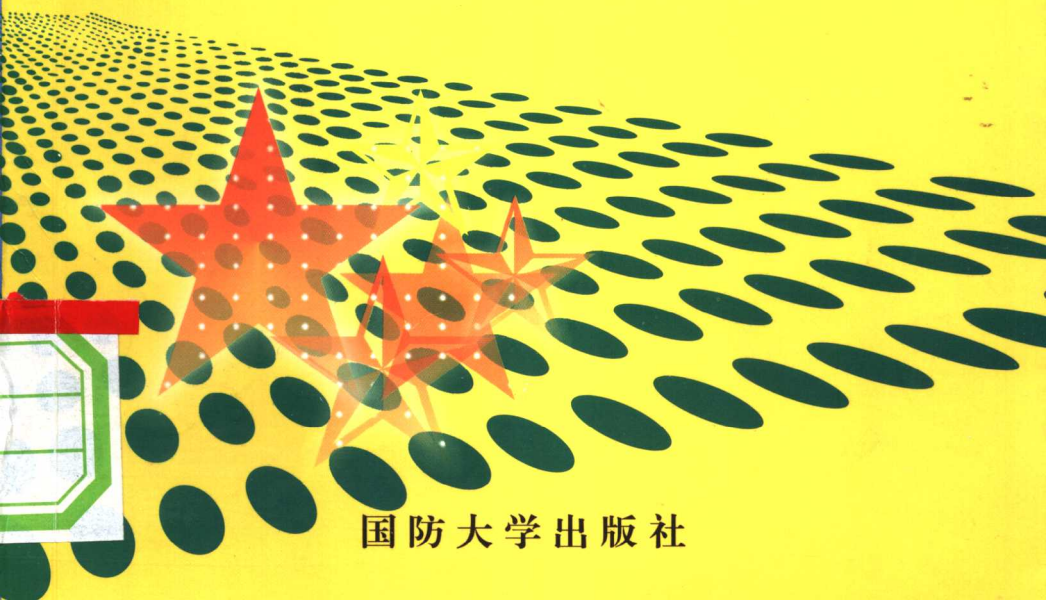


主 编◎吴 虎 副主编◎张学明 周德国 周继业

老指导员传经

100例



国防大学出版社

老指导员传经 100 例

主 编 吴 虎
副主编 张学明
周德国
周继业

国防大学出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

老指导员传经 100 例 / 吴虎主编. —北京: 国防大学出版社, 2008. 3

ISBN 978 -7-5626-1641-2

I. 老… II. 吴… III. 军队政治工作—经验—中国
IV. E22

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2008) 第 001876 号

国防大学出版社出版发行

(北京市海淀区红山口甲 3 号)

邮编: 100091 电话: (010) 66772856

广东省农垦总局印刷厂印刷 新华书店经销

2008 年 3 月第 1 版 2008 年 3 月第 1 次印刷

开本: 889×1194 毫米 1/32 印张: 10.75

字数: 280 千字 印数: 1-8000 册

定价: 30.00 元

如有印装质量问题, 本社负责调换

前言

政治指导员是我军政治工作第一线的指挥员，岗位光荣，责任重大，肩负着发挥党支部的战斗堡垒作用，传播先进理论，塑造战士心灵，增进连队凝聚力、向心力，推进基层建设全面发展、全面过硬的崇高使命。指导员的素质如何，不仅关系着政治工作生命线作用在基层部队的充分发挥，而且关系到我军政治工作的长远建设；不仅关系着战士的健康成长，而且关系到自身的前途发展。

我们编写《老指导员传经 100 例》的用意，就是想通过老指导员们的现身说法，对今天的指导员们进行最实际的传帮带，为新时期指导员队伍素质的提高贡献一份力量。在本书中传授经验的 100 位老指导员，如今有不少已是我军的高级将领，绝大多数是师团级领导干部，他们以对党的事业、对部队建设高度负责的态度和对今天指导员们成长进步关心爱护的精神，对自己当年担任指导员工作中的体会进行回顾总结，并结合新的形势进行深入思考，把当年的感性认识上升到今天的理性高度，有针对性地提出解决和处理问题的对策和办法，这对加强今天的指导员队伍建设、提高指导员队伍素质，具有很强的指导作用和实用价值。假如你是一名指导员，或是一名政治工作干部，你能放过向这么多有经验老指导员的学习机会吗？能不接受他们对你进行的传帮带吗？！

