



# 工会理论与实践探索

Exploration of Faculty Union Theory and Practice

蔡本睿 王丽静 刘俊 编著



北京理工大学出版社  
BEIJING INSTITUTE OF TECHNOLOGY PRESS

# 工会理论与实践探索

蔡本睿 王丽静 刘俊 编著

 北京理工大学出版社  
BEIJING INSTITUTE OF TECHNOLOGY PRESS

版权专有 侵权必究

图书在版编目 (CIP) 数据

工会理论与实践探索/蔡本睿, 王丽静, 刘俊编著. —北京: 北京理工大学出版社, 2007. 11

ISBN 978 - 7 - 5640 - 0983 - 0

I. 工… II. ①蔡… ②王… ③刘… III. 工会工作 - 研究 - 中国  
IV. D412. 6

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2007) 第 168877 号

出版发行 / 北京理工大学出版社

社 址 / 北京市海淀区中关村南大街 5 号

邮 编 / 100081

电 话 / (010)68914775(办公室) 68944990(批销中心) 68911084(读者服务部)

网 址 / <http://www.bitpress.com.cn>

经 销 / 全国各地新华书店

印 刷 / 保定市中画美凯印刷有限公司

开 本 / 787 毫米 × 1092 毫米 1/16

印 张 / 35

字 数 / 802 千字

版 次 / 2007 年 11 月第 1 版 2007 年 11 月第 1 次印刷

印 数 / 1 ~ 1500 册

定 价 / 55.00 元

责任校对 / 张 宏

责任印制 / 周瑞红

图书出现印装质量问题, 本社负责调换

# 《工会理论与实践探索》

## 编 委 会

主任 侯光明

副主任 赵显利 董兆钧

委员 蔡本睿 何 明 李荣田

王建光 李 红 刘 俊

王丽静

编 著 蔡本睿 王丽静 刘 俊

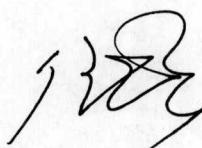
# 序

党的十六大以来，我们党在马克思主义理论研究和实践方面取得了一系列有突破性的成果，特别是十六届六中全会做出的建设社会主义和谐社会的重大决定，极大地丰富了新时期马克思主义的内容，为今后的社会主义现代化建设伟大事业指明了方向，提出了具体的要求。高等学校工会作为服务于以教师为主的广大教职员的群众组织，是党联系教职工群众的桥梁和纽带，是教职工利益的代表者和维护者，在建设社会主义和谐社会、推动高校和谐发展中具有重要地位，发挥着重要作用。开展工会理论研究和实践探索既是时代发展的需要，也是工会自身发展的需要。

当前，我国已经进入全面建设小康社会、构建社会主义和谐社会的新的历史时期，伴随着高等教育的全面发展，高校工会工作面临着许多新情况，其工作内容、工作方式方法也面临着前所未有的挑战，如何在新形势下开辟工会工作的新局面成为当前高校工会发展的新课题。令人可喜的是，近年来，北京理工大学工会干部和广大教职员开拓进取，不懈努力，在不断吸收和消化马克思主义中国化的最新理论成果的基础上，积极探索工会工作的新思路、新途径、新方法，取得了一批理论研究成果和实践经验，有效地推动了工会工作的深入开展，促进了学校的和谐发展。《工会理论和实践探索》正是他们辛勤工作的结晶。

本书收录的文章大部分都来源于基层工会的实践。从文字上看，语言朴实，内容具体，甚至单薄。但是，这些文章从实践中来，又到实践中去，有效地解决了工作中的实际问题，是践行理论和实践关系的生动教材。在党的十七大召开之际，把这本书奉献给大家，不仅是对工会工作的充分肯定，也希望通过这种形式，加强交流，吸引更多的有志之士加入到工会工作研究和实践中来。

我们深知，理论研究无止境，本书作为抛砖引玉之作，理论研究还需深化，实践还需更进一步探索，望广大工会同志以党的十七大精神为指引，在今后的工作中取得更丰硕的理论成果和实践成就。也欢迎大家对本书多提宝贵意见，共同谱写工会工作美好的明天！



