

五十年辉煌

大战无硝烟

梁存喜 著



团结进步奋发图强
艰苦创业成绩辉煌

一九九六年九月

布赫

趙壽明



贈書

内 容 提 要

改革开放给各行各业带来了勃勃生机，不断有才华横溢的人才脱颖而出。他们像一簇簇神奇的花朵，为中华大地的文明与发展，谱写着灿烂的诗章。

当代作家梁存喜抓住这一契机，历经半年的时间，从鄂尔多斯的鄂托克草原，经工业新城乌海、首府呼和浩特、昭乌达草原，到松辽平原的哲里木大地，行程数千里，深入农村、牧区、林区、矿山、工厂、机关、学校等，踏着时代的潮头，撰写了这部紧贴现实生活的报告文学集，用鲜明的人物形象，生动、优美的文学语言，从不同侧面、不同角度，再现了当代中国社会的改革风云。

该书内容翔实，铺陈画卷气势宏大，感情充沛。在保持作家一贯创作风格的同时又有了新的拓展。

目 录

公仆的风格·····	(1)
难忘的公仆形象·····	(12)
一颗生命力旺盛的种子·····	(22)
薛文春领唱的开拓组曲·····	(30)
一场公安事业的改革大战·····	(43)
军人奉献岂止在战场·····	(51)
再造理想的工程·····	(58)
跨世纪人才鹤立青城·····	(65)
攀登畜牧业改革的高峰·····	(71)
山涧荡出创业歌·····	(80)
铸就史诗般的业绩·····	(86)
谱写劳动人事的光明未来·····	(94)
唱响消警之歌·····	(102)
艰辛中的辉煌·····	(109)
翱翔在城市建设的蓝天·····	(114)
王茂盛——追求辉煌的人·····	(119)
鄂托克草原交警大战·····	(124)
释放国税事业的一片蔚蓝·····	(135)
播撒光明在草原·····	(141)
嘹亮的红色旋律·····	(147)
跨越明天·····	(154)
翱翔在法律的大海·····	(159)
光辉的形象·····	(167)

巴林左公安畅想曲·····	(175)
修枝剪叶吐新蕾·····	(181)
朝霞映红这边天·····	(192)
创一流业绩的人们·····	(198)
让民族温馨充满社会·····	(208)
无尽的驰骋·····	(216)
撑起交警这方蓝天·····	(223)
一支高水准的劲旅·····	(230)
耕耘出创新之路·····	(239)
深情的呼唤·····	(245)
人才与事业同载史册·····	(251)
岁月铸警魂·····	(259)
撑起心灵事业的辉煌·····	(265)
灿烂的人生·····	(271)
西辽河之星·····	(284)
续存俊再迈青春的脚步·····	(291)
璀璨的草原明珠·····	(297)
金色的辉煌·····	(302)
源源流淌的温馨·····	(307)
火红的金融硕果·····	(311)
跨世纪的水利人才·····	(316)
事业高于蓝天·····	(322)
为金色盾牌增辉·····	(327)
情系客运·····	(333)
火红的旋律·····	(340)
绿色的辉煌·····	(345)
蓝天白云架银桥·····	(253)
霞染教育路·····	(260)

永不凋零的红叶·····	(367)
雄浑的赤峰交警之歌·····	(374)
缕缕清泉注心田·····	(379)
灿烂的教育彩虹·····	(383)
为人民铸造驱魔利剑·····	(388)
草原雄鹰·····	(396)
青春与事业同辉·····	(402)
雄浑的流动音符·····	(408)
草原赞歌·····	(414)
一首雄浑的组诗·····	(421)
沐浴在峰峦叠翠中·····	(427)
金鹏展翅科尔沁·····	(432)
托起农垦这片绿色·····	(438)
荒漠有劲松·····	(443)
高远的开阔地·····	(445)
前进中的国道事业·····	(448)
驾好这艘理想的船·····	(454)
闪烁的群星·····	(459)
草原卫士·····	(466)
黄河岸边金三角·····	(471)
远塞有个李占文·····	(476)
明净的晴空·····	(482)

