

Jinye Wencun

金叶文存

湖南烟草经济发展之旅

金 烨 编

湖南大学出版社

金叶文存

湖南烟草经济发展之旅

江苏工业学院图书馆

藏书章

金叶编

湖南大学出版社

图书在版编目(CIP)数据

金叶文存——湖南烟草经济发展之旅/金烨编

—长沙:湖南大学出版社,2003.2

ISBN 7-81053-597-8

I. 金…… II. 金…… III. 烟草工业-生产管理-研究

-中国;烟草制品-专卖-工商行政

IV. F426.89

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2003)第 008165 号

金叶文存

——湖南烟草经济发展之旅

金 烨 编

☐ 责任编辑 向绪初 肖立生

☐ 封面设计 张 毅

☐ 出版发行 湖南大学出版社

社址 长沙市岳麓山

邮码 410082

电话 0731-8821691

0731-8821594

☐ 经 销 湖南省新华书店

☐ 印 装 长沙市文华印刷厂

☐ 开本 850×1168 32 开 ☐ 印张 13.5 ☐ 字数 350 千

☐ 版次 2003 年 3 月第 1 版 ☐ 2003 年 3 月第 1 次印刷

☐ 书号 ISBN 7-81053-597-8 / F·43

☐ 定价 40.00 元(两册)

(湖南大学版图书凡有印装差错,请向承印厂调换)

目 次

烟草企业管理篇

1. 切实抓好“两烟”生产经营 胡 彪(1)
2. 全面推进湖南省烟草行业二次创业 周昌贡(13)
3. 论营建经济航空母舰的策略 罗 毅(38)
4. 深化改革,促进烟草事业稳定发展 张登武(44)
5. 把烟草财务审计工作提高到一个新水平 ... 刘明初(51)
6. 关于创名牌卷烟的若干思考 王滇胜(59)
7. 关于烟草行业发展战略的思考和构想 肖寿松(66)
8. 一个好班子,一支好队伍,一套科学的管理方法
——长沙卷烟厂在改革中不断前进的基本经验
..... 湖南省烟草公司调查组(76)
9. 搞活大中型企业之我见
——浅谈几个关系的正确处理..... 武俊瑶(90)
10. 管理思想现代化问题探微 马雪珊 郭 勃(96)
11. 完善党政“一肩挑”领导体制要解决的几个问题
..... 李曙光(102)
12. 关于调整卷烟产品结构问题的思考 唐芳盛(106)
13. 新形势下国有企业对外投资管理的思考
..... 刘金泉 唐汇良(110)
14. 谈谈对固定资产投资方向调节税的认识
..... 尹松林(113)
15. 加强安全管理浅议 柔卫国(117)
16. 安全管理工作中的事故及其预防 刘建生(121)
17. 卷烟配方改革系统性的思考 李观成(125)

18. 烟草行业实施多元化经营战略浅探 曹长明(132)
19. 试论我国烟草行业的可持续发展 王杰厚(138)
20. 网点建设中的管理模式 邓新民 肖冬阳(144)

专卖管理篇

1. 辣手治乱,知难而进
——关于卷烟市场的治理整顿 张登武(151)
2. 贯彻治理整顿方针,加强烟叶专卖管理
——对进一步加强烟叶专卖管理的几点意见
..... 王树青(158)
3. 卷烟倒卖活动的特点及查处对策
——湖南省卷烟市场情况调查
..... 唐咸瑞 罗高社(165)
4. 深化改革与烟草专卖管理的关系
..... 刘明初 陈国联(172)
5. 加强行业法制建设,依法治烟 刘时安(179)
6. 确保专卖管理品有序流通 邓时龄(185)

烟叶生产经营篇

1. 努力抓好烟叶生产和收购工作 胡彪(190)
2. 稳步发展烟叶生产 王树青(198)
3. 烟叶流通体制改革若干问题的思考
..... 汪桂云 杨勇 陈奇(208)
4. 关于加快湖南省烟叶对外贸易步伐的思考
..... 颜玫(215)

