

2008



全国注册咨询工程师(投资)执业资格考试

赠20元
学易优惠
体验卡

考前冲刺预测试卷

study  学易

工程项目组织与管理

西安世通人才开发培训中心 组编



中国电力出版社
www.cepp.com.cn

2008全国注册咨询工程师(投资)执业资格考试

考前冲刺预测试卷

工程项目组织与管理

西安世通人才开发培训中心 组编



中国电力出版社

www.cepp.com.cn

经过对近3年的全国注册咨询工程师(投资)执业资格考试的情况进行分析,在尽量全面覆盖考试大纲要求知识点的前提下,我们整理编写了10套《工程项目组织与管理》科目的模拟试题以帮助考生检验复习效果,并且在每套试题的后面给出了详细的计算过程 and 解析。

图书在版编目(CIP)数据

2008 全国注册咨询工程师(投资)执业资格考试考前冲刺预测试卷. 工程项目组织与管理 / 西安世通人才开发培训中心组编. —北京:中国电力出版社,2008

ISBN 978-7-5083-6408-7

I. 2… II. 西… III. ①投资-咨询服务-工程技术人员-资格考核-习题②工程-项目管理-工程技术人员-资格考核-习题 IV. F830.59-44 F224.5-44

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2007)第 184592 号

中国电力出版社出版发行

北京三里河路6号 100044 <http://www.cepp.com.cn>

策划编辑:张鹤凌 电话:010-58383355 邮箱:zhiyezige2008@163.com

责任印制:陈焊彬 责任校对:蔺淑艳

北京市铁成印刷厂印刷·各地新华书店经售

2008年1月第1版·第1次印刷

787mm×1092mm 1/16·7印张·170千字

定价:20.00元

敬告读者

本书封面贴有防伪标签,加热后中心图案消失

本书如有印装质量问题,我社发行部负责退换

版权专有 翻印必究

本社购书热线电话(010-88386685)

前 言

全国注册咨询工程师（投资）执业资格考试自 2004 年开始，已经举行了 4 年。我们在对 4 年考试真题进行细致分析之后，总结了如下几点。

考试基本情况

考题类型和分值分配如下。

1. 前四科的考题形式为客观题，采用机读答题卡的判卷形式，分为单项选择题和多项选择题两种题型；《现代咨询方法与实务》的考题形式为案例题。

以 2007 年的考题情况为例，其考题分值分配如下。

（1）单项选择题共 60 题，每题 1 分。每题的备选答案中只有一个最符合题意，一般考题由题干和 4 个备选项组成，答对得 1 分，不选或答错都不得分。

（2）多项选择题共 35 题，每题 2 分。一般多项选择题由题干和 5 个备选项组成。每题的备选项中，有 2 个或 2 个以上符合题意，至少有 1 个错误选项。若错选或多选，不得分；少选，选对的每个选项得 0.5 分。

2. 《现代咨询方法与实务》的考题均为案例题，在一般的资格类考试中题量为 5～10 道，根据 4 年的考题情况，题量一般应在 6 道左右，共 130 分，每题分值不等。

一般来说，对于职（执）业准入资格考试，考试大纲中要求掌握的内容占考题内容的 50%～60%，熟悉的内容占 30%～40%，了解的内容占 10%～20%。所以 2008 年的考题也将会是这个趋势。

因此，对于大纲要求掌握、熟悉的方法和内容，特别是考题尚未涉及到的内容要重点记忆。

考试情况分析

从考题的情况来看，近 4 年的考题出现了几个值得注意的变化趋势。

首先，考试的总体计算量有所下降，考试的难点和重点集中在对方法理解和运用的掌握程度上，对计算能力的要求不是重点。

其次，考题在保持难度水平不变的同时，对部分考点的考查深度逐步加深。

最后，考题综合性逐步增大。

近 4 年咨询实务考题出现的这些变化对于我们提高考试复习效率有重要的借鉴意义，但是，需要强调的是，注册咨询工程师考试作为一种执业资格考试，其主要目的仍然是根据咨询行业的发展需要，考察考生解决咨询工作中实际问题的能力，因此，考试一定是围绕大纲要求，对咨询基础理论和主要评价分析方法进行的，只要理解并掌握了这些基础内容，即便

