

一种朝气蓬勃、奋发向上的精神
一种从绝望中义无反顾地
寻找希望的精神

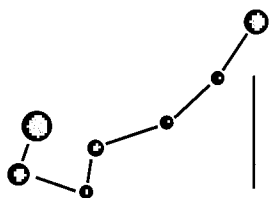


《新东方精神》十年集萃

生命的

北斗星

TRIONES IN YOUR LIFE



《新东方精神》十年集萃

生命的

北斗

作
主
编

者：俞敏洪等
编：王学文
辑：李令彬

图书在版编目(CIP)数据

新东方精神十年 / 俞敏洪等著. —北京: 世界图书出版公司北京公司, 2005. 1

ISBN 7 - 5062 - 6685 - 7

I. 新... II. 俞... III. 外语教学—文集
IV. H09-53

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2005) 第 008215 号

生命的北斗星

作 者: 俞敏洪 等著

责任编辑: 王学文 李令彬

出 版: 世界图书出版公司北京公司

发 行: 世界图书出版公司北京公司

(北京朝内大街 137 号 邮编 100010 电话 64077922)

销 售: 各地新华书店和外文书店

印 刷: 北京朝阳新艺印刷有限公司

开 本: 880×1230 毫米 1/32 印张: 8

字 数: 201 千

版 次: 2005 年 11 月第 1 版 2005 年 11 月第 1 次印刷

ISBN 7 - 5062 - 6685 - 7

定价: 25.00 元

版权所有 翻印必究

序 俞敏洪的糨糊刷



徐小平

90年代初期的一个冬夜，当新东方学校创办人俞敏洪离开北京大学，拎着糨糊桶在海淀的大街小巷到处张贴他的托福培训广告的时候，他一定没有想到，那左右开弓的糨糊刷，在广告板上刷下的，并不仅仅是新东方的授课信息，而是用重彩浓墨，在中国留学运动史上，写下了最激动人心的一页华章。

欢迎来到新东方！20世纪的最后十年转眼已经过去。新东方在俞敏洪及其众多从海外留学归来的伙伴们的共同努力下，已经成为当代中国高级留学人才众望所归的起飞跑道和精神堡垒，在中国现代教育史上，突破了无数纪录，创造了一个又一个奇迹。虽然没有精确的统计数字，但在北美任何一所著名大学里，新东方学员至少占中国留学生总数的一半以上，已是公认的事实，动人的佳话。经常去北美考察访问的俞敏洪，即使是在万里之外的美国校园，也不得不时刻保持着最佳仪表——因为，只要是中国学生走过来，十有八九会认识他，带着惊喜，怀着尊敬，像在新东方课堂一样亲热地称他“俞老师”。

新东方，屹立在中国教育改革开放的最前沿，奔走在急剧

旋转的地球边上，为飞步进入 21 世纪的中国培养和造就新世纪的栋梁，贡献自己的力量。开放的中国，需要千千万万掌握世界尖端科学技术的带头人！庄严的使命，神圣的职责，必将由无数跨越了中西文化沟壑的留学生承担。在 90 年代中国改革开放艰难而辉煌的岁月里，新东方顶着压力，冒着风险，迎着困难，怀着强国的激情，追着飞奔的落日，为国家造就了无数必将成为中国现代化建设核心人物的高级人才，为中华民族的腾飞提供了巨大的智能保障。新东方是中国最大的留学生培训基地，是中国造就世界级顶尖人才的大熔炉。在近代以来急流奔涌的中国留学运动史上，没有一个留学生培训中心曾达到新东方的规模，获得新东方的成功。

改革开放二十年，从万马齐喑的沉闷中醒来的神州大地渴望奇迹，呼唤奇迹，而奇迹确实也纷纷自天而降。新东方将以教育领域里创造奇迹的代表身份载入史册。尽管，即使没有新东方，中国学子们依然会在国家自信的留学政策的鼓舞下顺利地走出国门，但自从新东方升起在东方的地平线上，出国留学的风景和格调便从此再不一样。

