王茂林 陈邦柱
杨正午 储 波 刘夫生 刘 正
杨敏之 罗海藩 王克英

编委会主任: 赵培义 文选德

副 主 任: 萧浩辉 李京文

编委会成员: (以姓氏笔画为序)

王 宏	文选德	邓聚龙	古祖雪
向世林	孙振华	孙载夫	杨敦耀
李刚挺	李京文	李国恩	李振川
吴定宪	邹金鹭	张寅南	陆魁宏
范多富	罗桂求	周永生	周发源
庞道沐	郑友敬	赵世荣	赵培义
秦光荣	唐子畏	唐见奎	唐凯麟
萧浩辉	梅克保	戚和平	蒋松生
程兴汉	曾庆发	曾端期	谢培清
缪炳堃	颜永盛	戴树源	

主 编: 萧浩辉

副 主 编: 陆魁宏 唐凯麟

执 行 编 委: 曾端期 杨敦耀 周发源 戴树源

《决策科学辞典》撰稿人名单

(以姓氏笔画为序)

王宏	王英	王克修	王明亮	王建军
王振全	邓微	邓立勋	邓聚龙	古祖雪
龙志贵	叶茂林	冯周卓	乔元松	刘春娥
刘建平	孙乐民	孙庆民	孙影球	杨丹燕
杨月强	杨世枚	杨敦耀	李振	李京文
李吉初	李仲莲	李国恩	李新连	李振川
吴玉梅	吴纪宁	吴国明	吴宗源	吴树成
何长征	张有泉	张国升	张寓言	陆魁宏
陈建光	陈建新	英定文	范多富	欧召大
尚本汇	易法建	罗江	周子良	周永生
周发源	周泰平	郑小鸣	郑友敬	郑昌华
赵世荣	赵达军	唐子畏	唐凯麟	黄明泽
黄淑琴	黄源华	萧旭东	萧浩辉	戚和平
彭小春	彭宏元	彭炳忠	彭益民	彭富国
彭建军	蒋松生	蒋国梁	蒋新苗	傅庚成
傅端林	鲁克	曾力生	曾庆发	傅端期
谢永	谢培清	蓝庆祥	蒲祖和	谭谦
缪炳堃	戴树源			

凡 例

一、本辞条收集了决策科学以及与决策相关的较重要的概念、原理、学说、名词、术语、方法、人物、著作和机构等方面的辞目 2322 条，共 120 万字。

二、全书分理论篇、方法篇、应用篇、附录四大部分。理论篇分设 12 章，方法篇分设 12 章，应用篇分设 13 章，按内容的内在联系排列，附录中人物、著作、机构的排列，均按先中国后外国的顺序，中外内部的排列顺序是：人物按出生年月先后，著作按出版时间先后，机构按设立时间先后。

三、一般辞条中涉及外国人名之处，只写中译名。但在介绍外国人物的条目中，既写中译名，也列出外文原名，并说明生卒年月。

四、分类条目索引，是按决策科学内容的内在联系分类编排的，既便于读者了解内容全貌及其相互关系，又便于读者查阅。

五、笔画索引，是按笔画排列的，以便读者查阅。辞条顺序依条目第一个字的笔画排列；笔画数相等的，依起笔的横、竖、撇、捺的顺序排列；第一字相同者，按第二个字的笔画多少排列；余类推。

六、条目中有“参见‘×××’”，表示该词目内容在本书中列有专条解释供参考。

序

王 荣 林

决策是指领导机关或领导者为了达到某个特定目标,借助一定的科学手段和方法,从两个以上的可行方案中,选择(或综合成)最优方案并付诸实施的过程。决策正确与否,关系到某一项工作或整个事业的成败,决策正确者成,决策失误者败,这是为无数历史经验教训所证明了的真理。

能否作出正确决策,关键在于是否有一个善于决策的决策者(包括决策群体和决策个体)。各级领导干部特别是县以上的领导干部担负着决策的重任,决策水平如何,是衡量一个领导者是否称职的重要标志之一。一个合格的领导者必须具有理论修养和决策实践的基本功,包括懂得决策原理,了解决策程序,精通决策方法,善于决策实践。我们的事业需要一大批具备这方面的知识和能力的优秀领导者。

