

中国历史上的

害人之心不可有，防人之心不可无。

要对付奸诈之人，绝非一件简单的事。奸诈之人诡计多端，令人防不胜防。要想免受其害，我们就必须看清其嘴脸，辨明其行径，使其没有使奸用诈的机会，让对方自己露出狐狸尾巴……

「另类视角看人生」

奸

与

诈

潘慧生◎编著

中国档案出版社

中国历史上的

「另类视角看人生」

潘慧生◎编著

奸

与

诈



中国档案出版社

责任编辑：赵增越

图书在版编目（CIP）数据

中国历史上的奸与诈 / 潘慧生编著. —北京：中国档案出版社，2007.4

ISBN 978-7-80166-749-6

I. 中... II. 潘... III. 中国—古代史—通俗读物 IV. K220.9

中国版本图书馆CIP数据核字（2007）第041440号

出版 / 中国档案出版社（北京市宣武区永安路106号 100050）

发行 / 新华书店北京发行所

印刷 / 北京才智印刷厂

规格 / 700 × 1000 毫米 1/16 印张 20.25 320 千字

版次 / 2007年4月第1版 2007年4月第1次印刷

定价 / 29.80 元

前 言

提起“奸”与“诈”，人们的大脑中往往会出现戏剧脸谱中白脸奸臣的形象。事实上，真正的奸诈之徒所耍的手段绝对不是普通人一眼就能看穿的。有句话说得好：“能被人看穿的，就不能称为奸诈了。”所以，在奸诈之人那里，真正的奸是一种技术，是他们圆滑处事的防弹衣。

纵观中国古代历史，我们可以发现，奸诈也是有等级之分的。

大奸之人，像赵高、秦桧、魏忠贤之流，他们有的骗国，有的卖国，有的试图窃取权位，而且能做得天衣无缝，很少会被当事人察觉。所以，就有了“大奸似忠”一说。

小奸之人，像李莲英之辈，只会为了一己的私利，说说谎，骗骗人，打打小报告。所以，就有了“小奸伪善”之说。

大家熟知的三国，奸雄林立，无论是大奸大恶之人，还是受私利驱使的小奸鼠辈，几乎随处可见。这些我们可以从三国故事里管窥一斑。

奸诈之人善于撒谎。撒谎容易，要让人信服，且不被揭穿可就不那么简单了。奸诈之人往往有超强的记忆力，有临场不变的定力，有一唱三和的多维思想。这些是他们撒谎的必备素质。除此之外，在谎言被揭穿后，他们还有更多的圆谎能力。因为他们知道，要想让奸诈发挥出来，不会撒谎是万万不行的。

奸诈之人舍得用孩子去套狼。也就是说，奸诈之人使手段，往往需要借助一定的财力和物力。世界上没有免费的午餐，空手套白狼可不是一般人能做到的。当然，敢这么做的奸诈之徒，都有万一

这样的付出失败的心理承受力。否则，其奸诈只能在生活中溜溜须，拍拍马，得点小恩惠。要知道，奸诈之徒在算计别人的时候，别人往往也在算计他。螳螂捕蝉，黄雀在后；鹬蚌相争，渔人得利之事时有发生。

奸诈之人善于伪装。藏得住，更要守得住，这个就难了。人最容易自己出卖自己。眼睛是人心灵的窗户，不知不觉中机密就会被泄漏。奸诈之人为了不让别人看到其奸诈，必须把自己的心事压得很深很深。需要哭的时候，心里笑着，他们也会迫使自己泪如泉涌；需要笑的时候，即使心里在流血，他们也会面带春风。

奸诈之人博古通今。为了学会和掌握卑鄙的伎俩和聪慧的技能，奸诈之人几乎把自己训练的无所不能。他们上知天文，下晓地理，而且还能察言观色、预先领会，懂得见风使舵；他们处世圆滑，有很强的防患意识，而且知道做什么事、怎么做，对自己有利；他们有高瞻远瞩、一箭双雕、孤注一掷的精神，让人觉得他们无坚不摧，却又刀枪不入；他们能让所有的人都相信自己，觉得他是这个世界上最真心、最诚信的人，然后以小利套取大利，以公利满足私利，以“显利”掩盖“隐利”……

