

隅人 著

驻村手记

中原农民出版社

隅人 著

驻村手记

中原农民出版社

图书在版编目(CIP)数据

驻村手记/隅人著. —郑州: 中原农民出版社,
2002. 10

ISBN 7-80641-589-0

I. 驻… II. 隅… III. 农村—工作—安阳市—文集
IV. F325.4-53

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2002) 第 061433 号

出版社: 中原农民出版社

(地址: 郑州市经五路 66 号 电话: 0371-5751257)

邮政编码: 450002)

发行单位: 全国新华书店

承印单位: 河南第一新华印刷厂

开本: 890 × 1 240mm A5

印张: 5.5 字数: 142 千字

版次: 2002 年 10 月第 1 版 印次: 2002 年 10 月第 1 次印刷

书号: ISBN 7-80641-589-0/F·026 定价: 15.00 元

目录

- 1 弁言

驻村·住村

- 5 伙伴
13 南庄
28 报告
51 众生
77 惦念
91 告别

锤炼·感悟

- 103 身心务必贴近 工作务必到位
114 对乡村百姓和乡村干部的再认识
123 发人深省的故事与感悟

要旨·收获

- 135 驻村工作要旨
141 驻村工作个人总结

观察·思考

- 161 乡村持续发展的目标、战略和动力(欠发达地区·提纲)
166 贯彻“三个代表”重要思想 全面推动农村工作(提纲)
170 跋语



舟 言

新世纪的第一个春天,河南省委决定从省、市、县、乡党政机关和事业单位中抽调43 000多名干部组成工作队(其中厅级领导干部115名,处级领导干部1 990名),深入到500个乡镇的10 000个村(占全省行政村总数的近四分之一)帮助工作一年,贯彻落实“三个代表”重要思想,解决农村存在的突出问题,帮助后进村改变面貌,促进农村经济发展,同时在实践中经受锻炼,增长才干,促进机关、干部作风的转变。

河南省是一个农业大省,9 500多万人口中有7 100多万在农村,国内生产总值有22%来自于农业。农业、农村和农民问题,是关系改革开放和现代化建设全局的重大问题。河南省委认为,抓住农村这个大头,就有了把握全局的主动权。抽调机关干部驻村工作,是落实“三个代表”重要思想的实际步骤和促进农村改革发展稳定的迫切要求,也是进一步转变干部作风的具体行动和培养高素质干部队伍的有效途径。农业兴,百业兴;农民富,国家富;农



业稳，天下稳。40 000 多名干部组成工作队驻村下乡，就是要贯彻落实省委的部署，以“三个代表”重要思想为指导，有针对性地解决农民群众所急、所忧、所盼，真正成为“三个代表”重要思想的宣传队，推动农村改革发展稳定的工作队，为农民群众解疑难、办实事的服务队。为期三天的下乡培训，颇像战前动员，尤其是省委副书记支树平，省委常委，组织部长陈全国的讲话像火一样点燃了全体抽调下派驻村干部的热情。

按照河南省委统一部署，由省新闻出版局、省信访局和安阳师院 14 名队员组成的省直工作队下派到安阳县最偏远、最贫穷落后的都里、伦掌、洪河屯、崔家桥、吕村、北郭、马家 7 个乡镇所属的村子驻村帮助工作。下派之时，我刚被宣布到省新闻出版局副局长的岗位上去，省局和我一块下乡的另外 6 位同志是：省第一新华印刷厂纪委书记刘永昌，省新华书店副总经理胡泽颖，大象出版社副社长董中山，省印刷物资公司党办主任侯承杰，省第二新华印刷厂物业部副经理马健，海燕出版社编辑陈祥。



安阳县行政区划图

驻村

住村



伙 伴

省新闻出版局一块儿下乡的七位弟兄们中间，一厂的永昌兄最为年长，省店的胡泽频年龄排第二，其次是我，然后依次是承杰、马健、中山、陈祥。后来的乔松排在陈祥前面。

2001年3月12日到了安阳之后，第一次和同样派在安阳县的省信访局、安阳师院的队员接触，见到了我们驻村的总队长——省信访局的王宗伦副局长（后来我们才知道，就是那一天他度过了整整60岁的生日），以及省信访局的薛福生处长、李莉副处长、曾成立和武春明，安阳师院的郭金福处长和关盼军。