2007年11月

## 文 档 查 閱

# 目 录

131	吉 訓 查 閱 本 件 已 徵 取 會 工 基 學 大 工 默 京 北
140	吉 訓 查 閱 本 件 徵 取 會 工 基 學 大 工 默 京 北
143	文 劍 斧 軒 瑪 利
142	好 壽 園 級 鮑 味 拼 銀 公 舉 外 銀 人 素
144	流 問 衣 央 鞍 及 遷 向 安 卦 離 遷 乎 青
145	善 宏 蒜 滷 朴 茄 銀 ; 吉 訓 查 閱 本 件 遷 乎 困
146	( 銀 主 版 本 ) 吉 訓 查 閱 卷 向 風 離 開 爭 學 大 工 默 京 北
147	( 銀 主 版 本 ) 吉 訓 查 閱 本 件 遷 乎 困 3000 學 大 工 默 京 北
148	北京理工大學第六屆教職工代表大會暨第十一次工會代表大會開幕詞 ..... 3
149	在北京理工大學第六屆二次教職工代表大會上的講話 ..... 10
150	提高認識 緊抓機遇 认真制訂規划 全面加快高水平研究型大學的建設 ..... 19
151	學習貫徹十六屆六中全會精神 全面實施“一提三優”工程 大力推進和諧校園建設 ..... 28
152	基於社會管理需要的工會組織建設探索 ..... 37
153	深刻領會總書記講話 努力推進師德建設 ..... 43
154	充分发挥工會教代會職能 促進學校和諧發展 ..... 48

## 理 论 研 究

252	實踐“三個代表”重要思想 做好新時期工會工作 ..... 55
253	關於高校工會工作的幾點思考 ..... 57
254	提高職業道德水準 促進和諎校園建設 ..... 62
255	社會轉型期信息文化特徵探析 ..... 66
256	基於全員德育需要的高校農民工權益保障問題探討 ..... 70
257	法治視角下的和諎校園與工會使命 ..... 74
258	發揮工會作用 創建和諎學校 ..... 79
259	加強組織學習 創建學習型工會 ..... 83
260	高校創建學習型工會組織研究 ..... 89
261	論“三育人”的民主與法治精神 ..... 110
262	試論高校后勤管理中的企業文化建設 ..... 115
263	創新高校后勤管理模式 建立后勤服務倫理 ..... 121
264	保持共產黨員先進性教育 促進和諎校園建設 ..... 125

## 调查研究

北京理工大学基层工会组织与活动状况调查报告	131
北京理工大学师德建设调查报告	140
师德建设论文	153
深入开展校务公开 推进和谐校园建设	155
青年教师住房问题及解决办法研究	164
困难教职工调查报告：帮扶体系亟待完善	172
北京理工大学 2007 年师德师风问卷调查报告（本科生版）	191
北京理工大学 2007 年师德师风问卷调查报告（研究生版）	196
北京理工大学教学科研一线女职工现状调研报告	202
关于我校职工福利工作的研究报告	215
高校外来务工人员加入工会问题的现状调查及工作建议	225
教职工健康调查分析及对策	232
北京理工大学参与劳动关系协调情况调查报告	235
关于北京理工大学教职工文体活动开展情况的调查研究及对今后工作 如何开展的探讨	237
依法治校背景下的高校工会	247
机械与车辆工程学院岗位聘任考核办法实施情况调研	253
高校建立学习型工会组织的思考	268
北京理工大学后勤队伍建设情况的调查	274
高校教职工聘任合同制实施情况调查	284
关于高校教代会民主评议领导干部工作的调研报告	289
北京理工大学校园环境考察报告	295
青年教师队伍稳定和发展的因素分析	303
关于高校劳动人事争议调解的思考	309
北京理工大学教职工思想动态 教职工关心的热点、难点问题调查报告	314
新时期如何加强我校的师德建设	318
加强基层工会教代会工作 推动学院各项工作全面发展	323
高校教职工文体活动及活动中心状况调研报告	328
工会工作和校园文化	334
浅谈我校中青年教师健康状况及健康保健	337
如何加强高校的学术氛围	343
图书馆工会如何在校园文化建设中发挥重要作用	347
发挥基层工会组织作用 促进馆员职业道德建设	351

