

GELIN SI PAN

世界著名金融家丛书

“经济沙皇”

“JINGJI SHAHUANG”

格林斯潘

高国徽

李焕荣

著



世界著名金融家丛书

“经济沙皇”格林斯潘

高国徽 李焕荣 著

中原农民出版社

图书在版编目(CIP)数据

“经济沙皇”格林斯潘/高国徽、李焕荣著. - 郑州：
中原农民出版社, 2002.2
(世界著名金融家丛书)
ISBN 7-80641-371-5

I . 格… II . 高… III . 格林斯潘 - 生平事迹
IV . K837. 125. 34

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2001)第 86178 号

世界著名金融家丛书

“经济沙皇”格林斯潘

高国徽 李焕荣 著

责任编辑: 马保民

责任校对: 王学莉

出 版: 中原农民出版社 (郑州市经五路 66 号)

电 话: 0371-5751257 邮政编码: 450002)

发 行: 全国新华书店发行

印 刷: 河南第一新华印刷厂印刷

开 本: 1/32 印 张: 11. 625 字 数: 267 千字

版 次: 2002 年 2 月第 1 版 2002 年 2 月第 1 次印刷

印 数: 1~4 000 册

书 号: ISBN 7-80641-371-5/F·014

定 价: 18.00 元

本书如有印装质量问题, 由承印厂负责调换

前　　言】

这是一个需要金融家和创造金融家的时代。

20世纪初，金融家、银行家似乎登上了世界权力的顶峰，他们出没于宫廷、教堂和大厦之间，成为国王、总统、教皇和企业巨子的密友。在国外，他们常常是政府政策的化身；在国内，他们牢牢控制着工商企业。20世纪末，金融活动已经渗透到人们日常生活中，一批新型的金融政治家成长起来，他们常常被称为金融君主，以这个时代特有的方式操纵着世界的经济和政治活动。他们在紧闭的大门后面，经常做出足以改变世界经济和政治格局的决策。这里向读者朋友介绍的就是一位世界顶尖级的金融大师——格林斯潘(Alan Greenspan)：

——美国联邦储备委员会主席，世界著名经济学家、金融家；

——美国第二号人物，美国财神，美元帝国的大管家，手握魔杖的经济教皇；美国总统的经济“家庭教师”；

——美国经济的灵魂人物和导航人，创下了诸多在美国经济发展史上具有里程碑意义的记录，“世界上有史以来最伟大的中央银行家”；

——世界金融君主，全球头号金融巨人，全球金融指挥

家，整个世界股市都随着他的喜悲而沉浮；

——经济、金融领域里的“卡桑德拉”——先知、预言家；

——亨利·基辛格的学长，摇滚乐高手，70岁做新郎。

亚洲金融危机爆发后，美国有人鼓吹：格林斯潘的讲话引起股市动荡，说明全球需要金融领导。这个金融领导就是美国，就是格林斯潘。

一般地说，凡是金钱都带着咒语，而拥有金钱的人则整日坐卧不宁。有钱人找到快乐就像西西弗斯试图从地狱里往山上推石头一样徒劳无益。欧里庇德斯在《美狄亚》中写道：“有人说，赠品甚至能诱惑神仙。在人们的头脑中，金子具有比无数语言更强的权力。”

与金钱相关的金融业，是20世纪最大的社会探险课题之一。它是从古至今的冒险家们眼红的区域，沉浮在这个海洋里的人，只要抓住了一块木板，哪怕是一块小得只容得下五指的木块，就有可能被送上财富的巨轮，呼风唤雨，显赫一时；但是如果稍不留意，一个浪头又可以将他打回原地，甚至打入万劫不复之地。

对于格林斯潘这位管理着占世界货币流通量达半数以上美元的金融巨头来说，其人生价值和智谋恰恰因金融而超越无穷的岁月。

格林斯潘的大半人生是与金融结缘的。他的人生，因为金融而闪光；世界金融，因为他的创造而注入了新的活力与智慧。

对于金钱，格林斯潘不是贪婪地占有，而是有序地管理。自19岁开始陶醉于金融和股票市场之后，格林斯潘已有金融实践50余年，特别是在美联储主席的高位上将达16年之久，他就像一支乐队的指挥大师，依靠他的金融智慧和谋略，管理着庞大的美元帝国，创造了美国经济奇迹。他的人生智慧，便