考题出现变化也能顺利解答。考生在复习过程中，一定要把主要精力放在对重要内容的理解掌握上，不要一味地“钻研”难题。

复习技巧

1. 按大纲要求对知识点进行复习。
2. 有侧重点的复习要求掌握和熟悉的内容，在理解的基础上进行记忆。
3. 注意知识点之间的联系，建立知识框架体系，熟悉知识脉络，以便迅速找到考点涉及到的知识。

答题技巧

1. 对于选择题：认真审题，弄清题意，注意题干的关键词。
2. 对于案例分析题：（1）先理清问题的思路 and 关键步骤，再按照要求分条分项答题；
（2）答题时要注意针对性，针对问题要求进行解答；
（3）涉及计算的题目应首先将计算相关的公式和主要过程写出来，但不要过于详细；
（4）注意充分利用题目提供的信息进行答题；
（5）不要轻易放弃答题，对于不会的题目，要尽可能将知道的公式、步骤等内容写出。

为了帮助考生在激烈的竞争中胜出，顺利通过注册咨询执业资格考试，我们组织一些具有丰富注册资格考试教学培训经验的专家、学者共同编写了这套书，旨在浓缩授课辅导精华，汇聚最新命题研究动态，真正帮助考生把握命题规律，预测命题考点趋势，掌握考试重点、难点及必备内容，熟悉解题技巧并提高解题能力。

本套丛书由西安世通人才开发培训中心特邀权威培训师资组织编写。组长由吴雨担任；《工程咨询概论》分册由程璐、刘鹏担任主编；《宏观经济与政策》由李志鹏、张华担任主编；《工程项目组织与管理》由曹萍担任主编；《项目决策分析与评价》由吴雨、张智静担任主编；《现代咨询方法与实务》由张养锋、唐刚担任主编。最后，感谢曾给本书编写提出宝贵经验和参与校对的所有老师和学员。

由于编写人员水平所限，难免会有不尽之处，敬请广大读者批评指正。

编者

目 录

前言

《工程项目组织与管理》考前冲刺预测试卷（一）	14
《工程项目组织与管理》考前冲刺预测试卷（一）参考答案	10
《工程项目组织与管理》考前冲刺预测试卷（二）	11
《工程项目组织与管理》考前冲刺预测试卷（二）参考答案	20
《工程项目组织与管理》考前冲刺预测试卷（三）	21
《工程项目组织与管理》考前冲刺预测试卷（三）参考答案	30
《工程项目组织与管理》考前冲刺预测试卷（四）	31
《工程项目组织与管理》考前冲刺预测试卷（四）参考答案	41
《工程项目组织与管理》考前冲刺预测试卷（五）	42
《工程项目组织与管理》考前冲刺预测试卷（五）参考答案	51
《工程项目组织与管理》考前冲刺预测试卷（六）	52
《工程项目组织与管理》考前冲刺预测试卷（六）参考答案	62
《工程项目组织与管理》考前冲刺预测试卷（七）	63
《工程项目组织与管理》考前冲刺预测试卷（七）参考答案	73
《工程项目组织与管理》考前冲刺预测试卷（八）	74
《工程项目组织与管理》考前冲刺预测试卷（八）参考答案	83
《工程项目组织与管理》考前冲刺预测试卷（九）	84
《工程项目组织与管理》考前冲刺预测试卷（九）参考答案	94
《工程项目组织与管理》考前冲刺预测试卷（十）	95
《工程项目组织与管理》考前冲刺预测试卷（十）参考答案	104

《工程项目组织与管理》考前冲刺预测试卷(一)

一、单项选择题(共60题,每题1分。每题的备选答案中,只有一个最符合题意)