关于高等学校教师队伍建设的思考 .....	355
新形势下高校师德建设的思考 .....	361
北京理工大学中青年教职工子女就学情况调查.....	366
北京理工大学本科课堂教学质量调查报告.....	371
北京理工大学后勤、产业系统务工人员情况的调研报告.....	379
关于 2000—2004 年引进人才情况调查报告.....	387
212.....	
250.....	
258.....	
以教代会为主要载体 结合学校改革发展中的热点、难点问题实施校务公开.....	397
提高基层工会参政能力 促进学校民主政治建设.....	402
贯彻落实“三个代表”重要思想 全心全意依靠教职工办好学校.....	406
积极推进校务公开 不断拓宽民主渠道.....	411
积极参与校务公开 促进学校民主建设.....	415
在构建和谐校园中充分发挥工会职能 .....	420

## 源 头 参 与

## 体 会 共 鸣

社会转型显身手 构建和谐有作为 .....	427
从社会伦理学的视角分析高校教师职业健康.....	430
加强教育法制建设 全面实行依法治教.....	434
基于人力资源管理需要的教师职业健康分析.....	437
发挥教育工会工作优势 为全面建设小康社会建功立业.....	441
创新后勤服务理念 促进和谐校园建设.....	443
工会组织在校园文化建设中的作用 .....	446
和谐校园建设与教师健康 .....	449
开拓创新开展有学院特色的工会工作 .....	453
加强新时期学校部门工会建设与推动和谐校园建设的几点思考.....	458
基于育人需要的大学生公寓文化建设 .....	463
用延安精神指导和谐大学建设 .....	467
强化服务育人 落实全员德育工作 .....	472
关于加强和改进我校师德建设的建议 .....	479
环境与布局是图书馆整体形象的灵魂 .....	483
加强高校工会建设 创新工会活动 .....	487
凝聚职工力量 创建和谐团队 .....	490
如何做好科技文件及涉密文件的管理工作.....	493

学习科学发展观理论 为建设和谐校园做贡献.....	495
影响教职工身体健康的原因及解决办法的探讨.....	500
<b>实践探讨</b>	
五年工作回顾及今后工作展望 .....	509
深入开展教学法研究 大力推动教育教学改革.....	517
基于成本控制的高校基础设施维修流程探讨.....	520
北京理工大学专项英语的开设对英语教学的启示.....	528
积极推行课题制 实现研究工作的创新探索.....	538
围绕和谐校园建设 开展主题调研工作.....	541
和谐校园建设与高校后勤社会化改革.....	545
用科学发展观指导学校后勤建设 .....	549

## 社会工作

154	民工子弟学校管理 于良显 周会林
264	新时期高校后勤社会化管理 孙从军
464	大学生综合素质评价指标体系设计与评价
764	构建和谐校园的途径与方法 王基伟
114	高校后勤社会化改革与学生公寓管理
844	构建和谐校园的途径与方法 王基伟
864	构建和谐校园的途径与方法 王基伟
964	构建和谐校园的途径与方法 王基伟
1264	构建和谐校园的途径与方法 王基伟
1628	构建和谐校园的途径与方法 王基伟
163	构建和谐校园的途径与方法 王基伟
1764	构建和谐校园的途径与方法 王基伟
2264	构建和谐校园的途径与方法 王基伟
284	构建和谐校园的途径与方法 王基伟
363	构建和谐校园的途径与方法 王基伟
3764	构建和谐校园的途径与方法 王基伟
384	构建和谐校园的途径与方法 王基伟
384	构建和谐校园的途径与方法 王基伟
404	构建和谐校园的途径与方法 王基伟
4364	构建和谐校园的途径与方法 王基伟

# 思 路 创 新



# 北京理工大学第六届教职工代表大会 暨第十一次工会代表大会开幕词

焦文俊

各位来宾、各位代表、同志们：

正值金秋时节，北京理工大学第六届教职工代表大会暨第十一次工会代表大会经过认真的筹备，今天隆重开幕了。我代表学校党委对大会的召开表示热烈的祝贺！

这次大会是在全校兴起学习贯彻“三个代表”重要思想的新高潮，抓住机遇，深化改革，加快学校的建设和发展，全面建设“国内一流、国际知名”高水平大学的重要时期召开的，也是在中国工会第十四次全国代表大会正在召开的时候召开的。大会的召开对于进一步推动学习贯彻“三个代表”重要思想，深入贯彻党的十六大精神，认真学习贯彻中国工会十四大精神，更好地落实全心全意依靠教职工办好学校的方针，进一步加强学校教代会、工会工作，推进依法治校和学校的民主管理具有十分重要的意义。

