

生意入门 走进豪门
向人生中第一个一千万挑战

银健 编著

无谋必败

智谋走向成功

生意做大的诀窍
稳扎稳打包玉刚成为世界船王
给美国人换换口味
斯一把铜牌赚大钱
假如没有智谋……

红旗出版社

智谋走向成功

——无谋必败

银 健 著

红 旗 出 版 社

图书在版编目(CIP)数据

智谋走向成功 / 银健编著. —北京: 红旗出版社,
1996.11

ISBN 7-80068-976-X

I. 智… II. 银… III. 谋略—普及读物 IV. C934
中国版本图书馆 CIP 数据核字(96)第 21795 号

智谋走向成功 ——无谋必败

编 著 者 银 健
责任编辑 王农媛

封面设计 文 登
版式设计 周 慧

红旗出版社出版发行
邮政编码: 100727
(北京沙滩北街 2 号)

各地新华书店经销
郑州文华印刷厂印刷

850×1168 毫米 32 开
15 印张 300 千字

1996 年 12 月北京第 1 版
1996 年 12 月第 1 次印刷

印数 1-15000 册

定 价 16.80 元

ISBN 7-80068-976-X / Z · 274

版权所有 翻印必究·印装有误 负责调换

前 言

智谋是智慧和谋略。这个词自人类从森林中起就开始形成、发展，人类运用各种技能希望将它登峰造极。所谓“天时、地利、人和”就是智谋生长的土壤。古往今来，谁不羡慕那些足智多谋的人物。为什么他们能改变局面，扭转乾坤呢？主要是因为他们懂得人生的谋略术。

学习智谋有什么用处呢？我们不妨先来看看下面两则例子：

一、为什么蒋介石败在毛泽东手下？

毛泽东实在是智慧超人的非凡人物。16岁的毛泽东离开韶山到东山学堂读书时，随身带着一本书，这本书就是使他受益非浅的《三国演义》，从中得到的智谋，被应用到指挥中国革命战争上。后来他又熟读《孙子兵法》、《智囊》等中国智谋书籍，从而使他获得了智慧和胆识。

蒋介石是中国现代史著名的历史人物，蒋介石依靠娴熟的政治手腕统一了全国，当上了中华民国的总

统和国民党军事委员会主席，集党、政、军大权于一身，但最终被毛泽东领导的中国人民解放军驱逐出大陆，躲到台湾去，这中间除了正义和非正义之外，毛泽东的智慧确实起到了不可低估的作用，红军被迫长征时的“四渡赤水”，抗日战争胜利后的“重庆谈判”，解放战争时期运筹的“三大战役”等等，无一不是智慧的结晶。

二、日本经济为什么发展得那么快？

日本经济的发展速度，使世界各国望尘莫及，现在日本已成为最大的金融大国。考察日本的经济的发展，如果只注重以经济论经济，而不去考察其文化背景，就等于舍本求末。

就日本文化而言，具有很大的兼容性。日本文化吸收了不少中国文化的精华，像缠小脚一类的糟粕则未吸收。

日本吸收的中国文化中有一部分就是谋略文化，日本人将中国的谋略文化用于经济建设中，取得了巨大成功。中国的古典小说《三国演义》和军事名著《孙子兵法》被日本企业家当作经济竞争的著作来读，中国的《菜根谭》中国人一点也不重视，但日本人却十分喜爱，应用于调整企业人际关系。

由此可见，不论是惊心动魄的商业竞争，还是刀光血影的军事与政治斗争，都需有智谋，才能克敌制

胜。善于用谋的人，能使治世变乱、乱世变治、穷变富、贱成贵、颓局可以扭转。人生就是战斗，战斗必有智谋。人人都站在战斗行列，一疏忽便会被人挤倒。肯动脑筋想计谋的人，他始终站在主动地位，上至朝堂，下至市井，几无处而不适。

人生天地间，智谋是你在人群中行走的眼睛。若将智谋超极限的发挥出来，你会大吃一惊地发现：原来天才就是我自己。

本书从政治、军事、经济三方面的智谋术中来启迪思想、开人心窍、催人奋进，给人以信心、勇气、智慧。古老的中华谋略必然在新时代发挥更大的作用，愿《智谋走向成功》帮您成功！