5. 提高烟叶收购质量之我见 黄 健(221)
6. 关于开发马路镇烤烟生产的调查报告
..... 刘介先 钟国秋(228)
7. 基层烟叶生产经营中几个问题的调查与思考
..... 吴良志(232)

烟草科技篇

1. 大力推广应用丙纶丝束,进一步提高卷烟企业
经济效益..... 王滇胜(235)
2. 为企业发展增添后劲
——长沙卷烟厂努力培养大中专毕业生的
调查与思考..... 马雪珊(240)
3. 充分发挥引进设备综合效益
——长沙卷烟厂加强设备管理的基本经验
..... 唐芳盛(250)
4. 条码技术及其应用 李功籍(253)
5. 卷烟工业技术改造中若干问题的探讨 颜 玫(256)
6. 烟草地膜覆盖栽培的作用及技术要点 肖汉乾(262)
- 7.《湖南省烟叶储存养护标准》编制说明..... 谭珠妹(265)

卷烟市场营销篇

1. 狠抓规范,落实两个“三年目标”,确保全省烟草
行业持续稳定健康发展..... 周昌贡(272)
2. 试论卷烟市场组织形式的创新与完善 周罗建(279)
3. 试论建立符合专卖特点的卷烟连锁店

- 肖和元 陈文潭 岳 力(287)
4. 浅析省产卷烟的销售态势 阎湘鲁(294)
5. 消除地方壁垒,保障货畅其流 刘建贵(302)
6. 重建卷烟销售网络,巩固专卖垄断地位 张新华(308)
7. 正确认识卷烟买方市场 刘湘江(313)
8. 21 世纪品牌战略探微 侯正凡(322)
9. 论在 WTO 条件下的卷烟经营战略 万 宁(328)
10. 试论烟草三级批发企业遇到的问题及对策
..... 田明成 王世双 蒋熙之(334)

精神文明建设篇

1. 用“三个代表”思想武装“一把手” 周昌贡(342)
2. 开创烟草系统精神文明建设新局面 张登武(351)
3. 加强烟草商业企业领导班子建设的思考 ... 彭旭东(357)
4. 积极推进党的建设伟大工程 宁资喜(363)
5. 春来无处不飞花
——湖南省烟草行业实行政治工作目标管理纪实
..... 陈志明 刘俭德 冯乔棣(371)
6. 坚持实事求是,实施正确决策 陈再卿(383)
7. 适应改革开放,建设企业文明 邓振新(388)
8. 弘扬企业精神,塑造企业形象 段辉文 赖鹏飞(395)
9. 用人、育人、管人之策 刘佐华(403)
10. 增强新闻意识,为行业双文明建设服务 ... 陈志明(409)

烟草企业管理篇

切实抓好“两烟”生产经营

胡 彪

一、发扬成绩,再接再厉,为全省经济发展勇挑重担

过去的一年,湖南省烟草工作取得了好的成绩,为湖南经济的发展和两个文明建设做出了新的贡献。

(一)烟叶产大于销的问题基本得到解决。去年,在全国烟叶产大于销,省内部分产区烟叶严重积压,大部分产区遭受严重自然灾害的不利条件下,各地认真贯彻落实国务院办公厅关于烟叶生产收购《紧急通知》精神,根据省委、省政府确定的“以销定产、计划种植、合同管理、主攻质量”的烟叶工作指导思想,加强合同管理,较好地控制了烟叶种植面积,使烟叶产大于销的问题得到了较好解

决。各烟叶产区普遍加大了科技兴烟的力度,各项技术措施得到了较好的落实,在遭受严重旱涝灾害的情况下,烟叶的内在和外观质量没有出现大的滑坡。各级烟叶收购经营部门不断改善服务态度,提高服务水平,严格执行国家收购质量标准,促进了烟叶收购质量的提高。同时,进一步加强了烟叶的专卖管理,改革了烟叶收购方式,烟叶收购秩序明显好转,得到了各级党委、政府和广大烟农的好评。全省去年共收购烟叶 6 万多吨,没有完成国家计划,但等级合格率比上年有了较大提高;烟叶调销形势较好,到今年 6 月末,新烟可以销完,库存陈烟也不会太多,产大于销的问题基本得到解决。