公仆的风格

你高洁卓著，气质轩昂。有竹的清雅，山的稳健。英俊的额头中储满了知识、事业、领导艺术，与勇往直前的改革精神。

——乌海市委书记、市长巴特尔写照

1

1994年，不论对乌海市还是巴特尔本人来说，都是至关重要的一年。

这一年乌海市的经济运行从巅峰跌入低谷，而巴特尔却从市委副书记升任市委书记。

乌海市地处内蒙古西部鄂尔多斯高原边缘，黄河穿市而过，是一座新型的工业城市。乌海市是先有煤矿后有市，以乌达、海勃湾两大矿务局为主干，以“小三线”的军工企业为骨干，逐步形成了煤炭、冶金、建材、化工为主体的工业格局。

1992年和1993年这两年，在乌海市发展史上是具有重要意义的两年。这两年随着全国经济过快的增长，大规模基本建设的上马，能源、建材、钢铁形势看好，价格飞涨，乌海市如鱼得水，整个工业形势蒸蒸日上。人们尝到了市场经济的甜头，喜形于色。

这两年市委和政府也抓住了机遇，搞了相当数量的大型的城市基础设施建设，使乌海的城市面貌发生了巨大变化。

1994年全国大规模压缩基本建设项目，紧缩银根，以煤炭、建材、冶金、化工为主体的乌海市首当其冲，大量的产品积压销不出去，市场萎缩，相当数量的企业处于停产、半停产状态，不少企业连工资也发不出去，职工生活困难。人们又尝到了市场经济

的苦头，垂头丧气。

1994年，乌海的经济形势十分严峻，由于城建而财政的欠帐也不是小数，可谓困难重重。

这个时候巴特尔担任市委书记，不久又兼任代市长、市长，党政担子一肩挑，虽然不能称之为受命于危难之中，可他挑起这副担子的分量是可想而知的。

那一年他才39岁，在自治区盟市级一把手中是最年轻了！

怎样克服困难，在前任工作的基础上开创新局面呢？

他必须做出回答！

2

1988年，乌海市被国务院批准列为内蒙古自治区经济体制改革试验区，享有省级管理权限；1992年，经国务院批准列为对外国人开放城市；1994年，又被国家民委和国家体改委确定为民族自治地区改革开放试验区；1995年被内蒙古自治区确定为工矿区域城市建设改革试点市。乌海市头戴两个试验区的帽子，任重而道远。

乌海市总面积只有1650平方公里，市辖三区。经济特点是工业企业集中，全市社会总产值中工业占94%，农业仅占6%。工业总产值中国有大中型企业占70%多。全市有一半以上的职工在国有大中型企业中就业，搞好国有大中型企业，就是搞好了乌海市的经济，就会增加财政收入，提高人民的生活水平。乌海市经济效益不高，也就在国有大中型企业效益滑坡，亏损增加。搞好搞活国有大中型企业对乌海市的社会稳定、经济发展是重中之重，当务之急。巴特尔主持乌海市委工作后，就紧紧抓住国有企业摆脱困境这一个中心环节不放，加强企业领导班子的建设，深化改革，扭亏增盈。经过短短的两年多的努力，企业显示出强劲之势，经济效益有了较大幅度的提高。

实践证明，企业不景气固然有许多因素，但领导班子软、瘫、懒、散、贪是一个极其重要的原因。有的企业领导不求有功，但求无过，缺乏进取心和开拓精神；有的不去研究市场经济的新问题，而是墨守成规，还搞计划经济那一套；还有的借改革之机中饱私囊。对这样的领导班子市委和政府采取了果断的行动，区别对待，坚决撤换、调整。后来又做出决定，让那些搞垮了企业而被免职的干部一律到基层当工人，绝不许易地易厂做官，让他们搞垮一家再去毁另一家企业。

市委和政府高起步、大动作，在不太长的时间内调整了全市70%重点国有企业的领导班子，市里领导和管理企业的部门也做了相应的调整，使之管理更加畅通、有效。

在调整企业领导的过程中，市委书记巴特尔一个一个地和他们谈话，给他们压担子、交任务。立军令状，只能干好不能干坏，限期扭亏。个别没有勇气立军令状的，让出位子来，让能干的干。