为了便于广大读者阅读，增强可读性和指导性，我们将全书

老指导员传经 100 例

分为“深切感受、支部建设、思想工作、政治教育、带兵方略、知兵爱兵、建连育人、领导艺术、能力素质、表率作用”等 10 个部分。需要说明的是，这些分类只是相对的，在指导员工作中，很多时候是“你中有我、我中有你”、相互渗透、相互作用的。随着部队新情况、新问题的不断涌现，学习借鉴本书中的做法和经验，要注意联系实际，与时俱进推进基层政治工作的创新发展。

我们期望，本书能够助你成为一名优秀的指导员。

编 者

2008 年 3 月

目 录

CONTENTS

目 录

前 言	1
-----------	---

深切感受篇

◎ 难忘啊!指导员的岗位	1
◎ 留在雪域高原的美好回忆	4
◎ 一生的“干粮”	7
◎ 基层的营养受用终身	10
◎ 经历是一笔宝贵的财富	15
◎ 想起那“三把火”	18
◎ 与兵相处的岁月	21
◎ 传递责任	24
◎ “生命线”帮我渡难关	27
◎ 一门心思干工作	30

支部建设篇

◎ 紧抓“龙头”不放松	33
◎ 舞好“龙头”带“龙身”	36

◎ 当好“班长”带好队伍	39
◎ 一心当好“党代表”	44
◎ 筑牢支部这个堡垒	47
◎ 发挥集体领导作用	50
◎ 团结催生战斗力	53
◎ 人和连队兴	56
◎ 用好党管干部这个法宝	59
◎ 依靠组织管住管好干部	63

思想工作篇

◎ 以人为本做好思想工作	66
◎ 当好战士思想上的引路人	69
◎ 春风化雨暖人心	72
◎ 因人施教好育兵	75
◎ 开启战士心灵的“钥匙”	78
◎ 善于解“扣子”	81
◎ 转化“刺头兵”	84
◎ 让“闪光点”亮起来	87
◎ 巧手轻开“心头锁”	91
◎ 春风不让一木朽	94

政治教育篇

◎ 观念一变天地宽	97
◎ 上好每堂教育课	101
◎ 提高授课质量靠创新	104

目 录

◎ 创造性地抓好教育落实	107
◎ 增强政治教育的吸引力	110
◎ 把课讲得入心入脑	113
◎ 念好教育“三字经”	116
◎ 提高教育质效“五字诀”	120
◎ 让官兵参与到教育中来	124
◎ 众人拾柴火焰高	130

带兵方略篇

◎ 带兵之道 以兵为本	134
◎ 带兵,德和才都不能少	137
◎ 严爱相济带好兵	140
◎ 带兵要讲科学	143
◎ 把心思用在带兵上	147
◎ 细心知兵 公正带兵	150
◎ 情理相融育好兵	153
◎ 以真诚的品格带兵	156
◎ 凝聚兵心靠真诚	159
◎ 真情聚兵心	162

知兵爱兵篇

◎ 爱似春风拂兵心	165
◎ 付出真爱延真情	170
◎ 真心实意爱士兵	173
◎ 爱兵才会赢	176

◎ 爱兵重在行动	179
◎ 爱兵,带兵人的责任	182
◎ 爱兵爱到根本上	185
◎ 知之愈深 爱之愈切	190
◎ 人在兵中 兵在心中	194
◎ 做战士的贴心人	197

建连育人篇

◎ 激情燃烧创先路	200
◎ 正风气 鼓士气	205
◎ 让文明在连队扎根	208
◎ 真抓实干勇争先	212
◎ “画”出一片新天地	216
◎ 用先进文化占领“阵地”	219
◎ 以文育人 以文促管	223
◎ 肩负起育人成才责任	226
◎ 倾心育人事业兴	229
◎ 把舞台留给官兵	232

