

潘



人生纪实

下

中央文献研究室科研部图书馆 编

凤凰出版传媒集团
凤凰出版社



主
題



1999年10月1日

1999年10月1日

陈成人生纪实

下

中央文献研究室科研部图书馆编

凤凰出版传媒集团
凤凰出版社

1905-1995

不唯其不唯其不唯其

下册目录

交往

- 中财委的两位领导人——与薄一波 633
- 半个世纪的真诚友谊——与章乃器 645
- “马寅初的问题,应该平反”——与马寅初 657

珍闻

- “我也是上海的工会干部嘛” 666
- 要吸收资本家参加工作 672
- 解决上海工人失业问题 674
- 不要只想到做官,忘记了革命 680
- 革命的目的,就是为了子孙万代 683
- 三次视察鞍钢 685
- 关注新中国的汽车工业 690
- 有计划地治水 696
- 善于抓大事 706
- 不收礼,不吃请 708
- 50年代三次到青浦搞调查 711
- 八大期间与外国代表团的谈话 714

第六编 十年探索

(1956—1966)

历程

“三个主体,三个补充”	725
在“大跃进”运动的狂飙中	733
降低钢铁生产指标	764
一切为了度过困难时期	792
第四次回乡	825
谋划调整良策	838
向毛泽东提出分田到户	864

交往

“陈云看问题很尖锐”——与毛泽东	875
“陈云真会过日子”——与周恩来	891
“你是卖布的出身啊”——与沈鸿	896
“希望你们定期来看看我”——与吴宗锡	903
“我们合个影”——与赵开生	910

珍闻

“我看陈云同志行”	913
要把群众的衣食住行作为战略问题来考虑	914
“这个先生不可少”	918
“为中国工人阶级争光”	920
“虽是亲朋故旧,也要一视同仁”	923
视察武钢	926

“不能把科学当成迷信去破”	937
视察抚顺	943
要自力更生发展化肥工业	947
两次调查会	952
“公私并举、私养为主”	958
“对领导和群众都一视同仁”	961
超人的毅力	964

第七编 “文革” 经历

(1966—1976)

历程

“文革”初期的遭遇	969
在江西“蹲点”的日子	974
考察南昌县农村	995
钢城之行	1001
萍乡、安源之行	1008
关于对外贸易的几点思考	1015

交往

将军管理经济——与李先念	1026
父亲的两封信——与陈伟华	1029
谆谆教诲,永生难忘——与曾文威	1038
我认识了陈云——与胡少春	1046
“我们是老相识了”——与李赤	1052
两只折叠凳子——与陈天赋	1057
“慈父”般的教诲——与傅可新	1060

珍闻

“黑帮这个词可不能随便用啊”	1064
“钱由我出,就这样定了”	1066
年夜饭	1068
一顶军帽	1071
深入基层,求实创新	1072
工人的贴心人	1078
难忘的一课	1080
陈方的婚礼	1083
给女儿发工资	1085
“做事不能脱离群众”	1086

第八编 改革开放

(1976—1995)

历程

十一届三中全会前后	1091
再次出掌经济工作	1121
探索计划与市场的关系	1140
历史决议要写“党的 60 年”	1147
借外债一定要“用得好”	1163
倡导从严治党	1174
“必须成千上万地提拔中青年干部”	1187
两个文明要一起抓	1196
在老一代交接班中发挥重要作用	1204

交往

手术前唯一的牵挂——与潘汉年	1212
----------------------	------

“你是全国有名的教授了”——与侯宝林	1222
“你是小彩舞”——与骆玉笙	1224
“‘三将军’怎么没有来”——与汪雄飞	1226
“以后可要常来看我呀”——与赵天元	1228
“你是我们的老朋友了”——与阿尔希波夫	1234