1. 工程项目的唯一性是指()。
 - A. 每个项目都有其确定的终点
 - B. 工程项目具有明确的目标,提供特定的产品和服务
 - C. 工程项目都含有一定数量的建筑工程和建筑安装工程
 - D. 工程项目都必须固定在一定的地点
2. 工程项目各阶段中,工作量不大,但却十分重要的阶段是()。
 - A. 工程项目策划和决策阶段
 - B. 工程项目准备阶段
 - C. 工程项目实施阶段
 - D. 工程项目竣工验收阶段
3. 对工程项目的长远经济效益和战略方向起决定性作用的阶段是()。
 - A. 策划决策阶段
 - B. 准备阶段
 - C. 实施阶段
 - D. 竣工验收和总结评价阶段
4. 工程项目目标系统建立的方法是()。
 - A. 工作分解结构
 - B. 价值工程法
 - C. 层次分析法
 - D. 结构分析法
5. BOT模式即()。
 - A. 建造—移交—运营
 - B. 建造—运营—移交
 - C. 移交—运营—建造
 - D. 移交—建造—运营
6. 对项目管理的成败负有全面责任的是()。
 - A. 咨询工程师
 - B. 业主
 - C. 政府
 - D. 承包商
7. 在项目实施阶段,()应协调处理施工现场周围地下管线和邻近建筑物、构筑物及有关文物、古树等的保护工作,并承担相应费用。
 - A. 承包商
 - B. 咨询工程师
 - C. 业主
 - D. 政府
8. 工程项目贷款的提供方是()。
 - A. 银行
 - B. 投资商
 - C. 政府
 - D. 承包商
9. 以下不属于政府对工程项目管理特点的是()。
 - A. 具有较大的权威性
 - B. 可采用的管理手段是全面的
 - C. 政府在管理中强调中介组织的作用
 - D. 智力型工作
10. 下列有关工程项目实施阶段各方通常应承担的主要任务的叙述中,说法正确的是()。
 - A. 业主要负责已完工程的保护工作
 - B. 咨询工程师要协助业主完成或接受业主委托完成监理、设备、施工招标工作
 - C. 承包商应将施工所需的水、电、电信线路等从施工场地外接到专用条款约定地点,并保证施工期间的需要
 - D. 承包商应协调处理施工现场周围地下管线和邻近建筑物、构筑物及有关文物、古树等的保护工作,并承担相应费用

11. 工程项目综合管理的基本理念是 ()。
- A. 实现项目总体目标 B. 沟通 C. 绩效评价 D. 控制
12. 制定工程项目计划主要步骤的先后顺序排列正确的是 ()。
- ① 以网络图或横道图等表现形式表示各项任务和工作, 并且表明各项任务之间的逻辑关系; ② 把工程项目范围详细划分为各个工作包; ③ 对计划执行风险进行分析, 提出对策。
- A. ①②③ B. ②③① C. ②①③ D. ③②①
13. 工程项目绩效报告的方式有 ()。
- A. 对工程项目实施效果进行检查, 收集测量数据为主
B. 对检查结果和测量数据进行综合分析和预测
C. 制定必要的措施
D. 编写工程项目绩效报告
14. 工程项目的状态检查主要是检查 ()。
- A. 项目的绩效是否达到要求 B. 管理工作是否满足要求
C. 有哪些工作需要改进 D. 项目管理工作开展得如何
15. 有效沟通需要的条件是 ()。
- A. 考虑沟通时的一切环境情况
B. 要使用简单、明确的表达, 做好工程项目信息传播管理
C. 了解相互之间的文化背景, 具有明确的沟通动机和期望
D. 要进行信息的追踪与反馈, 充分发挥工程项目绩效报告的作用
16. 下列对工程项目范围定义表述正确的是 ()。
- A. 明确说明工程项目的性质和使用功能
B. 确保项目完成全部规定要做的工作, 而且仅仅是完成规定要做的工作, 从而成功地达到项目目的的管理过程
C. 就是把项目的可交付成果(一个主要的子项目)划分为较小的、更易管理的多个单元
D. 说明实施并完成该工程项目而必须做的具体工作
17. 工程项目工作分解结构通常可以分解为 () 级。
- A. 4 B. 6 C. 7 D. 8
18. 属于工程策划和决策阶段咨询服务提供的工作成果的是 ()。
- A. 项目自评报告 B. 初步设计图纸 C. 项目建议书 D. 项目招标文件
19. 工程项目范围确认的方法不包括 ()。
- A. 测试 B. 比较和分析 C. 处理 D. 整理
20. 通常情况下咨询工程师提出变更是由于 ()。
- A. 发现设计出现某些缺陷 B. 便于施工
C. 提高使用功能 D. 提高质量要求
21. 在项目管理组织体系中, 属于服务支持子系统的是 ()。
- A. 项目费用管理 B. 项目沟通管理 C. 项目财务管理 D. 项目采购管理
22. 在四个管理层次中, () 是直接调动和安排项目活动、组织落实项目计划的阶层。
- A. 决策层 B. 协调层 C. 执行层 D. 操作层
23. 矩阵式项目管理组织形式介于 () 之间。