新东方的规模与效果是惊人的，但新东方更重要的历史贡献在于：成千上万追求前程的学生来到这里接受出国考试培训，离开时，他们不仅得到了迎接考试的必备技巧，还获得了为前途拼搏的信心、意志和精神力量，确立了新东方所大力提倡的归国报效祖国的人生方向，领悟了新东方校训的真谛：追求卓越、挑战极限，从绝望中寻找希望，人生终将辉煌！崇尚奋斗、信仰成功、拒绝失败的新东方精神如今已经渗透到每一个学员的灵魂深处，在新东方课堂上闪光，在哈佛校园里回响，在几十万中国最优秀的大学生人格殿堂里傲然挺立！

翻开近代以来中国科学民主的发展历史，就像打开了一部留学生归国报效祖国的民族英雄榜。从居庸关上肃立的詹天佑铜像，到东风导弹上呼啸着的钱学森智慧；从五四运动轰鸣着的科学与民主思想，到大庆油井里喷射出的李四光理论，历代留学生为中华民族的崛起做出了无数划时代的历史贡献。我们赞美星空，在中国留学群英的银河系里，那些永远烁烁闪光、永远照耀和引导中华民族走向未来的星斗，有李大钊、鲁迅这样伟大的思想家；有周恩来、邓小平这样伟大的革命家；有巴金、闻一多这样伟大的文学家；有詹天佑、钱学森这样伟大的科学家。中华儿女的报国之情一旦和现代西方科学民主的光芒相结合，将产生多么强大的力量，能为古老的华夏文明之躯注入多么旺盛的青春活力！

斗转星移。今天，新东方接受历史神圣的委托，承担了培养新一代留学生的重担。如果说在民族危亡、国土沦丧的黑暗岁月里，早年留学生们依然能够找到报效祖国、奉献才华的途径和机会的话，今日留学生，必将在强大而繁荣的祖国获得无数令他们的前辈惊羡不已的历史机遇！新东方深知，在那些看似埋头读书、别无他顾的学员身上，每个人心底都蕴积着火山运动般创造丰功伟业的冲动和潜能。为探险之舟去开拓更遥远的科学疆界，新东方愿做万里长风；为未来的民族之星放射出更加耀眼的光芒，新东方愿做无垠的夜空。

星空灿烂，这是中国未来之光，这是民族心智之灯。

山不厌高，海不厌深，中国需要数以亿万计的高级人才。为了中华民族的伟大复兴，新东方将一如既往，殚精竭虑地为国家培养人才。还有什么目标，更使新东方感到骄傲自豪，更令新东方感到责任重大，更叫新东方倍加热血沸腾！还有什么

成就，更让新东方这些在思想解放的岁月里成长、在“振兴中华”的呼声中成熟、在“小平您好”的问候里和在改革开放的大旗下成功、在世纪之交的历史长河中步入人生黄金时期的知识分子更加感到精神的振奋和灵魂的喜悦？

人们都说，21 世纪的 50 年代，将是中国国力达到顶峰，成为世界最强大国家的时刻。那时候，今日新东方的创业者们都已是八九十岁的老人。逝者如斯，人生苦短。但是，在那庆祝中华人民共和国一百周年的日子里，新东方的元老们，一定会聚集在俞敏洪家里，让他拿出当年那把糨糊刷。当看见这把创造了新东方、创造了中国留学运动历史新页的魔刷时，垂垂老矣的新东方元老们，脸上一定会闪过一丝欣慰的微笑。因为，为了必将来到的这一天，我们已经饱蘸生命的激情，把一生的痕迹写在了中华民族迈向伟大复兴的神州土地上！

目录

序 俞敏洪的糍糊刷 徐小平 I

第一辑 | 光芒

01. 新东方之梦	俞敏洪	2
02. 相信我们能够飞翔	俞敏洪	8
03. 头狼故事	俞敏洪	11
04. 缺点的恩惠	俞敏洪	17
05. 从小事做起	俞敏洪	19
06. 生命的北斗星	俞敏洪	23
07. 权威就是你自己	俞敏洪	25
08. 读书只读一流书	王 强	28
09. 征服幸福	王 强	32
10. 荣耀归于新东方	徐小平	35
11. 来自国歌的启示	徐小平	40