领导艺术篇

◎ 峰回路转靠胸怀	235
◎ 念好“宽”字经	238
◎ 享受默契的清香	241
◎ 用鼓掌的手敲开沟通的门	245
◎ 信任是通往成功的“桥梁”	248

◎ 情真意切 润物无声	252
◎ 用好谈心这个传家宝	255
◎ 掌握谈心技巧	258
◎ 发挥思想骨干作用	261
◎ 让骨干“干”起来	264

素质能力篇

◎ 练好做“家常菜”本领	267
◎ 靠素质立身带连	270
◎ 勤学多研天地宽	275
◎ 多学善思提高快	278
◎ 练好“说”功	281
◎ 演好“角色”	285
◎ 学习是提高素质的关键	289
◎ 读懂战士发出的“信号”	292
◎ 勤勉为径	296
◎ 千磨百砺始成刃	299

表率作用篇

◎ 事业心责任感是第一位的	303
◎ 自身过硬威自生	307
◎ 身正风清一帆悬	310
◎ 立言立行树威信	313
◎ 凭党性干事 以身正带兵	316
◎ 取信于兵事业兴	319

◎ 追求无止境 实干有作为	322
◎ 身教重于言教	325
◎ 行动就是无声的命令	328
◎ 样样敢喊看我的	331
 后 记	 334

难忘啊!指导员的岗位

“齐心协力攻三关,誓将飞船送上天。”

“牢记使命,争当先锋,保障试验,奉献航天。”

这是1999年“神舟”号飞船试验任务誓师动员大会上,我们后勤部全体官兵铿锵有力的誓言。我能够将后勤部全体官兵的思想统一起来,干劲鼓起来,使部里的政治工作能开展得红红火火,得益于25年前我有幸成为一名指导员……

1975年3月,我被任命为酒泉卫星发射中心后勤部司机训练队代理指导员。从此,从未干过一天政治工作的我,开始步入指导员这个全新的工作领域。于是,我找来《心理学》、《政治工作学》、《党支部书记必读》、《指导员工作指要》等书籍,利用晚上和节假日时间刻苦阅读,并结合训练队专业性强的实际情况,认真探索做好全队人员思想工作的方法。经过一年的努力,我很快熟悉了基层政治工作的套路,工作中也取得了不错的成绩。组织上经过考察,正式任命我为修理厂二中队的指导员。从此,我在指导员这个岗位上一干就是5年。

新的环境,新的岗位,对我无疑是一次挑战。1976年,中心为适应某型导弹全程飞行试验的需要,根据原国防科工委的指示,首先必须进行试验设施的改扩建,而参与承担其中发射架大修任务的主要负责单位就是我们二中队。

作为这种高难度的大型工程,其任务的艰巨性可想而知。而且,该工程三年内必须竣工,而且必须要符合发射参数要求。说实

在的，我当时着实捏了一把汗，但还是向修理厂党委立下了军令状。尔后，我向全连官兵发出动员令，班与班之间写出“挑战书”。接着，全连官兵卷起铺盖，搬到发射阵地，过起了吃在工地、住在塔下、娱乐在大漠深处的特殊生活。一年后，我发现个别老兵有松懈情绪，原来是受到“搞原子弹不如卖茶叶蛋”的谬论影响。于是，我及时对官兵进行思想教育，要求大家“乐于吃苦，甘愿吃亏，勇于奉献”，发扬不怕苦、不怕累、连续作战精神，并用中心 1970 年成功发射第一颗“东方红”人造卫星的生动故事激励官兵。有一次，一名调皮兵煽动其他几名战士偷工减料，并向组织提出要地方建设部门来安装发射塔。得知这一情况后，我及时找这名战士谈心，和风细雨地给他讲大修技术发射阵地的重要性，告诉他如果请地方建设至少要多花 100 多万元经费，这对经费困难的部队来说是一笔不小的开支。当这名战士认识到错误以后，我又在全中队官兵中开展查思想、查工作、查学习的“三查”活动，从而掀起了互帮、互教、互学的热潮。在一千多个日日夜夜中，我与全中队官兵斗风沙，战严寒，冒酷暑，经过三年的艰苦奋斗，终于使安装工程如期竣工，为部队节约了上百万元经费。