- A. 职能式和项目式 B. 项目式和复合式 C. 平衡式和项目式 D. 无法判断
24. 由专职人员担任的工程项目经理的项目管理组织结构是()的组织结构。
- A. 职能式 B. 项目式 C. 复合式 D. 弱矩阵式
25. 不属于工程项目人力资源管理的特点的是()。
- A. 管理对象相对集中于工程项目所涉及的有关专业
- B. 工程项目的人力资源管理有时只是企业人力资源管理的一部分
- C. 管理的重点与工程项目的内容无关
- D. 根据项目所采取的组织模式不同而有所不同
26. 下列不属于项目经理的职责的是()。
- A. 全权负责项目成员的任命、考核与奖惩
- B. 对项目进行有效的日常管理
- C. 保证项目目标的实现
- D. 进行项目具体事务决策
27. 对项目团队所需的人员进行排队对比,在质量同等或相近的情况下,以()在费用相同或相近的情况下,以()优先。
- A. 费用低者、质量 B. 费用高者、质量 C. 质量、质量 D. 费用低者、费用低者
28. 以下有关项目经理的能力说法正确的是()。
- A. 项目经理在大部分决策前应请示上级决策者
- B. 项目经理是整个团队的负责人,要独立地领导团队完成项目任务
- C. 项目经理应当是技术权威
- D. 项目经理的管理主要限于项目内,不必具备社交能力
29. 人力资源管理最为基础的工作是()。
- A. 工作分析 B. 人员获取 C. 项目雇员考核 D. 团队发展
30. 不属于招标投标管理的基本原则有()。
- A. 公开原则 B. 公平原则 C. 独立原则 D. 合理低价中标原则
31. 在招标活动中,招标人经常采用的资格审查方式是()。
- A. 资格预审 B. 提供投标保证金 C. 资格后审 D. 提供保证金
32. 与工程采购不同,货物采购合同签订后要实行()。
- A. 现场监造 B. 召开厂商协调会 C. 催交 D. 包装和运输
33. 投标保证金一般不得超过投标总价的(),最高不得超过()万元。
- A. 1%; 80 B. 2%; 80 C. 3%; 100 D. 5%; 100
34. 下列有关货物招标文件的说法不正确的有()。
- A. 投标人可以向招标人索取报价费用
- B. 填写供货一览表有利于投标评审和防止报价漏项
- C. 报价截止日期一般以邮戳日期为准
- D. 中标后,供货一览表应作为合同文件的组成部分
35. 下列不符合工程项目合同特点的是()。
- A. 工程项目合同是一个合同群体
- B. 公民个人可以成为建筑工程当事人

