

江 鸿◎编著

老粗 能干大事

不要小看老粗，老粗能干大事

毛泽东

细节决定成败，粗是细的统帅
粗不是粗鲁与无知，是敢于进取

江西高校出版社

江 鸿◎编著

老粗 能干大事

不要小看老粗，老粗能干大事

——毛泽东

细节决定成败，粗是细的统帅
粗不是粗鲁与无知，是敢于进取

江西高校出版社

图书在版编目 (C I P) 数据

老粗能干大事/江鸿编著. —南昌: 江西高校出版社,
2006.7

ISBN 7 - 81075 - 074 - 7

I. 老... II. 江... III. 故事—作品集—中国—当代
IV. I247.8

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2006) 第 087245 号

书 名: 老粗能干大事

作 者: 江鸿

责任编辑: 张笑城

出版发行: 江西高校出版社

地 址: 江西省南昌市洪都北大道 96 号 (邮编: 330046)

经 销: 全国新华书店

印 刷: 中国铁道出版社印刷厂印刷

开 本: 787 × 1092 毫米 1/16

印 张: 14.5

版 次: 2006 年 11 月第 1 版

2006 年 11 月第 1 次印刷

书 号: ISBN 7 - 81075 - 074 - 7

定 价: 26.00 元

嘉幸，苏端，农出城，器田业份的时人业高各善些一下输丁，等

生求复由，能密向生新野由器思的升，中英阿的量大立奇
个，星器理，器密的事大如国中器丁出甜思器器，单能到
宅“器”

成大事的密码

器科育金会书由，美夫然器合书由，切案各个器器器器器器
器事大如器器器，升拓器器器器器器器器器器器器器器器器
平水出文，代批，器自器器器器器器器器器器器器器器器器
少端，器器大大器器器器器器器器器器器器器器器器器器器器器器
人器器器器器器器器器器器器器器器器器器器器器器器器器器器器器

自从搞励志研究以来，我试图寻找或者总结出在中国做人做事最核心理念，这种理念不像一般的成功励志书，停留在做人技巧与方法的表面上，而是可以运用于人生的各个方面，如同水可以适应任何容器。

一个人如果具备了这样的理念，则身怀利器，可以纵横自己的人生。

为了找到这个答案，我到国家图书馆翻阅了大量的成功励志书籍。事情的进展并不顺利，外国的经典理论用于中国会“水土”不服，中国又没有公认的成功权威之作。正当我迷茫的时候，一位朋友提醒我，你要去读史，读史往往会得出很多精辟的见解。

朋友的一句话让我豁然开朗。我想，的确如此。于是，我坚定了从历史人物与商业人物中探求成功密码的信心。为此，我阅读了一些皇帝的传记，如秦始皇、刘邦、李世民、赵匡胤、朱元璋

等；了解了一些著名商业人物的创业历程，如比尔·盖茨、李嘉诚等。

在大量的阅读中，我的思路由混沌走向清晰，由复杂走向简单，渐渐地悟出了在中国成大事的密码，那就是一个“粗”字。

读者在看到这个答案时，也许会哑然失笑，也许会充满怀疑，老粗能干大事吗？在知识经济时代，老粗能成大事吗？

在社会交往中，工农兵一般常以老粗自诩。此外，文化水平不高甚至是没有文化，并且衣着邋遢、言谈举止大大咧咧、缺少修养的人会被视为粗人。

然而，在我心目中的“老粗”并非如公众认识的那样，以本书所举的人物为例，这里的“老粗”包含两类人：

一类是最初出于各种原因，没有接受系统的文化教育，基础文化不高的人。他们在艰苦的奋斗中，在通向事业成功的崎岖、曲折道路中，自己不断地学习，在社会的大学里学习了实用的文化知识，并加以运用；加上他们已经具备并不断完善的优秀的品性特质，然后成就了一番大事。

另一类是最初接受过系统的文化教育，有一定的基础文化水平，已经具备了一些优秀品性特质的人。他们在通往事业成功的道路上，不断完善这些优秀的品性特质，加上自己不断地学习，将原有的基础文化知识结构调整为实用的文化知识，并加以运用，然后成就了一番大事。