调整大中型企业的领导干部选贤任能，是下了一场及时雨，顺乎天理，深得民心，而对有真才实学、德才兼备的企业家来说，对那些具有开拓意识的企业干部来说，无疑是一个最有力的支持。

乌海市一家有名的工厂，在1995年八个月的时间就亏损900万元。究其原因，关键在领导班子软弱无力，不求进取。市委和政府经过调查研究，果断地对这家工厂的领导班子进行了调整。在全厂职工大会上，当宣布原厂领导被撤职时，场内掌声四起。职工们用热烈的掌声表达了对市委、政府正确决策的支持和感谢。而那几个被调整下去的厂领导，面对企业亏损的现实，面对全厂职工的愤慨与不满，也无言以对。

对那些不干事捞好处的干部，巴特尔是深恶痛绝的。另有一家工厂40多吨球磨铸铁丢了，厂里竟然不知道，锅炉快爆炸了也没人管。还有一家工厂在全国各地有20多个销售点，占用2000多万元资金，销售点不为厂里搞销售，大多数钱都跑到个人手中做

私人买卖了。厂里生产用的原料没钱买，可中层以上的厂干部却整天坐着豪华轿车。像这样的管理干部不坚决撤换下去，行吗？市委书记巴特尔说：“只要我在乌海当一天书记，这样的企业领导一个也不留，决不能让他们坑国害民。”

搞好企业管理，领导是关键。乌海市经过调整了领导班子的企业，在经营管理上，扭亏增盈上，很快出现了新的局面。

有一家大工厂是乌海市的骨干企业，可这几年经营不善，亏损严重。厂领导班子束手无策。1996年8月市委和政府对这个厂的领导班子进行了调整。新领导班子上任后，学邯钢，抓管理、降成本、促销售、增效益，当月就控制住了亏损增加的局面。9月份实现盈利，11月份生产和销售创了历史的最好水平。

调整和撤换那些不称职的企业干部是市委书记、市长巴特尔工作的一个方面，更多的却是他对企业和企业家的支持。他从不放弃政府对企业应承担的责任，净化企业生存发展的周围环境，帮助、引导企业克服困难，对一个企业一时难以解决的困难，他主动发挥政府的权威和管理职能的作用，出面帮助企业共渡难关。

乌海市有一家集工贸于一体的大公司。他们从十几个人，不足20万无资金的基础上，开拓进取，灵活经营，到1993年时已拥有资产3000多万元。为了承揽广东某市的机场建设，他们从自治区外贸公司购进了价值800万元的20台必拉斯设备。合同规定3年后还款，本息共计1300万元，由乌海市银行担保。乌海便有了第一支杀向沿海经济发达地区的施工队伍。在机场的建设中，施工队伍干得有声有色，质量上乘，深受甲方的赞许。公司发展前景看好。但是由于甲方拖欠工程款，致使到期的购机款归还不起。靠自己公司的能力已是山穷水尽的地步了。眼巴巴看着这么一家很有前途的企业倒闭呢；还是想方设法使他们走出困境？做为党政一把手的巴特尔，力排众议，根据上届政府承诺的协议，决定由市财政挤出一部分，兄弟企业担保贷款一部分，这家公司自筹

一部分，三方合作，如数还请了自治区外贸公司的款项。问题的解决，也维护了乌海人的形象，使这家公司渡过了难关，恢复了生机，促进了更大的发展。

为了使企业尽快走出困境，乌海市委和政府千方百计地为困难企业营造一个宽松的大环境。坚持合力抓经济，重点抓工业，突出抓效益的原则，在国有大中型企业中开展了“学邯钢、抓管理、增效益”的活动。确定了西卓子山水泥厂等4户大中型企业为学邯钢重点企业，成立了以市级领导为组长的15个学邯钢帮促组，深入到企业进行督促指导。还召开了学邯钢经验交流会，有力地推动了学邯钢活动的深入开展并取得了明显效果。

在企业扭亏增盈方面，连续几年都坚持扭亏增盈目标责任制和领导联系点制度。重点抓两头，对亏损额在50万元以上的企业，进行了分类排队，查找原因，对症下药，使亏损额得到了有效的遏制。对100万元以上盈利企业，集中必要的财力、物力给予支持，使这些企业能够开足马力生产，创造最佳效益。