- C. 合同的标的物仅限于工程项目涉及的内容
D. 工程项目较强的国家管理性
36. 属于工程合同必备条款的是 ()。
- A. 双方相互协作条款 B. 技术资料条款 C. 竣工验收条款 D. 工程质量条款
37. 办理土地征用、拆迁补偿、平整施工场地等工作是 () 的义务。
- A. 发包人 B. 承包人 C. 咨询工程师 D. 政府机构
38. 按建设工程施工合同示范文本的约定, 发包人应在双方计量确认后 () 天内, 向承包商支付工程款 (进度款)。
- A. 10 B. 12 C. 14 D. 15
39. 发包人收到竣工验收报告后 () 天内, 组织有关部门验收, 并在验收后 () 天内, 给予认可或提出修改意见。
- A. 14; 7 B. 20; 10 C. 28; 14 D. 30; 15
40. 在双代号或单代号网络计划中, 判别关键工作的条件是该工作 ()。
- A. 自由时差最小 B. 与其紧后工作之间的时间间隔为零
C. 耗费资源最多 D. 最迟开始时间与最早开始时间的差值最小
41. 在工程网络计划的执行过程中, 如果需要确定某工作进度偏差对总工期的影响, 应根据 () 的差值确定。
- A. 总时差与进度偏差 B. 自由时差与进度偏差
C. 自由时差与总时差 D. 时距与进度偏差
42. 不属于工作时间估计方法的是 ()。
- A. 类比估计 B. 网络计划 C. 利用历史数据 D. 专家判断估计
43. 通过调整计划安排以满足资源限制条件并使工期延长最少的优化是 ()。
- A. 工期优化 B. 费用优化
C. 资源有限——工期最短的优化 D. 工期固定——资源均衡的优化
44. 假设某工作时间的最乐观估计、最可能估计和最保守估计分别为 6 天、9 天、15 天, 那么根据华罗庚提出的方法, 计算出的时间期望值为 () 天。
- A. 9.5 B. 9.75 C. 10.5 D. 10
45. 建筑安装工程费用中的建筑安装工程直接费由直接工程费和 () 组成。
- A. 人工费 B. 材料费 C. 临时设施费 D. 措施费
46. 我国建筑安装工程中的间接费不包括 ()。
- A. 企业管理费 B. 财务费用 C. 现场管理费 D. 上级管理费
47. 教育费附加税额为营业额的 ()。
- A. 1% B. 3% C. 6% D. 10%
48. 在施工图设计阶段, 编制施工图预算时采用的是 ()。
- A. 预算定额 B. 概算定额 C. 概算指标 D. 企业定额
49. 采用单价法和实物法编制施工图预算的主要区别是 ()。
- A. 计算工程量的方法不同 B. 计算直接费的方法不同
C. 计算利税的方法不同 D. 计算其他直接费、间接费的方法不同
50. 应对工程项目的质量管理负总责的是 ()。

A. 勘察、设计单位 B. 施工单位 C. 工程监理单位 D. 项目业主单位

51. 工程咨询成果质量评审制度包括内部评审和外部评审, 以下属于外部评审的是()。

A. 业主组织的评审 B. 设计单位组织的评审
C. 项目团队组织的评审 D. 监理工程师组织的评审

52. 实行总分包的工程, 分包单位应按照分包合同约定, 对其分包工程的质量向总包单位负责, 总包单位对分包工程的质量承担()。

A. 连带责任 B. 违约责任 C. 违法责任 D. 赔偿责任

53. 不属于设计评审的是()。

A. 工艺方案的评审 B. 资金评审 C. 初步设计评审 D. 施工图设计的评审

54. 按质量计划实施过程控制, 前后工序间要有()。

A. 质量记录资料制度 B. 人员考核准入制度 C. 交接确认制度 D. 监控制度

55. 在施工前准备阶段, 为了使施工单位了解设计意图, () 要组织由设计单位和施工单位参加的设计交底和设计会审会议。

A. 风险管理经理 B. 项目经理 C. 设计经理 D. 咨询(监理)工程师

56. 风险是指由于可能发生的事件, ()。

A. 导致损失不确定
B. 导致某种收益的产生
C. 造成实际结果与主观预料之间的差异并可能伴随某种损失的产生
D. 导致某种损失或收益的产生

57. 项目管理方法的核心是()。

A. 目标管理和人力资源管理 B. 人力资源管理和风险管理
C. 风险管理和目标管理 D. 人力资源管理和运作管理

58. 以下对风险管理计划描述最准确的是()。

A. 项目风险管理模板 B. 项目风险管理方法的确定
C. 项目风险管理计划文件 D. 项目风险管理岗位职责的确定

59. 风险识别的方法有许多种, 其中() 方法使风险识别工作快速而简单, 但不够详尽, 而且受限于项目的可比性。

A. 信息采集技术 B. 文件审查 C. 核对表 D. 图形技术

60. 常用的风险概率分布是()。

A. t 分布 B. 正态分布 C. 01 分布 D. 泊松分布

二、多项选择题(共 35 题, 每题 2 分。每题的备选答案中有 2 个或 2 个以上符合题意的答案, 至少有一个错误答案。错选或多选均不得分; 少选, 每个选项得 0.5 分。)

