

A portrait of Song Defu, a man with glasses and a dark suit, looking slightly to the right. The background is a blue, textured wash.

# 我尽力了， 福建

宋德福 著

貳



# 我尽力了，福建

②

宋德福 著

福建人民出版社

**图书在版编目 (CIP) 数据**

我尽力了, 福建. ①/宋德福著. —福州: 福建人民出版社, 2007. 8

ISBN 978-7-211-05576-0

I. 我... II. 宋... III. 宋德福—文集 IV. C53

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2007) 第 132787 号

**我尽力了, 福建①**

WO JINLI LE FUJIAN

---

**作 者:** 宋德福

**责任编辑:** 陈学松

**出版发行:** 福建人民出版社 **电 话:** 0591-87533169 (发行部)

**网 址:** <http://www.fjpph.com> **电子邮箱:** 211@fjpph.com

**地 址:** 福州市东水路 76 号 **邮政编码:** 350001

**印 刷:** 福建新华印刷厂

**地 址:** 福州市福新中路 42 号 **邮政编码:** 350011

**开 本:** 787mm×1092mm 1/16

**印 张:** 13.25

**插 页:** 5

**字 数:** 170 千字

**版 次:** 2007 年 8 月第 1 版 2007 年 8 月第 1 次印刷

**印 数:** 1-3000

**书 号:** ISBN 978-7-211-05576-0

**定 价:** 25.00 元

---

本书如有印装质量问题, 影响阅读, 请直接向承印厂调换

**版权所有, 翻印必究**

## 作者简介

宋德福，河北盐山人，1946年生于吉林德惠。大专学历。1965年入伍，同年入党。

1965年任战士、排长、雷达连副指导员，曾在场站政治处、航空兵师政治部帮助工作，任军政治部干事、秘书。1972年任空军政治部组织部干事、副科长、科长、处长，团中央常委，总政治部组织部副处长，后任副部长。1983年任团中央书记处书记，直属机关党委书记。1985年任团中央书记处第一书记，中国青年政治学院院长。1993年任人事部部长，中央组织部副部长，中央机构编制委员会办公室主任，中央大型企业工委副书记，国务院军队转业干部安置工作小组组长。2000年任中共福建省委书记，省人大常委会主任。2004年任中央人才工作协调小组副组长。

是中共第十二届中央候补委员，十三届、十四届、十五届、十六届中央委员。第九届、第十届全国人大代表，第六届全国政协委员。

曾发表过诗歌、散文、报告文学、理论文章和有关青年、人事、机构编制工作的著作。





2002年9月会见海内外客商

2001年1月与习近平同志在东山谷文昌纪念馆







2001年在纪念建党80周年文艺晚会上



2001年7月看望先进基层党组织代表



2003年2月慰问  
革命老区老同志





2002年6月在灾区察看灾情

2001年9月在农村调研

2002年6月调研农业生产情况



2003年2月看望困难群众

2002年6月检查救灾工作





2002年3月参加植树活动



2002年9月在大学食堂用餐



2003年1月在城市社区调研

2002年11月与高校学生在一起





## 总序

## 我尽力了，福建

——在福建省领导干部大会上的书面发言

(2004年12月12日)

这些天来，我一直准备回去参加会议，看望同志们，并与大家话别。不巧的是会议时间与化疗时间赶到了一块。这是我们共同的憾事。

拥护中央关于省委书记、省人大常委会主任、省政府省长调整的决定，感谢李建华副部长代表组织上对我在福建工作的情况作出的评价，赞同卢展工书记、黄小晶省长的讲话。

去年3月份以来，在我治疗、康复期间，展工同志主持工作，代理书记，与同志们一起，认真贯彻党的十六大精神，按照科学发展观、提高执政能力的要求，做了大量卓有成效的工作。我认为主要特点：一是深入落实省七次党代会的部署和思路，保持了工作的连续性。二是抓发展、抓项目的势头不减，积蓄了后劲。三是从福建的实际出发，敢于拍板定夺。一年多来，福建经济持续发展，社会保持稳定，人民生活水平继续提高，各项工作都取得新的成就。对此，我由衷地高兴，并真诚地感谢同志们用实际行动支持我安心治病、放心疗养。同时，感谢省内省外的、军内军外的领导和同志们对我的关心，同事们对我的牵挂，许多干部群众对我的在乎。

