

以史为镜
·丛书·

影响 中国人的 历史潜规则

YING XIANG ZHONG GUO REN DE LISHI QIANG GUI ZE QUAN JI

历史潜规则

YING XIANG ZHONG GUO REN DE LISHI QIANG GUI ZE QUAN JI

当我们快速向前奔跑的时候 当我们看不清未来的时候
让我们回头看看历史

全集

YING XIANG ZHONG GUO REN DE
LISHI QIANG GUI ZE QUAN JI

宿春礼 邢群麟◎编著

石油工业出版社



B821-49/35

2008

影响 中国人的

宿春礼 邢群麟◎编著

YING XIANG ZHONG GUO REN DE LISHI QIANGU I ZE QUAN JI

历史潜规则

YING XIANG ZHONG GUO REN DE LISHI QIANGU I ZE QUAN JI

当我们快速向前奔跑的时候 当我们看不清未来的时候
让我们回头看看历史

全集

YING XIANG ZHONG GUO REN DE
LISHI QIANGU I ZE QUAN JI

石油工业出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

影响中国人的历史潜规则全集/宿春礼，邢群麟编著。
北京：石油工业出版社，2008.5

(以史为镜丛书)

ISBN 978 - 7 - 5021 - 6532 - 1

I. 影…

II. ①宿…②邢…

III. 人生哲学－通俗读物

IV. B821 - 49

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2008) 第 037561 号

影响中国人的历史潜规则全集

宿春礼 邢群麟 编著

出版发行：石油工业出版社

(北京安定门外安华里 2 区 1 号 100011)

网 址：www.petropub.com.cn

编 辑：(010) 64523609 发 行：(010) 64523603

经 销：全国新华书店

印 刷：北京晨旭印刷厂

2008 年 5 月第 1 版 2008 年 5 月第 1 次印刷

710 × 1000 毫米 开本：1/16 印张：18.25

字数：320 千字

定 价：35.00 元

(如出现印装质量问题，我社发行部负责调换)

版权所有，翻印必究

潛規則

影响中国人的历史潜规则全集

YINGXIANGZHONGGUORENDELISHIQANGUIZEQUANJI

前言

P R E F A C E

审视硬币的另一面

万里无云的高空，一只雄鹰在展翅高飞；广袤无垠的草原，一只野兔在欢奔跳跃。突然间，高空的鹰发现了地面上的这只野兔，它得意地盘旋了一会儿，便如箭一般俯冲下来，想给野兔来个突然袭击。在这千钧一发之际，野兔不慌不忙地顺势打个滚儿，“死”了过去。当鹰从几千米的高空俯冲下来，伸开双爪抓取野兔时，奇迹出现了。“死”去的野兔一跃而起，用脚爪猛抓住鹰的胸肚。鹰出其不意地负伤，鲜血滴落，只得悲鸣几声，带着伤痛逃离地面。

这是“兔子蹬鹰”的故事。在这场鹰与兔的生死博弈中，弱者之兔击败了强者之鹰，就在于它巧妙地运用了伪装。在自然界“物竞天择，适者生存”的淘汰法则之下，任何生物为了生存，都必须努力去适应。强者有强者的生存之道，弱者有弱者的生存法则，无论强与弱，都应该注意自己生存的潜规则。只有这样，才能在险恶里，为自己争得一片生命的乐土。

自然界如此，人类社会也是如此。人与人之间，时时刻刻存在着一个绕不开的博弈。在人生的博弈中，双赢是最佳的结果。因此，我们无论处理什么事情，最好首先考虑双赢方案。但是，双赢需要天时、地利、人和，而现实常常难以让你如此乐观。所以，生活中的弱者往往需要采取一些策略来达成自保的目的，甚至在与强者的对抗中取得胜利。

《孙子兵法》上说：“凡战者，以正合，以奇胜。”生活就是一场无硝烟的战争，比起真刀真枪的战争，其严酷性甚至有过之而无不及。在与人打交道的过程中，需要注意策略和技巧。当你处于弱势的时候，则更应该在“奇”字上下功夫。在生命的这局棋中，有各种各样的规则，这些规则都以法律、法规的形式确定下来。如果你不遵守这些规则，其结果自然是被绳之以法、约之以规。但是，人性之复杂决定了很多事情绝非那么简单。在