党的十一届三中全会后，为了加强国际间的科学技术交流，促进我国空间技术的发展，经上级批准，中心从 1979 年上半年限度对外开放。在首次接待以安东尼·凯里奥博士为首的美国技术代表团之后，中心开始抓人才的教育培养。对于在全中心赫赫有名的连续三年荣立集体三等功的二中队来说，要提高人员文化素质，我深感头痛。因为在当时，要找有文化的人，简直是“海底捞针”。记得中队有名 1978 年入伍的山西籍战士刘书昌，入伍前是个文盲，只会写自己的名字。尽管小刘工作勤勤恳恳，表现非常出色，但看书、读报、上政治课记笔记是个困难事。为此，我针对战士文化程度高低不同的特点，分成初、高中两个文化补习班，自己主动承担初中班的语文、数学辅导课教学。当时中队没有教材，只好从地方高考过后的人那里收集。那个年代的人，因“文革”影响，读

书受教育太少。当时，我狠抓了“一个晚上，一个半天”的学习制度落实，做到周一晚上、周五上午是雷打不动的学习时间。

环境可以影响一个人，也可以改变一个人。半年后，积极要求上进的刘书昌受连队环境的熏陶，主动向我求教。刘书昌自问：“我能懂得怎么把猪喂好，难道就不能将文化学会一点儿？”于是，我把他当作重点帮教对象：第一步，教会他汉语拼音，接着教他学会查《新华字典》。刘书昌不仅猪养得好，是中心出了名的“养猪小行家”，在学习上他也拿出了养猪的韧劲，非常认真。当他学会查字典之后，就利用工余时间抄字典，不仅抄字，而且抄拼音、抄解释，一天抄五六页，并且页页给我过目。一年之后，他竟然将一本厚厚的《新华字典》抄写完了。功夫不负苦心人，小刘不仅学会了读书看报，而且也学会了写信，变化之大出乎家人和亲朋的意料。因此，我们二中队在原国防科工委也成了有名的学习文化先进单位。

在我 32 年的军旅人生当中，值得我回忆的事实在太多了。比如七十年代，我任中心后勤部篮球队队长时，这支球队被称为“沙漠风暴队”；八十年代，我带领官兵承担了一条地质复杂的铁路的维修而受到赞扬。尽管如此，使我最难忘的还是 25 年前当指导员的那段岁月。因为从此我不仅走上了光荣的政治工作岗位，也为我事业的成功架起了金桥。

留在雪域高原的美好回忆

在雪域高原那片神秘的土地上担任指导员的那段时光，宛如一幅永不褪色的油画，久久珍藏在我的心底。30 多年过去了，每每欣赏她时，都会勾起我美好的回忆——

上个世纪六十年代末期，珍宝岛战斗打响。中苏关系紧张，军营内外到处张贴着“备战、备荒为人民”，“深挖洞、广积粮、不称霸”，“打倒美帝苏修”等标语。当时，部队的形势教育主要是“早打、大打、打核战争”，仿佛第三次世界大战一触即发。

就是在这样的背景下，我们部队奉命从东北移防祁连山脚下。这片土地，对于没到过的人来说，既亲切又陌生。这种亲切，源于她有悠久的历史、壮丽的河山、奇特的民族风俗和仙境般的自然景观；而陌生，则缘于对那里特殊的大气压力、海拔高度和高原反应的惧怕以及千山阻隔、欲往不能的感叹。

我还来不及适应这里的自然环境，一纸命令把我从团政治处秘书岗位调到海拔 4000 米高的工兵连任指导员。让我更想不到的是，这个山上连队的“环境”比山下的自然环境更加“恶劣”，连队已连续多年与先进无缘。

我来到连队后，经过深入调查了解，感到连队落后的原因是：干部表率作用差；对战士关爱不够；军民关系不融洽。为此，我提出，在工作中干部要身先士卒，为战士树起一面旗帜；干部对战士要尊重理解，以心换心；官兵要尊重当地民族习惯，融洽军民关系，搞好民族团结。因为我们连常年进行国防施工，所以时刻都面