是金融智慧，他的人生谋略，就是金融谋略。

每隔一个月左右，从华盛顿到世界其他许多地方，人们会守候在电视机前，观看很多人认为是地球上最精彩的表演：一个面孔严肃又聪慧的秃顶男子拎着一只破旧的公文包，低头垂肩地走向一幢大楼的出入口。这人就是格林斯潘。他在电视上往往是架着高度近视眼镜，夹着黑色公文包，来去匆匆。稀疏的头发及满脸皱纹把他的年龄表现得清清楚楚。

艾伦·格林斯潘是位怪杰。他被称为美国“第二把手”、金融君主。他虽然算不上大经济学家，比之亚当·斯密、约翰·梅纳德·凯恩斯，甚至于比他的导师美联储前主席亚瑟·伯恩斯都要逊色一些，但格林斯潘是超一流的金融管理天才，作为美联储主席的政绩，却在美国经济史上树起了一座新的里程碑，由于他的成功的经济政策，使美国经济保持长时期繁荣，低失业率，低通货膨胀，使百姓的口袋里有更多的钱。

全球金融界人士中流传着这样一句话：格林斯潘一开口，所有的投资者都得竖起耳朵，因为只有格林斯潘才是股市最大的庄家。他的老式黑边眼镜、深色西装及“格林斯潘式语言”，都在全球金融市场的放大镜下，那些以赚取更多金钱为人生的股市投资人都试图从他的风格、谈话及点点滴滴中，找到各自投资的理论依据。

美国联邦储备委员会(简称美联储)(FOMC)的开放市场委员会每年召开8次讨论利率的例会，就应该提升利率还是应该降低利率作出决策。在联储公开市场委员会召开每一次会议之前，摄影记者的镜头总是紧随着格林斯潘主席。电视评论员对他的心情作玩笑式的猜测，CEBC电视台播放《无法完成的使命》主题曲或是迪斯科音乐。

但这其中的利害关系可不是开玩笑的。美联储的一次强硬决策可以使世界市场损失整整一万亿或两万亿。提高利率

会减缓商业增长，造成美国及世界其他地区的就业机会减少。好消息则可能意味着一笔意外之财。每次会议在举行之前和进行当中，投资者就敛神屏息，高度紧张，各种媒体“八仙过海，各显神通”，不仅挖消息，更从各种角度分析和猜测这位被媒体冠以“在国际金融界呼风唤雨”、“主宰美国经济”的美联储老主席的一举一动，一言一行。虽然格林斯潘从来不喜欢张扬，但他所处的位置，实在太敏感，这就注定了他必然要成为经济和金融风暴的中心。

在担任美联储主席的最初几年里，格林斯潘一直紧盯着美国的通货膨胀率，只要各项经济指标过热，他就会作出调高利率的暗示，为过热的股市降温。时间一长，精明的投资者们发现，如果要想知道美国利率是否会调整，只要看一眼格林斯潘的公文包就行了。美国CNBC电视台透露说，每当美联储开会时，他们就会派出两个摄制组守在门外，一台摄像机用来拍摄格林斯潘的言谈举止，另一台则专门拍摄他的公文包——单薄的公文包意味着利率不会调整，而鼓鼓囊囊的公文包往往预示着格林斯潘“有话要说”。他们对一只公文包如此关注，这个小小的细节无疑说明格林斯潘对美国而言是何等重要。

事实上，年过古稀的格林斯潘的影响力并没有到此为止。作为美国联邦储备委员会以及其职能行使机构公开市场委员会的主席，其决策可以影响到美国整个国民经济乃至全世界经济在今后几年甚至几十年的发展状况。当然，对于一批“铁杆自由市场理论”的奉行者来说，他们相信，任何的货币、财政政策并没有对美国的长期经济发展起到实质性的推动或阻挠作用。

可是在美国，绝大多数的金融家、商业巨子、经济学家甚至于那些爱挑剔的国会议员和喜爱邀功的政客，都相信美国

在过去 20 年里所经历的经济增长,很大程度上应归功于格林斯潘的正确领导。他在引导世界上最大经济强国渡过战后 50 年来最严重的全球危机方面取得巨大的成功,正因为这样人们要求他阐述社会保障制度的改革和改进国家的教育制度等等重大问题。