决策科学,是研究决策规律的科学。它的研究对象包括决策原理、决策程序、决策体制、决策心理、决策思维、决策运用等。它是建立在现代自然科学和社会科学基础上的一门新兴的综合性的学科。它对于提高干部的决策水平,实现决策民主化、科学化,保证决策者作出正确的决策,具有重要的作用和深远的意义。因此,学习、研究和运用决策科学应当成为各级领导干部的必修课。

为了适应各级领导干部学习、研究决策科学的需要,湖南省社会科学界联合会组织部分领导干部、学者、专家经过近两年的努力,编纂了这部《决策科学辞典》,这是我国公开出版的第一部关于决策科学的工具书。它以马克思主义为指导,以决策问题为中心,汇集了国内外专家学者研究决策科学的优秀成果,全面介绍了决策理论、方法和应用以及与决策有关的知识,既有社会科学方面的丰硕成果,又有自然科学方面的广博知识,既有中国历史上关于决策的丰富理论和成功经验,又有外国关于决策科学研究方面的最新成就,更以大量的篇幅介绍了有关建

设有中国特色社会主义经济、政治、文化决策方面的材料,较好地贯彻了“理论与实际相结合”的原则,执行了“古为今用”、“洋为中用”的方针,是一部观点正确、内容丰富、知识面广、条理清晰、可读性强、操作性强的好辞书,它将成为各级领导干部的良好工作伴侣,有助于领导者提高决策水平,作出正确的决策。

当然,作为一本初出的辞书,不可能是尽善尽美的,它还有待于在实践中不断完善。希望辞书的编者和作者将本书的出版作为一个起点,进一步广泛听取读者的意见,掌握决策科学研究的新信息,了解决策实践方面的新需求,不断地修改、补充、完善。争取再版时有一个更新的面貌与读者见面。

(作者是中共湖南省委书记)

前 言

决策,是每个领导者的一项最根本、最重要的任务,提高决策者的决策水平,实现正确的决策,是我们的事业繁荣发展的重要条件。决策科学就是适应这种需要而产生的一门新兴的科学。为了满足各级领导干部学习、研究这门科学的需要,我们从1993年开始组织学者、专家和部分领导干部编纂《决策科学辞典》。这一行动首先取得了北京和兄弟省的许多知名专家、学者和领导干部的支持,国内贸易部陈邦柱部长、中国社会科学院的刘国光、江流教授担任了辞典顾问,经济数量与技术经济研究所的李京文研究员和郑友敬研究员以及灰色决策理论的创立人邓聚龙教授热情地应允担任本辞典的编委和撰稿人。中共湖南省委书记王茂林、省长杨正午、省人大常委会主任刘夫生、省政协主席刘正、省委副书记储波、省委常委杨敏之、罗海藩,省委常委、常务副省长王克英非常重视和支持辞典工作,担任辞典的顾问。王茂林同志还为本书写序。省人大副主任赵培义、省委常委、宣传部长文选德担任编委会主任。湖南省的各地、州、市党委、政府的领导、企业领导和知名学者、专家对本辞典的编写工作给予了热情的支持,参加了编委会的工作。从而使我们的辞典能够在短时间内面世,借此机会向各级领导和专家学者表示衷心的感谢。

编写本辞典的指导思想是:以马列主义、毛泽东思想和邓小平的建设有中国特色社会主义理论为指导,以决策问题为中心,围绕决策科学以及与决策有关的知识,确定条目,力争完整、准确、全面地反映决策科学体系。从这一指导思想出发,整个辞典安排理论篇、方法篇、应用篇和附录(包括决策有关人物、著作和研究机构)四大部分。

本辞典的组织领导体制是:编委会领导下的主编负责制。理论篇和附录的人物部分由副主编唐凯麟教授和执行编委周发源副研究员负责统编;方法篇和附录的著作、机构部分由副主编陆魁宏研究员和执行编

委戴树源负责统编；应用篇由主编萧浩辉教授、执行编委曾端期教授、杨敦耀副研究员负责统编。全书由主编萧浩辉终审定稿。

人民出版社的责任编辑陈来胜同志为本辞典的编辑出版进行了指导，付出了辛勤的劳动，商务印书馆的陈胜华同志，湖南省社科联的郭继华、谭庆林、吴纪宁、禹兰等同志，也为本书做了很多工作，在此一并感谢。