和王局长商定，我们稍微调整了一下驻村所在乡的分配，即把原来分在都里乡的省新闻出版局、省信访局各一名队员改作全由省新闻出版局队员前往，而选择距几个工作队驻村所在乡的中间地带崔家桥作为三方人马的结合部，我们派泽频兄到崔家桥与王局长住在一起，一是方便他直接与我们的后勤保障部门安阳市新华书店联系；二是来来往往，对王局长好有个照应。



赴北下乡驻村的七名伙伴

省新闻出版局几位驻村队员，永昌兄身体差一些，我们首先为他选了洪河屯，离市区最近。承杰说他和永昌两家一墙之隔，原来也熟悉，也就派在了一起。中山和马健一组，原计划是让他们到都里乡的。到安阳后，听省水利厅的王振坤处长讲，都里是全市惟一的贫困乡，而

且经常与河北省的邻县打水利官司，连迫击炮和炸药包都动用了。我马上作了调整，由我和陈祥去都里，改中山、马健到伦掌。后来证明这种调整还是对的，有什么活动和中途返郑，我们可以从都里出发经伦掌、洪河屯一趟把人伙都捎上，惟有泽频兄的崔家桥在县城（市区）之东30多里，不在一个线上，这样让后来来看我们的领导和同志们吃了不少苦头，他们只好头一天去崔家桥，当晚住市区，第二天再去洪河屯、伦掌、都里。

省直队员所驻的地方，都是安阳县最穷、最复杂的乡，郭金福处长和小关所驻的马家乡地处安阳县最西南角，都里乡在最西北角，薛处长成立所驻的北郭乡为最东边。即便是用直线把7个乡连接起来，最近的距离也有150公里。

安阳培训两天之后，我们各奔前程，分手那天，大家不知不觉感到了凄凉。都里乡的党委书记张秋玉开着车拉着我们一直走一直走，一路磕磕绊绊，一路烟尘弥漫，我竟然失去了方向，后来到了南马辛庄以后的一年多中，我几乎就没有过一次正确的方向感。路越走越烂，灰尘荡得对面不见人，都里乡真是个好去处。

不知秋玉同志是如何考虑的，到乡政府的当天，就把陈祥派到李珍村工作队，说是那儿少了一个队员，由陈祥补上。嗣后的一年中，陈祥就一直在李珍驻村。



由于都里大村还要安排两支工作队,要解决住房等具体问题,我要在乡上盘桓几天,就一个人留在了乡政府。

那天,拿到住房的钥匙后已经是下午五六点钟,在乡伙房吃顿饭,我就急忙到街上的供销社购买水桶(取水要到很远的地方)、铁丝、扫帚、钳子等一应生活用品,开始打打房屋,直到凌晨三四点钟方才铺床睡觉。

在都里的十几天中,永昌兄和中山对我的生活总是放心不下,承杰、马健也多次打电话,询问乡里为什么把陈祥派了下去。后来,泽顺兄带永昌兄、中山一齐来到都里,要实地看一看这儿究竟如何,那是分手后我们第一次重逢。我把起草好的工作要旨、工作队计划和安排交于他们讨论,并确定编《驻村动态》、《都里乡情》,以便与娘家交流和队员们之间交流。安阳市



永昌兄与承杰在驻村村支

新华书店的张红卫经理表示一定要做好队员们的后勤保障工作。

十几天以后,安排好都里后街、下街的两支工作队,与付文华、关利兵两位队长作好交代,我动身去南马辛庄工作队驻村。

陈祥一到李珍村就和其他队员一道遇上了铺天盖地的大字报,气氛比较紧张。第二天下午,我和张秋玉书记到了李珍村,了解情况,和工作队员商讨对策。后来,又从县上要去了陈家祥队长,李珍村的驻村工作开始走上正轨。

李珍离南马辛庄五里多路,来来去去半个小时,只不过是山道,上上下下多有磕绊。因为南马辛庄是省新闻出版局对口的扶贫单位,来往的人比较多,事也比较多,陈祥就经常来帮忙。后来我生病在村上打吊针时,他还带陈家祥队长和全体队员整整齐齐地到村上看望。

