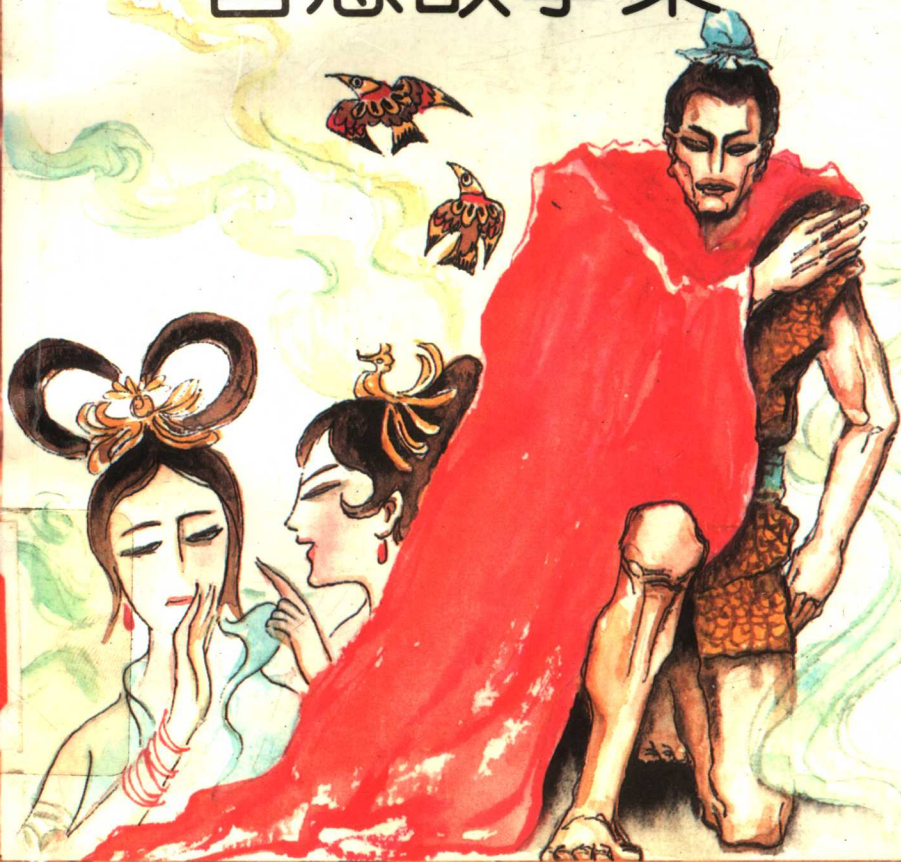


上海社会科学院出版社

ZHONGGUO
ZHIHUI
GUSHIJI

中国

智慧故事集

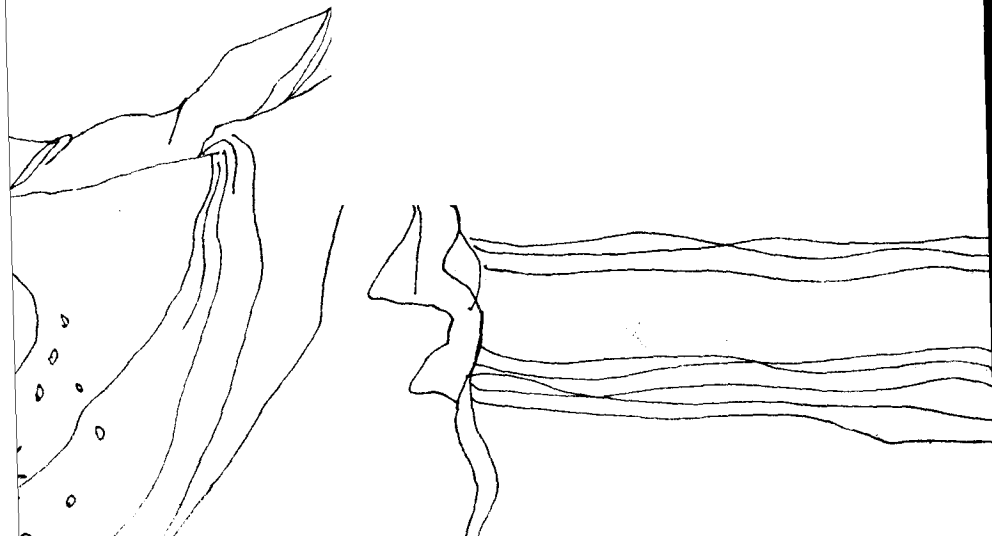


中国智慧故事集

主编◎夏咸淳

副主编◎郑小宁 李道桐 田和平 何小颜

上海社会科学院出版社



特邀编辑 鹏 肩 剑 箫

责任编辑 汝 东

中国智慧故事集

夏咸淳 主编

郑小宁 李道桐 田和平 何小颜 副主编

上海社会科学院出版社出版

(上海淮海中路 622 弄 7 号)

新华书店上海发行所发行 丹阳兴华印刷厂印刷

开本 850×1168 1/32 印张 18.375 插页 2 字数 455,000 字

1996 年 1 月第 1 版 1996 年 1 月第 1 次印刷

印数 1-7000

ISBN 7-80618-145-8/I·133

定价: 22.00 元

前 言

中华民族是一个勤劳勇敢的民族，也是一个具有大智大慧的民族。中国人是很聪明的。中国是世界东方智慧的渊藪，五千年灿烂文化是人类智慧的瑰宝。

在中国历史上，“智囊”、“智海”、“智多星”式的人物层出不穷，这些智者的著作及其运用智慧的实践经验，乃是历代治军治国的宝鉴，受到谋略家们和学问家们的高度重视。在今天，从中华智慧之海中汲取有益的养料，对各条战线从事“四化”建设的人们，仍然有深远意义。

用智的方式方法，因时而异，因地制宜，因人而异。但是智者的思维方法、用智原则却有相通之处，具有普遍性恒久性的意义。孙武距今已有两千多年，但在当今世界不乏孙子的研究者。其用兵之道，不但被用于军事，而且被用于经营管理、商业竞争、体育竞赛诸多领域。不仅孙子兵法，还有其他各种谋略智术，只要善于学习，善于运用，就能使古老的中华智慧重放异彩，继续对现代与未来的人类文明产生积极影响。