美国的一家媒体在 1996 年总统大选时开玩笑似地说道:“笨蛋,谁当总统都无所谓,只要让艾伦当联储主席就行。”仿佛是为了印证这句话,即将卸任的克林顿总统选择了 2000 年新年开始后的第 4 天,再次任命格林斯潘为美联储主席,从而为华尔街流行已久的美联储主席换人传闻画上了句号。

在华尔街,如果交易员要吓唬哭啼的孩子,他不会说“狼来了”,而是“格林斯潘要加息了”。

有人通过比较货币金融领导和行政财政领导,说明了格林斯潘对经济的作用远远超过美国总统克林顿或者国会里的任何人,认为在西方国家中,非选举产生的高度独立的中央银行家是经济发展的关键人物。

从整个世界来说,当今全球经济事务的管理正在发生微妙而关系重大的变化,世界大国的经济越来越多地由中央银行家而不是当选的政界领导人掌管。有人把这种情况称为“世界格林斯潘化”。从日本到欧洲和美国,政界领导人因为受到财政或者政治限制,越来越难把握经济的发展,权力正在流入新的金融君主之手。

苏珊珊·克尔布尔大胆地表示:“格林斯潘是新千年里的新魔术师。他只要吐几个字,世界就会震动。”2000 年初,奥布里·兰斯顿公司的首席经济学家戴维·琼斯说:“在最近的一次民意测验中,普通英国人感到格林斯潘对他们的生活影响最大,他的影响力甚至比托尼·布莱尔首相和女王还要大。他们的看法是正确的。拥有真正权力的人是能够控制全球资金

流动的人,而不是能够启动原子弹爆炸的人。”

格林斯潘领导的美联储,是世界上最为完备的中央银行制度,不仅监管着世界上最庞大、最复杂的金融业,而且还有有效地控制和调节着世界上最大的经济实体。

前美国政治学会会长、哈佛大学战略研究所所长亨廷顿在《文明冲突与重建世界秩序》一书中,讨论所谓“后冷战时代”的全球战略时,列举了所谓西方文明控制世界的14个战略要点,其中第一条是“控制国际银行系统”;第二条是“控制全部硬通货”;第五条是“掌握国际资本市场”。因此,称格林斯潘是“控制全球资金流动的人”一点也不过分。

由此可见,作为美联储主席的格林斯潘,通过金融全球化成为当今这个世界的金融霸主。

在担任美联储主席12年的时间里,格林斯潘创下了诸多在美国经济发展史上具有里程碑意义的记录:干脆利落地平息了1987年9月的“黑色星期一”;在1989年到1992年的信用危机中,格林斯潘紧缩信贷,提高“足够资本”的标准,但同时又向市场注入大量现金,以确保经济的复苏,而在金融体系重振了信心;1990年至1991年,波斯湾战争造成油价暂时性上涨,格林斯潘不顾得罪布什政府,坚定地不肯放松银根,从而防止了高通货膨胀的发生。

在美国国内,格林斯潘的权力实际上要远远大于总统。在美国,当政府官员和经济学家制定财政、货币和汇率政策的时候,他们不得不倾听那些大的机构投资者、国债承销商、投资银行和商业银行的呼声。华尔街的金融大亨中不少人是白宫的座上客,美国总统和财政部长都充分尊重他们对政策的意见。而格林斯潘从某种意义上说掌握着这些金融大亨的命运。在理论上和法律上,格林斯潘领导的公开市场委员会是美国金融市场最有力量的一群人,他们控制着美国的货币供

应。

这些正是为什么格林斯潘会越来越备受世界关注的重要原因。

2000年1月4日，应该是格林斯潘难以忘怀的日子。这一天上午，美国总统克林顿在白宫通过记者向全世界宣布：美国政府提名格林斯潘继续出任第四任期的联储主席。在白宫椭圆形办公室，克林顿赞扬站在他身后的格林斯潘说，艾伦过去12年间，展现出他具备的三大特长：专业技术、精密分析能力，并不失传统常识判断。他说，格林斯潘还是美国第一位认识到科技对新经济影响的联储主席。克林顿还开玩笑说，明年他卸任总统后，考虑成立“Alan.com”网络公司，然后公开发行股票(IPO)，赚来的钱足供他全家在公元2015年前付清所有债务。