确定做一些简报之后,好多工作都逐渐转交陈祥去做了。



开始他对计算机操作并不很熟练,尤其是处理图片,渐渐地,他虚心讨教,在海燕社的网络工程师张京峰,乡打印店的小林等的帮助下,成为操作上的多面手,而且在乡下拍了大量生动鲜活的图片。

在后来的历次活动中,陈祥主持了南马辛庄的很多活动,如中原农民出版社图书捐赠活动;省新闻出版局,安阳市人民政府捐建南马辛庄卫星电视接收站揭牌仪式等。离村之际,面对成百上千蜂拥而来的南、北马辛庄老百姓和都里乡干部,他代表省、市、县、乡工作队队员即席发表演讲,话未落音,全场已是激情澎湃。

省工作队队员们第一次摸到南马辛庄的是马健和中山。他们跋涉30多里山路,来到我们所驻的村,为的是亲眼看一看,生活上到底有没有问题,但怎么也想不到行行复行行,就是走不到南马辛庄,两个人累得汗水淋漓,好在终于摸到了。那天,中山、马健在南马辛庄走访了很多农户,看了水窖,养兔房。下午,都里乡乡长李林海闻讯从乡里赶来,专门派车把两个人送了回去。

一个人摸到南马辛庄的是侯承杰,他走了整整大半天,大约下午四点左右才摸到山上。那人是市文化局带市豫剧团来慰问,他人到了戏也演完了。当天晚上,承杰住在南马辛庄小学校的教师办公室里,刚好守着水窖,洗了好几盆泥汤,方才安然入睡。



中原农民出版社向村委会捐赠“万村书库”包“图书



村党支部、村委会向中原农民出版社回赠小米和花椒



后来，和永昌兄、马健、陈祥一起走访了伦掌乡、洪河屯乡的7支工作队，看到了大约是我们这次驻村惟一挂有“牌照”的清正村驻村工作队的大门，牌子上写有“政府工作组驻清正村办公室”。清正工作队驻地下面就是一家养鸡场，趁他们谈工作时，我和马健到了养鸡场，场主一谈起卖鸡蛋就送到了路，还说政府真要修路，她愿意出一点钱。后来，在永昌兄和永杰的努力下，这条路终于修成了，真是又平坦又坚实。

7月10日，发生了一件让我们每一个队员都感到懊悔的事。那天，永昌兄冒着酷暑骑车30多里到五个村去了解情况，回来时已经疲惫不堪，突然天气骤变，狂风大作，飞沙走石，雨水把他浇得透凉，他站立不稳，一下子摔倒在山路旁的深沟里，半天没有爬上来。那一段时间正赶上永杰回去修缮房屋，没在乡下。这一下可苦了他自己。腰部痛得难以动弹，全身



马健和驻当中岗的工作队员们



惟一挂牌的驻村办



永昌兄和驻东北街的员工们



贴满了止痛膏,可就是不跟我们说一声。永昌兄一个人躺在房间里三天不能动弹,只靠一些方便面充饥。我们打电话过去时,他没事一样,压根就不提摔伤的事。在永昌兄最困难的时候,我们却没能去帮他一把。让马健、陈祥和我不懊悔。直到一个多月后,永昌兄才渐渐恢复。

春置前,中央电视台制片人庞新华和摄像师李明将到都里南马辛庄拍纪录片。永昌、承杰、中山、马健立即赶到山上,帮助我和陈祥做准备工作,他们首先开列了所能想到的一些物品,比如几毛钱一包的咖啡(后来果然派上了用场)、毛巾、拖鞋、牙具,尽量使条件简陋的小山沟能够得体地接待那些大记者们(他们还是中央电视台海外中心的主牌记者)。最后一刻,他们发现床铺上的单子无法罩住下面的铺被,而铺被脏兮兮的,又来不及拆洗,便急忙去附近供销社买来四床“太平洋”大床单,加上市新华书店连怀栓、韩小萍两位主任和海燕社邹超华师傅的精心操作,总算把房间布置好了。记者们到村上一进房间,看到安排得这么周到,竟然不敢相信自己的眼睛。事后,20多岁的摄像师李明说:“当时我的感觉是真想喊一声‘娘!’”