学习古代智慧，可以直接研读智者的原著，也可研究前人用智的范例。对于后者，明末通俗文学大师冯梦龙曾下过很深的功夫，还专门编写了一部著作——《智囊》。此书搜罗远自殷商下迄明末三千年间历代智者事迹约计千条，按“部”编排，如“明智部”、“察智

部”、“兵智部”、“闺智部”等等，共 28 卷。“每部有总叙，每卷前复有题语”，本文之后，偶有评点。这些文字是他研究古代智慧的心得，妙语精识，随处可见，见解往往突破传统观念，与本文一样闪烁着智慧的火花。冯梦龙为弘扬、普及中华智慧作出了巨大贡献。明代后期同类著作还有孙传能的《益智编》、樊玉衡的《智品》（一名《智评》）、张岱的《馆朗乞巧录》等。其时正值朱明王朝走向衰亡，而人的自我意识有所觉醒的时代，先觉者们企图通过编纂“智书”来开发民智，启迪愚蒙，挽救艰危的时局，“以纸上言为之奋锄，庶于应世有裨尔”。其书有如智慧之果，食之极有益。不过现今一般读者直接去读原著似有一定困难，再则所选材料不能尽合现代人的价值标准，又编者生当明季，未及见清代近三百年间事，其书遂有一大段空缺，因此有必要编写新的《智囊》。

这本《中国智慧故事集》参照明代《智囊》等书凡例，广泛采集正史、野史、笔记、文集中有关智慧的材料，筛选出具有代表性的人和事，举凡政治、经济、军事、外交、司法、教育、科技、文艺、宗教等等，均有涉及。在尊重史实的基础上，适当进行文学加工，改编成 400 余则有趣的小故事。读者如有兴致翻翻此书，体会到中华智慧的丰富多彩、博大精深，对心智有所启发和补益，我们会感到莫大欣慰。