第二辑 | 脚印

12. 奔跑的奇迹	佚 名	50
13. 若为成功故 哈佛亦可抛	王 强	64
14. 而那过去了的	俞敏洪	70
15. 在人生旅程的中途	俞敏洪	74
16. 一切尽在不言中	范斯佳	82
17. 耶鲁匕首	刘盈杉	88
18. 我与新东方一起成长	周成刚	96
19. 提升人生的价值与财富	陈向东	104
20. 自由知识分子的梦想实践	王莹莹	118

21. 除夕夜,在麦当劳吃饺子 徐小平 罗永浩 126
 22. 奋斗者的新东方之路 徐小平 张少云 138
 23. 舞蹈硕士风光在英语讲台 王晓菲 147
 24. 我有三个英文名 刘一男 153

第三辑 | 邂逅

25. 我的新东方岁月 周燕秋 158
 26. 从 miles 到 smile 孙莹洁 160
 27. 生命中的三个秋天 王冠东 165
 28. 窗外的春天 张红军 171
 29. 醇酒的魅力 王 煜 175
 30. 直挂云帆济长空 周云帆 184
 31. 我与新东方的美丽情缘 刘文英 188
 32. 那个炎热的午后 李人杰 193

第四辑 | 逸事

33. 暗夜里的烛光(外一章) 佚 名 198
 34. 新东方古董陈列馆 刘振兰 武国华 201
 35. 与一个新东方学员的四次邂逅 徐小平 205
 36. 新东方佚闻一则 Johnny 213
 37. 新东方之恋 佚 名 217
 38. 新东方竹枝词 Babble on Sat 220
 39. 我在新东方的兄弟姐妹 张 露 229
 40. 三闯新东方 Applesophia 234
 41. 包子、麦子与苍蝇 常 昊 239
 42. 奇译惊四座 Clara 243

新东方之梦



俞敏洪

有人说新东方很有理想，很有激情，很有感召力；但也有人说不新东方很浅薄，只知道卖弄笑话，只知道榨取学生的血汗钱。新东方到底如何，只有新东方的学生最有发言权。有的学生来过新东方后，一来再来，最多的听过几十个班的课；也有的学生来了一次就再也不来了，不需要别的理由，就是因为不喜欢。新东方就这样存在着、发展着，一年又一年，越来越多的人来到新东方，来新东方学习，来新东方工作，来新东方寻找人生的希望。

不管别人是否喜欢新东方，走到今天，新东方已经变成了我生命中不可分割的一部分，变成了新东方很多人生命中不可分割的一部分。我也有不喜欢新东方的时候，就像有时候我不喜欢自己一样。但是新东方变成了我生命的追求，我生命的呼喊，我生命的屈辱和光荣，我生命中无数爱和恨的来源。我爱新东方，是因为新东方就像我的孩子，我自愿无条件地爱她；我恨新东方，是因为新东方给我带来了太多的痛苦和伤痕，太多的挫折和失败。在新东方初创的时候，我遇到困难就对自己

说：咬着牙挺过去，只要新东方做大了困难就没有了。现在新东方做大了，自己所面对的困难反而越来越多了，有些困难是因为中国的客观现实造成的，但有些困难完全是因为我的无能和性格缺陷所致。放眼看去，我开始明白，只要新东方存在着、发展着，我所面临的困难和痛苦将会无穷无尽。多少次痛苦万分时，我下定决心要放弃新东方，希望离新东方越远越好，多少次在我离开新东方一段时间后，又对她魂牵梦绕、日夜思念。

