

豪门望族



李嘉诚

家族传

Li Jiacheng
jiazuzhuan

三代耕耘
父子联手

缔造商界神话
抒写财富传奇

窦应泰 / 著

华夏出版社

豪门望族

K820.9
23



李嘉诚

家族传

窦应泰 / 著

Li Jia cheng
jia zu zhuan



华夏出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

李嘉诚家族传 / 窦应泰著; - 北京: 华夏出版社, 2008.1
(豪门望族书系)

ISBN 978-7-5080-4564-1

I. 李… II. 窦… III. 李嘉诚 (1928-) - 家族 - 史料 IV. K820.9
中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2007) 第 199019 号

出品策划:



网 址: <http://www.xinhua bookstore.com>

李嘉诚家族传

著 者: 窦应泰

丛书策划: 益琳福

责任编辑: 张 华

美术编辑: 张兰馨

封面设计: 蒋宏工作室

版式设计: 色凯设计 COLOUR KING

出 版: 华夏出版社

(北京东直门外香河园北里4号 邮编:100028)

总 经 销: 四川新华文轩连锁股份有限公司

印 刷: 北京中科印刷有限公司

开 本: 16开 787 × 1092

印 张: 24

字 数: 300千字

版 次: 2008年1月北京第1版

印 次: 2008年3月北京第2次印刷

书 号: ISBN 978-7-5080-4564-1

定 价: 39.00元

本书如有印装质量问题, 请直接与出版社联系



李嘉诚
LIJIACHENG 家族传
JIAZHUAN

目录

家世篇

1

如果不是李嘉诚，李氏家族史很可能湮没在浩瀚的历史尘埃中。李氏乃潮州书香世家，家风严谨。父亲李云经走治学执教之路，日军入侵潮州，饿死不事敌，携妻儿亡命香港。

第一章 古宅里的书香世家//4

1. 重返家园：昔日逃难少年今日商海巨富//4
2. 一世祖李明山：避饥谨，迁潮州//7
3. 曾祖李鹏万：朝廷贡官，挂冠返乡//10
4. 祖父李晚帆：潮州知识界的进步人士//13

第二章 从商与执教：同族不同命//17

5. 家族第一位经商博士//17
6. 铭记家训：饿死不经商//20
7. 家境式微，中断学业//23
8. 弃教从商，远渡南洋//28

第三章 时局动乱 弃家园逃香港//36

9. 经商惨败，再执教鞭//36
10. 教学报国无门，拗不事敌//43
11. 潮州沦陷，辗转香港//48
12. 父亲贫病而逝，小嘉诚独立谋生养家//52



>> 2

李嘉诚篇

61

世人都想有一本成功的秘笈，有些人穷一生精力去找寻这本无字天书，但成功的人，一生都在不断编制自己的无字天书。

——李嘉诚

第一章 涉世少年 饱尝生活艰辛//64

13. 第一份工：茶楼跑堂//64
14. 替舅父做事，进入钟表行//68
15. 聪明好学，未来能工巧匠//72
16. 年少位卑，渴望出人头地//76

第二章 频频跳槽、悄悄蜕变的推销员生涯//83

17. 离开舅父荫庇，当街推销//83
18. 推销有艺术，小商品进大酒店//87
19. 这山望着那山高，进入塑胶业//91
20. 奋发搏命，自己给自己施压//98
21. 推销越做越老练：让产品自己说话//103

第三章 创业伊始 绝处逢生//107

22. 在宵箕湾建长江厂//107
23. 以和为贵，互惠互利//112
24. 惨遭退货，险遭封厂//117

第四章 塑胶花：塑胶市场的一次革命//124

- 25. 走出低谷，出现转机 //124
- 26. 选准项目，去异国考察 //131
- 27. 米兰偷师学艺 //136

第五章 从小徒工到世界华人首富//142

- 28. 一炮打响，塑胶花开遍香江 //142
- 29. 老厂房创奇迹，长江塑胶厂蜚声东南亚 //146
- 30. 信誉是发展的法宝，29岁成“塑胶花大王” //149
- 31. 董特首的提醒及“中药港”计划 //156
- 32. 让中国药占领欧美市场 //161