61. 下列有关工程项目阶段的表述中正确的是()。

A. 工程项目实施阶段的主要任务是将“蓝图”变成工程项目实体, 实现投资决策意图
B. 工程项目竣工验收阶段应完成工程项目的联动试车、试生产、竣工验收
C. 工程项目实施阶段工作量不大, 但却十分重要
D. 工程项目策划和决策阶段的主要工作包括工程项目的初步设计和施工图设计、签订工程承包合同

E. 每一个工程项目阶段通常都包括一件以上事先定义好的工作成果

62. 下列关于过程控制的表述中正确的是()。

A. 过程管理的循环过程是: 计划→实施→检查→处理→计划

B. 创造产品的过程是项目的基础, 是项目管理的对象

C. 创造产品的过程不是项目的基础

D. 创造产品过程是对项目管理过程的管理

E. 项目管理过程是对创造产品过程的管理

63. 工程项目总控制包括()。

A. 费用控制 B. 质量控制 C. 招投标控制 D. 合同控制 E. 资源控制

64. 业主对工程项目管理的根本目的是()。

A. 实现投资者的投资目标和期望

B. 使工程项目投资控制在预定或可接受的范围之内

C. 按合同规定取得合法收入

D. 保证工程项目建成后在项目功能与质量上达到设计的质量标准

E. 保证资金的安全性

65. 咨询工程师在项目实施阶段应()。

A. 及时向委托方提交竣工验收申请报告, 对验收中发现的问题及时进行改进

B. 及时向业主报告项目的有关进度、质量及费用等方面的情况

C. 根据业主委托开展项目中间评价工作

D. 评价原来对项目产品市场前景的分析判断是否合理

E. 为工程投产后的运营做好人员培训、操作规程和规章制度的建立等准备工作

66. 银行贷前管理阶段的主要管理工作有()。

A. 对借款人行业状况和行业地位的调查

B. 进行信用评价分析

C. 对贷款项目进行评估

D. 贷款风险预警

E. 制定贷款的法律文件

67. 工程项目综合的过程、管理的过程是一个()。

A. 有计划

B. 静态管理

C. 动态管理

D. 有序过程

E. 无序过程

68. 制定工程项目计划的主要步骤包括()。

A. 清晰地定义工程项目目标

B. 将工程项目目标分解为子目标

C. 按工程项目范围详细划分为各个工作包

D. 确定质量检查和评审的关键点及质量检查、评审安排

E. 确定相关各方协调和沟通的方式

69. 在工程项目绩效评价中很难进行项目功能特征评价的是()。

A. 分部工程评价

B. 阶段性评价

C. 月度评价

D. 季度评价

E. 年度评价

70. 工程项目准备阶段的主要工作内容是()。

A. 可行性研究

B. 生产人员培训

C. 设计

D. 项目施工

E. 招标

71. 工作分解结构是将()结合在一起。

A. 建立公司财务图表

B. 确定项目的组成结构

- C. 建立项目组织结构
D. 划分项目建设阶段
E. 建立编码体系
72. 在一般的施工合同中()。
- A. 单独列出变更条款
B. 区分变更属于项目范围变更, 还是属于其他方面的变更
C. 赋予业主有权在合同范围内对工程进行变更
D. 对工程变更作出明确的规定
E. 不单独列出变更条款
73. 下列不属于来自项目承办公司内部的影响项目组织结构的因素的是()。
- A. 公司的组织管理模式与制度
B. 公司的项目管理方式
C. 项目的种类、规模、性质以及影响力
D. 公司内领导层及各部门间的运作方式
E. 项目的经济合同关系与形式
74. 下列属于工程项目管理组织结构确定依据的是()。
- A. 项目自身的特点
B. 承担项目公司的项目管理要求与管理水平
C. 委托方资源情况
D. 国家的有关法规
E. 用户至上原则
75. 项目组织再造应遵循的原则有()。
- A. 协作与分工统一
B. 尽可能保持项目工作的连续性
C. 职权一致
D. 以维护本公司经济利益为第一原则
E. 避免因人调整组织设置
76. 工程项目人力资源管理的一般过程包括()。
- A. 组织计划
B. 人员获取
C. 团队发展
D. 团队重组
E. 结束
77. 项目团队的发展过程中, 磨合阶段的各种磨合包括()。
- A. 成员与成员之间的磨合
B. 成员与内外环境之间的磨合
C. 团队之间的磨合
D. 团队与其所在组织的磨合
E. 团队与其上级和与客户之间的磨合
78. 对项目团队成员的考核方式主要有()。
- A. 任务跟踪
B. 平时抽查
C. 阶段总结汇报
D. 工作竞赛
E. 问题征询
79. 招标投标管理的基本原则有()。
- A. 公开原则
B. 公平原则
C. 独立原则
D. 合理低价中标原则
E. 接受行政监督原则
80. ()是咨询工程师在招标投标管理中应完成的工作。
- A. 策划招标方案
B. 实施招标投标活动
C. 编制标底
D. 制定评标标准
E. 对招标投标活动实施监督
81. 下列属于投标须知的是()。
- A. 招标工程的技术要求和设计文件
B. 工程概况
C. 招标范围
D. 资格审查条件
E. 工程资金来源或者落实情况(包括银行出具的资金证明)