编著者

1996年10月

目 录

商 海 妙 计 卷

柳暗花明的契机 出人头地的奥秘

第一篇 人杰地灵	3
稳扎稳打包玉刚成为世界船王	3
给美国人换换口味	6
山路不通走水路 水路不通走新路	10
创造男人世界的金利来	11
变滞销为畅销的企业家	13
7600 万马克买进整个摩托车厂	15
“大趋势”先生	17
少奶奶主动做女工	20
拥有亿万资产的“吝啬鬼”	22
《乱世佳人》造佳人	26
被钱埋起来的布什内尔	28
借鸡生蛋见村善三白手起家	29
“蓝色幽灵”洛克菲勒	31

等待也是考验	38
大发战争财的杜邦帝国	42
汉斯一把铜牌赚大钱	47
第二篇 商海风云	49
奇招迭出亚细亚独领风骚	49
弄错对象 错失良机	51
乱中取利的阴谋	52
亚运村中巧做文章	53
导购大姐取代导购小姐	54
打碎了的茅台酒瓶	55
松下公司挑战“黑色星期天”	56
撕裂“敌人”的伤口	58
盖斯门公司大战吉列公司	62
三菱海运终成霸主	64
你死我活的较量	67
头痛药让商家“头痛”	72
洛伦佐笑在最后	75
米老鼠助迪斯尼一臂之力	78
主动放弃专利的背后	84
从盘子到酒桶的成功	85
为招顾客兄弟合演“双簧”	87
第三篇 营销谋略	89
买卖中的数字游戏	89
略施小惠的谋略	91

从旧爱找新欢	92
最好的广告——口碑	94
让价不如议价	95
开高走高开低走低	97
超级谈判	99
“请君入瓮”的谋略	100
“以柔克刚”的谈判	104
发“问”的技巧	106
让对方“两难”的谋略	111
无招胜有招的谋略	114
“市场区隔”的促销谋略	118
攻心为上的“安内”谋略	122
攻心为上的“攘外”谋略	125
第四篇 管理策划	128
一幅对联撬开“万家乐”大门	128
“黑牡丹”走俏市场	129
富豪矿泉壶广告有术	130
北京街头的“麦当劳”	131
白兰地倾倒华盛顿	132
对症下药贝尔公司垄断电讯	134
万宝路的世界	135
有把瑞士刀就够了	137
雀巢在亚洲筑“巢”	139
真诚热心换取的信誉	141

史考勃智激工人竞争心理	143
小刷子大财富	146
好马也吃回头草	149
葬礼时买下公司 婚礼时卖出公司	150
体育盛会中的商业奇迹	152
“土豆口袋”征服巴黎	155
“立拍得”大发横财	157
希尔顿创造酒店王朝	158
价值千金的秘诀	161
空中掉下西铁城手表	163

政坛韬略卷

纵横捭阖之计 长短倾侧之术

第一篇 政治权谋	167
毛泽东的反建议	167
彻底粉碎“四人帮”	171
邹忌调琴谏齐王	177
四皇子改字篡位	179
出其不意康熙制伏鳌拜	181
拿破仑偷梁换柱迷敌人	185
巴拿马运河几国争 罗斯福总统施巧计	186
艾登庆幸被窃听	188
蒙着神秘面纱的伦敦	192

戴高乐只身闯英国	196
穆罕默德以夷制夷	200
绑架巴列维国王	201
尼克松反客为主	205
不动声色的“女总理”	207
“平民政治家”里根入主白宫	209
“铁娘子”撒切尔夫人勇取党魁	211
赫鲁晓夫中国碰壁	213
戈尔巴乔夫与里根的较量	216
萨达姆化敌为友	219
第二篇 外交智慧	223
胡汉民巧用矛盾破僵局	223
贺龙智斗英国领事	226
乒乓小球立大功	228
伍修权威震联合国	230
“卐”字上有文章	236
朱开印妙解其名	238
维护万隆精神 陈毅力挽狂澜	239
荣毅仁掀起在华投资热	245
邓小平交锋“铁娘子”	247
昭君出塞换和平	251
一封信断送了一条命	252
为战车开道	256
德黑兰三雄定计安天下	264