(二)卷烟企业结构和产品结构调整的力度进一步加大。去年,下决心关停了永顺、桑植卷烟厂,买断了凤凰雪茄烟厂的 8 万箱计划,乾州卷烟厂正在实行转产,并且从郴州、零陵等卷烟厂调整出了部分卷烟生产计划。通过调整卷烟企业结构和卷烟生产计划,全省共调整出产量计划 31.5 万箱。这些计划全部调给了效益好的长沙卷烟厂,取得了显著的经济效益。各个烟厂按照“增畅、限平、停滞”的原则,积极调整产品结构,初步走出了一条结构效益型的路子。全年共生产卷烟 232.48 万箱,其中一类卷烟 59.67 万箱,占总量的 25.67%,同比增长 14 个百分点;二类卷烟 46.19 万箱,占总量的 19.87%,同比增长 32.18 个百分点。生产白沙、芙蓉王等名优烟 118.32 万箱,比去年同期增长了 12.16%,比重上升到 50.89%。去年通过上名牌、调结构,增加税利 5 亿多元。特别是去年下半年以来,在国家调整卷烟消费税税率的情况下,各烟厂尤其是利转税较多的长沙、常德卷烟厂,变被动为主动,把压力当动力,通过加强企业管理,大力实施名优烟工程、管理工程和降耗工程,降低了各种物料消耗,提高了产品质量,生产经营工作取得了新的进展。全省烟草行业进一步加强了卷烟销售网络建设,大力开拓省产卷烟市场,采取“统一限价、顺价销售、网内经销、封闭运行”等措施,促进了产销平衡和经济效益的提高。

(三)清理整顿非法卷烟批发市场和“打私”、“打假”工作取得了阶段性成果。各地认真贯彻落实省委、省政府召开的卷烟“一清两打”工作电视电话会议精神,采取了有力措施治理整顿烟草市场。长沙、常德、邵阳、岳阳等地市先后依法取缔或关闭了辖区内的非法卷烟批发市场,使卷烟流通秩序有了好转。打击走私烟、假冒烟的专项斗争不断深入,有力地维护了国家和消费者利益。

(四)工商税利有了较大幅度的增长。去年,全省烟草行业实现税利 82 亿元,比上年增长 10 亿元,增长 13.89%。其中工业实现税利 76.6 亿元,比上年增长 13.07%;商业实现税利 6.27 亿元。长沙卷烟厂实现税利 42.6 亿元,比上年增长 28.2%;常德卷烟厂实现税利 20.7 亿元,比上年增长 20.68%。全省卷烟“两税”比上年增长 10 亿元,为湖南经济发展做出了重大贡献。

(五)精神文明建设和党风廉政建设取得了新的进展。湖南省烟草行业高举邓小平理论伟大旗帜,认真贯彻落实党的十五大精神,进一步加强了领导班子建设,各级领导干部的理论修养、政策水平和工作作风有了较大提高和改进。党风廉政建设进一步加强,反腐败斗争和纠风工作不断深入。精神文明建设有了新的的发展,广大干部职工始终保持了良好的精神风貌。在去年的抗洪救灾工作中,全省烟草行业在组织生产自救的同时,自觉服从服务抗洪救灾大局,发扬奉献精神,积极开展赈灾募捐活动,共捐款捐物 9000 多万元,其中个人捐款 269.6 万元,为抗洪救灾出了大力,为灾区群众重建家园,恢复生产提供了无私的支援。

总之,去年湖南省烟草行业在自然灾害严重、卷烟价格滑坡、烟叶库存积压、省外市场封锁加剧、出口严重受阻的困难情况下,通过全行业干部职工的辛勤工作,取得了很大的成绩。省委、省政府对烟草行业去年的工作是满意的,省政府为此专门发了贺信,对你们取得的成绩表示祝贺和充分肯定。在此,我代表省委、省政府向你们,并通过你们向全省烟草行业的全体干部职工表示亲切的慰问和衷心的感谢!