第六章 向祖国的大西北进军//165

- 33. 李嘉诚慈善基金的教育扶贫 //165
- 34. 重庆，“和记黄埔”的大手笔 //171
- 35. 大生意不放，小生意不弃 //175
- 36. 受到邓小平的接见 //183



>> 4

爱妻庄月明篇

191

12岁的小嘉诚认识了9岁的表妹庄月明。庄月明一直家境宽裕，人生道路一帆风顺，开满鲜花；而李嘉诚少年辍学，早早挑起生活重担，艰难创业，白手起家。人生道路迥异，两人却心心相印，相爱相守。

第一章 青梅竹马 两小无猜//194

- 37. 月是故乡明//194
- 38. 一个是富家千金，一个是落难子弟//196
- 39. 表妹东洋求学，表哥艰苦创业//200

第二章 有情人终成眷属//206

- 40. 从亲情到爱情的转变//206
- 41. 隆重迎娶表妹，创业时代结束//209
- 42. 珠联璧合，如虎添翼//214
- 43. 夫人力主长江股票上市//218

第三章 母逝妻故 超人无限怀念//225

- 44. 花甲之年终与夫人并驾齐驱//225
- 45. 缅怀家国，图报母恩//229
- 46. 痛失爱妻，超人悲痛不已//233
- 47. 虽交红颜，但誓不再娶//240

长子李泽钜篇

249

长子李泽钜，含银匙出生，自小留学海外，学成效力长江，设计“万博豪园”一鸣惊人，步步高升，终成基业掌门人。

第一章 在加拿大独当一面//252

- 48. 初出茅庐已露三分经商天分//252
- 49. 看准温哥华世博会旧址//257
- 50. 工程在即，力挽狂澜于危境//262
- 51. 从幕后走上台前，“万博豪园”一举成名//268

第二章 长江后浪推前浪//274

- 52. 正式就任李嘉诚的“副手”//274
- 53. “加航”，这块烫手的山芋//278
- 54. 成立“三叶时代”，首战告捷//283
- 55. 击败美国加比热斯公司，收购成功//289
- 56. 阳光下的黑影：震惊中外的绑架勒索案//296

儿媳王俪桥篇

299

我娶媳妇没有什么规矩要守，不讲什么门当户对，最重要的是儿子中意，出身正当家庭，最好是中国人啦！

——李嘉诚

第一章 温哥华之恋//302

- 57. 邂逅于温哥华市府舞会//302
- 58. 爱情，在悄悄发生//306
- 59. 忙人拍拖，电话致劳//309



>> 6

第二章 豪门迎新人//315

- 60. 开明家风，王富信走进深水湾//315
- 61. 轻松打消岳父顾虑，准备迎娶//321
- 62. 更名“王偈桥”，豪门喜得贵孙//326

次子李泽楷篇

335

兄弟俩皆有“小超人”之称，后来，“小超人”多冠于次子李泽楷。泽楷颇具乃父早年锐意进取之风，又有经商天赋，独创事业，名声大噪。

第一章 “少帅”出山//338

- 63. 从打工仔做起//338
- 64. 出任卫视公司副主席//344
- 65. 另立门户，“盈科”公司创神话//349

第二章 商海“神童”横空出世//355

- 66. 进军新加坡，成功接管“香港电讯”//355
- 67. 父子联手，大展拳脚//360
- 68. 钻石王老五的五段情//366

李嘉诚家族传

LIJIACHENG JIAZUZHUAN



家世篇

如果不是李嘉诚，李氏家族史很可能湮没在浩瀚的历史尘埃中。李氏乃潮州书香世家，家风严谨。父亲李云经走治学执教之路，日军入侵潮州，饿死不事敌，携妻儿亡命香港。



李嘉诚是个至孝之子，图为他在拜祭父母。

李嘉诚的先祖原为中原人士，因为灾荒南徙，迁居福建。明末清初年间，李氏一世祖李明山为躲避战乱，率全家迁徙至潮州府海阳县（今潮州市），定居城内北门面线巷。传到李嘉诚恰届十世。李氏家族乃书香世家。……李嘉诚出生在这个书香世家，自幼受到翰墨的熏陶，三岁能诵唐诗，不足五岁即入学读书。但他的童年是在旧中国的战乱和清贫的家境中度过的。