夏咸淳

于一九九五年七月之暑

目 录

先 秦

桓公释钩用管仲..... (1)	孔子谋救火..... (27)
鲍叔牙生还管仲..... (2)	老翁捉蝉..... (28)
以绌败敌..... (4)	小儿辩日..... (29)
东郭邮猜测战事..... (5)	稷之马将败..... (30)
管仲遗言..... (5)	东野毕御马..... (31)
长勺之战..... (7)	重耳不念旧恶..... (32)
婧女破译白水歌..... (9)	惧室美..... (33)
比赛驾车..... (10)	赵襄子罢长夜之饮..... (33)
唇亡齿寒..... (11)	赵佛盼母..... (34)
晏子使楚..... (13)	悟解三叹..... (36)
晏子谏求雨..... (15)	烛之武退秦师..... (37)
三条罪状..... (15)	多行不义必自毙..... (38)
晏子救烛邹..... (16)	不予玉环..... (39)
南文子退敌..... (17)	子产不毁乡校..... (41)
鲍氏之子..... (17)	郑桓公袭郕..... (42)
屠牛吐辞婚..... (18)	犒军救国..... (43)
文子俭德..... (19)	蹇叔哭秦师..... (44)
象齿焚身..... (20)	王廖计赚由余..... (45)
公仪休嗜鱼..... (22)	高山流水..... (47)
不贪为宝..... (23)	一鸣惊人..... (48)
子贱谏君王..... (24)	优孟谏葬马..... (49)
臧文仲使齐..... (24)	夜宴绝缨..... (50)
见猫逐鼠..... (26)	孙武小试兵..... (51)
	激流勇退..... (53)
	陶朱公识子..... (54)

田叔相鲁·····	(139)	诸葛谨之驴·····	(181)
“善哉”和“瞿所”·····	(141)	程昱胆识·····	(182)
李广疑兵解围·····	(141)	杨修解谜·····	(183)
汉使托雁寻苏武·····	(143)	探营借箭·····	(185)
侏儒请愿·····	(144)	望梅止渴·····	(186)
丙吉识大体·····	(146)	割发代首·····	(187)
妙计锄奸·····	(148)	巧破匿名信·····	(188)
赵充国定边平西羌·····	(150)	夜袭鸟巢·····	(189)
朱博守左冯翊·····	(152)	智救库吏·····	(191)
裁缣断讼·····	(154)	曹冲称象·····	(192)
妯娌争儿·····	(154)	死牛诗与煮豆诗·····	(193)
光武烧书·····	(155)	水转百戏·····	(195)
邯郸使者·····	(156)	丑妇劝夫·····	(197)
木牋释疑·····	(157)	阮籍佯醉远祸·····	(198)
王霸从容退敌·····	(158)	装病诛曹爽·····	(199)
耿弇奇兵定济南·····	(160)	惊雷失箸·····	(201)
耿恭守孤城·····	(162)	一言简刑·····	(203)
马融授徒·····	(164)	赵云巧使空城计·····	(204)
班超威震鄯善·····	(165)	张飞智拒曹兵·····	(205)
班超斩巫·····	(166)	伊籍使吴·····	(206)
张衡巧制地动仪·····	(167)	彝陵之战·····	(207)
郭玉治病·····	(169)	七擒七纵·····	(209)
虞诩增灶却敌·····	(170)	火烧赤壁·····	(211)
马伦三屈新郎·····	(171)	吕蒙白衣渡江·····	(213)
陈实父子·····	(173)	张举审案·····	(214)
单骑闯重围·····	(174)	吴主断案·····	(215)

魏晋南北朝

董仙杏林·····	(176)	王戎善断·····	(220)
蔡文姬辨琴·····	(177)	宗典救主·····	(220)
智识陈旌·····	(178)	周访破叛军·····	(221)
特殊疗法·····	(179)	王导拥戴晋王·····	(223)