众人均要遵循的法律、法规等规则后面，其实还有一些规则，这就是所谓的“潜规则”。这些规则带有一定的隐蔽性，它与正式的规则一直并行。知道并善于运用它的人，就是所谓的“以奇胜者”；而不知道它的人，在博弈的过程中容易形成强者落败、弱者灭顶的后果。可以说，掌握了正式的规则，又掌握了潜规则，你就掌握了生存之道。

正是由于潜规则的隐蔽性，聪明人在生活中往往能出其不意，取得明显的生存优势。也正因为如此，古往今来，人们对此趋之若鹜，在人事纷扰的世界里上演了无数惊险剧目。综观中外历史上叱咤风云、成就大事之人，无一不是深谙生存之道，洞悉人性之妙的人。这些成功者面对对手，善于掌控主动；身处劣势，善用韬晦，等待时机；位居高位，从容驾驭进退；面对危机，机敏应对，巧妙化解……这种种智慧，就是成就大事业者必备的“韬略”。它们常常隐藏在人们熟知的诸如努力、勤奋等成功之道后面，不容易被人们敏锐地捕捉并加以巧妙运用。

正如光明的太阳也存在黑子，皎洁的月光也存在阴影；成功也如同一枚硬币存在两面：一面是攀向成功之巅的悬崖与峭壁，需要人付出艰辛和汗水，这是多数人的选择，属于硬币的正面；另一面却是绕向成功之峰的羊肠小道，需要人善于机变，并且敢于“不走寻常路”，才可能绕行多数人必须攀援的险途，走向成功，这属于少数人的选择，属于硬币的反面。选择付出艰辛与汗水固然可以取得成功，但需要坚强的意志力支撑；选择绕道而行也可以取得成功，但需要敏锐的判断力掌舵。这就是为何世间从来都是平凡者居多，成就卓越者总是少数。

本书选取历史上成功者的事例，从中汲取成功的潜规则，总结了掌控主动、运用韬晦、驾驭进退、知晓方圆、修习机变、人舍我取等十二条金规。通过这些历史故事，引领读者轻松获得成长智慧、洞悉生存方略、赢得成功心法并最终知晓人生博弈最高哲学。

人们常说“以史为鉴”。本书最难能可贵的一点就是，让您尽享跌宕起伏、生动丰富的历史故事的同时，还在各篇章的小结中结合生活现实，对人们在职场、交际中遇到的种种困境给予精彩点拨，让您既享受了历史的盛宴，又解决了人生难题。读此书后，如果每位读者都能在反观自己的人生时有所感悟，这将是编者最大的欣慰。罗曼·罗兰曾经说过：“每个人的心底，都有一座埋藏记忆的小岛，永不向人打开。”希望这本书可以作为一把打开埋藏着成功奥妙的钥匙，为您活得更从容、做得更成功提供一些更实用、更有效的智慧。

编者
2008年3月

潜规则

影响中国人的历史潜规则全集
YINGXIANGZHONGGUORENDELISHIQIANGUIZEQUANJI

目录

C O N T E N T S

第一章



掌控人生主动

- | |
|--------------------|
| 激励士气，哀兵必胜 / 2 |
| 不该仁义时就要凶狠 / 3 |
| 将欲擒之，先予纵之 / 4 |
| 抓刀要抓刀柄，制人要拿把柄 / 6 |
| 先下手为强，后下手遭殃 / 8 |
| “炒作”得体，事半功倍 / 9 |
| 毛遂自荐，“秀”出自己 / 11 |
| 收放结合，才能把人牢牢制住 / 13 |
| 摸透底细，该出手时再出手 / 15 |
| 控制强者，确保政局稳定 / 17 |
| 遇事不乱，主动出击 / 19 |
| 先声夺人，反客为主 / 21 |
| 出其不意，攻其不备 / 22 |
| 瞒天过海，造就不透风的墙 / 24 |
| 本章小结 / 26 |

第二章



洞悉生存方略

- | |
|-------------------|
| 谨小慎微，提防小人作怪 / 28 |
| 螳螂捕蝉，黄雀在后 / 30 |
| 破釜沉舟，置之死地而后生 / 32 |
| 容人之过，为自己留后路 / 35 |
| 脚踩两船，有备无患 / 36 |

