

电视节目制片

曹广来·著

手  
记

中国广播电视台出版社  
 CHINA RADIO & TELEVISION PUBLISHING HOUSE



电视节目制片

曹广来·著

手  
记

中国广播电视台出版社

CHINA RADIO & TELEVISION PUBLISHING HOUSE

图书在版编目 (C I P) 数据

电视节目制片手记 / 曹广来著. —北京: 中国广播电视台  
出版社, 2008.1  
ISBN 978-7-5043-5431-0

I. 大… II. 曹… III. 电视制片 IV. J941.1

中国版本图书馆CIP数据核字 (2007) 第153559号

电视节目制片手记

作    者	曹广来
责任编辑	任逸超
封面设计	郝俊祥 江俐亮
监    印	赵 宁
出版发行	中国广播电视台出版社
电    话	86093580. 86093583
社    址	北京市西城区真武庙二条9号 (邮政编码 100045)
经    销	全国各地新华书店
印    刷	北京忠信诚胶印厂
开    本	787毫米×1092 毫米 1/16
字    数	283 (千) 字
印    张	19
插    页	8面
版    次	2008年1月第1版 2008年1月第1次印刷
书    号	ISBN 978-7-5043-5431-0
定    价	45.00元

(版权所有 翻印必究 · 印装有误 负责调换)



本书作者采访著名画家韩美林



金庸先生为本书作者赠书签字



在原工程兵司令员陈士榘上将家中采访



采访中国第一位世界乒乓球女冠军丘钟惠

此为试读,需要完整PDF请访问:[www.ertongbook.com](http://www.ertongbook.com)