在充分肯定成绩的同时,我们也要清醒地认识到,烟草行业的改革与发展目前面临许多的困难和问题。如卷烟价格持续下滑,工商库存偏高;部分烟叶产区陈烟积压和部分企业严重亏损等问题,需要引起大家的高度重视,认真研究解决。希望同志们正视和克服前进中的困难,发扬成绩,再接再厉,牢固树立为全省经济发展勇挑重担的思想,努力开创烟草工作新局面,力争实现省委、省政府提出的到 2000 年实现税利 100 亿元的目标。

二、以提高质量和效益为中心,切实抓好“两烟”生产经营

关于“两烟”生产经营问题,我在去年 12 月召开的全省烟叶工作会议上讲了一些意见。从前段的情况来看,大家对烟叶工作要以提高质量为重点,努力稳定生产,大力提高烟叶生产水平和质量;卷烟生产要以增加效益为中心,进一步加大结构调整力度,强化企业管理的要求基本上形成了共识,采取了一些措施,并取得了初步成效。为了认真贯彻落实中央和省委经济工作会议以及全国烟草工作会议精神,进一步提高“两烟”经济增长的质量和效益,我再强调几点意见。

(一)进一步明确指导思想,真正把提高经济增长的质量和效益作为“两烟”工作的中心环节来抓。经过 10 多年的发展,我省烟草行业已经有了一个比较好的基础,“两烟”生产已成为全省举足轻重的支柱产业。但是,随着改革的不断深化,一些深层次或潜在的矛盾和问题日益暴露出来,严重制约了全省烟草行业的持续稳定发展。烟叶生产不是多了,就是少了,多了砍,少了赶,产销总是难以平衡。怎样才能使烟叶生产走出一条稳步发展的、适应卷烟生产需要的路子?怎样才能稳定烟叶质量,提高市场竞争能力?这些问题都需要认真研究解决。卷烟生产由于受结构性和基础性条件制约,严重影响了发展速度和效益的统一。在企业组织结构方面,卷烟工业企业小、多、亏的问题仍然十分突出,有限的资源被大量低效占用;在产品结构方面,卷烟牌号多,但真正适销对路、竞争能力强、创利水平较高的名优牌号少,卷烟等级结构较高,但产

品技术含量偏低。基础性条件制约主要是管理水平和技术水平还不够高,大部分企业与国内外先进水平比较尚有较大差距。此外,市场环境还没有得到净化,专卖管理特别是行业内部管理还存在不少薄弱环节。这些矛盾和问题要引起我们的高度重视,采取有力措施切实加以解决。在市场经济条件下,企业离不开产品,产品离不开市场和质量。效益是企业的最终目标,在速度与效益的问题上,要坚持速度与效益的统一,坚持以效益为中心。在质量与效益的问题上,也要坚持质量与效益的统一。要以高质量的产品来占领市场,通过市场来创造效益。没有质量就没有市场,没有效益。因此,各级烟草部门的领导同志要进一步明确“两烟”生产经营的指导思想,把提高产品质量和效益作为企业工作的出发点和落脚点,按照中央和省委经济工作会议的要求,坚持速度、结构、质量和效益的统一,努力提高“两烟”经济增长的质量和效益。