深谋远虑，消弭祸患于萧墙	/ 38
不识诡诈，必陷入他人的奸谋	/ 40
勿触禁忌，维护他人面子	/ 42
对于小人，多留几个心眼	/ 44
要有保全自己的“心计”	/ 47
不姑息迁就，痛打落水狗	/ 48
在树大招风之前全身而退	/ 50
本章小结	/ 52

第三章



悟懂成长智慧

永远不要轻视他人	/ 54
练就一双明辨是非的慧眼	/ 56
人格是不容商量的事	/ 57
忠奸分明，不给小人搬弄是非的机会	/ 59
不必迷信前人的经验	/ 60
达到宠辱不惊的境界	/ 62
为人心莫太聪明	/ 64
做人不能太单纯	/ 66
善于心领神会，替人遮掩难言之隐	/ 68
祸从口出，别为自己找麻烦	/ 69
屈身求全，寻找制胜之机	/ 71
本章小结	/ 72

第四章



运用韬晦计谋

正确运用韬晦策略	/ 76
居功自傲，无异于自取灭亡	/ 78
忍一时之气，换来有利的局势	/ 80
能忍小失，才不会大失	/ 82
三年不飞，一飞冲天	/ 83
装疯卖傻，以图大计	/ 85
文饰不如情饰	/ 87
隐藏智慧是智者的明智选择	/ 90
不善养晦，大祸就在眼前	/ 92
掩藏真实意图，容易得到想要的一切	/ 94

防微杜渐，在小事上做文章 /	96
大智若愚，还要守愚 /	98
保持低姿态以保全自己 /	101
恃才傲物，祸从天降 /	103
弱时韬晦，强时显能 /	105
百忍方能成真金 /	106
故作不知，难得糊涂 /	108
自负其高，自取其祸 /	110
深藏不露，出其不意 /	111
本章小结 /	113

第五章



驾驭进退规则

功高盖主，让名远害 /	116
飞鸟尽，良弓藏 /	118
有进有退，方为成事之道 /	120
与人无争，无人能与之争 /	121
退而不隐，强而不显 /	123
知止是一种人生智慧 /	124
留得青山在，不怕没柴烧 /	126
退避三舍，后发制人 /	128
该进则进，当退则退 /	129
做事有度，别把马屁拍到老虎屁股上 /	131
不在其位，不谋其政 /	132
本章小结 /	135

第六章



知晓方圆之策

学会绕圈子，是一种圆熟之道 /	138
未出头时，能而有度 /	140
淡泊处之，沉浮自如 /	141
以柔克刚，以弱胜强 /	143
软硬兼施，厚黑并用 /	145
处世圆融，灵活变通 /	147
虚与委蛇，方圆并用 /	149
物朴乃存，器华招损 /	150

言拙意隐，辞尽锋出 /	152
八面玲珑，巧于变通 /	154
“和”能拉近天下人 /	155
小事糊涂，大事精明 /	157
人在屋檐下，怎能不低头 /	159
本章小结 /	160

第七章



修习机变之道

挽回错失，免去杀身之祸 /	164
遭到攻击时，需要冷静 /	166
麻痹对手，抢得先机 /	168
审时度势，把握良机 /	169
一石三鸟，摆脱困境 /	171
灵活应对别人的恶意诬陷 /	172
巧言保护自己的利益 /	174
善用“欺骗”之举，无往不利 /	175
不露声色，把危机消弭于无形 /	177
纲举目张，执本末从 /	178
临危不乱，以“诈”赢得先机 /	180
让对手窝里斗 /	181
本章小结 /	183

第八章



贏取成功心法

眼光有多远，就能走多远 /	186
不入虎穴，焉得虎子 /	187
施计弄巧，创造成功条件 /	188
以己之长，攻人之短 /	190
找最佳的角度解决难题 /	191
绕远路可能先抵达终点 /	193
只要使一部分人满意就足够了 /	195
患得患失不是成事之道 /	197
本章小结 /	199

第九章



搞定人心只需几招

- 杀鸡给猴看，震慑人心 / 202
- 实现“野心”要名正言顺 / 204
- 让人心服，而非征服 / 206
- 民心所向，善用者王 / 208
- 别在道义上失去正义的力量 / 210
- 得民心者得天下 / 212
- 彰显“君子之德”，最大化影响力 / 213
- 心战为上，兵战为下 / 214
- 说得好不如哭得妙 / 216
- 适时成全别人的好胜心 / 218
- 本章小结 / 220

