

李嘉诚

的处事哲学 与商战心经

杣紫菁 编著

最有价值的经商谋略
最有潜质的成功基因
最具诱惑的商业智源
最具特色的独门生意经



经济科学出版社

B821-49/23

2008

李嘉诚

的处事哲学 与商战心经

栢紫菁 编著



经济科学出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

李嘉诚的处事哲学与商战心经/栢紫菁编著. —北京:
经济科学出版社, 2008. 4

ISBN 978 - 7 - 5058 - 7097 - 0

I. 李… II. 栢… III. ①李嘉诚—人生哲学②李嘉诚—
商业经营—经验 IV. B821 F715

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2008) 第 046091 号

责任编辑: 周胜婷

责任校对: 王苗苗

技术编辑: 董永亨

李嘉诚的处事哲学与商战心经

栢紫菁 编著

经济科学出版社出版、发行 新华书店经销

社址: 北京市海淀区阜成路甲 28 号 邮编: 100036

总编室电话: 88191217 发行电话: 88191109

网址: [www. esp. com. cn](http://www.esp.com.cn)

电子邮件: [esp@ esp. com. cn](mailto:esp@esp.com.cn)

香河县宏润印刷有限公司印刷

787×960 16 开 17.5 印张 280000 字

2008 年 6 月第 1 版 2008 年 6 月第 1 次印刷

ISBN 978 - 7 - 5058 - 7097 - 0/F · 6348 定价: 28.00 元

(图书出现印装问题, 本社负责调换)

(版权所有 翻印必究)

前 言

李嘉诚 1950 年开始创业，58 年来，他从未遇过一年亏损，历经两次石油危机、亚洲金融风暴，他的企业却能横跨 55 个国家，走向“日不落”。李嘉诚由“塑胶花大王”走向“地产大王”，未来更可能变成“石油巨擘”，每跨入新产业，他虽不一定是产业的先行者，却总能先驰得点。

在当今这个充满机遇与挑战、竞争激烈、关系复杂、优胜劣汰、适者生存的世界，没有一套高超的为人处事的谋略是根本行不通的。李嘉诚把儒家的情义之道与西方的进取精神极好地融合起来：他外圆内方，刚柔相济；他重信诺、讲义气、宽厚待人；他勤奋坚忍、务实求进；他把中华文化中的立身、入世之道发挥得淋漓尽致。李嘉诚的成功既可以说是他意志力的胜利，又可以说是他人格的成功。

“好谋而成、分段治事、不疾而速、无为而治”，这四组词很好地表达了李嘉诚的经商之道：“好谋而成”是凡事深思熟虑，谋定而后动；“分段治事”是洞悉事物的条理，按部就班地进行；“不疾而速”是已有充足的准备，故能胸有成竹，当机会来临时自能迅速把握，一击即中；“无为而治”则要有好的制度、好的管治系统来管理。

本书分处事哲学和商战心经两篇，处事哲学包括勤奋坚忍、建立自我、外圆内方、进退有度、运筹帷幄、追求无我；商战心经包括智、信、胆、谋、度、让、善、才、俭、新。可谓汇集了李嘉诚最有价值的经商谋略、最有潜质的成功基因、最具诱惑的商业智源、最具特色的独门生意经。

“一个人有了衣食住行这个条件之后，应该对社会多一点关怀。”李嘉



诚一直在追求内心的富贵。李嘉诚有两个事业：一个是拼命赚钱的事业；另一个是不断花钱的事业，他对慈善事业的投入足以让他成为亚洲有史以来最伟大的公益慈善家。

李嘉诚说：“能够在这个世上对其他需要你帮助的人有贡献，这个是内心的财富。这个是我自己创造出来的，这个是真财富。因为金钱的财富，你今天可能涨了，身价高很多，明天掉下去了，你的财富可以一夜之间变为一半。只有你做出使世人受益的，这个是真财富，任何人拿不回来。”

让我们在书中真切地体会和感知李嘉诚的处事哲学与商战心经吧！

编者

Contents

目 录



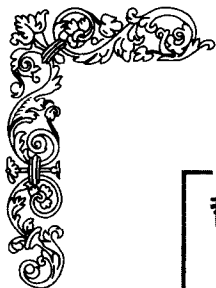
处事哲学

出身寒门的李嘉诚，经过半个世纪不懈的努力和奋斗，从一个普通人成为商界名人并取得了令人瞩目的成就，这其中固然有他的勤奋和聪明，但每当提起他的成功，李嘉诚却坦然告知，良好的处事哲学是成功的前提。