庞记者一行在村里住了五天,忙了五天,每天都到深夜一两点,第二天大蒙蒙亮就起来干活,累得实在够呛,而且那几天风大



中央电视台记者在南马辛庄采访

沙尘大,人人身上灰蒙蒙的,不能洗澡,甚至无法洗头(大太冷),直到临走时,市新华书店安排他们到市里住了一晚上,他们才洗洗澡。

当时承杰正在洛阳照料牛病住院的父母亲,听说中央电视台的记者要走,大家要为他们送行,搭汽车



奔波七八个小时从洛阳赶到安阳南马辛庄，又从安阳南马辛庄赶到市区，累得疲惫不堪，一天下来没吃上一口东西。那天晚上，在我们为记者们安排的拉面会餐中，承杰喝醉了。他为驻村兄弟间的情分而醉，为中央电视台记者们的执著和敬业而醉，为市新华书店里的兄弟姊妹们而醉。那天，市店的大块头孙师傅小心翼翼地把他背到了楼上宿舍。

正是记者在南马辛庄的当儿，河南省新闻出版局刘海程局长、安阳市靳绥东市长到南马辛庄检查工作，为了安排第二天的日程，中山苦费心机，我们一起到所有的工作现场去安排：开工仪式、茶堂寺文化活动中心挂牌仪式、电视网络地面接收站揭牌、残疾人孙文荣家、老伤残荣誉军人马增福家。为怕领导们活动太多，在山村中穿来走去体力不支，我们还专门考虑了中途在一户村民家设置一些小板凳和茶水，让他们稍事休息。最后，中山提出要再走一遍，掐一掐钟点，保证时间上不出大问题。为了第二天让领导们能吃一次可口的乡下饭菜，中山、马健又专门在伦掌买了两麻袋红薯，送到南马辛庄。泽频兄还专门扛来了两袋玉米棒子。一切安排妥当后，他们才回去。

第二天一早，局长去洪河屯、伦掌看望之后，永昌、承杰、中山、马健和胡泽频、乔松一起赶到南马辛庄。几个活动下来，大家都累得够呛，但老百姓的热情更高，他们还组织了腰鼓队、秧歌队，气氛极为热烈。午饭后，中山主持了座谈会，海程局长、绥东市长发表了热情洋溢的讲话。

等到领导们都走了以后，村里人过来告诉我们几个队员，你们都还没有吃饭，面条已经给下好了。这时大家才忽然想到中午只顾忙乎，一点儿东西也没有吃。4点钟，队员们吃了当天的第一顿饭，但大家心里都特别激动。

各据一隅，弟兄们在乡下时分多聚少，每次见面，总有说不完的话题，尤其是泽频兄，总是开永昌兄的玩笑，弄得每场玩笑过去，永昌兄都正颜宣布，这是胡总开的玩笑，大家千万别当真。连常常



接送我们的海燕出版社司机小邹也和我们这个驻村小组融为了一体,上山下山,小邹不知跑了多少个来回,任劳任怨,认真负责,精良服务。

下乡一年多,特殊的环境,特殊的组合,每个人的能力都在这里得到了超常发挥,大家都说不枉这一年的光景,为老百姓办了事情,我们自己也得到了锻炼。更重要的,我们有了难得的兄弟缘分,得到了战友间的珍贵情谊。



南 庄

我所下派的是安阳县都里乡南马辛庄村（简称南庄）。都里是革命老区，这里的人民在战争年代为国家的解放事业做过不少贡献，建设时期，为经济发展也做出了不懈的努力。在我们南庄，有20世纪40年代入党的老党员，有在战争年代负过伤的残废军人，也有在社会主义建设时期以身殉职的好干部、好社员。

20世纪六七十年代，都里和安阳县的老百姓凿通139个隧道，长达36.4公里；建桥572座，大型渡槽17个；投入土石工程量1008万立方米，投工3900万个，建成了纵横147公里的跃进渠。它虽然没有红旗渠出名，但工程之浩大、雄伟、艰难，与举世闻名的红旗渠不相上下，它像一条由石块、钢筋和水泥砌成的巨龙，穿山越岭，夺川跨谷，时而天桥飞架，时而盘绕山梁，时而隧洞数里。遥想当年千军万马、肩扛人抬的壮阔场景，都里和安阳县的乡亲们硬是用最简陋的工具建造成这令人惊叹的工程，我们真正感到人民群众的伟大。跃进渠虽然因为漳河水源干涸，没有能够很好地发