82. 平等自愿原则中的“自愿”，是指合同当事人在法律、法规允许范围内有权选择（ ）。
- A. 订立合同的对象 B. 合同的条款内容 C. 合同订立时间
D. 依法变更合同 E. 合同所适用的法律
83. 发生争议后，合同当事人一般应继续履行合同，只有出现下列（ ）的情况下，当事人可停止履行施工合同。
- A. 单方违约合同确已无法履行，双方协议停止施工
B. 调解要求停止施工，且为双方接受 C. 仲裁机构要求停止施工
D. 法院要求停止施工 E. 政府机构要求停止施工
84. 横道图的缺点有（ ）。
- A. 不能全面反映各项工作之间的逻辑关系
B. 不能全面反映整个工程的主次工作 C. 难以对计划作出准确的评价
D. 绘制复杂 E. 不利于确定资源的需求情况
85. 进度计划制定的依据有（ ）。
- A. 工程项目网络图 B. 时间估计
C. 资源储备说明、项目日历和资源日历
D. 项目范围说明书 E. 制约因素
86. S形曲线比较法以横坐标表示时间，纵坐标表示累计完成任务量，通过实际进度与计划进度的比较，可以获得如下信息（ ）。
- A. 实际工程进展速度 B. 进度超前或拖延的时间
C. 工程量的完成情况 D. 后续工程进度预测
E. 进度计划是否合理
87. 工程项目费用计划编制的依据有（ ）。
- A. WBS B. 组织方针 C. 项目进度计划
D. 范围说明书 E. 费用估算
88. 用实物法编制施工图预算所需的主要依据有（ ）。
- A. 单位估价表 B. 预算定额 C. 概算定额
D. 当时当地的人工工资单价、材料预算价格、机械台班单价
E. 基础定额
89. 工程项目总概算是根据所包括的（ ）汇总编制而成的。
- A. 单项工程综合概算 B. 预算费用
C. 单位工程概算 D. 工程建设其他费用
E. 预备费用
90. 制定项目质量管理的方针和目标的依据是（ ）。
- A. 国家有关部门关于建设项目质量管理的要求和规定
B. 有关工程建设的各种技术规范和标准
C. 项目费用管理计划
D. 委托合同及合同附件规定的各项具体质量要求和规定
E. 项目进度计划

91. 质量控制点可划分为 A、B、C 三级, 其中, A 级为最重要的质量控制点, 其质量必须由() 负责检查确认。

- A. 施工分包方 B. 总包方质检人员 C. 业主 D. 监理工程师
E. 项目所在地区质检单位人员

92. 施工图设计应满足()。

- A. 土建施工的需要 B. 设备安装的需要 C. 工程概算的需要
D. 技术规范 E. 工程标准

93. 作为工程咨询成果质量评价重要标准的有()。

- A. 可行性研究是否得出可行的结论
B. 是否坚持“客观、公正、科学、可靠”的原则
C. 能否真实、全面反映工程项目的有利和不利因素
D. 能否采用定量考核
E. 能否满足工程项目所在地政府的要求