加大重点企业的技术改造力度。近几年，先后完成了海晶玻璃集团公司浮法线节能改造，市化工厂15万吨氯碱改造，海勃湾焦化厂6万吨精焦改造，西卓子山水泥集团3号窑扩建，市合金冶炼总厂1000吨金属镁扩建和黄河化工集团“双两万”扩建等项目，使企业的规模总体实力和技术档次得到了明显的壮大和提高，市场竞争能力进一步增强。

3

市委书记、市长巴特尔多次在大会上疾呼：全社会都应关心企业家的成长。他指出，企业家是乌海市最宝贵、最奇缺的资源；要给企业家以应有的评价和地位，要为企业家创造宽松的环境，要给予企业以多方面的关心。

在乌海市，企业的干部愿意找巴特尔解决问题，企业经营管

理上的大事自然不必说了，就是个人生活上的事比如爱人的工作调动、孩子的安排等等，都找巴书记。

巴特尔也喜欢和企业干部们交朋友、谈心，因为他清楚这些干部是支撑乌海经济大厦的栋梁。通过交朋友、谈心，可以更多地了解企业的现状、情况、经营管理，为市委和政府制定政策提供依据。

巴特尔尊重干实事的企业家、关心有贡献的企业家是有目共睹的。

乌海市玻璃厂原厂长是一位勤勤恳恳，廉洁奉公的老同志，为玻璃厂的发展做出了巨大的贡献。老厂长在位多年，两个儿女始终在一线工作，厂里盖了许多宿舍楼，而他却到退休也是住在当车间主任时的一间小房里。1995年退休后，市政府重奖了这位老厂长5万元，并责成企业为老厂长解决一套住房。巴特尔说，对廉洁奉公、勤恳工作、开拓创新的企业家就是要重奖；这是关系到我们提倡什么、支持什么的大事，绝不能让干事业的企业家辛苦了一辈子，晚年再苦下去。

乌海市第一通用机械厂原是一家军工企业，交地方管理后，原厂长开拓进取，拓宽生产门路，成为摩托车减震器的生产大厂，经济效益一直不错。他们还兼并了两家亏损企业，为政府分忧。老厂长因身体不适从领导岗位上退了下来。巴特尔亲自和老厂长谈心，对他的工作做了肯定和赞扬。巴特尔还和新任厂长张俊清多次谈话，分析企业现状，探讨发展思路。由于巴书记的工作做得细致入微，一通厂张老交替工作顺利。企业生产运行良好，一通厂新厂长上任后，面对摩托车市场萎缩的变化，面对兼并两家亏损企业后负担加重亏损已成定局的企业现状，不等、不靠、不要，而是动员全厂干部职工学邯钢，挖掘改造，强化管理，降低成本，开发新产品，拓宽市场。经过全厂上下的共同努力，使1996年测算亏损400万元全部内部消化，硬是从亏损的边缘走了出来。

在 1996 年庆祝乌海市建市 20 周年表彰有功人员大会上，乌海市玻璃厂和一通厂原已退休的二位老厂长被请到大会主席台上就坐。二位老厂长激动万分，台下企业家们掌声雷动。人们从市委、政府领导的安排中，领悟到了一种精神、动力和勇气！

要给企业以多方面的关心是市委书记、市长巴特尔的一贯作风。他把所学的经济管理的知识灵活地应用在工作实践中，纵观全局，收到了良好的效果。

西卓子山水泥厂曾是乌海市的骄傲，生产的“草原”牌水泥质量高、信誉好，畅销全国各地，就连首都北京的亚运村、西客站、飞机场等重点工程中也用“草原”牌水泥。往往供不应求。可是由于市场的变化，全国基本建设的缩减，年产 70 万吨水泥的西卓子山水泥厂水泥严重滞销，产品堆积如山。找不到销路长期存放的水泥将报废。

不光是西卓子山水泥厂，其它建材行业也面临产品滞销的局面。而当时乌海市的城市建设却需要建材，只是因为缺少资金难以购买建材。一方销不出去，一方买不回来。能不能将供需矛盾巧妙地结合起来呢？