本次大会的指导思想和主要任务是：高举邓小平理论伟大旗帜，以“三个代表”重要思想为指导，认真总结校第五次教职工代表大会和第十次工会代表大会的工作，明确今后几年学校教代会、工会工作的目标和任务，选举产生工会、教代会新的领导机构，团结凝聚全校师生员工的智慧和力量，充分发挥广大教职工的主人翁精神，认真贯彻落实党的十六大对教育提出的新任务、新要求，紧紧围绕学校改革发展建设的重大问题，统一思想、振奋精神、

群策群力，圆满完成“十五”、“211工程”和“985工程”建设任务。为实现学校跨越式发展道路，建设“国内一流、国际知名”高水平大学共同奋斗。

本次大会的主要议程是：听取并审议校长的工作报告，听取并审议上届教代会和工会的工作报告，讨论并明确学校的发展战略规划，讨论学校人事代理制度方案，选举新一届教代会和工会的领导机构。

希望各位代表们集中精力，团结一致，认真履行职责，按照大会的安排，完成会议各项任务。把这次大会开成一个团结的大会，胜利的大会，奋进的大会。

按照大会的指导思想、主要议题，我讲几个问题。

## 一、深入发动群众，把兴起学习贯彻“三个代表”重要思想的新高潮抓实抓好

“三个代表”重要思想反映了我国最广大人民的共同意愿，体现了当今世界和中国发展的时代精神，显示了马克思主义科学理论的强大力量，是全党全国人民在新世纪、新阶段继续团结奋斗的共同思想基础。深入学习贯彻“三个代表”重要思想关系党和国家工作的全局，关系中国特色社会主义事业的长远发展，关系中华民族的伟大复兴。

“三个代表”重要思想是全面贯彻党的教育方针，坚持社会主义办学方向的根本保证，是我们正确判断世界教育改革与发展趋势，正确把握高等教育在新世纪、新阶段所面临的新情况、新问题的衡量标准；是坚持把发展作为办学兴校的第一要务，把教育创新作为长期坚持的治教治校的理论基础；是制订、完善和实施学校发展规划，处理好规模、质量、效益关系，使学校走入快速、健康发展轨道的指导原则。一句话，“三个代表”重要思想是统领学校工作全局，办好令人民满意的北京理工大学的必然要求，也是学校教代会、工会工作的根本指导方针。兴起学习贯彻“三个代表”重要思想的新高潮，是学校当前和一个时期的首要政治任务，是全校各级党组织和部门工作的首要任务。工会是党联系群众的桥梁，组织和动员职工贯彻落实党的路线方针，完成学校各项工作任务是工会组织的重要职责。学校党委号召全校教职员，认真按照党委宣传部的安排，高度重视并积极投身于学习贯彻“三个代表”重要思想的新高潮中去。通过学习，对“三个代表”重要思想的时代背景、实践基础、科学内涵、精神实质和历史地位的认识统一并提高到胡锦涛总书记“七一”重要讲话的新高度上来，努力在武装思想方面有新的提高，达到四个“深刻”。一是深刻领会“三个代表”重要思想是同马克思主义、毛泽东思想和邓小平理论一脉相承而又与时俱进的科学体系，是面向21世纪的中国化的马克思主义，是继邓小平理论之后，产生的又一新的理论成果，牢固树立在新的历史条件下，坚持“三个代表”重要思想，就是真正坚持和高举马列主义、毛泽东思想和邓小平理论的旗帜。二是深刻理解“三个代表”重要思想是全党全国人民新世纪、新阶段继往开来、与时俱进、团结奋斗的共同思想基础和实现全面建设小康社会宏伟目标的根本方针，牢固树立“三个代表”重要思想是我们必须长期坚持的指导思想和在各项工作中的指导地位。三是深刻理解“三个代表”重要思想，坚持勇于创新、与时俱进的马克思主义理论品质，牢固树立敢于突破前人的巨大勇气，努力做到思想上不断有新的解放，理论上不断有新的发展，实践上不断有新的创造。四是深刻理解“三个代表”重要思想的本质在于立党为公、执政为民，牢固树立实现人民的愿望，满足人民的需要，维护人民的利益是“三个代表”重要思想的根本出发点和落脚点。兴起学习贯彻“三个代表”重要思想的新高潮，要坚持理论联系实际，在自觉运用“三个代表”重要思想指导实践方面狠下工夫，取得成效。学习的目的在于应用，要紧密结合学校发展改革的实际、本职工作的实际和自己的思想实际，坚持用“三个代表”重要思想统领各项工作，指导工作实践；坚持用这一重要思想的立场、观点、方法来观察和解决问题，坚持用这一重要思想来衡量和检验各项工作的实际成效，使北京理工大学真正成为先进生产力的开拓者，先进文化的建设者和最广大人民群众的根本利益的维护者。使作为中国工人阶级一部分的广大教师和教育工作者始终成为推动中国先进生产力发展的基本力量，始终是先进文化传播的生力军，始终是维护全国人民总体利益的忠实执行者。要按照关键在坚持与时俱进，核心在坚持党的先进性，本质在坚持执政为民这个根本要求，不断增强实践“三个代表”重要思想的自觉性和坚定性，进一步树立与时俱进、开拓创新的良好精神状态，实践创新无止境，理论创新无止境，经济在发展，社会在进步，高等学校要适应新形势发展，跟上时代步伐，迎接挑战，参与竞争，必须振奋精神、开阔视野，把握与时俱进这个关键，着眼于新的实际，不断总结新的经验，探索新的路子，把发展作为第一要务，努力使自己从事的各项工作能够做到体现时代性，把握规律性，富于创造性；努力做到发展要有新思路，改革要有新突破，开放要有新局面，各项工作要有新举措，这是使学校保持持续健康、跨越式发展的重要保证。要坚持党的先进性，不断加强党的建设，把基层党组织建