面临着生与死的考验，任务十分艰巨。我要求每个党员干部，特别是自己，首先坚持做到危险时刻冲在前，重活累活干在先，处处起“排头兵”和“顶梁柱”作用，以自己的模范行动去感染、激励每一名战士。1970年5月，祁连山脉冰雪未融，寒风刺骨。一天深夜，我们施工的工地主坑道刚刚掘进20米时，塌方接连不断，砸伤了两人。那时连长休假未归，当我听到这个消息时，来不及多想，立即从连部徒步3公里赶到现场。当时夜黑路滑，一路上不知摔了多少跟头，赶到现场时，虽然已是满身泥泞，但我顾不得喘气，马上组织抢救伤员。第二天，战士们余惊未退，都不敢进坑道施工。这时，我和6名党员组成突击队，冒着生命危险，带头冲进“老虎口”，继续施工。战士们见我将生死置之度外，都感动了，纷纷自觉参战。

上任之初，我要求自己对战士们做到知心、交心，心心相印。因此，我坚持经常和战士们谈心交心，当他们遇到不顺心的事时，就主动靠上去，给他们送去关怀和温暖。连队有名姓查的老兵，大字不识几个，却是有名的“刺头兵”。他经常“压床板”，泡病号，早晨不出操，内务乱糟糟，训练不到场，整天破罐子破摔。我到任后，主动找他谈心，但他除了说有“胃病”外，多余的话一句不说。于是，我在让他安心休养的同时，让炊事班经常给他单独做可口的病号饭。到团部开会，我还专门到县城给他买药。俗话说：“精诚所至，金石为开。”慢慢地，他被我的真诚感动了，主动向我汇报思想，还让我给他念未婚妻的来信，并帮他写回信。在这期间，我从中知道了他装病的原因：原来，两个比他兵龄都短的兵当上了班长、副班长，而他却没有当上班长心里窝火，因此他平时不服从管理，经常拖班里的后腿，大家都嫌弃他。我还听他说，就为这事，他们班长带着几个骨干把他拉出营区，“教训”了他一顿。我调查核实这件事情后，召集党支部“一班人”研究，对那名班长作出了撤销班长职务的处分决定。从此，小查表现积极，成了连队有名的“排险能手”，不久后当上了班长，入了党，被评为“五好战士”。

我们连队驻地是个藏族、回族和蒙古族的少数民族聚集区。因此，我除抓好连队施工外，心里始终装着维护民族团结这件大事。为了当好民族团结的“领头雁”，我主动学习民族政策、民族语言。我还自购一些相关书籍，先后撰写 10 余万字的民族政策教育讲稿，有的在各类报刊上发表。记得那年“八一”前，当地回族头人阿訇带领一帮人，怒气冲冲地堵在连队门前闹事。通信员小张给我报告后，我十分惊讶，赶忙上前找阿訇问明缘由。原来是我们连队炊事员平时为了防止猪肉腐烂，把猪肉存放在靠近回民饮用泉水的洞内，被一个放羊的回民看到，马上回村告诉阿訇。他们认为这是汉族犯了回族风俗中的大忌。在这之前，我不知道有这事，就带着阿訇等人去山洞看个究竟，结果一看，阿訇反映的事确实存在。于是，我主动向阿訇赔礼道歉，及时化解矛盾，保证不再发生类似事情。发生这件事后，我带领战士主动深入少数民族居住区，了解他们的风俗习惯，并把 20 余种风俗习惯和禁忌，整理编印了《少数民族风俗录》，分发到全连每个官兵手里，要求大家认真遵守。从此，我们连队和驻地少数民族之间关系融洽，亲如一家人。

在党支部“一班人”的带领下，在全连官兵的共同努力下，我当指导员的第一年，就摘掉了“后进”连队的帽子，跨入了“五好连队”的先进行列，连队荣立集体三等功，我也被上级机关评为“基层优秀带兵人”。

光阴荏苒，岁月如梭。弹指一挥 30 余年，尽管通过自己的奋斗和组织的培养，我已从一名战士成长为一名将军。但我始终留恋在雪域高原那片神秘的土地上任指导员的经历，始终难以抹掉对那段短暂而又充实的岁月的情感……