西卓子山水泥厂、电厂、玻璃厂、民贸公司等几家企业打算以产品入股的形式在乌海建一座室内游泳馆。但这种形式行不行呢？巴特尔闻讯后立即表示支持。在市六大班子联席会上，多家企业以产品入股建设公益事业的决议获得通过。为了支持企业搞公益事业的积极性，土地税、人防税等税费一律免收；项目建成后由企业经营，3 年内如经营效益不佳，3 年后由市里以抵税金的形式赎买回来。为企业向公益事业的投入解除了后顾之忧。

由于采取了多种形式的投入，使乌海生产的建材在乌海得到了充分的利用，避免了资金和资源以及劳动力的浪费，又使城市建设在困境中得到了再生，企业也有了一条活路。

继游泳馆后，市青少年活动中心，市老干部活动中心，以及

数百栋职工住宅楼拔地而起，乌海的市容市貌发生了显著的变化，受到上级的表彰。

1996年8月乌海市被建设部批准为全国工矿区城市建设改革试点市，这是继张家港市被命名为农村城市现代化建设试点市后的第二家。

巴特尔为此殚精竭虑，深受群众称赞。

4

为了实现自治区党委提出的实行两个转变，实现两个提高的战略目标，使乌海成为“自治区西部的小老虎”，市委和政府把深化企业改革作为实行两个转变，实现两个提高的中心环节来抓。

按照试推并举，点面结合，配套推进，务求实效的总体思路，选择了6户大中型企业做为建立现代企业制度的试点。海晶玻璃集团股份有限公司按新机制进入运营，乌达发电厂和西卓子山水泥厂完成了独资公司的试点和组建股份有限公司的方案设计和报批工作；黄河化工集团公司，一通厂和市焦化厂也进入转制阶段。

市里还选择了乌海市化工厂进行解困转制试点，将企业所欠市财政借款260万元全部转为资本金。将企业办的中小学收归政府管理，个别能独立核算的单位剥离出去，做到主体精干，轻装上阵。加大兼并破产力度，对严重资不抵债、扭亏无望的市畜产公司进行了破产重组试点。采取“抵贷返租”、“整体转让”等办法，使试点企业妥善地分流和安置了原有职工，避免了社会震动。

市里根据实际组建了冶金、煤焦、黄河化工、玻璃制品和草原水泥5个企业集团，兼并了8户亏损和劣势企业，使优势企业的规模实力得到了迅速壮大。

对小型企业采取以股份合作制为主、多种形式并举的办法完成转制。

改革和开放是驱动乌海经济发展的两个车轮，招商引资一直

是巴特尔担任市委书记、市长后十分关注的问题。为了开创一个对外开放的新局面，市里成立了乌海市对外开放领导小组，组建了专门的办事机构，重新修改和出台了招商引资的政策性文件，使招商引资步入了规范化的轨道。市里采取大举措，由市党政领导亲自带队、主动出击，采取多种形式招商引资。仅1996年一年就先后组团八次，东进南下北上，到山东、辽宁、北京、上海、江苏、浙江、河南等地招商引资，达成各类经济技术合作项目98项，协议引进资金4亿元。尤其是举办庆祝乌海建市20周年暨第二届乌珠慕（葡萄）节，提高了乌海的知名度，取得了巨大的成功。仅节日期间就完成商品交易额4.3亿元，达成国内横联项目21项，总投资9.5亿元。

巴特尔书记一心一意抓经济，为乌海市培育新的经济增长点。1996年，已连续争取达14年之久的乌海氯碱化工项目，经国务院总理办公会议同意列入了国家“九五”项目。这项投资近30亿元的项目，必将对乌海经济发展起到巨大的作用，为乌海市21世纪经济腾飞，成为“小老虎”提供了一个千载难逢的机遇。