哲学一/不唯有超世之才，亦必有坚忍不拔之志。

勤奋坚忍

成功道路上没有捷径	(3)
人生哲学的塑造	(5)
创业雄心，精明应变	(8)
分秒必争，准确定位	(10)
锲而不舍，坚持到底	(12)
可以输给别人，不能输给自己	(15)
自律是通往成功的钥匙	(17)
踏实是人生的主旋律	(19)



保持做人的本色 (26)

哲学二/追逐成功的过程就是一个建立自我的过程。
建立自我

严于律己，宽以待人 (28)

简单生活，花钱有方 (32)

低调是身价的一种高度 (34)

以诚待人，诚信待你 (36)

有备而战，洞察入微 (39)

含蓄做人的基本姿态 (42)

己所不欲，勿施于人 (45)

哲学三/为人处事，内心定要刚正不阿、秉持原则；
外在则要顺其自然、通达圆润。

外圆内方

做事大气，取舍有度 (48)

请教可以让你少走弯路 (51)

给他人机会即是给自己机会 (54)

谦虚赢得他人的尊重 (57)

在静默中高高站起 (60)

旁敲侧击胜过当头一棒 (62)

得意不忘形，给自己留有余地 (64)

哲学四/前进后退均合法度。

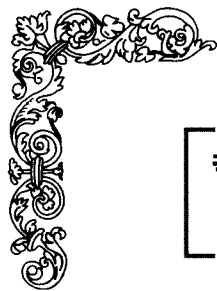
进退有度

放下身段做大事	(67)
抬高自己就是孤立自己	(70)
没有最好, 只有更好	(73)
恰如其分是为人处事的最高境界	(76)
盛求全, 衰求半	(78)
把握分寸, 过犹不及	(80)
成功属于那些善于取舍的人	(83)
运气和机遇两者有本质的不同	(86)

哲学五/长袖善舞, 多钱善贾, 制胜于无形。

运筹帷幄

总拣别人走不到的地方去	(87)
未雨绸缪, 知己知彼	(89)
精细安排, 把握成功	(91)
以平和心态顾全大局	(93)
拥有分享的心态	(98)
投资股市, 斗智斗勇	(101)



哲学六/责己以严，待人以宽。

追求无我

内心的财富才是真财富	(103)
诚信是为人处世的基石	(105)
钱来自社会，应该用之于社会	(109)
创造财富，奉献财富	(111)
腾出一只手给别人	(114)

商战心经

本篇让我们看到了“超人”李嘉诚的商战奇术和赚钱谋略，他虽然创造了一个又一个的商业神话，但他的成功之路并不神秘；他的经商之道虽然奇招百出，但你我都可以借鉴。了解到他辉煌的由来，即可创造属于自己的灿烂明天。

心经一/经商必须“有智、有识”。

智

知识决定商人的命运	(119)
竞争即是斗智斗勇	(121)
高人之术，超人之智	(125)
不断调整企业经营的方向	(127)
不在细节上浪费时间	(129)
运用逆向思考战术	(130)



经营理念决胜成功 (132)

以李嘉诚为代表的生意经 (134)

心经二/信用既是无形的力量，也是无形的财富。

信

商人无信不立 (136)

事业辉煌的秘诀——诚 (140)

坦诚乃生命所系 (144)

强烈的社会责任感 (148)

信守承诺，可靠经营 (150)

信誉与财路的哲学 (152)

利润多由保密酿造 (155)

领袖素质的锻造 (157)

心经三/做革新命运的胆识超人。

胆

以退为攻，以柔克刚 (159)

关键时刻做出正确判断 (162)

过人的胆识和魄力 (164)

思考未来把握机遇 (166)

敢做就能赢 (169)

时刻怀有危机感 (171)



心经四/扩张中不忘谨慎，谨慎中不忘扩张。 谋

成功路上的有心人	(173)
制胜于竞争又联合	(175)
避实击虚，迂回作战	(177)
十年磨一剑	(179)
有智有谋，从长计议	(181)
借他人之力以发力	(183)
强强联合，优势互补	(189)
创业谋略决定致富路	(193)

心经五/过度发展，就会造成摧残。 度

进中求稳，稳中求进	(195)
人弃我取，知难而上	(197)
知止是智，非止成庸	(199)
长远计划中的战略眼光	(202)
做好企业，心不可满	(204)
股市巧断时间差	(208)
稳健与进取中把握平衡	(210)
见好即收的策略	(212)