第十章



博弈的最高哲学

- 隔岸观火，坐收渔翁之利 / 222
- 知人之欲，智者善使败德之人 / 223
- 实施“苦肉计”，制伏狡猾的对手 / 225
- 在复杂的环境中保全自己 / 227
- 拉大旗做虎皮，借他人之势抬高身价 / 229
- 以其人之道，还治其人之身 / 230
- 点到为止，让对方无从选择 / 232
- 出手要快，看人要准 / 234
- 假扮受害者，反戈一击 / 236
- 看破别人的心思也不要点破 / 238
- 本章小结 / 240

第十一章



历史中的加减法

- 要善于洞察事物表象背后的本质 / 242
- 见一落叶，而知秋临 / 243
- 紧随变化，重估一切价值 / 245
- 该放则放，不必事事躬亲 / 246
- “养虎”不可纵其为患 / 248
- 深藏不露，不可藏过了头 / 249

弃暗投明，择良木而栖 /	250
当仁不让也是一种高明 /	252
阴术阳取，善于暗中下工夫 /	253
有柔有刚，不可偏执一端 /	254
本章小结 /	257

第十二章



人會我取的财富潜规则

富贵如霜刃，切勿贪恋过炽 /	260
天下没有免费的午餐 /	261
在失意中期待柳暗花明 /	263
放长线，钓大鱼 /	265
学会与他人分享名利 /	268
吃得眼前亏也是福 /	269
平时冷庙烧香，急时才能抱佛脚 /	271
手脑并用，不给对手后悔的余地 /	272
重视小人物的作用 /	274
让别人需要你，而不是感激你 /	276
善用人脉，朋友多了路好走 /	277
本章小结 /	279



潛規則

影响中国人的历史潜规则全集
YINGXIANGZHONGGUORENDELISHIQIANGUZEQUANJI

第一章

掌控人生主动

古人云：“强者，先机也。”

在人生之路上只有两种结果，要么成，要么败。如果不被别人踢出局外，只有抢在别人之前出手，才能掌控人生博弈的主动权。先下手为强，即是此理。



激励士气，哀兵必胜

拿破仑曾经说：“一支军队的实力，四分之三是由士气构成的。”这种说法似有夸张，但不无道理。士气是构成战斗力的基本要素，一支军队士气的高低直接影响着战争的胜负。古今中外的军事家，都把挫伤敌人的锐气、激励己方的士气作为运筹决策的重要内容。

公元前279年，齐国田单所率军队被燕军围于即墨。田单首先派间谍向外宣传说：“我最怕燕军俘虏齐军士兵后，把他们的鼻子割掉，再把他们放到攻击部队的前头。那样的话，即墨就要被击破了！”燕军听说后，果真令人将俘虏的鼻子全割掉，推到阵前以恐吓齐军。城中军民看到被俘的士兵被割去鼻子，异常愤怒，死守不屈。

田单又派出间谍四处散布言论说：“我最怕燕军挖即墨城外的坟墓，那会使城中军民人人寒心，失去斗志。”燕军将领听说后，不仅下令挖掉齐人的坟墓，还焚烧其骸骨，威逼齐人投降。城中齐国军民见此情景，悲痛涕零，义愤填膺，决心同燕军决一死战。田单看到高昂的士气上来了，便率领军民大举反攻。燕军溃败，齐军很快收复了所有失地。

经典释评



常言道：“哀兵必胜。”示以“哀兵”之形，往往会造成敌方骄纵轻敌心理，而己方因处于受压迫、受凌辱的地位，必然怀着满腔悲愤，求胜争强。此时因势利导，积极发动攻势，就能战而胜之。如何激起哀兵之势呢？田单采取了谣言惑敌的办法，诱使敌人去割鼻挖墓，看似消沉齐军意志，实则另有所图，他是要通过此举激起军民同仇敌忾的情绪。有了士气高昂的军队，打起仗来焉有不胜之理？