克林顿宣布决定后，格林斯潘走到麦克风前面带微笑略显腼腆地发表简短声明说，他同意留任，部分原因是对他有“不可想象的追求学问的兴趣”，想使经济理论在金融市场上得到检验。这份工作就像吃花生，“你停不下来，而且永远不会厌倦，因为未来始终是那么不可知”。他还说，他必须告诉大家：“我享受(在这个工作岗位上的)每一分钟。”

几天后，参议院举行听证会，在得克萨斯的共和党参议员菲尔·格拉姆主持下，很快就通过了克林顿的这项提议，以压倒多数票批准格林斯潘连任美联储主席。格拉姆宣称格林斯潘是“世界上有史以来最伟大的中央银行家。”所有这些都加深了人们对格林斯潘人格魅力的崇拜，使他成为美国新经济的偶像。

目 录】

第1章 多彩金融梦	/1
【1. 从爵士乐手到经济学硕士	/1
【2. 思想教父的学术熏陶	/4
【3. 精神与灵魂的偶像	/8
第2章 襄助福特	/12
【1. 辅佐尼克松问鼎白宫	/12
【2. “三驾马车”的核心人物	/16
【3. 推崇经济原教旨主义	/21
【4. 经济预言家	/29
第3章 里根政府的大红人	/36
【1. “把方块变成圆圈”	/36
【2. 入主美联储	/40
【3. 给总统一个下马威	/45
【4. 力挽狂澜	/50
【5. “拨乱反正”	/56

第4章 与布什政府交恶	/61
【1. 同党难同心	/61
【2. 平衡内部关系	/67
【3. 格林斯潘：“我想不起哪一个重要决策使我自己感到是错误的。”	/72
【4. 回天乏力	/75
 第5章 影子总统	/79
【1. 幕后捉刀人	/79
【2. 我行我素	/88
【3. 金融三剑侠之首	/95
【4. “葆拉·琼斯”不敌“道·琼斯”	/100
 第6章 金融奇才	/107
【1. 金融怪杰的奇特性格	/107
【2. 格林斯潘式语言	/111
【3. 与数字结缘高人一筹	/115
【4. 从不炒股的大庄家	/122
 第7章 援救亚洲金融危机之谜	/123
【1. 风雨飘摇中稳坐钓鱼台	/123
【2. 重弹通货膨胀老调	/128
【3. 对待泰国和墨西哥态度两不同	/131
【4. 谜底之一：亚洲金融危机对美国是一种“有利冲击”	/137
【5. 格林斯潘：谨防金融传染病	/140
【6. 良药？苦药？	/147

【7. 天下没有过免费的晚餐	/151
第8章 '98金融大拯救	/156
【1. 未雨绸缪	/156
【2. 另类思维,高唱反调	/161
【3. 火候不到	/167
【4. 迟到的醒世之言:美国不可能成为绿洲	/170
【5. 没有弦外之音	/175
【6. 得罪国会不撒鹰	/178
【7. 雪中送炭	/180
【8. 摸着石头过河	/183
【9. 走在曲线前面	/186
第9章 亦爱亦恨对冲基金	/190
【1.“金融市场上的魔鬼”——对冲基金	/191
【2.“梦幻组合”玩火自焚	/196
【3. 救急不救穷	/200
第10章 解读金融风暴	/206
【1. 泡沫经济,政府对金融的过度干预	/207
【2. 经济模式和结构不良是导致经济灾难的致命 内伤	/210
【3. 银行系统本身管理不善是造成金融危机的另 一个内在根源	/212
【4. 信心危机	/215
【5. 经济金融全球化是导致金融危机的重要原因	/216
【6. 金融系统如何防范金融危机	/221

【7. 改革国际货币基金组织	/225
第 11 章 插手香港金融	/232
【1. 世纪金融大血战	/232
【2. 州官放火	/240
【3. 香港舆论：美国想搞乱香港	/242
第 12 章 看好中国经济前景	/247
【1. 中国成功的改革是一个奇迹	/247
【2. 金融管理：中国需要向格林斯潘学习	/249
【3. 格林斯潘：中国经济比其邻国更加安稳	/256
【4. 人民币的命运	/259
【5. 及时吸取别国教训，大胆改革金融体制	/263
【6. 中国将继续进行更为深刻更为艰难的改革	/268
【7. 如不慎，中国可能将成为“现代通缩的摇篮”	/274
第 13 章 杰出的调控大师	/280
【1. 创造零通胀型经济奇迹	/280
【2. “太阳王”：该出手时就出手	/282
【3. 先发制人	/286
【4. 着眼股市与经济互动	/290
【5. 先发制人在继续	/294
第 14 章 钟情新经济	/297
【1. 老格林斯潘的新理念	/297
【2. 解读经济奇迹现象	/304