心经六/让名者名归之，让利者利归之。

让

让与得的富国境界	(214)
三条诀窍定输赢	(216)
敢于让利，善于让利	(219)
以退为进，以让为盈	(222)
暴利面前懂得“让”	(226)
生意人应该利益共享	(228)
大小股东间的利益平衡	(230)

心经七/从善则生意隆；不义而富且贵，于我如浮云。

善

有钱一起赚	(232)
多一份信任，少一份猜疑	(236)
多一些优惠给他人	(238)
给人面子道路宽	(240)
海纳百川，有容乃大	(242)
只有对手没有敌人	(244)
超越生命极限	(246)
用道德力量造福祖国	(249)



心经八/世界上任何人都可以成为你的核心人物。
才

唯才是用，待人从善	(252)
忠诚与归属感的考评	(254)
慧眼识人，善于用人	(255)
是员工养活了公司	(257)
唯亲是用必损事业	(259)
宁亏自己，不亏大家	(261)
以诚感人，人亦以诚应之	(263)
人才大于钱财	(265)
集思广益创造奇迹	(266)
 参考文献	 (268)



处事哲学

出身寒门的李嘉诚，经过半个世纪不懈的努力和奋斗，从一个普通人成为商界名人并取得了令人瞩目的成就，这其中固然有他的勤奋和聪明，但每当提起他的成功，李嘉诚却坦然告知，良好的处事哲学是成功的前提。

本篇主要内容

- 哲学一 勤奋坚忍
- 哲学二 建立自我
- 哲学三 外圆内方
- 哲学四 进退有度
- 哲学五 运筹帷幄
- 哲学六 追求无我



哲学一 勤奋坚忍

不唯有超世之才，亦必有坚忍不拔之志。

成功道路上没有捷径

以李嘉诚的聪明，他不会逊色于任何一个人；以李嘉诚的人生哲学，他也不曾出现过巨大的失误。但他仍然用了将近一生的时间才做出了今天的业绩。他的经历说明，成功的道路上确实没有捷径可走，十分耕耘一分收获，奋斗一生才能收获一生。

1928年7月29日（农历六月十三日），李嘉诚出生于广东省潮安县府城（今潮州市湘桥区）北门街面线巷5号。

1933年，李嘉诚入潮安县府城北门街观海寺小学读书。

1936年，李嘉诚随父转入潮安县庵埠镇（今彩塘）崇圣小学就读至1938年。

1939年6月，李嘉诚随父到潮安县郭垄小学就读。同年6月21日，日寇侵占汕头，翌日又占领潮安县庵埠镇。

1940年年初，李嘉诚随父到祖母许氏出生地澄海县隆都镇后沟村避难。不久，全家又逃往文祠镇松坑村躲避战乱。年终，李嘉诚随父亲从文祠镇松坑村长途跋涉，历尽艰辛，逃亡到香港。其后李嘉诚不忘自学，充



要造就一个成功的商人，尤其是一个白手起家的商人，则需要用一生的时间。

实自己。

1943年，李嘉诚的父亲不幸病逝。李嘉诚只好提前挑起赡养母亲和抚养弟弟、妹妹的重担。后来他到香港高升街一家钟表店当店员，两年后又到一家五金制造厂和塑胶裤带制造厂当推销员。

1948年，李嘉诚任塑胶厂业务经理，后晋升为总经理。

1950年，李嘉诚拿出自己多年的积蓄并向亲友筹借5万港元，开设了一间小型塑胶厂，取名“长江”。

1957年，在香港北角创建“长江工业有限公司”。

1958年，李嘉诚开始投资地产市场。他独到的眼光和精明的开发策略使“长江”很快成为香港的一大地产发展和投资实业公司。当“长江实业”于1972年上市时，其股票被超额认购65倍。到20世纪70年代末期，他在同辈大亨中已排众而出。

1979年，“长江”购入老牌英资商行——“和记黄埔”，李嘉诚因而成为首位收购英资商行的华人。

1984年，“长江”又购入“香港电灯公司”的控制性股权。李嘉诚任“长江实业集团有限公司”董事局主席兼总经理及“和记黄埔有限公司”董事局主席。其所管理的企业，于1994年税后盈利达28亿美元。

1995年12月，长江实业集团三家上市公司的市值，总共已超过420亿美元。

要造就一个成功的政治家，也许只需要数年的工夫；但要造就一个成功的商人，尤其是一个白手起家的商人，则需要用一生的时间。李嘉诚一生的成功经历就说明了这一点。