——摘自新华社编《李嘉诚》

古宅里的书香世家

1 重返家园：昔日逃难少年今日商海巨富

1983年的元宵节，对位于广东与福建两省交界处的潮州，这是一个具有特殊意义的盛大节日。这一天清早，灰蒙蒙的天空就飘起了细密的雨丝，正所谓“正月十五云遮月”。这时年味尚未消除，春雨贵如油，朦胧的细雨显然为古老潮州平添了喜气。值得记上一笔的是，就在这一天，潮州古城来了一位尊贵的客人，此人前一天就从香港启德机场搭航班抵达了广州，今天清晨才得以乘车驶进这座弥漫节日气氛的古城。他就是著名香港大企业家李嘉诚！

出现在李嘉诚眼前的潮州古城宛若一幅浓墨重彩的水墨画。坐在驶往新城区的轿车上，李嘉诚一眼就望见了路边那座有名的开元护国禅寺，他在北门街观海寺小学读书的时候，这里便是他每晚放学归家必经之路。尤其是那巍峨挺拔的殿阁，唐代保存迄今的碧绿琉璃瓦和古寺四周蜿蜒的红墙，都让暮年归乡的李嘉诚感到亲切与动情。

他清楚地记得，就在两年前的春天，也是飘着霏霏细雨的二月，李嘉诚为让母亲李庄碧琴多年的夙愿变成现实，他决定出资200万元对这座可与北京白云观媲美的开元护国禅寺进行一次大修。庄太夫人早年在潮州生活时，开元护国禅寺就是她逢年遇节进香许愿的



李嘉诚亲自参与潮州市医院的奠基仪式。身为潮州人的他对家乡贡献良多，广为人称颂的是，他斥资 2200 万元在潮州市和潮安县建起两座具有现代化设施的医院。

佛门圣地。自庄太夫人从潮州来到香港以后，她老人家无时不怀念这里早年繁盛的香火，还有那座保留美好回忆的古建筑——雕梁画栋、碧瓦参差的观音阁。只是近年庄太夫人听闻历经数十年风雨的侵袭，在她心中曾是一片灿烂如锦的开元寺古建筑群，如今廊柱殿阁多已彩釉斑驳，对此她常情难自禁地发出声声叹息。于是，李嘉



>> 6

诚决定出资重修古刹。

这一天，当李嘉诚重返潮州时，儿时那座金碧辉煌的寺院又再一次重现眼前。

李嘉诚这次重返潮州，是自1978年首次从香港回内地参访以来最重要的一次旅程。李嘉诚第一次回内地，是当年的9月下旬，当时他和夫人庄月明女士应邀来到北京参加建国29周年的庆祝观礼活动。庆祝活动结束以后，李嘉诚偕夫人庄月明就飞往他的故乡潮州，这也是阔别故乡38年后的首次返乡。

大约在1980年，也是一个充满希望的早春，李嘉诚听说潮州虽然从建国以来医疗卫生事业有了一定的发展，然而潮安县、潮州市两级医院的医疗设施仍然无法与先进地区相比，特别是潮州乡间缺医少药的落后局面，很让这位热心于慈善事业的香港长实集团主席倍感忧愁。每当从家乡传来因医疗设备的落后而发生不好的传闻时，李嘉诚都会联想到祖父早年在潮州因病故去的往事。应该为家乡做点什么了，他就是在这种思想支配下，毅然决定动用长实慈善基金的款项，斥资2200万元在潮州建起潮州市和潮安县两座具有现代化设施的医院。当时，潮州市和潮安县两级政府是多么希望这位投资人能够在百忙之中亲自为这两所医院的落成剪彩呀。可是，潮州的父母官们根本不了解李嘉诚低调的处事风格。早在他为潮州投下第一笔资金兴办善事时起，他就叮嘱相关人员：“此事不必张扬。”这表明他出资为潮州百姓建起的一批新式住宅，绝对不是为着个人的名利，而是出于对乡梓的一片深情。所以他早就暗暗给自己制定了约法三章：一不能以他李氏的姓名为出资兴建的项目命名；二不能亲自到场为自己投资的项目剪彩；三不允许他手下人以“长实集团”的名义出席各种项目落成庆典和其他庆祝仪式。