严格说，从中央决定、宣布通知开始，我就不能再“发号施令”提要求了。现在，符合我的应该是以“老书记”的身份回忆当



年，以“革命”的名义讲讲过去。

我是2000年的11月接到任职通知的，“一二·九”运动纪念日那天，奉中央之命，任七年多人事部长、编办主任的我运动到了福建。军人出身的我只有一条选择：听从党召唤。召开领导干部会议、与大家见面恰好也是那一年12月的今天。回顾当时的福建，确实实遇到了困难：经济发展上处在相对低迷的困境；干部情绪上处在相对低落的状态；外商观望，形象受损，谈好的项目又告吹了；干部等待，劲头不足，听到的是谁又出事了；群众着急，期盼改观，希望社会增强对家乡的信任感。那真是一个内外都困难、左右都为难的阶段。

不能辜负干部的信任、群众的期望，怎么办？一连几天，彻夜难眠，我深感责任的重大、工作的艰难。调查研究，倾心交谈，深入思考，分析福建的不利和有利条件，我有决心和信心，积极配合中央专案组，与省委的同志们一起，依靠广大干部群众，使我们福建尽快从暂时的困难中走出来。一项紧迫的任务摆在面前：内聚人心，外树形象，振奋精神，加快发展。

成绩是在过去的基础上取得的，问题是多方面的原因形成的。比较而言，在大家共同努力下，福建的发展形势进一步好转，良好形象进一步树立，人心齐、人气旺，谋发展、抓发展的氛围逐步成为现实。福建的工作思路已经确定，主攻方向明确，主要任务布置下去并全面开展。省委、省人大、省政府、省政协的换届工作圆满完成。一个充满生机、大有希望的福建春风扑面。

各项工作理顺了，我也累病了，能放心去看病了，病也重了。但是，我无愧、无悔、无怨。不论是在艰难的环境中，还是在生病的情况下，我都尽职、尽责、尽心、尽力了。因为我是从军营里成长的转业军官，因为我是共青团队伍中的老团干，因为我工作、生活在你们身边，用言行来证明：我是共产党员。



是强调发展。看看当时环境，了解当时氛围，就知道这不是随意讲的话，不是件容易的事。会后，果然有几位经历比较多、肯动脑筋的同志分别对我说了他们的看法。有的说，没想到你会讲这些话，我们看到了希望。有的说，有智有勇、敢于负责的人才敢讲这种话。有的说，你超脱，有风险，但事实会证明你是对的。为了保险起见，帮助把关，我将《理直气壮抓发展，旗帜鲜明反腐败》的那篇讲话报送两位中央领导同志圈阅过。我住院后，这两位进一步居高位的领导分别到医院看望我，他们都谈到了抓住发展、保持发展的成效。在抓好发展、扩大开放是巩固专案成果最有力的措施上，在尽快确定一个专案组完成任务、宣布结束的时间表上，我们与专案组领导的意见都非常一致。以上这些对我抓住发展不放松的支持、信任，我铭记在心，难以忘怀。

几年来，我想的最多、讲的最多、抓的最多的是发展。四个专题、五种形象，九九归一是发展。我先后从不同侧面讲述了发展的重要性、紧迫感，讲述了发展思路、重点、难点，讲述了当前发展、长远发展、可持续发展，讲述了分类推进、分别指导、分段发展，讲述了发展的定位、环境、注意问题。集中我的所有讲话，其关键词是讲发展。观察我的所有行动，其基本功是抓发展。“论发展、抓发展”是福建走出困难的主线。