可以看出，“老粗”并非指人的阶层，亦非指人的表像，而是指人的不平凡的经历，以及与经历相关所形成的一种品性特质。这种品性特质不但对文化水平不高的人有用，对文化水平高的

人也有用。此外，这种品性特质体现出的敢作敢为、积极进取、求真务实、勤劳勇敢、不拘小节、舍小取大的风范，一旦统归于“粗”的旗帜下，赋予新的解读，必然让我们感觉到别有深意。如勤劳、勇敢，这两个词我们听多了，以至于习以为常，不太在意。然而，只要细想一下，要成大事，唯勤劳、勇敢最为重要，失去任何一方都不能成大事。有人说还要智谋，纵观历史人物，智谋在成大事中并不是第一重要的。刘邦谋不如张良，朱元璋谋不如刘基，却成一代帝王。可见，智谋的本质是辅助人成大事，而不是决定能不能成大事。然而，“粗”对于成大事却是决定性的。

那么，“粗”为什么能决定一个人能不能成大事呢？我们来分析一下，作为一个办事的人，他面对的事情越大，难度也就越大，各种不稳定的因素也就越多。这时，就可以发现，勤劳务实的作风有利于做好事情，积极坚韧的心态有助于做好事情，敢冒风险的精神有助于做好事情。这种种有利于做好事情的要素综合起来都指向一个字——“粗”。

事实也证明，具有老粗精神的人的确能干成大事。在历史上，开创封建帝制的秦始皇嬴政，建立强大汉朝的混混刘邦，三国中的乱世枭雄曹操、刘备、孙权，让唐朝俯视欧亚大陆的李世民，杯酒释兵权的宋朝开国皇帝赵匡胤，驱铁骑横扫欧洲的蒙古大汗成吉思汗，刚猛治国的乞丐皇帝明太祖朱元璋。在这些历朝历代成就霸业的人中，无一不是“老粗”。

如果我们把目光从古代转到现代，会发现许多商界大亨也都是“老粗”，如世界首富比尔·盖茨，他是一个哈佛肄业生，也是一个务实、冲动、偏执的人，粗话连篇，头发屑走到哪里掉到哪里；亚洲首富李嘉诚由于家贫，少年失学，在后天的磨炼中，成为了一个性格坚毅，求真务实的人。

综上所述，可见，“粗”是在中国成大事的密码。就在快完成这本书的时候，我在《毛泽东谈古论今》中读到一句话，很让我兴奋。我将其摘录下来作为本书的佐证。

1964年3月24日，毛泽东在一次谈话中说：“可不要看不起老粗……一些老粗能办大事情，如成吉思汗、刘邦、朱元璋。”

作者

2006年8月

第一章 粗在务实

成就任何事情，都要务实。俗话说：“做人要踏实，做事要务实。”只有务实的人才没有好高骛远、目空一切的心态，才没有夸夸其谈、不切实际的想法。

务实之道，要点有二：一是客观地看待事情，不带主观思想；二是做事从实际情况出发，做事所用的策略与方法都与实际情况相吻合。

了解社会实情，肯接近底层	2
肯吃苦，在苦难中磨炼自己	5
懂人情世故，不清高	7
不讲假话，不讲大话	10
从实际出发看问题	12
审时度势，伺机而动	16
虚怀若谷，好学善思	19
不过分看重“脸皮”	23
勤劳实干，成大事的第一要素	27

第二章 粗在敢想

老粗的想是建立在务实基础上的想，他们做事不会幻想。在这个基础之上，老粗开始“敢”了，他们想的时候不参照固定的模式做事，事情怎么来他就怎么想对策，有点见招拆招的味道，而且，往往在此时有许多奇思妙想出来，计策之妙，让人叹为观止。

思想没有框框，不受束缚	32
敢闯荡，没有畏缩之心	36
出奇招，敢异想天开	40
重当下，宽待过去与将来	43
心豁达，轻一时得失	44
心态宽，遇挫折百折不挠	46
想大事，少想琐碎事	48