所以，要对付这些奸诈之人绝非一件简单的事。我们唯一能做的就是坚决不让自己变得奸诈，时刻保持头脑清醒，冷静观察，摸清门道，让奸诈之人自己露出狐狸尾巴……

为了使大家对奸诈之人有更深入的了解，我们特意编写了《中国历史上的奸与诈》一书。本书共分十一章，分别从不同的侧面，向大家展示了中国古代历史上的奸诈之人，及其所做的奸诈之事，希望能帮大家认清奸诈之人的嘴脸。

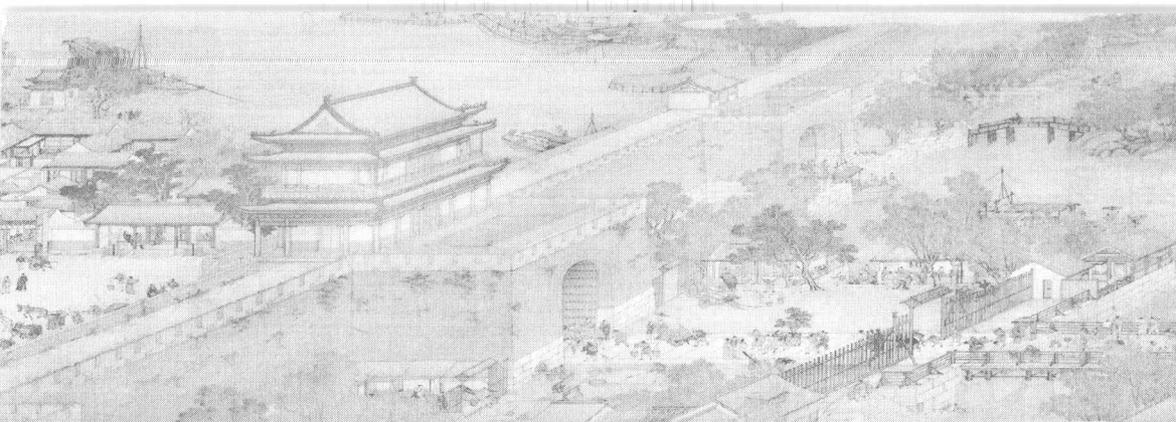
奸邪之人虽能因阴谋诡计而得逞，但亦会因其为人所不耻而败落。他们的恶名纵然能隐瞒一时，却终不能逃过正义的惩罚和历史的审判。

希望本书能给大家带来做人做事方面的启迪。

作者简介：

潘慧生，男，毕业于山西大学历史系。主要从事中国文化史和中国社会史的教学和研究。主要著作有《中国历史上的厚与黑》、《开国帝王的大谋略》、《闲品三国》等。





目录



第一章 奸邪小人无所不用其极

小人的不择手段、无所不用其极，是他们能猖狂一时的重要原因。然而奸邪小人因阴谋诡计而得逞，亦会因其为人所不耻而败落。历史上的君子虽屡受小人所害，但绝不能说小人是胜利者，他们的恶名纵然能隐瞒一时，却终不能逃过正义的惩罚和历史的审判。

1. 奸诈之人善于钻空子 /2
2. 奸人善用裙带关系 /5
3. 诬陷别人是小人的拿手好戏 /9
4. 不可低估小人的实力 /13
5. 小人会为自己的丑行找到借口 /16
6. 玩弄阴谋是小人惯用的伎俩 /19
7. 专权的奸臣总是想方设法铲除隐患 /22
8. 奸诈之人善于伪装成好人 /25
9. 阴谋的设局者善于耍阴谋 /30





第二章 嬉笑怒骂之间暗藏诡诈

古书上说：诡者，欺诈、奸猾也；诈者，伪装、欺骗也；诡诈者，奸猾、狡黠之人以伪装的手段欺骗也。于是，世俗之人就认为，诡诈乃奸邪丑恶之人的所为。事实上，与丑恶奸邪势力作斗争也可以用诡诈之术，此乃以其人之道还治其人之身也。

10. 嬉笑怒骂之间也能驭人 /36
11. 坦诚与权诈互为补充 /39
12. 随机改变自己的对应之策 /42
13. 触动对方的自尊心 /45
14. 巧妙地激起对方的羞耻之心 /48
15. 瞒天过海，骗过对手的“法眼” /52
16. 运用智谋诈死诱敌 /55
17. 请将不如激将 /58
18. 用激将法让别人情绪失控 /61
19. 运用智慧，虽死犹活 /64