与此同时，我们认真贯彻民主集中制原则，坚持两手抓两手硬，抓基层、打基础，组织制定了反腐倡廉长效机制和选人用人公正机制，出台了《福建省农村乡镇工作纲要（试行）》和《福建省城市社区建设纲要（试行）》；实施人才强省战略，以便使各项工作促进发展，各个部门围绕发展，加强和改进党的建设保证发展。我要感谢常委同志，尤其是几位副书记在抓这几项任务时所作出的努力和贡献。省委与几大班子始终抓紧经济发展的后劲、精神文明建设的实效、为人民服务的质量、党的建设的活力，也是有力的证明和集中的体现，包括今年。



为了谋发展，必须认清福建的特点。感悟特点，才能更加热爱福建。我在厦门“9·8”投洽会上会见外宾时，在旅游工作会议的致信中，在香港福建节的讲话里，都从不同侧面讲了福建的特点。我仍感到不够完善，去年还想到几点。福建的特点，从来了就讲，讲到离任，也没有讲完。

二、为福建的老百姓，我尽责了。我是一个兵，来自老百姓，比较了解老百姓的喜怒哀乐。我曾多次讲过，大家都不容易，但是最不容易的是城乡的普通老百姓。因此，我们将“把人民的利益举过头顶”作为座右铭。其道理简单，其意思明了，举过头顶就是高过自己，把人民群众的利益看得比自己高，心里就会想着老百姓，遇事就会关心老百姓，从政就会不脱离老百姓。

每次下基层调研，我都要走家串户，多接触人民群众，与工人、农民、知识分子、基层干部亲切交谈。

从2000年底到2003年初，所有的节日我都不敢离开福建，十分牵挂节假日的百姓生活和社会治安。涉及群众利益的事，不过问、不强调就放心不下。假药品、假食品坑害百姓，打假要常抓不懈。多办大学、提高质量，既是发展对教育的需求，也是群众对教育的需求。要多想发展需要人，多想学生父母心。我们一定要防止：不讲实情，不讲真话，说归说、做归做，承诺的不兑现，欺瞒百姓，欺骗百姓。我们千万要避免：不讲道理，不讲法律，强收暴敛，耍官僚主义，摆衙门架子，欺负百姓、欺压百姓。

每当台风正面登陆、遭受洪水袭击，我都到指挥部昼夜坐镇指挥。大的活动可以不参加，因为群众的生命财产比那更重要；领导来了可以不陪同，因为领导就是希望我们关心群众疾苦；身体不好可以不顾及，因为群众的利益高过我自己。

三、为福建的干部成长，我尽心了。追求公正，是我从小的梦想。参加工作后，我努力为此奔忙。远的且不讲。一到任，我就组织建立公正机制，并针对存在的问题、结合干部的希望，不断提出



自己的主张：茶文化中体现了公正；在多数人中选人，让多数人选人；让敢抓敢管、埋头干活的老实人少吃点亏。对干部要严格要  
求，热情关心，实事求是，爱护保护。我表示并做到了，不要自己  
为了避嫌，该用的不用；也不要自己不满意，就不尊重群众的意愿  
和班子多数人的意见，搞一个人说了算。在省纪检会、组织工作会  
上又强调，我们在选人用人时就要努力做到：一要实事求是，谓之  
实；二要多问多思，谓之聪；三要公道正派，谓之正；四要刚直不  
阿，谓之硬；五要不营亲疏，谓之德。有的同志说，官场之风论不  
清，你的愿望太理想、太天真。我却不这样认为。只要我们相信党  
的领导、相信人民的力量，梦想一定能成真。为建立公正机制，尽  
心了，哪怕是“杯水车薪”。