针对乌海地区非国有经济比重小，就业渠道少的现实，巴特尔书记下大力气抓乡街经济的发展。他提出了发展乡街经济班子要强、体制要新、政策要宽、步子要稳、统计要实的“五要”和必须增强服务、加强守法教育、扩大对外开放的“三个必须”，多次主持会议修订和完善各项优惠政策。通过抓乡街企业和个体私营经济，实现了产值利税大幅度增加。1996年全市乡街企业总产值13.56亿元，是1995年的2.78倍，速度效益和万元产值利税率均在自治区各盟市中名列第一，受到了自治区的表彰。

全力推进市矿联合是巴特尔书记的又一个工作着力点。乌海市是先有矿后有市的，长期以来市矿条块分割的体制，不仅不利于集中财力、物力办大事，而且还造成了各自为政，重复建设和相互挤占市场的混乱局面。为了兴利除弊，巴特尔书记提出了市

矿联合的总体构想，把矿务局系统新上项目的构思纳入全市整体资源转换战略之中；将矿务局现有除采炼系列以外的工业企业，纳入全市整体结构调整考虑之内，通过联合兼并，提高市场竞争能力；把矿务局办社会事业的能力与全市的总体需求联系起来规划，避免社会财力的浪费。经过努力，市矿联合在煤电铝联营、热电厂筹建方面取得了共识和一致的行动。

由于他们的辛勤工作，乌海市进入了全国城市综合配套改革试点市和全国优化资本结构试点市行列，为配套改革和企业增资减债提供了政策保障。

5

作为市委书记、市长的巴特尔心中时刻装着人民群众。为乌海人民办好事，办实事是他的职责和义务。

由于历史和体制上的原因，作为内蒙古最困难的“西三局”中的两大局乌达和海勃湾矿务局，这几年遇到了空前的困难。巴特尔并没有坐视不理，他多次向干部们讲：尽管矿务局属国家煤炭部直接管理，人财物权都在上边；但我们应该清楚，没有矿务局就没有乌海市；矿务局的职工是我们的市民，家属是我们的百姓；在矿务局面临困难的时候，地方要给予全力帮助；对矿务局，市委和市政府在土地使用、税费、用水用电、扶困市场、特困补助、平价粮供应、开发农业、子女教育等多方面提供一系列优惠政策。他带头和倡导了市直副处以上，区直副科以上干部与特困户的一帮一扶贫帮困活动。1997年元旦前后，市里筹集了551.1万元资金和价值330万元的粮油，对特困企业和特困户进行了帮助。减轻了群众的困难，维护了社会的稳定。

他察民情、倡实风，做为人民谋利益的公仆。黄河西河道断流，他亲自组织人力物力资金解决农业灌溉问题。黄河流凌时水位上涨，连续几年春天给沿河两岸群众造成灾害。他提议不能坐

等国家来安排资金解决防凌防汛，要把救灾的资金提前用到堤防建设上。动员全社会力量，修复了重要险段的堤坝，保证了两岸群众的生命财产安全。在环境治理上，下决心分两次治理了全市境内的小土焦，使空气污染得到了一定的缓解。为了从根本上解决市区大气污染，他积极组织热电厂的筹备工作，争取早日实现热电联供。在城市建设上，把重点放在与老百姓生活息息相关的内容上，在排水改造，环卫设施，老百姓文化娱乐设施上加大投入，不断满足人民群众对精神文化的需求。在繁忙的公务中，他还批阅了大量的人民来信，解决人民群众的生活问题。

作为党政一把手，大至方针政策，小至一草一木，都得他去操持。他深知责任重大，对人民群众的任何事情都兢兢业业，“一枝一叶总关情”哪！

1996年，在内蒙古党委和政府的领导下，在巴特尔的主持下，乌海市解决了多年悬而未决的与伊盟的划界问题，为促进区域经济协调发展打下了基础。

尽管这几年乌海市发展很快，但作为市委书记、市长的巴特尔十分清醒的看到，要从根本改变乌海的面貌，使乌海成为“内蒙古的一只小老虎”，使乌海人民生活有一个大的提高，只有尽快地把经济搞上去。

21世纪在召唤着开拓着，未来任重而道远。年轻的市委书记巴特尔快马加鞭未下鞍，和他的同事们团结一致，为了更加美好的明天，向着世纪的辉煌挺进！

永远的奋斗，永远的前进，这就是巴特尔的风格！