第三章 伪君子令人防不胜防

用“杀手”一词来形容伪君子，多少有些残酷，可在背后使黑枪的往往也正是这些骗取人们信任的伪君子。对于自认为值得信赖的人，人们总是疏于防范，所以，他们最容易在暗地里“出刀”。对付这种人最有效的方法就是——别让他有“出刀”的

机会。

- 20. 不防“好人”招致杀身祸 /68
- 21. “朋友”是自己最大的敌人 /72
- 22. 不可轻信“救命稻草” /77
- 23. 逢迎谄媚之人不得不防 /81
- 24. 谨防过河拆桥的小人 /84
- 25. 小人以谤人为能，以防人谤言为要 /87
- 26. 抓人把柄是奸诈小人的拿手好戏 /90

第四章 阿谀奉承是一种诈骗

表面上看，一味恭维和讨好你的人，对你无比佩服，尊敬有加，实际上，他们违心地做这一切是在谄媚你，以便为自己谋取私利；他们抬高你是为了抬高自己，而你最终会从高处摔下来。对待这种奸诈之人，首先，自己不要做一个好谀者；其次，不要吃他们“那一套”。

- 27. 好谀者没有好下场 /94
- 28. 醉心恭维必然要付出代价 /97
- 29. 阿谀奉承者靠不住 /102
- 30. 阿谀逢迎者是为了谋私利 /105
- 31. 不要把投你所好者当知己 /108
- 32. 投其所好，达成自己的目的 /112
- 33. 奸诈小人善于拍马 /115
- 34. 奸诈之人不计毁誉 /117
- 35. 奸诈者是品行恶劣和阴谋诡计的结合 /120





第五章 笑里藏刀，热情背后藏的是阴谋

笑里藏刀，原意是指那种口蜜腹剑、两面三刀，“口里喊哥哥，手里摸家伙”的做法，勾画出的是一副外表和善、内心阴险狡诈的形象。这是一种表面友善而暗藏杀机的谋略。奸诈之人，善用此道。

36. 热情的背后往往隐藏着阴谋 /124
37. 提防接近权力中心的小人 /126
38. 要谨防阴险之人过河拆桥 /129
39. 移花接木，放长线钓大鱼 /132
40. 披着仁慈的外衣，做着虚伪的勾当 /135
41. 为达到目的，小人常陷害别人 /138
42. 说话要循循善诱 /142
43. 披着君子外衣的小人最可怕 /145
44. 小人会想尽办法迫使君子放弃操守 /148
45. 奸诈小人只能显赫一时 /151
46. 奸诈小人隐藏着祸心 /154

第六章 借力而行，绝不孤军奋战

智者当借力而行。不去寻找自己可以借助的力量，仅仅靠自己一个人孤军奋战的人，即便他本事再大，其成就往往也是微乎其微的。奸邪之人之所以能为非作歹，原因之一就是他们肯

在“借”字上下功夫。不管是借刀杀人，还是借鸡下蛋，他们几乎都能找到可以利用的力量。

- 47. 实力不强就不要逞勇逞强 /158
- 48. 不要被奸邪之人所利用 /161
- 49. 既奸又诈：把祸患转移给别人 /164
- 50. 借尸还魂，以便东山再起 /167
- 51. 偷梁换柱：硬起黑心肠蒙蔽作假 /171
- 52. 巧借他人之力，缓解自身的燃眉之急 /174
- 53. 把侮辱变成荣耀寻求转机 /177

第七章 用间行事，隐藏真实企图

《孙子兵法》“用间篇”列出了五间：利用敌方的乡里人作间谍，叫因间；收买敌方作间谍，叫内间；敌方派来的间谍为我所用，叫反间；故意制造和泄露假情报给敌方的间谍，叫死间；派人去敌方侦察，再回来报告情况的间谍，叫生间。

- 54. 挑起对手的矛盾然后各个击破 /180
- 55. 试探性地采取攻势 /182
- 56. 拆散对手内部稳固的联系 /185
- 57. 把敌方的间谍为我所用 /187
- 58. 抓住人性的弱点做文章 /190
- 59. 巧妙掩盖自己的真实目的 /194
- 60. 坐收渔翁之利 /197
- 61. 晓之以理，动之以利 /200
- 62. 不要被假相所迷惑 /203
- 63. 给敌人的间谍一个假情报 /206