设成为“三个代表”重要思想的组织者、实践者和推动者，把学校的各级党组织建设成为能够带领广大师生为实现全面建设小康社会的任务，为实现高水平研究型大学目标团结战斗的坚强的领导核心和政治核心。按照把广大师生的根本利益实现好、维护好、发展好的要求，继续改善办学条件，不断提高学校教职工的生活质量，使广大教职工过上更加富裕的小康生活。总之，要通过学习，把广大教职工的思想认识统一到“三个代表”重要思想和十六大精神上来，把广大教职工的智慧和力量凝聚到实现十六大对高等教育提出的新要求、新任务上来，凝聚到实现“国内一流、国际知名”高水平研究型大学建设的目标上来。

## 二、实现学校的发展目标，完成“十五”规划任务，必须坚持走跨越式的发展道路

21世纪的头20年，对我国来说是必须紧紧抓住并且可以大有作为的重要战略机遇期，也是我国高等教育必须紧紧抓住并且可以大有作为的重要战略机遇期，更是决定北京理工大学发展的前途和命运的重要时期。为了抓住机遇、迎接挑战、促进发展，在十六大精神的指引下，按照教育部加强宏观思考和战略研究，一心一意谋发展，认真扎实订规划，以超常规的谋划赢得超常规的发展的要求，围绕着“建设一个什么样的理工大学”和“怎样建设这样的大学”的两大问题，在学校“十五”规划的基础上，制订了学校的长远战略发展规划。(同时制定了“学科发展规划”、“‘十五’教师队伍建设规划”和“‘十五’校园建设规划”。)

提出了三步走的发展目标，即：

第一步，到2010年，经过建设，学校的教育资源进一步扩大和优化；学科覆盖面不断扩大，工、理、文学科专业结构趋于合理；国内国际有影响的学科明显增加，学术声誉、学术地位和学术成果显著提高；形成了一批科技创新基地和科技创新队伍群体，原始创新能力、科技持续创新能力有较大提高；成为高层次专业人才培养和产生高水平科研成果以及高科技、新概念武器装备研制的重要基地，学校进入我国研究型大学的行列。

第二步，到2020年，学校在高层次专门人才培养，承担国家重大课题研究和高水平原创性研究和为国防现代化建设、为经济发展、社会进步服务等方面的能力显著增强；面向社会依法独立自主办学的能力大大提高，开放程度比较高，参与国际高等教育竞争力明显进步；成为一所寓军于民，具有军工优势和军民结合特色，理工为主，工、理、文协调发展的“国内一流、国际知名”高水平大学，成为国家知识创新、科技创新体系的重要力量，学校进入全国学校“15强”。