助夫脱险.....(297)	李杰慧眼识奸诈.....(333)
张说廷对.....(298)	甘露寺失金.....(334)
翠羽风衣.....(300)	腰笏引舟.....(335)
真迹.....(301)	降米价.....(336)
为兄洗冤.....(302)	顾师言妙棋折王子.....(337)
法藏讲经.....(304)	甥舅争牛.....(339)
马腹藏身.....(305)	放驴寻鞍.....(339)
陈子昂摔琴.....(306)	裹绿头巾.....(340)
死姚崇能算生张说.....(307)	弃罐疏堵.....(341)
一把厨刀.....(308)	佛像流汗.....(342)
慧能作偈.....(309)	木僧乞钱.....(343)
慧能化行昌.....(311)	荆岩斥道士.....(343)
城头设宴退敌兵.....(312)	妙治逃兵振军威.....(344)
磨砖.....(313)	东院主人.....(346)
希迁妙对.....(314)	伶人救县令.....(346)
鸟窠禅师.....(314)	刘郢巧设空城计.....(347)
钻故纸.....(315)	黄筌改画钟馗.....(349)
点心.....(316)	罗隐赋诗讽钱缪.....(350)
智则颠狂.....(318)	
俗汉.....(318)	
避名讳巧改韵.....(319)	
出手不得与胡不得.....(320)	
不痴不聋,不做家翁.....(322)	
隔河引马.....(322)	
智胜令狐潮.....(323)	
李泌献计解粮荒.....(325)	
李愬雪夜袭蔡州.....(326)	
单骑入郭营.....(327)	
偿愿雪恨.....(329)	
高价买漕船.....(330)	
失印得印.....(331)	
李光颜拒女色.....(332)	
	宋辽金元
	杯酒释兵权.....(351)
	以愚困智.....(352)
	安得两处吃饭.....(353)
	撤军避主忌.....(354)
	夜袭滁州.....(355)
	善待李母.....(356)
	列阵焚草.....(358)
	石狮子打鬼.....(358)
	一举而三役济.....(360)
	修龙船.....(361)
	庞安常针法.....(361)
	易宅息讼.....(363)

敌疲我打·····	(363)	智辨张三翁·····	(396)
观牙断子·····	(365)	铜磬闹鬼·····	(397)
信结诸羌·····	(366)	反间斩野利·····	(398)
以饮食断案·····	(367)	不动声色·····	(399)
斜塔·····	(368)	画阁人说话·····	(400)
冰城·····	(369)	无牛黄可取·····	(400)
计惩叛逆·····	(370)	巴巴地讨来都焦了·····	(401)
斩死囚吓船夫·····	(371)	三十六髻·····	(403)
危言促亲征·····	(372)	宗泽平抑物价·····	(404)
王旦荐李及·····	(373)	处变不惊·····	(406)
拔茶植桑·····	(375)	竹筒困金兵·····	(407)
墨茶惊八王·····	(375)	临安商人·····	(408)
吴遵路赈灾·····	(377)	如何取得他三秦·····	(408)
伪怯擒盗·····	(378)	二胜环·····	(410)
壮言稳军心·····	(379)	烛泪辨盗·····	(411)
剪发平宫变·····	(380)	优伶巧讽皇帝·····	(412)
范仲淹兴利赈荒·····	(380)	采石大捷·····	(413)
山神庙掷钱·····	(382)	老卒的交易·····	(415)
舟浮铁牛出·····	(383)	岳飞反间除刘豫·····	(416)
何必刻意求深·····	(384)	在钱眼内坐·····	(418)
推敌入井·····	(385)	辛弃疾筹瓦·····	(419)
分流减洪·····	(386)	樊恼自取·····	(420)
巧谏罢征民车·····	(386)	彻底清·····	(421)
巧言救贤才·····	(388)	儒将除暴·····	(422)
灌水取球·····	(389)	实数·····	(423)
司马光砸缸·····	(390)	半月诗·····	(424)
邵雍妙语劝富弼·····	(391)	向里飞·····	(424)
妙对·····	(392)	元小妹巧拒恶媒·····	(425)
钉壁藏珍·····	(393)	铁木真巧计灭汪罕·····	(426)
獐旁是鹿,鹿旁是獐·····	(393)	陷阱·····	(428)
巧识窃贼·····	(394)	既是钟神,何故投拜·····	(429)
血衣·····	(395)	铜锤击权奸·····	(430)