我从来没有想过要赋予新东方太多的意义和分量。

有人问我当初怎么会想到“新东方”三个字，认为我一定动了很多脑筋，赋予了这三个字很多意义。其实很简单。在办新东方学校以前，我曾经在一个叫东方大学的民办学校办过培训班，自己办学时，为了方便和连续性，在东方前面加了个“新”字而已。我没有想到的是，现在的新东方，我们的新东方，开始有了很多的意义和分量；随着新东方的发展，她开始承载我的梦想，新东方人的梦想，新东方学员的梦想，学员家长的梦想。

最初成立新东方，只是为了使自己能够活下去，为了每天能多挣一点钱。作为一个男人，快到三十而立的年龄，连一本自己喜欢的书都买不起，连为老婆买条像样的裙子都做不到，整个无家可归，连家徒四壁都谈不上，自己都觉得没脸活在世界上。为了出国，我考了 TOEFL、GRE，但最终未能如愿；我苦苦挣扎，曾走进各个培训部教室的大门，最终自己办了一所培训学校。当时我曾对自己说：只要能赚到十万元钱，就一辈子什么也不干了。没想到新东方就做大了，我的梦想也变大了。四海豪杰、八方才俊纷纷来到新东方，学员们像潮水一样涌来，把新东方变成了一个热闹非凡的地方。新东方从几十个

学员发展到了现在每年几十万学员，新东方从一个托福班发展到了现在每年几千个培训班，新东方从一个学校发展到了现在全世界十几所学校，新东方从单一的短期培训发展到了包括有着优美校园的中小学和大专在内的全方位教育体系，新东方从仅仅以教室为舞台发展到了包括远程教育、图书出版、软件开发、影视制作、外文书店在内的完整的立体教育产业。新东方人正在不断地把自己的梦想变成现实。

不管外界对新东方如何评价，新东方人和所有学员、家长已经把这里当成了自己梦想的发源地和梦工厂。每当一个学员走进新东方，新东方就有了一份不可推卸的责任：帮助学员提高英语水平，提高考试成绩，帮助学员了解出国的过程和条件，尽可能让学员明白未来的路怎样走。我们希望在教学员学习英语的同时，和学员一起探讨人生的真谛，一起感悟生命的美好，一起学会真诚而坚定地探索和追求人性的光辉与人类的良知。面对每一个学员期待的眼神，新东方深深感到身上的重担。在新东方，已经没有任何一个人能够独自承担起这么多人的梦想和期待。因此，为了一种相投的志趣、一种共同的追求，越来越多的人聚集到新东方，合力扛起新东方的未来，扛起新东方每一个学员的未来。

有人问我：新东方有那么多人才，而且每个人的个性都那么独立，你是怎么把大家团结到一起并让每个人都保持活力和激情的。其实新东方人多是性情中人，从来不掩饰自己的情绪，也不愿迎合他人的想法，打交道都是直来直去，有话直说。因此，新东方形成了一种批判和宽容相结合的文化氛围。批判使新东方人敢于互相指责，纠正错误；宽容使新东方人在批判之后能够互相谅解，互相合作。这就是新东方人的特点，新东方

人特有的豁达：大家互相之间不记仇，不记恨，只计较到底谁对谁错谁公正。在新东方，没有任何人把我当领导看，没有任何人会因为犯了错误而放过我。在无数场合下，我都难堪到了无地自容的地步，我无数次后悔把这些精英人物召集到新东方来；又无数次因为新东方有这么一大批出色的人才而骄傲。因为这些人的到来，我明显地进步了，新东方明显地进步了。他们强迫我进步，因为如果我不进步，新东方就不会进步，新东方就不会有前途。没有他们，我到今天可能还是个目光短浅的个体户；没有他们，新东方到今天可能还是一个名不见经传的培训学校。正是这批从世界各地汇聚到新东方的个性桀骜不驯的人，把世界先进的理念、先进的文化、先进的教学方法带进了新东方，把坦荡的做人原则和勤奋的做事精神带进了新东方。

很多人都问过我，所谓的新东方精神到底是什么？我觉得这很难一言以蔽之。人活着需要有一种感觉，新东方之所以被很多人接受，也是因为新东方有一种感觉存在。凡是到新东方来过的人，都在新东方感觉到了一种活力、一种顽强和一种豁达。对于局外人来说，新东方校训中“从绝望中寻找希望”只是一句口号，而对于在新东方学习和工作的很多人来说，是实实在在的生活写照。