第三步，到2040年即建校100周年，经过较长时间的发展和积累，使学校成为培养和造就高素质创造性人才的摇篮；成为认识未知世界，探索客观真理，为人类解决面临的重大课题提供科学依据的理论前沿；成为知识创新，推动科学技术成果向现实生产力转化的重要力量；成为民族优秀文化与世界文明成果交流借鉴的桥梁，把北京理工大学建成一所具有延安精神文化和国防特色的世界一流大学。

上述发展目标是方向，是旗帜，宏伟而远大，实现上述目标任重而道远，需要我们锲而不舍、苦练内功、不断积累；更需要以巨大的勇气突破和跨越。

今年是“十五”的第三年，近三年来，学校以“985工程”、“211工程”建设为载体，把发展作为第一要务，在办学规模、基本建设、学科专业调整、重点学科建设、科技创新、教育教学改革、后勤社会化改革、人事制度改革以及党建思想政治工作方面都取得了长足的发

展和进步，有些指标已提前实现了“十五”规划要求，跨越式的发展，使学校处于历史上发展的最好时期。在看到取得成绩的同时，也必须保持清醒的头脑，看到我们存在的差距，更不能夜郎自大、止步不前。要实现学校三步走战略发展目标，要完成“十五”期间学校各项建设任务，还有许多工作要做。我们必须进一步树立起危机感和紧迫感，在解放思想、开拓创新上下工夫，在一心一意谋发展、聚精会神搞建设上下工夫，在苦练内功，在提高办学质量、办学水平和学术水平上下工夫，在寻求跨越式发展的途径上下工夫。

为了实现学校的发展目标，完成“十五”规划各项任务，当前和今后几年要在以下几个方面有所突破，实现跨越式发展。

一是抓紧扩大学校的教育资源，为今后学校的发展提供广阔的空间，为增强学校的综合实力，提供硬件保证。要抓紧建设图书馆扩建工程、综合文化体育中心工程和学生公寓工程；抓紧研究生教学楼、科技园 1、2 号楼、科研实验楼的前期准备工作，争取早日开工建设。要领导动员、重点突破，抓好珠海校区和良乡校区的建设，要认真总结两年来珠海校区建设的经验和教训，坚决按照教育部二级学院设置和建设的规定，坚定信心、只争朝夕，加强领导，敢于创新，尽快处理好与前合作者的有关问题，果断确定新的合作伙伴，确保明年夏季完成已开工的 8 万平方米的一期工程建设任务，确保满足明年秋季正式招生需要，重塑理工大学在珠海的形象，弥补和挽回造成的损失和影响。今年 9 月底，要认真确定良乡校区的规划，明确良乡校区的定位和筹措经费的措施，保证资金的投入，争取年底前能正式开工建设，保证 2005 年能够正式招生。上述建设项目已列入学校“十五”规划，完成这些项目的建设任务对于增强学校综合实力，改善办学条件，提高学校参与竞争的能力，对于迎接建校 65 周年都有重要意义，必须争取超常规措施，走跨越式发展道路，才能完成；按部就班、畏首畏尾就会贻误战机，失掉机遇，对今后学校的发展造成损失。

二是确定并着手建设学科特区。要在各学院充分调研和论证的基础上，按照重点建设能形成我校的优势学科、品牌学科，优先扶植符合国家战略需求的新兴学科、交叉学科，建设能够承担国家重大科研任务与武器型号项目的高新技术研发平台，形成我校“拳头产品”和“杀手锏武器”的思路，今年 10 月底，学校将组织力量，充分讨论、科学决策，确定我校学科特区。进入特区的学科，应该有明显的学科特色、前沿的学科方向、明确的发展目标和瞩目的预期成果。进入特区的学科要打破常规，特事特办，在人、财、物等条件方面要制订明确的政策措施，保证这些学科能够实现跨越式发展。