《千回话神州》摄制组出海拍摄



受智利国家旅游部部长邀请，中央电视台摄制组一行五人赴智利采访拍摄



本书作者与著名主持人赵忠祥合影



著名相声演员牛群在宁夏卫星直播义诊现场  
与《健康之路》编导对主持文稿作最后的敲定



本书作者与著名相声演员唐杰忠合影



与《读书时间》栏目特邀佳宾、著名作家周国平一起赴湖北土家族自治县送书



与联合国预防艾滋病规划署专员合影留念



本书作者与著名作家魏明伦及陕西省作协主席等人合影



与原国民党中央将沈醉先生合影



采访革命老前辈曹里怀中将



在著名表演艺术家梅葆玖先生家中作客



与著名作曲家张丕基合影



与原汉城市市长李明博在市长办公室合影



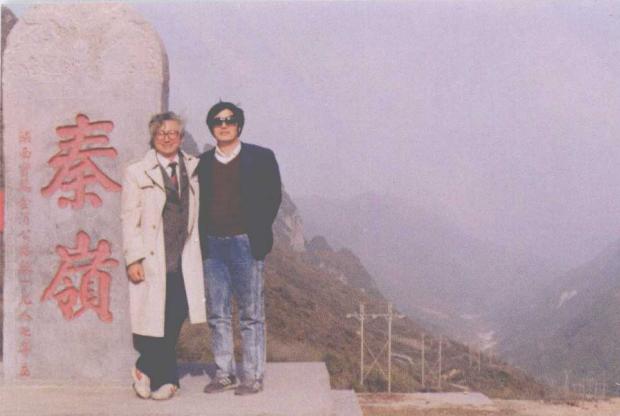
与著名画家、中央美院高冠华教授合影



赵忠祥、孙晓梅在主持《香港知识大赛》



第二届全国电视节目主持人大赛颁奖现场



与著名电视节目主持人陈铎在秦岭峰顶合影



原国家民委副主任李贵显在《中华民族》栏目特别节目转播现场



著名电视节目主持人李娟  
在漠河北极村主持节目



著名主持人李杨在海南三亚  
鹿回头峰顶采访三亚市委书记刘明启



在第一届《国际京剧票友大赛》评委会现场与著名京剧表演艺术家高玉倩、著名电影演员程之、著名电视导演莫宣合影



《健康之路——西藏行》工作现场留影



《井冈山》摄制组在  
险峻的黄洋界峰顶上进行拍摄



本书作者1993年赴新西兰采访，  
与新西兰林业部长法鲁恩合影留念



探访湖南韶山毛主席故居



国家卫生部、中央电视台  
《健康之路——广安行》义诊卫星直播现场



中央电视台摄制组在黄帝陵拍摄



与原国家足球队彭伟国、  
胡志军在广州体育场合影

# 序

与广来兄相交二十余年，并共同参与制作过大型专题片《千回话神州》，多年的共事与交往，深知广来兄集思进取，勤于学习，20年的电视制片生涯，使其积累了丰富的制片经验，包括对国外先进制片管理经验的借鉴，写出多篇电视制片管理方面的论文，在《电视研究》、《中国广播影视》等国家级刊物上发表，参与并主持出版了《金士明杯全国电视节目主持人大赛论文专集》、《香港知识大赛问答》、《澳门知识大赛问答》等书刊、书籍。广来兄之所以能从中央电视台第一任房管科长的岗位上到社会专题部做制片管理工作，是因为他对电视专题片摄制工作的崇拜与热爱，另外还因为其本人颇爱文学撰写，就我个人所知，二十余年，在他参加过摄制的大型纪录片，如《大唐西域记》、《井冈山》、《千回话神州》、《解放》等。大型专题节目晚会《第一届国际京剧票友大赛》、《香港知识大赛》、《澳门知识大赛》等数十台各种类型的专题知识大赛，十几台大型卫星直播活动以及各栏目大型专题片的拍摄，只要有广来兄参加，他必然要写出拍摄花絮或拍摄散记，并配有他亲自拍摄的工作照在《中国电视报》等报刊上发表。

二十年来，广来兄一直负责中央电视台社会专题部十几个栏目的制片管理工作，同时他还兼《半边天》、《健康之路》、《讲述》等三四个日版栏目，《中华民族》、《健康之路周刊》等两三个周版栏目的制片主任，在担任上述栏目制片主任的同时，还同时兼任社会专题部所属的大型专题知识竞赛，专题晚会，大型纪录片如《班禅》、《女性眼里看十年》的制片主任。工作任务如此之繁多，这在中央电视台恐怕还无第二者。如此重任，他尚能忙里偷闲，定下身来，散下心来，拿起笔，总结多年来积累的制片管理之经验，抒胸中之

情，记述电视专题片、专题晚会等摄制花絮、拍摄散记等，仅经他亲自拍摄的各种工作照片就上万张之多，他所拍摄的工作照可以说是记录了社会专题部二十年来的兴衰史。

功夫不负有心人，多年的工作经验、工作随笔的积累，终于受到中国广播电视台出版社编辑同志的发现，并主动答应帮助他集成出书，在这里，我要替广来兄谢谢出版社的编辑同志了，当然这应该是他们对我们电视工作者的一种厚爱和支持吧。

观书中之文章，有电视制片管理之理论、有电视专题片拍摄散记，还有与电视专题片有关的名人传记，制片主任的故事，电视片名人传记等不为电视观众所知晓的荧屏幕后故事呈现给大家，但出乎其意料之外，出版社方面却坚持要把他在制片管理方面的经验也写出来，同时给大家看，为了感谢出版社的厚爱，只有遵命投笔。

当前，电视艺术事业正以惊人的速度向前推进，制片管理人员对制片管理经验的探讨与研究也日益广泛与深入。作为一名高级制片管理者，在大量的电视艺术节目制作中通过一定的实践，总结出我国电视专题片创作中的一些经验，是非常重要的，也是必不可少的。我个人认为，翻开这本书，它还是具有一定层次的内容和味道的。我想，如果读者、业内同行们能从这本书中得到一点启示，提出点不同见解，咀嚼出一点不同味道，激发一点灵感，得到一点想要的东西，这也就是我和作者的心中所愿吧。