新东方精神对我而言，是生命中一连串铭心刻骨的故事：被北大处分后无泪的痛苦，被美国大学拒收后无尽的绝望，被其他培训机构恐吓后浑身的颤抖，被医生抢救过来后撕心裂肺的哭喊。

新东方精神对我而言，更是在痛苦之后决不回头的努力，在绝望之后坚韧不拔的追求，在颤抖之后不屈不挠的勇气，在

哭喊之后重新积聚的力量。

新东方精神对新东方的创业者而言，是徐小平跨洋过海重新创业的激情，是王强放弃贝尔实验室优厚待遇毅然回国的决心，是杜子华从理科生变成中国最好的同声翻译专家的奇迹，是包凡一自己掏钱给学生买教材交学费的仁慈，是李力被推进手术室连开三刀后第二个星期就走进办公室上班的背影。

新东方精神对新东方的老师而言，是在教室停电后依然用嘶哑的嗓子借着烛光继续上课，是在学生困惑时用励志的故事催人向上，是在学生劳累时用嘹亮的歌声鼓舞人心，是在夏天四十多度的教室里和学生一起背诵课文来抵抗酷热。

新东方精神对新东方的学员而言，是在孤独和绝望中对人生光明大道的探索，是在举目无亲的城市从一辆公共汽车挤进另一辆公共汽车的艰辛，是在马路边一边吃盒饭一边背单词的勤奋，是在失恋、失业、失败之后擦干眼中的泪水又鼓起勇气重新爬起来的坚定。

.....

每一个来到新东方的老师和学员都有一个故事可以讲述，有的故事平淡实在，有的故事跌宕起伏、感人至深。但每一个故事都是真实与奋斗的故事，都是有关人性脆弱与坚强的故事，都是有关生活的孤独与向往的故事。《新东方精神》里所写的故事，也许仅仅是在新东方发生的故事的万分之一，这些故事不一定是最有代表性的，之所以要讲述它们，是因为它们因时就势浮出了水面。但愿能让读到这些故事的你，多一份感受、多一份思考、多一份批判，或者在茶余饭后多一份谈笑。也许故事中的人物并没有“数风流人物，还看今朝”的气概，但读故事的人一定会有“古今多少事，都付笑谈中”的潇洒。

我真心希望大家能从《新东方精神》这本书中，读出一点人生的痛苦，读出一点人生的挣扎，读出一点人生的不屈，读出一人人生的顽强，读出一人人生的辉煌；我们也真心希望，大家能从痛苦中读出快乐，从绝望中读出希望，从黑暗中读出光明，从迷雾中读出方向。

这就是我们真心的希望，也许我们做得还不够，但我们一直用心在做，并且会努力地做下去。

相信我们能够飞翔

俞敏洪

“I believe I can fly / I believe I can touch the sky / I think about it every night and day / Spread my wings and fly away / I believe I can soar...”

这首 R. Kelly 所唱的《我相信我能飞翔》，在九十年代中期问世便风靡全球。不仅仅因为 Kelly 磁性嗓音的迷人，也不仅仅是因为歌曲旋律的优美，也不仅仅是因为这首歌是 Michael Jordan 主演的电影《灌篮高手》里的主题歌，而更是因为这首歌唱出了无数人的心声和愿望，并且给了人们实现自己愿望的勇气和力量。

“我相信我能飞翔，我相信我能触摸天空，日日夜夜我梦想着：展开翅膀，飞向远方，我相信我能在蓝天翱翔……”每个人都希望自己能够飞起来，渴望拥有像小鸟一样的翅膀。

我们出生伊始，就被深深地束缚在各种社会关系之中。我们一生拼命地努力，就是为了得到自由自在的生活、自由自在的空间和自由自在的感觉，就是为了让我们的的心灵能够展翅飞翔。但我们却发现，越努力，我们心灵的空间变得越狭窄。我