

# 征途回响

■ 许志龙 著

■ 江西出版集团 · 江西人民出版社



征  
邊  
回  
响



图书在版编目(CIP)数据

征途回响/许志龙著.—南昌:江西人民出版社,  
2007.10

ISBN 978-7-210-03688-3

I.征... II.许... III.回忆录—作品集—中国—当代  
IV.I251

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2007)第 155230 号

征途回响

许志龙 著

江西人民出版社出版发行

南京北极印刷厂印刷 (内部发行)

2007年11月第1版 2007年11月第1次印刷

开本:787毫米×1092毫米 1/16 印张:25.875 插页:12

字数:300千 印数:1-2300册

ISBN 978-7-210-03688-3 定价:30.00元

---

江西人民出版社 地址:南昌市三经路47号附1号

邮政编码:330006 传真电话:6898827 电话:6898893(发行部)

网址:WWW.jxp-ph.com

E-mail:jxp-ph@tom.com web@jxp-ph.com

(赣人版图书凡属印刷、装订错误,请随时向承印厂调换)



## 序

我和许志龙同志相识已30多年,其中有9年是在一个师班子里工作,结下了深厚的友谊。他写的《征途回响》书稿,即将由江西人民出版社出版,请我作序,我很高兴。

1973年春,我到“皮旅”任师副政委时,志龙同志在五三八团任副政委,是位德才双优的干部,不久,就在老中青“三结合”中越级提升为师副政委。当时他只有34岁,是班子里最年轻的,虽然他年轻资历浅,但他谦虚好学,积极上进,踏实肯干,有着丰富的基层工作经验。后来他改任副师长,经常到基层连队蹲点,深入教育训练第一线,在实践中勇于锻炼自己,善于总结经验,努力提高自身素质。他待人诚恳,作风民主,工作有魄力,因此在基层有很高的威信。1983年,我任军政委时,志龙同志任师长,在师长岗位上,不论是军政训练、行政管理,还是后勤的生产经营,都是“皮旅”历史上值得大书一笔的;后来他从师长调任南昌陆军学院副院长、院长,从事教书育人的工作,志龙同志干得也很出色,工作很有创造性。

志龙同志退休后,我曾建议他写写回忆录,总结自己的军旅生活,回顾人生感悟,对自己和他人都会有所益处。看来我的建议还是起了一点作用的,这不,《征途回响》书稿已经摆在了我的案头。读了他的回忆录,真是文如其人,一个实实在在、兢兢业业、勇于开拓进取、一头扎进工作中去求索、去实践的人展现在我的面前。

作为将军,志龙同志没有经历血与火的战场,是和平时期造就的一代军人。他和其他军人一样,没有忘记战争,没有忘记使命。正因为这样,我们才赢得了长期的和平与安宁。军人是战争的产物,

因为有战争存在的危险,所以才有军人;而正因为有着常备不懈的军人,战争也才能远离我们。

志龙同志从士兵到将军,从部队领导到院校领导,实践经验是较为丰富的。这本回忆录,展现了他的人生追求,展示了他个人成长成才之道、为将治军治学之道,特别是书中贯穿着他与同志与部属的浓浓战友情,大大增添了这本书的亲合力,增强了该书的真实性、可读性,给人以启迪,催人奋进,值得一读。