驼背卖畚箕……………(431)

明 清

康茂才诈降书……………(433)

智消千人狱……………(434)

知有汪太監,不知有天子 ……(436)

日记破案……………(438)

况钟治理苏州……………(439)

陈五治巫……………(440)

杨暄状告门达……………(441)

祝颢装病救冤民……………(443)

审石追纸……………(444)

熟蹄与五更啼……………(445)

计除刘瑾……………(446)

桌围藏吏……………(448)

火灾之后……………(448)

毛伯温巡河南……………(450)

汪应珍保境安民……………(451)

坤宁宫致祭……………(452)

郑庆捕蝗……………(454)

海端巧惩胡公子……………(455)

借猴破倭……………(457)

范贇捕盗……………(458)

杨氏助夫……………(460)

贺盛瑞建祭堂……………(461)

陈霖岩放粮……………(462)

治伤释狱……………(463)

杨果巧治刁学生……………(464)

头肠蹄卖千金……………(465)

取珠灯……………(467)

遇盗免难……………(468)

王长年智斗倭寇……………(469)

法聪逐猴……………(471)

蒋德璟借词救人……………(472)

逼债……………(473)

皇太极的反间计……………(475)

夏完淳面讯洪承畴……………(476)

饮酒观画救陈秀……………(477)

李香识破奸计……………(479)

张一包……………(481)

井中尸首……………(482)

巧勘床下贼……………(483)

瓜田纠纷……………(484)

智擒假锦衣……………(485)

陈星卿驱恶少……………(487)

五千铜钱……………(488)

门上女尸……………(489)

手掌上的“羸”字……………(489)

山路上的骡队……………(490)

尤老板……………(491)

莫后光传艺……………(493)

傅山书额打钟庵……………(495)

旧毡帽……………(496)

捕“虎”……………(498)

俞嘉言与钱谦益……………(499)

欲擒故纵……………(500)

智擒鳌拜……………(501)

谢翁……………(503)

公堂上的婆媳……………(504)

巧革门税……………(505)

费扬古报捷……………(506)

拈阄查钱粮……………(507)

医贫……………(510)

冰水治疫……………(511)

闻雁设伏·····	(512)	活佛·····	(546)
神医巧救妇婴·····	(513)	吴讷斋辨伪契·····	(548)
年羹尧的老师·····	(514)	祖坟·····	(550)
城西雷击案·····	(516)	张问陶讯盗·····	(551)
柳絮飞来片片红·····	(517)	沙河堡客栈·····	(553)
阿桂的用兵玄机·····	(518)	王协衷治肥胖症·····	(555)
巧锯河中树·····	(520)	松江讼师·····	(556)
丘邱之别·····	(521)	赎珠·····	(557)
纪昀的急智·····	(522)	诊痘·····	(558)
老河工·····	(523)	老捕快·····	(560)
寄驴·····	(525)	佃户·····	(561)
盗马·····	(526)	审马褂·····	(563)
微形摘印·····	(528)	无头案·····	(564)
少女择偶·····	(529)	木蛋·····	(565)
争妻·····	(531)	断簪箕·····	(567)
大白鹅招供·····	(532)	审石追银·····	(568)
关山行旅图·····	(533)	添笔救人命·····	(569)
兄弟财产案·····	(535)	柜子里的秘密·····	(570)
曹谨智断拾银案·····	(537)	河边血案·····	(571)
多少“子曰”·····	(538)	知县巧破诬陷案·····	(572)
鼻烟巧计治恶兵·····	(539)	断句判产·····	(574)
陶澍识才·····	(540)	真名士遇假强盗·····	(575)
审筐·····	(542)	颠医·····	(576)
赔鸡还米·····	(543)	芙蓉膏·····	(577)
渡口·····	(545)		