珍闻

打算盘	1236
“外国资本家也是资本家”	1237
关于整理古籍的指示	1240
与烈士子女一起过春节	1245
“出人、出书、走正路”	1250
长大后做一个合格的接班人	1271
关注水资源和工业污染问题	1274
怎样做到实事求是	1277
心中有群众	1280
云栖竹径杭州情	1282
“剪刀博物馆”	1286
“睡觉第一,吃饭第二”	1288
在上海华东医院的日子里	1294
最后岁月	1297
遗产	1307

编后记	1312
-----------	------

说 明	1314
-----------	------

第五编

交 往

中财委的两位领导人

——与薄一波

建国初期,作为中共中央书记处书记的陈云受党中央和毛泽东同志的重托,具体领导全国的经济工作。当时,薄一波作为中财委主要负责人,和陈云一起工作达4年之久,为新中国国民经济的恢复和社会主义建设作出了卓越的贡献。同时,他们在工作中也建立起了崇高而真挚的友情,堪为世人楷模。

新中国创立前夕,中共中央和毛泽东同志在指挥人民解放军胜利进军的同时,着手建立经济工作的领导机构——中央财政经济委员会,来统一领导全国的经济工作,并决定从东北抽调陈云来中央主持中财委的工作,薄一波“到中财委任副主任,协助陈云同志工作”。这样,陈云和薄一波具体领导了平抑物价、统一财经、调整工商业、统购统销等一个又一个“战役”,并取得了重大胜利。

1. 平抑物价、统一财经

建国之初,我们面临的经济形势十分严峻:国民党政府留给我们的的是一个经济破敝不堪的烂摊子,财政经济状况十分困难,恶性通货膨胀使投机活动十分猖獗,正常的生产经营活动难以进行,人民生活受到严重威胁。制止持续多年的恶性通货膨胀,迅速实现社会经济的稳定与发展,成为我们党面临的新课题,也是对我们党执政能力的一次考验。

在这种形势下,中财委成立后抓的头一件重要工作,就是在刚解放不久的上海召开金融贸易会议,“研究、部署以稳定金融物价为中心的经济工作”。陈云出席并亲自主持了这次会议,还作了报告总结。“会议提出了克服经济困难的措施,并从领导思想上明确了一些重要问题,对建国初期的财经工作,具有很大的指导意义。”这次会议后,陈云和薄一波认真研究了发行公债、钞票、增加税收等解决财经困难的具体办法,详细制定了抑制金融物价的措施,为后来的抑制物价飞涨奠定了基础。

1949年10月15日,物价涨风再起。以津沪为先导,华中、西北跟进,全国物价猛涨。在薄一波的积极协助下,陈云亲自组织指挥了平息这次物价波动的斗争。他们一方面精确计算了货币投放量与物价上涨指数的关系,预测了物价上涨的幅度,另一方面急电各大区,提出控制市场物价的意见,要求各地一致行动,“经济手段和行政手段双管齐下,一面筹措掌握物资,择机抛出;一面几路进军:收紧银根;征收税款,收缴公债款,要求资本家按时发放工资而且不准关厂;公家的钱只能存放国家银行,不得向私营银行和私营企业贷款。这一抛(抛售物资主要是纱布)一收(收紧银根),资本家两面挨‘耳

光’”，结果，在短期内就给哄抬物价的投机资本家以歼灭性打击。各地市场从1949年11月15日起已趋向稳定，12月10日物价涨风便告一段落。在这以后，金融物价虽有起伏，但再也没有出现大的波动。经过这次斗争，我们已经在市场上取得了领导地位，就连资本家对我们领导经济的能力也开始称赞。当时上海一位颇有影响的资本家曾说：“六月银元风潮，中共是用政治力量压下去的，此次则仅用经济力量就能稳住，是上海工商界所料不到的。”