李文卿

2006年8月于北京



## 前 言

人的生命是有限的,40年军旅生涯弹指一挥间。我从士兵到将军,在那火热的年代里锻炼成长。在那酷似实战的训练场上,走过一趟又一趟。如今,我已从领导岗位上退休了。

退休后我总喜欢回忆往事:那一幕幕难忘的工作场景,那一张张熟悉的战友面容,时常呈现在自己的面前。于是,我产生写回忆录的念头。真的动笔了,又感到文字的“棘手”,写了几篇就搁浅了。真的不写了的时候,又感到闲得没事干。有一天,我的老首长、国防大学原政委李文卿上将来南京,我去看望他时,他问我“退休后干些什么”,当他听我说“没事干,闲得慌”时,就语重心长地对我说:“你在部队工作了40多年,从农民的儿子到共和国的将军是不容易的。在党组织的教育下,在领导和同志们的帮助下,你凭着自己坚强的事业心和责任感,勤奋学习,努力工作,艰苦奋斗,当上了将军。你在师长和院长的工作岗位上,有许多工作干得很出色,希望你趁精力尚好的时候,把它写出来。这对自己是个总结和回顾,对后人是个交待。”老首长的一席话,对我的教育启发很大。我下决心好好写,自己水平有限,就让别人取其精华,去其糟粕吧。老战友李赞庭同志听说我写作遇到了困难,对我说:“有困难我帮你,写好了我帮你修改。”这对我鼓励很大。于是,我又扬起了写作的风帆。

为了写点自己的东西,我翻阅整理了我保存的所有资料。有从当兵后就开始写的日记和读书笔记,有1972、1983、1993年写的3份“自传”,还有当师长和院长期间每年的工作总结和讲话材料等。这些足有上百万字的资料,是我写作的丰富资源。

在领导和同志们的鼓励帮助下,经过几年的努力,终于完成了这部《征途回响》书稿。本书写的是个人工作与成才的体会,是我思索人生的一点感悟。我是一个乐于实践的人,我的大部分经验来源于实践。我喜欢在实践中学习,在学习中实践,在实践中总结经验。

人生是宝贵的。探索人生,摸索规律,争做一个有益于人民的人更可贵。人生是短暂的,它不会重复,应该珍惜人生、热爱人生,应该让它发出灿烂的光和热。工作和生活中的困难,斗不过坚强的意志。奋斗是走向成功的阶梯,勤学是获得成功的翅膀。我希望这些源于自身经历的感悟能为读者带来启迪。

许志龙

2006年8月于南京



## 目 录

序 ..... (001)

前言 ..... (003)

## 第一章 士兵生活

1. 艰辛的童年 ..... (003)

2. 应征入伍 ..... (007)

3. 当上了一名无线电兵 ..... (012)

4. 荣立三等功 ..... (014)

5. 加入中国共产党 ..... (019)

6. 最难忘的一次单台派遣任务 ..... (022)

7. 在三年自然灾害的日子里 ..... (027)

8. 母亲病故 ..... (029)

9. 努力提高军事技能 ..... (032)

## 第二章 在基层锻炼成长

10. 当好电台台长 ..... (037)

11. 吹口琴的故事 ..... (042)

12. 参加农村的社会主义教育运动 ..... (046)

13. 到十月公社“支农” ..... (051)

14. 到温州接新兵 ..... (055)



- 15. 抓好连队“半个指导员” ..... (059)
- 16. 连队是我成长的摇篮 ..... (063)
- 17. 通信营长必须精通通信业务 ..... (069)
- 18. 做一名有威信在基层干部 ..... (075)

### 第三章 奋斗在师团岗位上

- 19. 到五三八团任职 ..... (083)
- 20. 学习是提高能力的源泉 ..... (087)
- 21. 到全军最高军事学府学习 ..... (093)
- 22. 当好年轻干部 ..... (097)
- 23. 难忘的“839”演习 ..... (106)
- 24. 纪念建师 40 周年 ..... (115)
- 25. 我师“改番号”的风波 ..... (122)
- 26. 运用前线作战经验改革军事训练 ..... (127)
- 27. 运用“综合就是创造”的原理搞好夜间训练 ..... (131)
- 28. 军委杨尚昆副主席视察我师教导团 ..... (134)
- 29. 运用实兵团战术训练成果带动教导团干部训练 ... (140)
- 30. 军区在我师召开基层管理教育工作现场会 ..... (142)
- 31. 复旦情缘 ..... (149)
- 32. 总后洪学智部长视察我师丹阳湖农场 ..... (166)
- 33. 总后赵南起部长高兴得要喝酒 ..... (170)
- 34. “皮旅”在我们心中 ..... (175)
- 35. 要当一名好的领导者 ..... (186)