不该仁义时就要凶狠

在战争中，时机成熟时，一定要果断地重拳出击，千万不能有不必要的“仁义”。否则，很可能陷入被动。

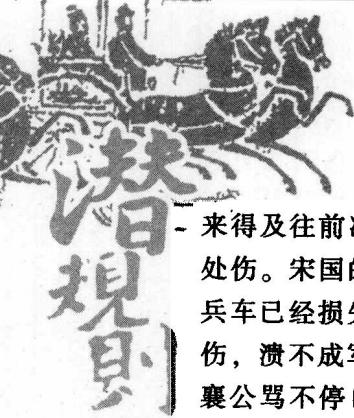
齐桓公死后，宋襄公不自量力，想接替齐桓公当霸主，但遭到了各国的反对。宋襄公发现郑国支持楚国做盟主最积极，便想找机会征伐郑国。

公元前639年，宋襄公亲自带兵去征伐郑国。楚成王见势不妙，连忙发兵去救郑国。但他没有直接去救郑国，而是率领大队人马直奔宋国。宋襄公慌了手脚，只得带领宋军连夜往回赶。宋军在泓水（今河南杞城西北）扎好营寨时，楚国兵马也开到了对岸。公孙固劝宋襄公说：“楚兵到这里来，不过是为了援救郑国。咱们从郑国撤回了军队，楚国的目的也就达到了。咱们力量小，不如同楚国讲和算了。”

宋襄公说：“楚国虽说兵强马壮，可他们缺乏仁义；咱们虽说兵力不足，但举的是仁义大旗。他们的不义之兵，怎么打得过咱们的仁义之师呢？”宋襄公还下令做了一面大旗，绣上“仁义”二字，准备用“仁义”去打败楚国的军队。天亮以后，楚军开始过河了。公孙固对宋襄公说：“楚国人白天渡河，明明是瞧不起咱们。咱们趁他们渡到一半时，迎头打过去，一定会胜利。”宋襄公还没等公孙固说完，便指着飘扬的大旗说：“你难道没见到旗上的‘仁义’二字吗？人家过河还没过完，咱们就打人家，还算什么‘仁义’之师呢？”

楚兵全部渡过了河，在岸上布起阵来。公孙固见楚兵乱哄哄地还没整好队伍，又对宋襄公建议说：“楚军还没布好阵势，咱们抓住这个机会，赶快发起冲锋，还可以取得胜利。”宋襄公瞪着眼睛大骂道：“你这个家伙，怎么净出歪主意！人家还没布好阵就去攻打，这算仁义吗？”

正说着，楚军已经排好队伍，洪水般地冲了过来。宋国的士兵吓破了胆，一个个扭头就跑。宋襄公手提长矛，催着战车，想要攻打过去。还没



来得及往前冲，就被楚兵团团围住，大腿上早中了一箭，身上还受了好几处伤。宋国的几员大将奋力冲杀，才把他救出来。等他逃出战场，宋国的兵车已经损失了十之八九，兵器、粮草也全部丢光，将士们死的死、伤的伤，溃不成军，那面“仁义”大旗早已无影无踪。老百姓见此惨状，对宋襄公骂不停口。可宋襄公还觉得他的“仁义”取胜了。公孙固搀扶着他，他还一瘸一拐地边走边说：“讲仁义的军队就得以德服人。人家受伤了，就不能再去伤害他；头发花白的老兵，就不能去抓他。我以仁义打仗，怎么能乘人危难的时候去攻打人家呢？”那些跟着逃跑的将士，听了宋襄公的话，都哭笑不得，心想：我们平日打仗，靠拼命才能打败敌人；这回主公靠“仁义”打仗，害得我们差点儿丢掉性命。

经典释评



一味按教条去考虑问题而不懂得变通，难免陷入迂腐的误区。尚清谈、轻实际的决战方式，是可笑而且注定要失败的。宋襄公的可笑在于他混淆了“仁义”运用的场景和实际情况，使自己一步步被动起来。宋襄公的迂腐做法，我们当引以为戒。

将欲擒之，先予纵之

做决定时，如果过早地行动，会让我们悖于道义、有违民心而陷入被动的处境。智者做事不会操之过急，他们懂得“欲擒故纵”的道理，在运用“将欲擒之，先予纵之”这一潜规则时总是得心应手。