(二)理清工作思路,明确工作重点。努力提高经济增长的质量和效益,不仅要在思想上重视、更重要的是要理清工作思路,明确工作重点。当前,注意做好五项工作。

一是要继续调整企业组织结构和产品结构。今年省里加大了卷烟计划调整的力度,通过买断和调整的 37.86 万箱计划指标,全部安排给长沙卷烟厂,使全省行业整体经济效益继续得到提高。今年调整后的卷烟生产计划已经下达,各地州市、各烟厂要坚决执行。同时,要坚决执行限产压库政策,严格控制卷烟超计划生产,按计划组织好均衡生产。超计划生产,一经发现,要坚决按政策规定处理。省烟草专卖局要按照国家烟草专卖局的要求,选派得力干部担任驻厂员,加大对卷烟限产压库工作检查监督的力度。有关地州市党委、政府和省直有关部门要支持配合省烟草专卖局抓好卷烟生产计划执行和限产压库工作,使卷烟企业真正做到按计划生产,守法经营。同时,要以市场为导向,以适销对路为前提,以技术进步为基础,以增加效益为目标,进一步调整产品结构。卷烟产品结构调整要坚持“增畅、限平、停滞”的原则,把重点放在适销

对路,即有市场、有效益的产品生产上来,优化品牌结构,提高名牌效益。要加强对混合型卷烟等新产品的研制开发工作,使其成为新的经济增长点。烟叶生产要在抓好厂县联办基地,增加产前投入,努力稳定生产,全面完成国家烟叶收购计划的同时,进一步改善等级结构,以满足烟厂对优质原料的需要。还要进一步抓好产业结构的调整,在抓好主业的同时,着力发展多元化经营,培育新的经济增长点,全面提高烟草经济效益。

二是要增强质量观念,把抓质量贯穿于“两烟”生产的全过程。质量是产品的生命,也是企业的生命。近几年的烟叶生产实践告诉我们,湖南烟叶发展的惟一出路在于质量,质量好,数量多一点也有销路;质量差,数量再少也没有市场。卷烟生产也同样要靠质量占领市场,增加效益。各产烟地区和各烟草企业要真正树立质量第一,以质取胜的思想观念,狠抓质量管理工作,烟叶生产要从生产环节入手提高烟叶质量,整地、育苗、移栽、田间管理、采收、烘烤,哪一个环节都不能放松,同时加强对收购、调拨过程的质量控制,确保质量工作措施落实到位。卷烟生产要建立健全质量保证体系,实行产品质量责任制。每一道工序,每一个生产环节都要加强质量监督和管理,全面提高卷烟质量。要加强质量管理,把我省的烟叶和卷烟的质量水平再提高一大步。

三是要增强科技意识,大力推进科技进步。烟叶生产,要把科学技术措施落实到生产的各个环节。科学育苗,适时移栽,合理施肥,加强田间管理,成熟采收,科学烘烤,灾害性天气和病虫害的预测预报,烟叶品质的研究,种子的选育等,哪一项都离不开科学技术,哪一项都要按技术规程办事,哪一项都要认真抓好落实。同时,要加大技术推广的力度,开展多渠道、多层次的技术培训,搞好烟叶生产各个环节的技术指导和服务,不断增加烟叶生产的科技含量。卷烟生产,要广泛深入地开展技术创新活动,积极推广应用新工艺、新技术、新材料,深化卷烟配方改革,加强新产品的研制开发工作,使经济效益的增长由主要靠增产转移到依靠科学技术进

步上来。

四是要狠抓企业管理,向管理要效益。严格科学的管理,是增强企业竞争能力和发展后劲的保证,是提高经济运行质量和效益的重要措施。管理也是生产力。各个企业都要抓紧建立和完善与市场经济相适应的现代管理体系,加强财务管理,严格成本核算和利息、现金支出;抓好现场管理,加强设备、工艺、安全等方面的管理,推动管理工作的全面进步。省烟草专卖局(公司)要加强对企业管理工作的指导、监督、评价、诊断和服务,抓好“转机制、抓管理、练内功、增效益”活动,促进企业管理上水平、增效益。