本书编纂过程中，参考借鉴了国内外学者专家的研究成果，引用了一些著作中的资料，因篇幅有限，未能一一注明，特向有关的学者专家表示感谢。

我们从主观上力图把这本辞典编得更好一些，因经验不足，时间仓促，疏误在所难免，恭请读者批评指正。

编 者

总 目 录

序.....	(1—2)
前言	(1—)
分类词目索引	(1—36)
辞典正文	(1—797)
笔画索引	(799—833)

分类词目索引

理 论 篇

1、决 策

决策	(3)	个人决策	(11)
领导	(3)	个体决策	(11)
管理	(4)	战略决策	(11)
决策活动	(4)	高级决策	(12)
决策要素	(5)	战役决策	(12)
决策结果	(5)	战术决策	(12)
决策目标	(5)	宏观决策	(13)
决策本质	(6)	中观决策	(13)
决策客体	(6)	微观决策	(13)
决策对象	(6)	局部决策	(14)
决策效益	(6)	经验决策	(14)
决策延误	(7)	直观决策	(14)
决策时效	(7)	科学决策	(14)
决策环境	(7)	理性决策	(15)
决策个体的决策环境	(8)	原始决策	(15)
决策群体的决策环境	(8)	常规性决策	(15)
决策环境的特征	(8)	规范性决策	(15)
决策环境的作用	(9)	非常规性决策	(15)
决策类型	(9)	非规范性决策	(16)
国际决策	(9)	绝对性决策	(16)
国家决策	(10)	建议性决策	(16)
地方决策	(10)	确定型决策	(17)
部门、单位决策	(10)	非确定型决策	(17)
集体决策	(11)	风险型决策	(17)
专家集体决策	(11)	随机性决策	(18)
		概率性决策	(18)
		对抗型决策	(18)

- | | | | |
|-------------------|------|----------------------|------|
| 竞争型决策 | (18) | 一般决策主体 | (28) |
| 有效决策 | (18) | 主要决策主体 | (29) |
| 备用决策 | (19) | 非主要决策主体 | (29) |
| 程序性决策 | (19) | 决策群体 | (30) |
| 创造性决策 | (19) | 群体决策主体 | (30) |
| 非程序性决策 | (20) | 决策个体 | (30) |
| 最优决策 | (20) | 个体决策主体 | (31) |
| 满意决策 | (20) | 决策参与者 | (31) |
| 进攻性决策与防御性决策 | (21) | 决策执行者 | (31) |
| 静态确定性决策 | (21) | 果断型决策者 | (31) |
| 静态不确定性决策 | (21) | 多虑型决策者 | (32) |
| 动态确定性决策 | (22) | 顽强型决策者 | (32) |
| 动态不确定性决策 | (22) | 温和型决策者 | (32) |
| 渐进决策 | (23) | 集权型决策者 | (33) |
| 定性决策 | (23) | 民主型决策者 | (33) |
| 定量决策 | (23) | 自由型决策者 | (34) |
| 计量决策 | (24) | 惩罚型决策者 | (34) |
| 一致决策 | (24) | 自我中心型决策者 | (34) |
| 求异决策 | (24) | 部属中心型决策者 | (35) |
| 隐决策与显决策 | (24) | 资本主义经济组织中的决策主体 | |
| 单项决策 | (25) | | (35) |
| 静态决策 | (25) | 决策者素质 | (35) |
| 最高层决策 | (25) | 决策者职责 | (36) |
| 中层决策 | (25) | 决策者职权 | (36) |
| 基层决策 | (25) | 决策者职位 | (37) |
| 业务决策 | (25) | 决策者权威 | (37) |
| 管理决策 | (26) | 决策者基本职能 | (37) |
| 突破性决策 | (26) | 决策集团 | (38) |
| 新问题状态决策 | (26) | 决策集团的智能结构 | (38) |
| 新条件状态决策 | (26) | 决策集团的年龄结构 | (38) |
| | | 决策集团的知识结构 | (39) |
| | | 决策集团的专业结构 | (39) |
| | | 决策集团的自然素质结构 | (39) |
| | | 决策能力 | (40) |
| | | 判断能力 | (40) |
-
- ## 2、决 策 者
- | | |
|--------------|------|
| 决策者 | (28) |
| 决策主体 | (28) |
| 核心决策主体 | (28) |