成为现实要靠大家共同努力。对干部和事物，不看势头，看实  
际；不看来头，看真理；不看风头，看对否。对自己，关系多不去  
跑；上面熟不去找；资历深不去伸手要。倡导清风正气，实践清风  
正气，共同为之呐喊，齐心为之出力。发展，忧无策更忧有策不落  
实；风气，忧无心更忧有心不用到发展上。坚持德才兼备的标准，  
建立选人用人公正机制，保持用人的连续性，形成清风正气的氛  
围，为干部成长创造一个好的环境。一大批干部成长起来，能留下  
和拥有一大批来自“五湖四海”的、反腐倡廉的、群众中有威望的  
干部，是对一把手和带头人的最好肯定。

福建，在困难的拼搏中，在沉痛的教训中，重塑了形象；在挑  
战的应对中，在竞争的互助中，凝聚了力量；在成就的喜悦中，在  
发展的进取中，振奋了精神。之所以如此，原因多种多样，我  
以为：

第一，实事求是是关键。我们讲的最多的是实事求是，在实际  
工作中差距最大的也是实事求是。最难做到的是实事求是，解决问  
题的最好的办法也是实事求是。

坚持实事求是要有知识。尊重知识，尊重科学，尊重老百姓意



愿。认识客观事物，认识发展规律，不盲从，不蛮干，不投机取巧使偏劲，要经得起现实和历史的检验。我调离后，由于时代的发展、实情的变化，改变和完善我当时主持制定的不再符合实际的东西，这本身就是实事求是。世界上没有绝对的正确，天底下没有一成不变的事物。

坚持实事求是要有勇气。敢于实事求是，从实际出发，不唯书，不唯上。敢于求真求实，硬着头皮、顶着风险坚持实事求是。

坚持实事求是要有人格。想自己就不敢实事求是，为自己就不能实事求是。跟风赶浪的问题就出在这里。对人对事，对上级对下级，都要实事求是。怕上级不爱听，怕影响自己进步，怕担责任，怕对自己没好处，所有这些，都没有离开自己的利益。心底无私天地宽，不为自己敢坚持。施德政、讲原则、重情义，做人要坚持真理，活得仗义。

第二，自己带头很要紧。在当时的情况下，大家听招呼，跟着干，很重要的一条，班子团结奋斗，起带头作用。大家增强了信心，看到了希望。我们多数同志是在艰苦情况下成长起来的，有责任感、有正义感，讲党性、讲良心。总想多为党工作，总想多为老百姓干事，同时，对得起父母的养育之恩。学习和工作比较刻苦，生活严于律己。我们不是只讲给别人听的，因为讲给别人听，自己是做不到的。我们不是做给别人看的，因为做给别人看，是不能够长期坚持的。这样干，我们心里踏实，心里坦然。

有的同志苦恼地跟我说，逐渐发现过去敬佩过、模仿过的上级，有的也是为了自己，为了小团体，言行不一，在心目中失去了榜样和偶像。我们大家要言行一致，一以贯之，不能让这些同志失望、伤心。我们在成长过程中遇到过不少践行立党为公、表里如一的好领导，勤政廉政、出以公心的好同事。请相信，我们的党员、公务员中，有许多同志是值得部属尊重、信赖的。

有话就说，不憋在心里；有啥说啥，不隐瞒观点。这是我的性



格特点和弱点。虽然生病了，我还是那个一贯的我。至于我讲的对不对，好不好，可信不可信，则悉听尊便。

第三，困难中建立的友谊最难忘。事非经过不知难。我是困难时到职的，我们是困难时相识的，困难时共事的。困难中大家对我的关心、帮助，使我对在福建这段工作经历格外珍惜，对那些与我共事的同志更加难忘。

不会忘记，一起工作的几大班子的同志的团结和配合。面对困难，大家顾全大局，服从组织，没有怨言。我们共同经历了那段难忘的岁月，我们的努力在拼搏中取得新的进展。特别是，若没有老同志的参与和努力，走出困境就是一句空话。