## 第四章 在南昌陆军学院

- 36. 今非昔比,万象更新 ..... (199)
- 37. 运用目标管理方法 ..... (205)
- 38. 在陆院军训复旦大学生 ..... (210)
- 39. 情系井冈山 ..... (221)
- 40. 住在“小平楼”的日子 ..... (235)
- 41. 晋升少将军衔 ..... (239)
- 42. 参加全军院校教学改革座谈会 ..... (242)
- 43. 实行合格教员考评奖励制 ..... (249)
- 44. 我评上了军事学教授 ..... (255)
- 45. 隆重纪念建院 45 周年 ..... (261)
- 46. 教会学生学会学习 ..... (270)
- 47. 高科技手段进课堂 ..... (276)
- 48. 给毕业学员“解难释疑” ..... (279)
- 49. 高职教员座谈会 ..... (284)
- 50. 迎接 29 国驻华武官团 ..... (290)
- 51. 学术科研结硕果 ..... (300)
- 52. 在院长岗位上的实践与思考 ..... (307)
- 53. 依依不舍离开南昌陆军学院 ..... (324)

## 第五章 站好最后一班岗

- 54. 抓好科技练兵 ..... (333)

55. 奋战在镇江抗洪抢险第一线 .....	(339)
56. 在徐州接待美国陆军军史考察团 .....	(343)
57. 站好最后一班岗 .....	(346)
58. 履行光荣使命 .....	(350)
59. 连史的诞生 .....	(360)

## 第六章 温馨的家庭

60. 温馨的家庭 .....	(367)
61. 祖国山河无限好 .....	(379)
62. 人生感悟 .....	(390)
63. 将星闪耀 .....	(396)
后记 .....	(405)

第

一

章

“不想当将军  
的士兵不是好  
兵”。我没有想当  
将军，但我想当一  
名好兵。

# 士兵生活







## 1. 艰辛的童年

童年的艰辛,也许成了我终身奋斗、成就事业的动力源泉。

1940年8月8日,我出生在江苏省淮阴县城南乡兴庄村的一个贫农家庭。当时全家共有8口人,祖母、父亲、母亲、三个叔叔、姑母和我。父亲许秀金是个诚实俭朴勤劳的农民,在兄弟中排行老大,16岁时我的祖父就病故了,他承担起了全家的生活重担。当时家中只有一亩六分地,全靠租种富农家的十多亩地维持生活。父亲农忙时种田,农闲时做点贩卖小猪的生意,以补助家庭的生活不足。母亲周凤珍是个勤劳俭朴善良的农家妇女,她13岁时父母就去世了,后来到我家当了童养媳,18岁时和我父亲结婚,她凭着勤



应征入伍时的全家照(1959年)

劳善良俭朴的品质把我的叔叔、姑母团结得很好，家里生活虽然很贫苦，但全家团结和睦。

1944年我已经5岁了，已经开始记事，记得很清楚的是这年秋天，日本鬼子为了修炮楼，要砍我家的一棵大柳树，这是准备为祖母去世时做棺材用的，祖母就拼死也不让鬼子砍，但遭到了鬼子和伪军皮带的抽打，不久就气死了。1945年的秋天，三叔和四叔为了躲壮丁，逃荒到上海，二叔结婚后也和我们分了家。1946年秋天，三叔在上海生病后返回老家，这时正值国民党向解放区发动进攻，当国军占领我们村庄时，就说我三叔是八路军，把他拉出去枪毙了。这是日本鬼子和国民党反动派欠下我们家的两笔血债，这两笔血债给我幼小的心灵留下了仇恨的种子。