先 秦

桓公释钩用管仲

齐襄公是个昏君，他不理朝政，荒淫无度，喜怒无常，经常诛杀无辜。他的弟弟们恐怕遭受祸害，纷纷出逃。二弟纠在师傅管仲、召忽的陪同下，逃到鲁国，因为他母亲是鲁国的公主。三弟小白的母亲是卫国公主，但卫国离齐国太远，所以小白就在师傅鲍叔牙的陪同下，逃到齐国的南邻莒（jǔ）国避难。两位公子都想置身境外，静观变化，等待时机，有所作为。

不久，齐襄公被他的叔伯兄弟公孙无知杀死；第二年，公孙无知又被国人杀死。一时间，齐国无主，国内大乱，拥立新君声起。大臣中的正卿高偃（xi）及国氏两人倾向公子小白，便暗里派人去莒国请小白急速返国登基。小白和师傅鲍叔牙分析了齐国的形势后，觉得机不可失，时不再来，应该抢在公子纠之前返回齐国。莒国国君派遣百辆兵车的人马，护送小白归国。

鲁国国君庄公得知齐国内乱的消息，决定亲自护送公子纠回国夺取君位。管仲对鲁庄公和公子纠说：“莒国邻近齐国，倘若公子小白抢先进入齐国，后果不堪设想。请允许我先率一支人马，赶在前面去截住他们。”

一天，管仲的小队人马和公子小白的大队人马在莒国通往齐国的路上相遇了。管仲张弓搭箭，对准坐在兵车里的小白射去。只听“嗖”的一声，小白闪避不及，应声倒下。队伍中刹那间喧哗起

来，有人大声叫喊：“不好了，不好了，公子小白被射死了！”管仲听到这声叫喊，高兴万分，命人飞快地将好消息传回鲁国。既然竞争对手已死，公子纠的队伍也就不急于赶路了。他们走了整整六天，才到达齐国国都临淄，还未进城，就听说新国君已经登基，这位新国君不是别人，正是公子小白。

原来管仲的一箭并没有射中小白的心窝，而是射在他的衣带钩上。小白急中生智，故意倒下装死，又故意让士兵大声叫喊“公子小白被射死了”，以此来迷惑管仲。待管仲的人马离去后，小白立即和鲍叔牙改乘轻便小车，抄小路飞速赶往临淄。在高偃和国氏这两位齐国最有势力的大臣的极力保荐下，大臣们同意拥立公子小白为国君。公子小白就是日后名扬诸侯的齐桓公。

齐桓公一登基，立即胁迫鲁国杀死公子纠，并命令鲁国用囚车把管仲押解回国。为报一箭之仇，齐桓公表示要把管仲剁成肉酱方解心头之恨。但鲍叔牙极力向齐桓公推荐管仲，他说：“国君如果只想把齐国治理好，那么有我鲍叔牙和高偃就足够了。但是如果国君想要成就霸业的话，没有管仲的辅佐就不行。”

齐桓公是一个既有雄心抱负又豁达大度的君主，为了实现霸业，他决定不计个人恩怨而重用管仲。他派鲍叔牙出京城迎接被押解回来的管仲，并以很隆重的礼节接待管仲，当即任命管仲为大夫，主持政务，不久又封管仲为相。

管仲辅助齐桓公整顿内政，使齐国迅速富强起来。后来齐桓公成了春秋五霸之一。

（事见《史记》 戴云云撰稿）

鲍叔牙生还管仲

齐桓公从莒返回齐国执政，任命鲍叔牙为宰相。鲍叔牙推辞道：“我是个平庸的臣子。大王待我很好，使得我不致挨饿受冻，这

是大王所赐给的呀。如果您要让我来治理国家，这不是我的能力所能担当的，而要论治国高手，管仲是最当之无愧的。”齐桓公问道：“既然如此，那么怎么才能把他罗致过来呢？”鲍叔牙说：“您可派人到鲁国去请。”当时，管仲正随公子纠在鲁国避难。齐桓公说：“鲁国的谋臣施伯如果知道我要用管仲，一定不肯放管仲投我。”鲍叔牙说：“您如果要使齐国安定，就要从速把管仲请来，否则就来不及了。”于是，桓公就派鲍叔牙出使鲁国。