94. 风险事件的不确定性是由于() 而导致的。

- A. 人的评价标准 B. 项目外部环境的千变万化
C. 人们对风险后果的控制能力 D. 人们对于未来变化的预测能力有限
E. 项目本身的复杂性

95. 工程项目风险按目标维分解可分为() 风险。

- A. 费用 B. 进度 C. 质量 D. 技术 E. 非技术

《工程项目组织与管理》考前冲刺预测试卷（一）参考答案

一、单项选择题

1. B 2. A 3. A 4. A 5. B 6. B 7. C 8. A 9. D 10. B
11. B 12. D 13. C 14. A 15. C 16. C 17. B 18. C 19. D 20. A
21. C 22. C 23. A 24. B 25. C 26. A 27. A 28. B 29. A 30. D
31. A 32. C 33. B 34. A 35. B 36. D 37. A 38. C 39. C 40. D
41. A 42. B 43. C 44. A 45. D 46. C 47. B 48. C 49. B 50. D
51. A 52. A 53. B 54. C 55. D 56. C 57. C 58. C 59. C 60. B

二、多项选择题

61. ABE 62. ABE 63. ABDE 64. ABD 65. BCE
66. ABCE 67. ACD 68. ACD 69. CDE 70. CE
71. BCD 72. ACD 73. CE 74. ABD 75. ABCE
76. ABCE 77. ABDE 78. ABCE 79. ABCE 80. ABCD
81. BCDE 82. ABCD 83. ABCD 84. ABC 85. ABCE
86. ABCD 87. ACE 88. BDE 89. ADE 90. ABD
91. ABD 92. ABDE 93. BC 94. ACDE 95. ABC

《工程项目组织与管理》考前冲刺预测试卷(二)

一、单项选择题(共60题,每题1分。每题的备选答案中,只有一个最符合题意)

1. 工程项目必须在一定的地点,受所在地资源、气候等条件制约,受所在地社会文化和政府的影响和干预,体现了工程项目特征的()。

- A. 唯一性 B. 一次性 C. 整体性 D. 固定性

2. 在建设周期内,大多数工程项目的人力和费用投入特点是()。

- A. 开始快,后来慢,接近结束时更慢 B. 开始快,后来慢,接近结束时更快
C. 开始慢,后来快,接近结束时迅速加快 D. 开始慢,后来快,接近结束时迅速减慢

3. 对工程项目的长远经济效益和战略方向起决定性作用的是()。

- A. 可行性研究 B. 项目评估 C. 投资决策 D. 项目决策

4. 我国于()年首次引进工程项目总控模式。

- A. 1983 B. 1988 C. 1996 D. 1998

5. 由工程公司完成工程主体设计的工程项目管理模式是()。

- A. 委托咨询公司协助业主进行项目管理 B. 代理管理
C. 设计→采购→建造(交钥匙模式) D. 工程指挥部模式

6. 咨询工程师在组织计划实施时的主要工作内容有()。

- A. 进驻现场或进行现场调研
B. 认真研究项目的相关资料
C. 组织实施,按照各自分工,完成其相关的工作任务
D. 沟通与调整

7. 不属于承包商对工程项目管理的目的是()。

- A. 保证承包的工程项目或设备制造在进度与质量上达到委托合同规定的要求
B. 提高自己队伍的整体素质,提升自己在行业内的声誉
C. 追求自身收益的最大化,在完成委托合同规定工作,并达到合同规定的要求后,承包商有权取得相应的报酬
D. 其根本目的都是为了保证其整体收益最大

8. 工程征地应在工程项目()阶段完成。

- A. 准备 B. 实施 C. 决策 D. 总结评价

9. 有关项目经理选择的原则的表述中,错误的是()。

- A. 要有一定类似项目的经验 B. 有较扎实的基础知识
C. 要把握重点,不可求全责备 D. 只要能带来更高的效益

10. 业主在项目实施阶段是按()规定为项目顺利实施提供必要的条件的。

- A. 合同 B. 项目批准手续 C. 施工许可证 D. 研究分析报告

11. 下列不属于银行贷后管理的工作是()。

- A. 检查担保的有效性及应用价值