中央电视台副台长 高峰

# 目 录

## 序

### 第一篇 电视节目制片管理之道 / 1

#### 一 电视节目制片人、制片主任、制片 / 3

1. 电视节目制片人和制片人制
2. 制片、制片主任
3. 电视节目（栏目）制片人、制片主任、制片与导演之间的责、权、利及相互关系

#### 二 电视节目（栏目）制片管理与管理者 / 12

1. 何为制片管理
2. 制片人在电视节目制作中的管理职责

#### 三 制片、制片主任在电视节目制作中的管理与其职责 / 23

1. 计划工作的制作与管理
2. 制片、制片主任公共关系和公共关系管理
3. 制片、制片主任的组织管理
4. 制片人、制片主任（制片）的管理素质

### 第二篇 电视节目拍摄散记 / 43

#### 一、幽幽香港情 / 45

——记“全国香港知识竞赛”赴港拍摄见闻

#### 二、难忘的香港之行 / 48

——记“全国香港知识竞赛活动”赴港拍摄散记

- 三、踏遍青山人未老 / 52  
——记大型纪录片《井冈山》拍摄散记
- 四、梅花香自苦寒来 / 55  
——记《与你同行》栏目拍摄散记
- 五、《神州风采》的荧屏后面 / 59
- 六、情系老区 / 64  
——记《健康之路》太行老区行
- 七、留下一支不走的医疗队 / 68  
——“99健康之路遵义行”侧记
- 八、为了延安老区农民兄弟的健康 / 71  
——“健康之路延安行”拍摄散记
- 九、光明行 / 78  
——记健康之路西藏行拍摄见闻
- 十、情洒广安 / 84  
——记《健康之路》广安行
- 十一、《健康之路》宁夏行拍摄散记 / 91
- 十二、草原万里传真情 / 96  
——记《健康之路》内蒙古行拍摄随想
- 十三、为了九亿农民的健康 / 100  
——记《健康之路》四川昭觉行、河南尉氏行
- 十四、好雨知时节 当春乃发生 / 107  
——记《读书时间》栏目山西老区送书行
- 十五、当21世纪钟声敲响的时候 / 112  
——记千禧之年特别节目的录制
- 十六、疑是瑶池落人间 / 116  
——哈尔滨冰雪节拍摄散记
- 十七、大型纪录片《胜利》国外拍摄散记 / 119
- 十八、大型纪录片《解放》拍摄散记 / 124

- 十九、难忘的新西兰之行 / 128  
二十、汉城拍摄散记 / 137  
二十一、新疆之行见闻 / 142  
——驰名中外的哈密瓜  
二十二、体育之国—新西兰 / 151  
二十三、九峰山揽胜 / 153  
二十四、西安古城与日本文字 / 156  
——《西安古城》纪录片解说词  
二十五、全国电视节目主持人大赛之幕后 / 159  
二十六、火树银花不夜天，巨龙飞腾庆回归 / 163  
——记大型晚会澳门回归录制幕后

### **第三篇 名人专访 / 169**

- 一、难忘的岁月 / 171  
——陈士榘将军的故事  
二、昔日兵坛宿将 今朝商海老板 / 176  
——访丘钟惠  
三、忆沈醉老人和他的鱼趣 / 182  
四、忆一代宗师——著名相声表演大师侯宝林先生  
二三事 / 185  
五、访著名画家韩美林 / 190  
六、大漠娇子的大漠情怀 / 197  
——记造林治沙模范李铁祥  
七、最美不过夕阳红 / 204  
——访著名作曲家张培基  
八、此生再借三千日，不用加鞭自奋蹄 / 208  
——记著名国画家高冠华教授

- 九、彭伟国和他的足球之家 / 214
- 十、访倪萍 / 219
- 十一、叩开《动物世界》大门的女杰 / 222  
——记全国巾帼建功标兵、全国三八红旗手孙秋萍
- 十二、冷面主持人——肖晓琳 / 228
- 十三、一位忌食鸭肉的节目主持人——李扬 / 231
- 十四、一位不安分守己的编导 / 234  
——记中央电视台专题片副主任 编导高峰
- 十五、刘小光和他的卡拉OK / 238
- 十六、我心目中的陈铎 / 241
- 十七、郭凯敏与“庐山恋” / 244
- 十八、戏迷唐杰忠 / 247
- 十九、曲艺坛上的一颗“超级球星” / 250  
——记著名相声演员赵炎
- 二十、她把生活装点得绚丽多彩 / 253  
——记著名节目主持人张悦
- 二十一、巧遇赵本山 / 256
- 二十二、中国历史上最著名的旅行家、学者 / 258  
——玄奘
- 二十三、访著名主持人李娟 / 260
- 二十四、忆与马季先生之二三事 / 263

#### **第四篇 制片主任的故事 / 269**