【3. 新经济是一种人类心理学的作用	/310
【4. 对股市的忠告	/314
第 15 章 成功的货币政策	/323
【1. 实用的货币主义	/324
【2. 货币政策的四大目标	/326
【3. 采取稳定和一贯的货币政策	/327
【4. 美联储与货币政策	/329
第 16 章 通货紧缩之忧	/337
【1. 引发通货紧缩争论	/337
【2. 通货紧缩是一把双刃剑	/341
【3. 正方：通货紧缩正威胁世界经济	/344
【4. 反方：西方经济大萧条之说是荒唐的	/347
【5. 格林斯潘：连续降息预防通货紧缩	/352

第 1 章

多彩金融梦

在这个经济学家称雄的时代，格林斯潘属于大器晚成的后起之秀。当今的金融时代是如此高度地个人化，这里的每一次风起云涌都会突显出一批精英人物，他们的理念、信仰、意图、风格，甚至他们的个人生活的波折，都会影响着或者决定着金融业的成败。当代金融家，并不是完全像人们所描述的那样，从头到脚每个毛孔也都散发着肮脏的铜臭。他们的存在是客观现实的需要，他们带给世界更多的是欢乐和希望，而不是贪婪和冷酷。他们并不谨小慎微、保守落后，而是积极地在废墟中挖掘宝藏，从苦难中找到财富。格林斯潘以现代金融家的崭新形象赢得盖世声誉。

【1. 从爵士乐手到经济学硕士】

美国纽约是一个繁华拥挤的国际大都会。在纽约市的中心地带曼哈顿区是美国垄断资本家的大本营。而位于曼哈顿区西北角的“华盛顿高地”，住着赫伯特·格林斯潘一家。1926年3月6日，艾伦·格林斯潘就降生在这个家庭。父亲赫伯特·格林斯潘是个十分精明的证券经纪人，母亲罗丝·高德史

密斯在一家零售店工作。艾伦是父母的独子。

在当时的美国有句话：“能在纽约活下去的人，在世界上任何地方都能生存下来。”可见要在这里生存下来是多么艰难。在小艾伦只有4岁的时候，他的父母因感情不和而离婚，家庭破裂，格林斯潘由母亲和外祖父母抚养。当时正赶上20世纪30年代经济危机大萧条，整个美国的经济呈现一片萧条景象，许多百万富翁一夜之间变得一贫如洗，被逼走向绝路。数千万的失业工人和为数更多的家属受尽苦难。有的靠乞讨为生，有的赊购一箱苹果沿街叫卖，变相乞讨。数以百万计的人死于饥饿和营养不良。母亲在外祖父母的帮助下，悉心照顾、抚养小艾伦，使他度过了一个美好的童年，健康成长。

少年格林斯潘是个害羞的孩子，平时总是显得很拘谨。而他的母亲却是一位既善良、性格又开朗的坚强的女性，她拥有一颗“慈善的灵魂”。她喜欢唱歌跳舞，每次参加晚会，总是坐在钢琴前，欢快地表演，是格林斯潘生活中遇到的众多优秀女性中的第一个。她对格林斯潘一生产生了重大影响。母亲的养育之恩融化成艾伦对母亲的深深之爱，即使后来他跻身华盛顿最高决策层仍是如此，他几乎每天打电话问候母亲，陪她聊天，还经常利用周末乘火车探望她，直到1995年母亲去世。

也许是因为受母亲的影响，格林斯潘深深喜欢上了音乐，他喜爱那种在音乐旋律的碧波中随风荡漾的感觉。在乔治·华盛顿中学读书时，格林斯潘迷上了吹单簧管、萨克斯管和笛子，而且舞也跳得不错，很快便成为一名音乐好手。这与比他小20岁的美国第41任总统比尔·克林顿有共同之处，克林顿也喜欢吹萨克斯管，当了总统之后也时常露一手。

艾伦·格林斯潘在乔治·华盛顿中学读到高中毕业。这所高中培养出不少美国精英，其中包括美国前国务卿、著名外交