五是大力开拓市场,实现产销平衡。企业能否生存和发展,关键在于其产品能否被市场承认。因此,必须大力开拓市场,要坚持省内、省外和国际市场同步推进,努力扩大市场份额,提高烟叶和卷烟产销率。今年,要切实加强烟叶销售工作,在满足省内烟厂需要的情况下,要组织专门队伍到省外推销,重点解决前两年老烟库存问题,尽快甩掉包袱,减少损失。要做好出口备货工作,开辟国际市场,扩大出口创汇。卷烟销售工作要认真执行省局提出的“统一限价,顺价销售,网内经销,封闭运行”16字方针,加强城乡网点建设,加强专卖管理,建立专卖专营的全省统一市场,促进经济效益的提高。要打破地区封锁,提高省产卷烟在省外市场的占有率。凡符合专卖法律法规要求销往省外的卷烟,各级各部门都要支持,不能为了本部门、小团体利益而设卡阻拦,要积极做好工作,尽快恢复和扩大卷烟出口,促进产销平衡。

(三)深入开展“一清两打”斗争,为“两烟”流通创造良好的市场环境。去年以来,全省卷烟“一清两打”工作取得了较大成绩,但是还没有达到预期目标。有的地方仍然存在非法卷烟批发市场,有的地方制假销假问题仍很突出,贩运销售走私香烟的现象又有抬头之势。这些问题如果得不到彻底解决,势必影响“两烟”生产经营的健康稳定发展。国家烟草专卖局明确提出,凡是制假售假严重的地区,非法烟厂严重存在和小烟厂、地方烟厂超产严重的地

区,如果得不到明显治理,将考虑扣减所在省区的卷烟生产计划。因此,各级各部门一定要进一步提高对“一清两打”斗争重要性的认识,按照国家烟草专卖局和省委、省政府的要求,狠抓工作落实,确保目标的完成。要实行“一清两打”工作目标责任制,在当地党委、政府的统一领导下,烟草、公安、工商、税务等有关部门要互相支持、密切配合,齐抓共管烟草市场。对完不成目标的,要追究有关领导的责任。同时,要充分认识“一清两打”斗争的长期性、复杂性和艰巨性,做到常抓不懈,在根治上下功夫,防止死灰复燃。

这里,我还要特别强调一下打击走私问题。对于打击走私,中央看得很重,抓得很紧,打击得很严厉。最近召开的全国政法会议规定,从1999年起,年内发生一起走私、护私案件的,除对当事人依法严肃查处外,单位一把手和纪委书记要到省级政法主管部门作检讨。凡一省年内发生两起的,该省政法部门一把手和纪委书记要到中央政法主管部门汇报查处情况,检讨责任。情节特别严重造成重大影响的,所在单位一把手要引咎辞职。我省烟草部门在卷烟、烟叶和卷烟辅料的进出口上,一定要严格按照规定进出口,严把渠道关,决不能走私,贩私,护私。否则,一旦出了问题,谁也保不了谁,只能依法从严惩处。

(四)加强领导,狠抓工作落实。今年的“两烟”生产任务十分繁重,各地、各单位要加强领导,扎扎实实抓好各项具体工作,确保今年各项目标任务的完成。各级领导干部特别是一把手,要进一步增强责任感,进一步端正指导思想,不断提高服务水平,为“两烟”生产的健康稳定发展尽职尽责。要转变工作作风,深入实际,调查研究,切实解决“两烟”生产经营中出现的矛盾和问题,抓好各项工作措施的落实,促进经济增长质量和效益的提高。广大干部职工要发扬主人翁精神,爱岗敬业,艰苦奋斗,改进服务态度,提高服务质量,克服官商作风,扎扎实实做好各项工作。

三、紧密结合行业实际,大力加强领导班子和职工队伍建设

加快国有企业的发展,关键在于要有一个好班子,一支好队伍,一个好产品。当前,烟草行业改革与发展的形势很好,生产经营的任务很重,加强各级领导班子建设和职工队伍建设显得尤为重要,必须下大气力来抓。