第八章 韬光养晦，忍小谋大

《中说·问易》云：“小不忍，致大灾。”《易经·系辞下》云：“尺蠖之屈，以求伸也，龙蛇之蛰，以存身也。”王安石也曾说过：“莫大之祸，走于斯史之不忍。”屈，是在忍的思想作用下所采取的策略，以屈保全自身，以屈求得伸展。善于使用诈术之人，大都深谙忍屈之道。

- 64. 弱者并非弱，强者亦非强 /210
- 65. 把自己的意图隐藏起来 /214
- 66. 忍小是为了谋大 /217
- 67. 身处逆境，忍辱负重 /220
- 68. 认清局势，委曲求全 /222
- 69. 为保存实力，暂时甘居人下 /224
- 70. 为长远做打算 /227
- 71. 忍他人不能忍 /232

第九章 欲擒故纵，巧妙设局

欲擒故纵中的“擒”和“纵”，是一对矛盾。在军事上，“擒”是目的，“纵”是方法。古人有“穷寇莫追”的说法。实际上，不是不追，而是看怎样去追。把敌人逼急了，它只得集中全力，拼命反扑。不如暂时放松一步，使敌人丧失警惕，斗志松懈，然后再伺机而动，歼灭敌人。

- 72. 奸诈之人深谙“藏心”之术 /236
- 73. 不断为“取”创造有利的条件 /239
- 74. 故意绕开欲“取”之物 /242
- 75. 让情感攻势发挥威力 /245
- 76. 先给对手一点好处 /248
- 77. 让对方自己领悟 /252
- 78. 抓住对方的要害，反客为主 /254

第十章 虚虚实实，诡秘莫测

在古代战争中，获得了对方的真实情报，几乎就等于扼住了对方的咽喉，胜利就在弹指间。所以，一个优秀的将军，必然善于伪装军情，让对方不辨虚实，难以揣度自己的计划。虚虚实实，变幻莫测，行军之道神秘诡异。善于诈术之人深谙此道。

- 79. 壮起胆子以静制动 /258
- 80. 根据具体情况，采取不同的应对策略 /261
- 81. 用假幌子使对方无从辨认 /265
- 82. 明修栈道，暗渡陈仓 /268
- 83. 多次使诈可迷惑对方 /272
- 84. 不要照本宣科 /275
- 85. 示弱骄敌，轻松战胜骄兵 /278
- 86. 以退为进，避开锋芒 /280





第十一章 杂谋杂智，见仁见智

冯梦龙《智囊·杂智部总序》开篇有云：“智为什么用杂来相称？因为它们聪明但却狡猾，颖慧然而细小。”的确，智谋之术博大精深，盘根错节，即便是一种智谋从不同的侧面看，也会有多种不同的解释。

8

87. 扰乱对方的思维，趁机混水摸鱼 /284
88. 情急之下往往会“狗急跳墙” /288
89. 打动对方与自己合作 /291
90. 求之于势，不择于人 /293
91. 制造笑料引发对方思考 /295
92. 利用混乱局面，转移别人的注意力 /298
93. 在竞争之外多下工夫 /301
94. 运用“演戏”，“指桑骂槐” /303
95. 为自己的失言巧打圆场 /306

第一章

奸邪小人无所不用其极

小人的不择手段、无所不用其极，是他们能猖狂一时的重要原因。然而奸邪小人因阴谋诡计而得逞，亦会因其为人所不耻而败落。历史上的君子虽屡受小人所害，但绝不能说小人是胜利者，他们的恶名纵然能隐瞒一时，却终不能逃过正义的惩罚和历史的审判。

奸诈之人善于钻空子

奸诈之人总想着如何算计别人，他们每时每刻都在寻求机会，钻别人的空子，然后制造事端，乱中投机取巧。他们善于拍马，懂得投其所好，因而往往能得意一时。

在封建社会，“万岁”是皇帝的专有称谓，有时王公贵族被称为“千岁”，如果一个人能被称为仅次于皇帝的“九千岁”，那么可见这个人的地位与权势。中国古代史上，作为一个太监，能被称为“九千岁”，恐怕只有明朝的大宦官魏忠贤一人。