逻辑判断能力	(40)	授权	(52)
分析能力	(41)	分权	(52)
综合能力	(41)	领导决策艺术	(53)
决断能力	(41)	把握时机随机决断	(53)
创新能力	(42)	战略上藐视战术上重视	(54)
优化能力	(42)	抓住中心环节	(54)
自检能力	(42)	统筹兼顾, 全面安排	(54)
组织能力	(43)	适度	(55)
指挥能力	(43)	留有余地	(55)
控制能力	(43)	扬长避短趋利避害	(56)
灵活应变能力	(44)	以退为进波浪式前进	(56)
人际交往能力	(44)	决策信息系统	(56)
价值观念	(44)	决策信息	(57)
效益观念	(45)	信息	(57)
市场观念	(45)	情报	(58)
竞争观念	(45)	自然信息	(58)
科学观念	(46)	非生物信息	(58)
		生物信息	(58)
		社会信息	(59)
		经济信息	(59)
		科技信息	(59)
		内部信息	(59)
		外部信息	(60)
		描述性信息	(60)
		控制性信息	(60)
		战略性信息	(60)
		战术性信息	(61)
		信息的无限性	(61)
		信息的共享性	(61)
		信息的客观性	(61)
		信息的真实性	(62)
		信息的开发性	(62)
		信息的全面性	(62)
		信息的针对性	(62)
		信息介质	(63)

3、决策系统

决策系统	(47)
决策中枢系统	(47)
决断系统	(48)
决断	(48)
决断机构	(48)
决断任务	(48)
决断方式	(49)
决断系统的相对独立性	(49)
决断系统的综合性	(49)
领导者个人决断	(50)
领导者集体决断	(50)
科学决断原则	(50)
结构优化原则	(51)
智能互补原则	(51)
能位相称原则	(51)
决策权	(52)

- | | | | |
|----------------|------|-----------------|------|
| 信息载体 | (63) | 咨询招标 | (74) |
| 信息资源 | (63) | 咨询合同 | (75) |
| 信息爆炸 | (63) | 咨询责任 | (75) |
| 知识爆炸 | (64) | 咨询道德 | (75) |
| 信息革命 | (64) | 咨询信誉 | (76) |
| 第四次信息革命 | (64) | 咨询效能 | (76) |
| 信息产业 | (64) | 咨询成果评定 | (76) |
| 信息社会 | (65) | 咨询活动国际化 | (76) |
| 信息失真 | (65) | 内部咨询机构 | (77) |
| 信息损耗 | (65) | 外部咨询机构 | (77) |
| 信息功能 | (66) | 柔性咨询机构 | (77) |
| 决策信息量 | (66) | 官方咨询机构 | (78) |
| 信息处理 | (67) | 民间营业性咨询机构 | (78) |
| 信息收集 | (67) | 非官方咨询机构 | (78) |
| 信息加工 | (67) | 个体咨询企业 | (78) |
| 信息存贮 | (68) | 咨询行业协会 | (78) |
| 信息传输 | (68) | 综合咨询研究机构 | (79) |
| 信息检索 | (68) | 外脑系统 | (79) |
| 信息开发 | (68) | 政策研究机构 | (79) |
| 统计部门 | (69) | 微观咨询研究 | (79) |
| 档案部门 | (69) | 宏观咨询研究 | (80) |
| 图书资料部门 | (69) | 硬专家 | (80) |
| 数据库 | (70) | 软专家 | (80) |
| 信息库 | (70) | 思想库 | (80) |
| 决策咨询系统 | (70) | 顾问 | (80) |
| 咨询 | (70) | 头脑企业 | (80) |
| 咨询业 | (71) | 头脑公司 | (81) |
| 第四产业 | (71) | 智囊团 | (81) |
| 咨询原则 | (72) | 现代智囊团性质 | (81) |
| 咨询选题原则 | (72) | 现代智囊团特征 | (82) |
| 信息积累原则 | (72) | 现代智囊团作用 | (82) |
| 咨询能动性原则 | (73) | 决策反馈系统 | (83) |
| 多方案原则 | (73) | 反馈 | (83) |
| 咨询结果提供原则 | (73) | 信息反馈 | (84) |
| 咨询程序 | (74) | 负反馈 | (84) |