犹太人的保护神	272
杜鲁门冷待斯大林	277
纳赛尔谈笑息兵	281
三巨头的忠实朋友霍普金斯	283
丘吉尔智说斯大林	286
伊郎大使一语脱窘境	292

兵家奇谋卷

运筹帷幄 决胜千里的韬略

第一篇 军事名家智谋	297
卢汉智救共产党	297
毛泽东围而不打 傅作义欲逃不忍	298
彭德怀调虎离山 胡宗南兵败延安	304
聂荣臻横扫东洋狂魔	308
徐海东用兵如神 阎锡山疲惫不堪	311
许世友夺取万源败刘湘	314
毛泽东借雾 活捉张辉瓒	318
“百战百胜”将军成为败军之将	320
朱老总伪装骗敌巧取宜章	327
贺龙智取汪家营	330
刘伯承七亘村设伏	337
明修栈道 陈毅活捉李仙洲	340
罗荣桓妙计除奸	342

粟裕声南击北 陈诚中计兵败	344
刘少奇巧使空棺计	347
毛泽东智取关东北	348
邓小平当机立断 我军反客为主	352
肖劲光智胜白崇禧	354
李先念中原突围	355
蒋军围追堵截 毛泽东四渡赤水	356
陈云急中生智摆脱密探	358
毛泽东高瞻远瞩	360
以寡敌众 曹操促进统一	364
蒙哥马利大战沙漠之狐	368
艾森豪威尔孤身涉险	371
蒙哥马利稳扎稳打	374
麦克阿瑟军事赌博进军海岛	377
铁托的灵活战术	380
第二篇 军事经典决战	382
百色起义建立功勋	382
抗战经典杰作淞沪会战	386
血战台儿庄	392
百团大战灭日寇	393
破釜沉舟决战必胜	396
迫使蒋介石和平谈判的上党战役	401
孟良崮战役 陈毅虎口拔牙	408
平型关巧设口袋阵	409

晋中战役徐向前以寡击众	410
三十八军关门打狗	411
长沙会战决胜败	414
运筹帷幄 决战淮海	419
垓下之战霸王别姬	425
辽阳会战俄军乘虚而入	428
诺曼底登陆战成功	429
聪明反被聪明误	439
中途岛海战日舰葬身海底	440
伦敦上空的鹰	450
盟军以退为进	457

商海妙计卷

柳暗花明的契机 出人头地的奥秘

商海大潮中风起云涌，有的人被抛到浪尖，成为财富的象征；有的人则沉入海底，永世不得翻身。机遇和运气是人们自己创造的，同时又善加利用，这些靠的是头脑，是谋略，是人才，是经营……

经济运行受多种因素左右，只有善于协调的人才能处于平衡之中，把自己的智谋巧妙运用到经济行为中，也许会使你富甲天下。

第一篇

人杰地灵

稳扎稳打包玉刚成为世界船王

循序渐进是一条非常重要的商业竞争原则。应用这一原则可以积累实力，避免大起大落。在经济旺盛时可以获得可观的利润，在经济萧条时也不至于因冒风险而致破产。

这一原则，看似简单，但要坚持不懈地按原则办事也非易事，在经济旺盛的时候，人们不可避免地受高利润的引诱而冒风险。商业竞争，不必急于求成，而应从长计议，寻求长期稳定的经营策略，逐渐发展壮大。

香港船王包玉刚先生是世界十大船王中第一船王，他从一条旧船开始，长期经营，稳中求进，终于成为世界巨富。1955年，世界航运业生意红火，包玉刚先生买了一艘旧货船，开始经营航运业的生涯，当时世界经济处于旺盛时期，自己航运可获大利，但包玉刚先生不为巨额利润所动，而坚持货船出租的方法，把货船租给日本山下汽船公司，而且是低租金出租，当时有人说他是傻瓜，哪有自己买船让别人赚大钱的。

后来他又与汇丰银行的桑达士合作，用贷款购船的方法，