不会忘记，市县和厅局长骨干们的理解和认同。大的决策他们都积极响应，努力执行。尤其是，有段时间我发现，有的同志有意无意中总要顺便提到我，我明白他们的良苦用意。

不会忘记，广大干部群众的信任和支持。几年来，干的是难事，解的是难题，几次选举还能“所差无几”，选票多少我并不在意，也说明不了所有问题。有的同志说：你对得起老百姓。我回答：大家也善待了我。

不会忘记，港澳台侨的朋友们、国家各部委、闽籍院士、驻闽部队和在省里工作过的老领导对福建、对家乡的发展给予的支持和作出的贡献。

我对福建产生了深深的热恋，热爱福建的山山水水，热爱福建的风俗人情，热爱福建的军民团结，更热爱福建人“重友情、有同情心、有正义感”。我已调离了，福建。哪一次调动工作也不像这次，心情不是苦，不是甜，而是一种酸，有点像古代迁客骚人描述的那般：是泪洒江河之后、欲哭无泪的酸楚。因为我留恋福建的人，真想在福建再多干几年。

过去，我把自己理论的思考、实践的探索、知识的积累、多为老百姓干事的愿望，一股脑地用到福建的发展上。今后，我更加关



注福建在以胡锦涛同志为总书记的党中央领导下，以邓小平理论和“三个代表”重要思想为指导，牢固树立科学发展观，切实提高执政能力，拓宽“三条战略通道”，分三个层面和三个阶段，全面建设小康社会的目标早日实现。我更加关注福建的加快发展，人民生活水平的继续提高，广大干部的健康成长。总之，我的心与福建连在一起，关注每一项变化、关注每一天。我们希望和平解决台湾问题。但是，如果有一日台湾海峡起硝烟，如果身体有可能，如果工作需要，我将请求与福建人民并肩战斗，为统一祖国作出新的贡献。

有些同志说没听够我的讲话，我不认为这是过高的评价，所以不作反驳，反而欣然默认。从1983年我到团中央工作以后，我有些非“正统”的话、不是“官方”的用语、容易被“别人”误解的直言，确实在一些干部中和百姓间流传，文责自负。这是多年形成的语言风格和个性特点，这是一种真心、真情、真诚的显现，并无意针对谁，也无意改变我。没听够不要紧，还有机会，因为省市有的领导已经向我发出了邀请，我也表示以后一定回福建休息疗养、学习取经、考察参观，那时我们会更加轻松自由地交谈。

谢谢同志们听取了或者阅读了我这篇发自内心的坦言、依依惜别的感言：

我尽力了，福建！

## 序言一

## 努力工作干事业 面对困难有信心

——来福建工作后的第一次述职报告

(2001年8月28日)

我是去年12月9日到福建工作的。在省委的集体领导下，努力把握方向、驾驭全局、抓住重点工作、处理复杂问题、应对遇到的困难。八个多月来，有工作中的艰辛，有困难中的苦思，有生活上的不习惯，但是，更多的是有推进工作的喜悦，有得到同志们支持配合的欢欣，有共谋福建发展前景的振奋。因此，与大家共事，我学到了不少东西；在福建工作，我感到心情愉快。

## (一)

从总体上说，我是认真按照去年12月12日领导干部见面会上的讲话去做的。几个月来，按照中央的精神，讲的最多、干的最多的是：学习实践“三个代表”的要求；理直气壮抓发展；旗帜鲜明反腐败。目的是为人民服务，对人民负责，让人民满意。具体表现是：

一、读书学习，与班子同志一起总揽全局工作。为了能总揽全局工作，注意了理论学习。结合福建的情况和要研究思考的重点工作，学习党的解放思想、实事求是的思想路线和方针、政策，学习加入世贸组织知识和科技知识。学习是加强班子思想、组织、作风建设的重要内容。为了班子统一思想，不仅自己学习，还组织中心