正反馈	(84)	决策执行系统	(94)
纵向反馈	(85)	决策执行	(95)
横向反馈	(85)	决策执行原则	(95)
主动反馈	(85)	决策实施原则	(95)
被动反馈	(85)	决策执行程序	(95)
滞后反馈	(86)		
消极反馈	(86)	4、决 策 体 制	
反馈体制	(86)	决策体制	(97)
反馈原则	(86)	体制	(97)
反馈要求	(86)	决策体制类型	(97)
闭合型反馈系统	(87)	决策体制的组织形式	(98)
开放型反馈系统	(87)	职权相称原则	(98)
单通道信息反馈系统	(87)	适应性原则	(98)
多通道信息反馈系统	(87)	集体决策与统一指挥原则	(98)
人工式信息反馈系统	(88)	精简与效率原则	(99)
人机组合式信息反馈系统	(88)	系统完整原则	(99)
反馈系统的结构	(88)	直线型决策体制	(99)
串联式单通道反馈结构	(88)	层次制决策体制	(99)
网络式反馈结构	(89)	分级制决策体制	(99)
多维主体反馈结构	(89)	职能型决策体制	(99)
决策监督系统	(89)	分职制决策体制	(100)
决策监督	(89)	混合型决策体制	(100)
决策的民主监督	(90)	集权制决策体制	(100)
决策的纪律监督	(90)	分权制决策体制	(100)
决策的国家监督	(90)	一体制决策体制	(101)
决策的法律监督	(91)	完整制决策体制	(101)
决策的社会监督	(91)	一元制决策体制	(101)
决策的事前监督	(92)	集约制决策体制	(101)
决策的事中监督	(92)	分离制决策体制	(101)
决策的公民监督	(92)	一长制决策体制	(101)
决策的经常监督	(93)	首长制决策体制	(102)
决策的定期监督	(93)	委员会制决策体制	(102)
决策监督程序	(93)	会议型决策体制	(102)
决策监督方法	(94)	原始民主型决策体制	(102)
决策监督原则	(94)	分权君主制决策体制	(103)

君主集权制决策体制	(103)	备选方案拟定原则	(116)
三公九卿制决策体制	(104)	备选方案拟定程序	(117)
三省六部制决策体制	(104)	轮廓设想	(117)
家长制决策体制	(105)	细部设计	(117)
家长制判断决策体制	(105)	条件分析	(117)
经理制决策体制	(106)	决策方案评估	(117)
职业软专家决策体制	(106)	决策方案评估标准	(118)
专家集团决策体制	(106)	价值—效果标准	(118)
事业部制决策体制	(107)	总体最优标准	(118)
厂长(经理)负责制	(107)	最优损益平均值标准	(119)
专家参与式决策体制	(108)	最优期望价值标准	(119)
现代决策体制	(108)	方案优选	(119)
现代决策体制的特点	(108)	霍布森抉择	(120)
决策机制	(109)	方案选择	(120)
决策机制的功能	(109)	目标择优方式	(120)
决策体制的专业性	(110)	比较择优方式	(120)
决策体制的统一性	(110)	补充择优方式	(120)
决策体制的整体性	(110)	潜在问题分析	(120)
决策体制的科学化	(111)	决策实施	(121)
		决策效能	(121)
		决策实施的监督	(122)
		决策实施的反馈	(122)

5、决策程序

决策程序	(112)
决策程序理论	(112)
决策过程理论	(112)
决策问题	(112)
发现决策问题	(113)
决策偏差	(113)
决策差距	(114)
约束条件	(114)
边界条件	(114)
确立决策目标	(114)
收集决策信息	(115)
决策设计	(115)
科学设想	(116)
方案拟制	(116)

6、决策原则

决策原则	(123)
实事求是原则	(123)
系统思维原则	(124)
确定性原则	(124)
灵活性原则	(124)
信息准全原则	(125)
对比优选原则	(125)
集体决策原则	(125)
方向性原则	(126)
目标性原则	(126)
系统性原则	(126)