鲍叔牙到鲁国后对鲁国国君说：“公子纠是齐桓公的亲弟弟，兄弟不和，您可以把他杀了。”鲁君就把公子纠杀了。鲍叔牙又对鲁君说：“管仲是桓公的仇敌，请您把他交给桓公亲手处决，这样我们国君才会觉得出了一口恶气。”鲁君觉得鲍叔牙的话很在理，就答应了。

施伯见此，就劝鲁君道：“齐王要管仲，并不是要杀他，而是要重用他。管仲是天下很贤明智慧的人，有大才干。他如帮助楚国，那么楚国就能威震天下；如帮助晋国，晋国就能威震天下；如帮助戎狄，戎狄也能威震天下。现在齐国要罗致他，那么他一定会成为鲁国长时期的大患。齐桓公不是要管仲吗？那好，您就把他杀了，然后把他的尸首交还齐国吧。”鲁君说“好”，便要杀管仲。鲍叔牙闻讯，向鲁君进言道：“在齐国杀管仲，是为了警示齐国的臣民；在鲁国杀管仲，是为了警示鲁国的臣民。我国的国君希望能得到活的管仲，以便把管仲示众，作为对群臣的警告。如果管仲不能活着到齐，那就是您和我国的敌人相勾结，这本来不是我国所愿意看到的。我也不能接受一个死尸回去。”

于是，鲁国国君只好不杀管仲，就让鲍叔牙将管仲缚住装进囚车生还齐国。

（事见《管子》 知周撰稿）

以 绌 败 敌

齐桓公问管仲：“鲁、梁两国对于齐来说，好比阻遏我们外出的千重沟壑、要随时蜇人的野蜂，齐国像牙齿似地被嘴唇围着。现在我想攻打鲁、梁两国，您看怎样办比较好？”管子对齐桓公说：“鲁、梁两国的老百姓都以织绌（tí 丝织品）为生，这成了他们民俗。您自己先穿绌做的衣服，然后命令左右大臣们也穿这种衣服。那么老百姓一见朝廷提倡，便会争相摹仿而穿这种衣服。见此情景，您马上下令，让齐国人不准织绌供应市场。因为市场缺货，那么一定要向鲁、梁两国进口绌，受出口的刺激，鲁、梁两国的百姓就会放弃农作转而大力发展织绌业了。”桓公说：“这主意很好。”于是，他就在泰山南麓用绌制起衣服来。十日后，衣服做成，他便穿着起来。

管子碰到鲁、梁两国的商人便说：“你们若为我们织绌一千匹，便可得三百斤金子的回报；若提供一万匹，就可得三千斤金子。若是这样，那么，贵国不必向老百姓征收赋税，就可国库满足，何乐而不为？”消息传到鲁、梁国君耳里，他们觉得这样很合算，便让老百姓都来从事织绌业。

过了一年多，管仲派人到鲁、梁，发现他们两国的老百姓都在为织绌贩绌而忙忙碌碌，弄得道路扬尘，一片混乱。管仲见事已至此，便对齐桓公说：“鲁、梁可以拿下了！”桓公说：“接下来怎么办？”管仲说：“您现在应该穿帛衣，让全国人民都不穿绌服，并且与鲁、梁两国停止通商贸易。”齐桓公说：“好的。”过了十个月，管仲又命人到鲁、梁，见两国的百姓都在挨饿，国家无法向他们征收赋税。鲁、梁两国的国君不得已，只好命令百姓放弃织绌改种农作物，然而至少三个月内是没有收成的。因为粮荒，粮价奇贵，是齐国的一千倍。两年后，逃荒跑到齐国的人有一半还多。第三年，鲁、梁两国国君只好