1949年，我们家乡解放了，在此之前富农知道土地改革要分他家的田地，就廉价把我们租种的土地卖给了我们，所以在土改时我家只分得二亩多地，家庭成分定为贫农。

我7岁时，父亲送我进本村私塾学堂里去念书，记得当时读了《百家姓》，《三字经》只读了一半，因家庭贫困，供不起老师轮流到家吃饭的负担，只读了一年多书就辍学在家，帮助父母做些轻微的农活，放牛、割草、拾粪等，到春天就去挖野菜或者拾菜叶子回来充饥，我长大了还学会了耕田耙地、撒种子、打场晒粮食。

1951年的冬天，我家穷得揭不开锅，所有的粮食吃光了，连山芋叶子也吃光了，好心的村长王文明给我家救济了2元钱，他写了条子叫我们到乡公所去取，我父亲生病在床上不能起床，妈妈只好叫我去，外面下了大雪，妈妈把我的裤腿用布带扎好，又用布带把我的鞋子扎好，叫我一路要小心，别让狗咬了，到了乡公所，嘴要乖点叫人，要有礼貌。我手里拿了一根小木棍，一来可以用来打狗壮胆子，二来可以当拐杖防滑倒。乡公所离我家有两三公里路，平时也



很少去,只知道在那个村庄上,路已被雪覆盖了,只能见到路的影子。我拄着拐杖,走呀走不知摔了多少跤,一路上我心里很害怕,一边走一边想要是遇到狗我怎么办?到了乡公所怎么找人,怎么叫人?还想着要是能拿到钱我们就可以买到粮食,父亲有粮吃病就会好了。

不多久就到了乡公所,在一位好心人的指引下,找到了民政助理,他看了村长写的条子就问:“你家的大人怎么不来?”我就说:“父亲生病不能来。”他看我又瘦又矮就问:“你几岁了?”当他知道我才11岁时,就立即把钱拿给我,并要我拿好不能丢掉。

我拿到钱就往家跑,路上不知摔了多少跤,由于心急似乎路比来时远了许多,当我到家时天色已经快黑了,父母见我把钱拿回来了,别提有多高兴,但妈妈又特别心疼,因为她帮我解开捆在腿上的布带时,裤管已经冻起来了,她心疼地流下了眼泪。这幕情景深深地印在我的脑海里,一辈子也不会忘记。

1952年秋天,我又继续上学,因我读过私塾,开始就上二年级,后来因我学习成绩好,又能团结同学,所以从二年级下学期开始,就一直当班长。1955年加入少先队,1956年加入共青团。

1957年的夏天,我高小毕业了,要不要考中学?要是考上了学杂费和生活费又怎么供得起呢?我心里很矛盾。当我和父母商量的时候,他们似乎知道我的心事,一致支持我去考中学,他们说:“只有上学才有出路,只要你考上我们想尽一切办法支持你上学,要是考不上你就去跟朱大伯去学瓦匠。”我当时想,要考就报考最难考的淮阴中学,考上就上,考不上就去学瓦匠。谁知我的数学考了100分,语文考了90多分,当我接到录取通知书的时候,全家人不知有多高兴,父亲把通知书看了一遍又一遍,很激动地对我说:“你是我们庄上第一个考上中学的人,你一定要好好学习。”



开学时,上海的四叔给我们寄来几块钱,父亲把没有养肥的猪卖了,开学的费用就凑齐了。记得当时的每月生活费需要6块钱,因家庭经济困难学校每月补助我2元钱助学金,为了减少生活费用,我每星期六下午上完课就回家,星期一早上吃过早饭到学校上课,这样既可帮助家里做事又可节约生活费,每个月只需3元钱就可以应付了。

1959年12月,征兵工作开始了,我在学校报了名,经过体检和政审我收到了应征青年入伍通知书。在淮阴中学读了两年半书,当了两年的班长和民兵排长,使我获得知识、智慧和力量,这为我到部队当个好兵打下了良好的基础。

我的童年生活是艰苦的,但这艰苦的生活使我养成了吃苦耐劳、艰苦奋斗的作风,我秉承了父母勤劳俭朴的品质,这为我走好人生道路奠定了基础,创造了条件。