第三章 粗在敢干

“中华民族是一个勤奋勇敢的民族”。这句话很多人听后都习以为常，很少有人去深究其中的秘密，如稍作分析你就会知道，它不但指出了中华民族的特性，也指出了人成大事的特征。一切成大事的人都要具备两个素质：一是勤奋，二是勇敢。再聪明的人不勤奋也难成大事，再有水平的人不勇敢也是庸人一个。而敢于做事，大胆做事就是老粗成事的秘诀。

办事敢磨，磨得他人没脾气	52
做事有魄力，立竿见影	54
做事胆子大，敢做敢当	57
办事干脆，不优柔寡断	59
做事一根筋，不达目的不罢休	62
办事敢发火，展示魄力	64
做事敢于一搏	67
办事敢险中求胜	70
做事抓住一线希望	72
做事坚持到底，永不言败	74
敢为常人所不敢为	77
做事讲效率，以完成任务为荣	80
做事不怕失败，永不低头	83

第四章 粗在敢用

曾国藩有这样一句名言：“今日所当讲求者，惟用人一端耳！”

一位政治领袖说，凡成大事者，以找替手为最先。一个人的成功，不可能只靠自己，要讲究与人合作。而合作，就涉及到用人。搞好用人决策，也是老粗的必修之课。用人在“求其所长”，而不在“求其完人”。

敢用有“毛病”的人	86
敢用有“野心”的人	89
敢用伤害过自己的人	91
敢用大胆的计策	93
敢用新人	95
敢用聪明人	99
用人不计前嫌	103
敢用奇异的招数	105
敢采纳逆耳的意见	108
勇于纳谏	113
善用时机，寻找突破口	117

第五章 粗在待人

待人之道，宜粗不宜细。

粗在哪里呢？粗在宽容，不计小节，注重大节；粗在诚信，真诚朴实，讲究信义；粗在豪爽，大大咧咧，心无猜疑。

然而生活中有不少人却很细。在一些小事上患得患失，在个人的小得失上斤斤计较，这种待人之道无益于个人的发展。

所以，我们要学习老粗的待人方式，唯有如此，人际关系上才能和谐。

共同进步，合伙打天下	122
守信履诺，义薄云天	124
舍得花钱，大大咧咧人缘好	130
用豪爽之气征服人心	134
大局为重，不讲情面	137
对领导忠诚，没有二心	139
观人观大节，不计小过	143
敢以性命相许	146
平易近人，与人为善	149
乐当公众的代言人	151
厚道做人，肯吃小亏	153

第六章 粗在敢取舍

世界是阴与阳的构成，人在世上活着也就是一舍一得的过程。我们不否认我们有着强烈的欲望，比如面对金钱、权势、声名和感情，欲望是人的本性，也是社会前进的动力。但是，欲望这头猛兽常常使我们难以把握，不是不及，便是过之，于是产生了太多的悲剧：有人愈是要获得愈是获得不了；有人终于获得了却大受其害。会活的人，或者说取得成功的人，其实懂得了两个字：舍得。不舍不得，小舍小得，大舍大得。舍得实在是一门哲学，也是一门艺术。

舍小利，得大利	158
舍小局，顾大局	162
舍小败而成大功	165
舍个人安乐，得天下称颂	166
舍个人亲情，取江山社稷	171
舍安逸闲适，得豪放绝唱	175
舍旧观念，得新思维	177
舍传统，得进步	183
取感兴趣的，舍不感兴趣的	187

第七章 粗在敢变

老子有一句名言“反者道之动”，意思是天地是循环往返的，即一切事物都在变化。老子认为宇宙间没有不变的事，没有不变的人，没有不变的东西。作为个人，要懂得老子关于“变”的道理，从中领略其“变”的智慧。适时地把握“变”的脉搏。圣人说：“世上有三种人：一种人领导变化；一种人把握变化；另一种人跟着变化走。”老粗因为在思想上没有多少框框，思想包袱轻，敢变，善变。所以，他们往往能把握变化并领导变化。

根据实际情况变	192
计划跟着变化变	195
根据时局来变	197
根据机遇来变	202
根据变化来变	206
没有发展前途就改变自己	210
认清人后决定去留	212