(一)要进一步深入学习邓小平理论,坚持用邓小平理论指导各项工作。党的十五大把邓小平理论确立为党的指导思想,号召全党高举邓小平理论伟大旗帜,把建设有中国特色社会主义事业全面推向 21 世纪。江泽民同志指出,社会主义建设时期,我们有了邓小平理论,这是我们最大的思想政治优势。去年下半年,中央下发了《关于在全党深入学习邓小平理论的通知》,召开了学习邓小平理论工作会议,对学习邓小平理论作了全面部署。省委也下发了实施意见。从全省烟草行业的情况来看,学理论用理论的工作是抓得比较好的,特别是省烟草专卖局(公司)党组班子不仅率先垂范,做到先学、多学,学好、用好,而且多年来坚持每年举办县处级以上领导干部培训班,促进了各级领导干部理论水平的提高。但是,我们也应该看到,理论学习与中央和省委的要求还有差距,一些同志对学习理论还存在不少模糊认识。学好邓小平理论,不仅是中央和省委的要求,也是我们加强世界观改造、指导工作的客观需要。在组织干部群众学习邓小平理论的同时,领导干部必须先学一步,多学一点,学深一点,一把手要亲自抓。要一级抓一级,一级带一级,层层抓落实。要采取多种形式进行学习、培训,不断提高广大干部职工特别是领导干部的理论水平,真正形成学理论、用理论的良好风气。要采取多种措施,把理论学习落到实处。要按规定对领导干部进行考学、评学、述学。要坚持理论联系实际学风,把学习邓小平理论与解放思想、转变观念为主要内容的先导工程,与领导干部作表率,共产党员当模范为主要内容的先锋工程,与烟草行业改革发展的实践相结合,做到学以致用,真正把中央关于用邓小平理论武装全党,教育干部和党员的任务落到实处。

(二)要深入开展“三讲”教育,提高领导干部素质。中央决定,

要集中一段时间,在全国县处级以上党政领导班子和领导干部中,深入进行以“讲学习、讲政治、讲正气”为主要内容的党性党风教育。省委最近对“三讲”教育作了专门部署。“三讲”教育,不是一般的学习活动,而是党中央为深入贯彻落实十五大精神,全面推进建设有中国特色社会主义伟大事业的一个重大决策,是加强领导班子思想政治建设,提高领导干部素质的一项重要举措,是掀起学习邓小平理论新高潮的重要步骤。全省烟草行业的各级领导干部,要深刻认识“三讲”教育的重大战略意义和现实意义,把“三讲”教育作为一件大事来抓,切实解决好处级以上领导干部在党性党风方面存在的问题,特别是那些影响班子整体合力,影响干群关系,影响改革发展的突出问题,党组(党委)主要负责同志要承担起第一责任人的责任,亲自组织实施,既要以身作则,带头学习,带头解剖自己,又要切实加强具体组织领导。通过“三讲”教育,要使县以上领导干部思想上有明显提高,政治上有明显进步,作风上有明显转变,纪律上有明显增强,努力建设一支忠诚党的事业,无私奉献,廉洁自律,业务精湛的领导干部队伍。

(三)要进一步加强党风廉政建设,搞好领导干部的廉洁自律。近几年来,全省烟草行业的党风廉政建设总的来说是抓得比较紧的,效果也是明显的。但问题也不少,各方面反应较大。各级领导干部要严格按照中央和省委关于廉洁自律的有关规定办事,不要有非分之想,谋不义之财。烟草行业是比较特殊的行业,行业有较强的经济实力,不注意加强廉政建设,比较容易出问题,因此,我们抓好领导干部廉洁自律更为重要。各级领导干部要自觉对照中央和省委的要求检查自己,做到身体力行,过好廉政关。同时,管好配偶、子女,不收受红包礼金,不参与不正当的经济交往。要敢抓敢管,真正做到既管好事,又管好人。对干部要严格教育,严格要求,严格管理,严格监督,对清正廉洁的要宣传表彰,对违法违纪的要严肃查办。要加大大要案件的查处力度,严厉惩治腐败分子,教育干部。