魏忠贤原本只是一个无赖，为了逃脱欠下的赌债而自阉入宫做了太监。魏忠贤一个大字也不认识，可以说，他是一个名副其实的文盲，但他见识广，记性好，尤善是善长逢迎拍马之术。从性格上说，魏忠贤阴险、毒辣、残忍。

客氏是皇长孙朱由校的乳母，其人荒淫而狠毒。她知道朱由校是未来的皇帝，所以照顾朱由校很尽心。按照以往的惯例，皇子停奶后，做乳母的应当离开皇宫。当朱由校停奶后，客氏却继续留在了宫中，因为朱由校过于依赖客氏。朱由校的生母去世后，从某种意义上说，客氏甚至取代了朱由校生母的角色。

在明宫中，宦官与宫女可以结成假夫妻，这种行为被称“对食”，魏忠贤就与客氏结成了“对食”。明熹宗（即朱由校）即位后，客氏被封为奉圣夫人，目不识丁的魏忠贤也因此而一跃成了司礼监秉笔太监。魏忠贤与客氏二人沆瀣一气，横行无忌，共同把持宫中大政。

明熹宗这个人喜欢运动，爱好骑马、泛舟和演练。魏忠贤便投其所好，从全国各地精选了大批上等的好马供明熹宗骑乘，皇宫差



不多成了跑马场。魏忠贤还常带明熹宗到北海泛舟，在泛舟的时候，魏忠贤有时还与客氏充当船夫。魏忠贤还挑选甲士万余人在宫中列阵，就连宫女与宦官也都加入阵中，早晚操练，号称“内操”。明熹宗就像将军指挥士兵打斗一样进行指挥，玩得很开心。

明熹宗善于木工制作和土木工程，所以经常在宫中从事这类工作。魏忠贤深知皇帝的秉性，所以他专挑皇帝专注于木工活时来请示事情，皇帝总是不耐烦地把决定权交给魏忠贤，这正中魏忠贤的下怀，因为他可以为所欲为了。在明熹宗的纵容下，掌握大权的魏忠贤忘乎所以，飞扬跋扈，他每次出宫都浩浩荡荡，声势浩大，官绅士人则跪在道路两旁，高呼“九千岁”。

东林党人是明末以江南士大夫为主的一个政治集团，他们反对矿监、税监的掠夺，主张广开言路，实行改良。明熹宗执政初期，东林党人在朝中有很高的地位。魏忠贤为了达到操纵政局的目的，想把东林党人赶尽杀绝。他首先指使亲信制造了“汪文言案”，企图借此罗织罪名，陷害东林党人。时任御史的东林巨子杨涟上奏，参魏忠贤为害朝廷的“二十四条大罪”，其奏章条条有据，义正词严。但由于明熹宗深受魏忠贤与客氏迷惑，不仅没有谴责魏忠贤，反而指责杨涟捕风捉影，大胆妄言。

明熹宗的纵容助长了魏忠贤的嚣张气焰，他首先逼迫三朝元老叶向高离朝，然后便开始疯狂地迫害东林党人。杨涟、左光斗及给事中魏大中等都遭酷刑而死。魏忠贤的爪牙们把反对者都列入东林党人的名单，加以迫害，甚至连贬官在外或罢官在家的东林党人也不放过。

由于魏忠贤权倾朝野，一批无赖投机之人竟纷纷投其门下，甚至争当其干儿或义孙。礼部尚书顾秉谦，年龄比魏忠贤大很多，带着儿子叩见魏忠贤，连称自己的胡子都白了，直接做魏忠贤的儿子不合适，但魏忠贤可以把他的儿子收为义孙。大学士魏广微，因与魏忠贤同姓，自认是魏忠贤的侄儿，得到了魏忠贤的信任，后来他想提拔或罢黜哪位官吏，魏忠贤都一律照准。魏忠贤的干儿义孙们为虎作伥，无恶不作，充当了魏忠贤迫害反对者的走狗。

一些无耻之徒还想出了为魏忠贤立生祠、塑雕像等无耻的招数，来讨好魏忠贤。浙江巡抚潘汝楨在西湖边为魏忠贤建立生祠，其规模超过了岳飞庙与关公庙。其后，各地都抚大吏，甚至一般商人、