李嘉诚常常用这严格的“约法三章”多次婉拒来自家乡潮州的盛情相邀。然而地方官们岂能在没有出资人到场的情况下就为这两家医院召开庆祝仪式？就这样，本来一年前就可以举行的落成庆祝

仪式，一直推到了翌年的春天。期间潮州的父母官多次以各种方式向他发出邀请。李嘉诚也数次婉拒，从秋天一直推迟到1983年的元宵佳节。终于，抵挡不住家乡人的一片热情，盛情难却，他破了自己的“约法三章”，他来了。

2 一世祖李明山：避饥馑，迁潮州

李嘉诚又来到过去魂牵梦绕的面线巷了。

这里是潮州北门街的中心，他记得自己少年时期就是在这条铺满大块青条石的小街上走过来的。而小巷深处那座早已破败的小院，如今已经不见了踪影。李嘉诚始终没有忘记那个曾经给他温暖也给他忧愁的家。幽静的院落里有一棵在秋天结满硕果的柿子树，几间青瓦参差，石墙为底的北屋，好像仍能隐隐飘出他熟悉的读书声：

草铺横野六七里，
笛弄晚风三四声。
归来饱饭黄昏后，
不脱蓑衣卧月明。

那是李嘉诚喜欢的《千家诗》。

数十年来李嘉诚生活在繁华的国际大都市香港，身处冗繁商务，奔走于世界各地，可以说得上日理万机。但是，他始终不能淡忘儿时的往事，尤其潮州城内北门街，还有面线巷那座栽有桂树的幽静小院，以及祖父和前辈们留传下来的老屋。小院不仅是李氏祖宗传下的家产，同时也保留着让李嘉诚终生受用的精神财富！

他永远不会忘记先祖们当年的创业经历。尽管历史已如过往的云烟，在潮州面线巷这座小院看来不留任何旧痕，不过，李嘉诚心



>>8

灵深处的记忆是永生难以磨灭的。

大约是明朝末年，河南省遭遇了百年未遇的特大旱灾。一个名叫李明山的读书人，受不了生活的饥馑，决定举家迁出生活多年的古城许昌。当时的河南灾民一般都结伙前往辽河故道的关东，因为辽黑吉三省的广大沃土可以养人。然而李明山却另有主见，他认为如果随河南人统统下了关东，那么即便再广袤的白山黑水也怕人满为患。于是他与家人计议，决定另辟一条生活的蹊径：前往福建省的莆田。所以，莆田就成为中州李氏家族向南迁徙的第一个落脚点。

不过，李明山一家在莆田并没有获得安身立命的条件。莆田虽有一些河南老乡，这也是李明山一家人当初决定舍东北而改投福建的主要原因，然而莆田并非读书人李明山的再生之地，他原想在此以教私塾为糊口之业，但这种希望很快幻灭。原因是他的河南乡音使他在莆田当地寻找不到生源。他的满腹才学，也因此而不受当地人的青睐，所以他的生活仍然过得相当清苦。好在李明山毕竟是有文化的人，久而久之，这里的乡民们最终也接受了这位河南秀才，当地一些贫困家庭的子弟也开始和这位“布衣老师”相依为命，李明山于是就在莆田开办了一个“大私塾”，有十几户贫民子弟雇请他在农闲时间讲课，李明山尽管收入甚微，但因有贫民子弟的拥戴，倒也心情舒畅。李明山认为，他在这里至少比为那些老财主的子弟单独上课好些。

不料，就在李明山准备在莆田作长久定居之计时，忽然一场人祸降临于身。当时正是明末清初，一天，福州大清官兵突然涌进了小小的莆田古城，他们杀戮的主要目标虽是前明旧兵。但城门失火，难免殃及池鱼。莆田城里激战不休，双方官兵死伤无数。百姓民舍，竟也燃起了熊熊大火。可怜李明山一家好不容易在莆田城郊建起的一座草房，也在这场灾祸中被无情的大火焚烧殆尽了。于是，本来已随遇而安的李明山，不得不再萌生迁徙之念。这样，李明山携妻带子，又不远千里地向浙江跋涉而来。