三是在科技创新方面取得突破。首先是要更加重视原始性创新，通过加强管理和政策激励，使我校自然科学基金、“863 项目”等基础研究经费和成果有突破性进展，“十五”末自然科学基金、“863 项目”年经费达到 1 千万元以上。其次，要组织力量做好“十一五”和积极参与国家中长期科技发展规划论证，特别是要积极参与中国特色新军事变革，要加强对世界新军事变革的研究，把握趋势、揭示规律、结合实际、积极应对，争取在中国特色新军事变革中承担更多的任务，为加强国防和军队建设做出贡献，同时巩固和扩大我校在军工科研领域的优势，使我校在新军事技术领域能够占有一席之地。最后要大力推动产学研合作，争取在中小企业孵化、高新技术产业化项目孵化方面有大的突破，经过努力，争取实现我校在国家工程研究中心方面零的突破。

四是大力提高学校的学术水平，着力解决我校学术氛围不浓厚，学术水平不太高，影响学校地位和排名的瓶颈问题。今年暑期工作会上，我总结了这几年学校重视繁荣学术，提

高学校学术水平，已经并将继续采取的十条措施，需要锲而不舍、苦练内功、常抓不懈，其中要特别重视加强理科，加强基础研究，鼓励我校有更多的学术论文被三大检索收录，争取向《自然》、《科学》杂志和高影响因子杂志冲击，提高学术论文、科研成果的水平和奖项等级，在增强学校学术成果方面有大的进步和提高。

五是要高度重视教师队伍建设。继续实施人才强校战略，坚定树立人才是第一资源的思想和正确的人才观。要调整教师队伍的学历结构、学缘结构，海纳百川，吸引各方面人才，“十五”末，教师队伍中具有博士学位的教师要达到40%以上。要采取多种形式引进和培养大师级人才，通过努力争取使我校大部分国家级重点学科能有院士，所有的国家级重点学科都能有长江奖励学者，形成260人左右以院士、长江学者、跨世纪人才、千百万人才工程入选者等中青年教师为主体的学术带头人群体和800名左右的教学、科研骨干教师队伍。

六是进一步深化以人事和分配制度改革为重点的内部管理体制改革。在近几年改革的基础上，重点抓好深化由身份管理向岗位管理的转变，由行政任用关系向平等协商聘用关系的转变，形成能进能出，职务能上能下，待遇能升能降，有利于吸引人才和优秀人才脱颖而出充满生机与活力的用人机制，实现学校人事管理的法制化、科学化，积极推行人员聘用制和实施人事代理制度。要在充分调研和论证的基础上，制定和完善校、院管理职能划分和向学院下放权力的有关文件、规定，以提高管理效能。

走跨越式发展道路，就要不断推进教育创新，坚持以改革的精神和改革的办法扫除制约学校发展的体制性障碍，集中力量突破全局性的重大问题。只要我们进一步解放思想、与时俱进，抓住机遇，开阔视野，放眼世界，战略思维，紧紧咬住上述6个方面的问题不放，找准切入点，选好突破口，就能有所作为，实现跨越式发展。当前高等学校的发展和竞争十分激烈，机不可失、失不再来，快人一步，抓好先机，步步主动；慢人一拍，亦步亦趋则处处被动。走跨越式发展的道路，是解决学校所有问题的关键，是确保实现学校发展目标，完成“十五”规划任务的唯一选择。我们希望学校工会、教代会组织围绕发展这个中心，动员全体代表和广大教职工群众树立强烈的开拓意识和敢为人先的首创精神，万众一心、团结一致，在学校跨越式发展的道路上建功立业。

### 三、总结经验、明确任务，认真做好新形势下的工会、教代会工作

四年多以来，我校第五届教代会和第十届工会委员会认真学习贯彻党的十五大和十六大精神，高举邓小平理论伟大旗帜，以“三个代表”重要思想为指导，在紧紧围绕学校的中心工作，参政议政，民主管理，加强学校的民主政治建设，宣传和推动依法治校，积极开展校务公开；按照章程和职权维护和保障教职工的合法权益；坚持开展“三育人”活动，评选先进，推动学校师德建设和精神文明建设等方面卓有成效地开展了大量工作，在学校发展改革中特别是民主管理学校中发挥了不可替代的作用，取得了显著的成绩。值得一提的是，今年上半年，在学校抗击非典的斗争中，工会、教代会组织充分发挥群众组织的优势和广泛联系群众的作用，很好地维护了广大教职工的切身利益，以实际行动践行了“三个代表”重要思想。学校工会一直保持着“全国模范职工之家”的称号，教代会的工作也多次受到上级单位的表彰，希望这次工会、教代会代表大会认真总结我校工会、教代会的经验，并把它作为宝贵的精神财富，发扬光大。