思有进新者 静安会世周丁

第

一

章

粗在务实



成就任何事情，都要务实。俗话说：“做人要踏实，做事要务实。”只有务实的人才没有好高骛远、目空一切的心态，才没有夸夸其谈、不切实际的想法。

务实之道，要点有二：一是客观地看待事情，不带主观思想；二是做事从实际情况出发，做事所用的策略与方法都与实际情况相吻合。



了解社会实情，肯接近底层

老粗在成事之前，大多数在社会上历练了一番，他们十分清楚社会中存在的弊病与问题，懂得民生疾苦。所以，他们做人与处世都能从社会的实际情况出发，从人们的实际心理出发，从而得到大众的理解与支持。

刘邦、刘备、李世民、赵匡胤、朱元璋莫不如此。

刘邦以一平民身份，在秦末起义群雄中脱颖而出，战胜强大的敌手项羽，夺取天下，开创几百年的汉王朝基业。这在中国夏、商、周以来的历史上，算是彻底打破了几千年来世卿世禄制度的第一个人。

刘邦之所以能胜利，与他了解社会实情有很大关系，因为他出身底层，比较熟悉社会生活，了解人民心理，同情人民的疾苦。早先，他与项羽及众诸侯相约，最先夺取关中者为王。其后他果然先夺取关中。进入关中后，他对父老乡亲们说：“你们受秦的苛法很久了，我来是为你们‘除害’，不必害怕。”并与之约法三章：杀人者死，伤人及盗抵罪。余悉除去秦法。

此法一宣布，老百姓用牛羊酒肉慰劳他的军队，他一概不接受，并说，粮食不多，不要浪费。这样“人又益喜，唯恐沛公不为秦王”。对比之下，项羽虽然勇武善战，军事实力比刘邦强，怎奈却是一个残暴成性的“霸王”，所到之处，烧杀抢掠，“秦人大失所望，然恐，不敢不服耳”。刘邦即位后，虽然基本上实行的是秦朝的封建统治制度，但他实行与民休养生息的政策，对内定律令、定军法、定礼仪，提倡节俭；对外与匈奴等少数民族实行和亲，以求得边界的平静。这些，都为汉王朝的兴盛奠定了基础，起好了步，开好了局。



唐太宗李世民也是如此。

李世民出身于官僚家庭，但自小就喜欢交朋友，在社会上晃荡时，他亲眼目睹了隋炀帝的残暴统治，也亲眼目睹了隋末农民大起义埋葬隋王朝的壮举。隋朝本是一个十分强盛富庶的统一帝国，仅储备的粮食就可供全国50年之用。但隋炀帝继位后不到13年便分崩离析，短命而亡。原因是什么？他认为主要是隋炀帝不了解社会的实际情况，不明白广大百姓的实际需求，广修宫室，到处巡幸，东征西讨，穷兵黩武。由于隋炀帝恃其富强，不顾后患，徭役无时，干戈不停，使老百姓无法生活，终于激起反抗，以致身戮国亡。

这些切身的经历，给李世民留下了刻骨铭心的记忆，使得李世民深刻地认识到要巩固自己的统治地位，就必须重民保民，使人民能够安居乐业。唐太宗常说，皇帝好比是舟，人民好比是水，水能载舟，也能覆舟。还说，皇帝有道，实行仁政，那么人民就会推举他为皇帝，如果无道，暴虐统治，那么人民就会抛弃他。他还十分注意总结隋朝短命而亡的教训，时常保持警惕，具有强烈的忧患意识。唐太宗曾说：“为君之道，必须先存百姓，若损百姓以奉其身，犹割股以啖腹，腹饱而身毙”，可见他已清醒地认识到政权能否稳固乃系之于人心向背。在这种思想支配下，唐太宗君臣勤于政事，居安思危，避免剥削压迫过甚，出台并实施了与民休养生息的多项政策措施，致力于王朝统治的长治久安。

唐太宗除了在制度上实行亲民爱民的政策外，他自身还戒奢崇简，并以身作则。他继位后，住的宫殿还是隋朝建造的，大部分都已破旧。一般新王朝的君主都要大兴土木，另建新的宫殿。但唐太宗为了节省开支，在贞观初年一直不允许修作。唐太宗还严格禁止厚葬，并要求五品以上的官员和勋亲贵族都要遵照执行。对于官员们的奢侈行为，唐太宗也严格禁止。贞观初年，逐渐形成