郑庄公的母亲姜氏有两个儿子，老大就是庄公，老二叫共叔段。姜氏对共叔段特别偏爱，几次请求郑武公立共叔段为世子，但武公没有同意。

武公死后，郑庄公继位。姜氏见扶立共叔段的计划失败，转而请求庄公将京邑封给共叔段。庄公不好推辞，答应了。

郑国大夫祭足知道后，立即面见庄公说：“分封的都城，其城墙边长超过300丈的，都会对国家有害。按照先王的制度规定，国内大城不能超过国都的三分之一，中城不能超过国都的五分之一，小城不能超过国都的九分之一。现在将京邑封给共叔段，不符合法度。这样下去恐怕您将控制不住他。”

庄公答道：“母亲希望这样，我怎么能让她不高兴呢？”

大夫又说：“您母亲哪里有满足的时候！不如早想办法处置，不要使这种状况滋长蔓延，蔓延了就很难解决，就像蔓草难以除干净一样。”

庄公沉吟了一会儿，说：“多行不义必自毙，你姑且等着吧！”

其实，郑庄公心里早已有了对付共叔段的方略。他知道自己现在力量还不够强大，共叔段又有母后的支持，要除掉共叔段还比较困难，不如先让他尽力表现，等到其罪恶昭著后，再进行讨伐，一举除之。

共叔段到了京邑后，进一步扩大势力范围，逐渐把郑国西部和北部的一些地方据为己有。

公子吕见此情形，十分着急，对庄公说：“国家不能有两个君主统治人民的情况出现，您要怎么办？请早下决心。如果要把国家传给共叔段，那么就让我奉他为君；如果不传给他，就请除掉他。千万不要使人民产生二心。”

庄公回答说：“你不用担心，也不用除他，他将会遭受祸端。”

此后，共叔段又将自己的地盘向东北扩展到与卫国接壤。此时，公子吕又来见庄公，说：“应该除掉共叔段了，如果让他再扩大土地，就要得到民心了。”

庄公说：“他多行不义，人民不会拥护他。土地虽然扩大了，但一定会崩溃的。”

共叔段见庄公屡屡退让，以为庄公怕他，更加有恃无恐。他集合民众，修缮城墙，收集粮草，修整装备武器，编组战车，并与母亲姜氏约定日期作为内应，企图偷袭郑国都城，篡位夺权。

庄公对共叔段的一举一动看在眼里，并早有防备。当他得知共叔段与姜氏约定的行动日期后，就命大将公子吕率领二百乘兵车提前进攻京邑，历数共叔段的叛君罪行，京邑的人民也起来响应，反攻共叔段。共叔段弃城而逃，后畏罪自杀。他的母亲姜氏也因无颜见庄公而离开王宫。



郑庄公运用“将欲擒之，先予纵之”的谋略，轻松地除掉了王位竞争对手。他考虑到共叔段毕竟是自己的亲弟弟，如果一开始就对共叔段大加讨伐，别人会说他不讲亲情，在道义上他会失分。所以他先让共叔段变坏，暴露篡位野心让大家都看清楚是非曲直之后，才顺理成章地出兵讨伐。

抓刀要抓刀柄，制人要拿把柄

所谓“打蛇打七寸”、“抓刀要抓刀柄”，要让人受制于己，就要抓住别人的短处和把柄。

汉代的朱博本是武将出生，后来调任左冯翊，担任地方文官。他利用一些巧妙的手段，制服了地方上的恶势力，被人们传为美谈。在长陵一带，有个大户人家出身的人名叫尚方禁。他年轻时曾强奸别人的妻子，被人用刀砍伤了面颊。这样的恶棍，本应重重惩治，只因他大大地贿赂了官府的功曹，不但没有被革职查办，反倒被调升为守尉。

朱博上任后，有人向他告发了此事。朱博觉得真是岂有此理！立即召见了尚方禁。尚方禁心中七上八下，硬着头皮来见朱博。朱博仔细看尚方禁的脸，发现其脸上果然有疤痕，就让侍从退开，假装十分关心地询问究竟。

尚方禁做贼心虚，知道朱博已经了解了他的情况，小鸡啄米似的接连给朱博叩头，如实地讲述了事情的经过，请求朱博的原谅。他头也不敢抬，只是一个劲地哀求道：“请大人恕罪，小人今后再也不干那种伤天害理的事了。”

“哈哈哈……”朱博突然大笑道，“男子汉大丈夫，本就难免会发生这种事情的。本官想为你雪耻，给你个立功的机会，你会效力吗？”