选举产生新一届工会、教代会领导机构是这次大会的重要任务。学校党委十分重视新一

届工会、教代会领导机构的组成，专门向国防科工委、市教育工委、市教育工会进行了汇报，在全体代表和各代表团广泛讨论推荐以及工会常委会、教代会常设主席团讨论推荐的基础上，提出了新一届工会、教代会领导机构组成人员的候选人提名人选，希望全体代表从大局出发，按照规定的选举办法和程序认真履行自己的权力，顺利完成选举换届任务。由于年龄的原因和学校组织机构的调整，一些老同志将从工会、教代会的领导班子中退到二线，我们衷心地感谢他们为我校工会、教代会建设，为学校发展改革和教学、科研工作所做出的重要贡献，感谢他们对学校工作的积极支持。

今后4~5年是学校发展改革的重要时期，是实现开放式、国际化，理工为主，工、理、文协调发展的高水平研究型大学发展目标的关键时期，我们希望新一届工会、教代会组织在学校党委的领导和上级工会的指导下，高举邓小平理论伟大旗帜，认真学习贯彻十六大精神和“三个代表”重要思想，认真贯彻落实全国工会十四大精神和所确定的工会工作目标和任务，解放思想、振奋精神、开拓创新、与时俱进，团结和凝聚全校教职工力量，准确把握自己的定位，围绕中心、服务大局，全面履行各项职能。这是工会、教代会组织实践“三个代表”重要思想的具体体现。要紧紧围绕高水平研究型大学建设的目标，按照工会法和教职工代表大会条例，独立自主地开展工作，在推进学校的发展、改革，推进学校民主管理，依法维护教职工合法权益，加强学校精神文明建设方面取得新成绩，做出新贡献。

全面建设小康社会对高等学校提出了新要求和新任务，完成这些新要求和新任务，实现高水平大学建设目标，要全心全意依靠全校教职工，充分发挥他们主人翁和主力军作用，新一届工会、教代会组织一定要发挥密切联系广大教职工群众的桥梁和纽带作用，组织、动员、凝聚广大教职工的力量，爱岗敬业、投身改革、促进发展，在学习贯彻“三个代表”重要思想，建设高水平大学的伟业中发挥作用。

“三个代表”重要思想的本质是立党为公、执政为民，坚持立党为公、执政为民必须以最广大人民的根本利益为根本出发点和落脚点，这就要求我们想问题办事情都必须充分考虑最广大人民的根本利益，使改革的力度、发展速度同社会和广大群众承受的程度相适应。我们的领导干部都要始终关心群众的疾苦，倾听群众的声音，满腔热情地帮助群众解决困难，扎实实地为群众办实事，谋利益。在高等学校，推进社会主义政治建设，一个重要内容就是人民当家做主，实行民主管理，扩大基层民主，这既是立党为公、执政为民的需要，也是教代会工作的重要形式和基本制度。前几年学校通过实行校务公开、院务公开等制度使广大教工依法进行民主选举、民主决策、民主管理、民主监督，保障了他们当家做主的权力；新形势下要通过努力扩大基层民主，把校务公开、院务公开的内容由财务管理、收入分配、房屋调整等广大教职工切身关心的问题，延伸到学校重大事项、重大改革和教学科研、学科建设、队伍建设等学校发展改革方面，进一步落实广大教职工对学校重大问题的知情权、参与权和监督权。随着教育改革的深化，管理形式、组织形式的多样化，利益的多元化，工会组织要按照职权和把最广大群众的根本利益实现好、维护好、发展好的要求，把维护教职工权益提高到贯彻“三个代表”重要思想高度，切实履行好表达和维护职工群众合法权益的基本职责，突出维护职工合法权益的职能，敢于维权，善于维权，在发展中搞好维权。当前要重点维护教职工群众在岗位聘用、收入分配、社会保障和劳动安全卫生等方面权益。特别要重视解决弱势群体和困难教职工的生活和工作。

要适应时代发展和社会生活的变化，以改革的精神，不断加强教代会、工会自身建设，