几番平抑物价的斗争我们都取得了胜利，但是隐患并没有彻底消除，主要原因是财政经济未能统一，收支脱节，中央财政缺乏坚实的基础。当时，无论是从支持战争还是从克服财政困难来看，都必须改变过去那种各个根据地、解放区分割，财政工作分散管理的格局，而应实行全国财政工作的统一管理。陈云和薄一波经过认真的分析和深入的调查研究，1949年12月底得出这样的结论：“实行统一所遇到的困难小，为害亦小；由不统一而来的金融、物价风潮的困难大，为害亦大。因此，应该克服统一中可能出现的小困难，避免由于不统一而产生的物价混乱等大困难。”1950年2月初，他们进一步明确指出：不仅要实行财政统一，而且越早越好，因为“提早实行的困难小，为害小；如继续不统一则困难大，为害大。为此，各大行政区于我军已经到达的一切县市，必须抽出人员于2月底以前建立国库，以后逐日或三五日将税款解库。”

中共中央和毛泽东同意了中财委的意见，政务院于1950年3月30日作出了《关于统一国家财政经济工作的规定》，同时，相应地作出了统一财政收支管理、统一公粮收支调度等一

系列具体规定,并决定陈云同志兼任全国仓库物资清理调配委员会主任,薄一波同志兼任全国编制委员会主任。为保证国家这一重大政令的贯彻执行,党中央发出了关于全党保证实现《中央人民政府政务院关于统一国家财政经济工作的决定》的通知。

在中共中央、政务院的领导下,在薄一波等同志的大力协助下,陈云具体设计和亲自指导了这项极其复杂的工作。他不仅制定了统一财经工作的具体实施计划,而且于1950年3月10日亲自为《人民日报》起草了《为什么要统一财政经济工作》的社论,对统一财经的内容和意义作了全面阐述。这期间,薄一波作为财政部长,在具体工作中与陈云密切配合,全力解决统一财经中的困难与问题。他还为《人民日报》撰写了《税收在我们国家工作中的作用》的社论。这篇社论与陈云等同志的两篇社论,被中共中央认为“解决了当前财政经济工作中的重大问题”。

在陈云和薄一波的领导下,统一财经的工作进展非常顺利。1950年4、5月份,财政状况开始好转,基本统一了财政收支、物资调度和现金管理,新中国的经济实力大为增强,从根本上保证了市场的稳定。至此,建国初期平抑物价、统一财经的斗争大获全胜。事后,毛泽东高度评价它意义“不下于淮海战役”,并极为称道陈云同志的理财能力。

2. 调整工商业

统一财经后,随着银根的紧缩,1950年春夏之交,全国经济生活中出现了市场萧条、私营工商业经营困难、部分私营工商业户关门歇业、出现新的失业等现象。对此,中共中央和毛泽东同志高度重视,多次召开会议进行研究,并在七届三中全

会上作出了调整工商业的决定,提出了“不要四面出击”的策略思想。

根据党中央的指示精神,中财委于1950年4月12日召开党组会议,讨论调整工商业的问题。薄一波在发言中谈到:关于公私兼顾问题,中财委系统研究不够,没有把《中国人民政治协商会议共同纲领》第二十六条的原则规定具体化。他指出,我们在实践中缺少贯彻落实公私兼顾原则、五种经济成分协调发展的办法。“1949年为平衡收支,征税有些重,加上其他方面的缺点,资本家叫得比较凶。”“我们既在经济上承认四个阶级,有利于国计民生的私人工商业就要让它发展,有困难就要帮助。”他还提出了帮助私营工商业走出困境的具体实施意见,得到与会者的完全赞同。会议决定把中财委的工作重心从财政方面转到恢复发展经济上,首先抓好现有工商业的调整。此后,在陈云直接指导下,中财委召开了一系列会议,研究、制定调整工商业的措施。这些措施实施以后,“不到半年的时间,全国的经济情况就大为改观了,各地大中小城市呈现出了一片繁荣景象”。

3. 统购统销政策的初步制定

早在1951年底,陈云就考虑过粮食统购问题。由他主持起草,以他与薄一波、李富春三人名义于1952年1月15日向中央提交的《一九五二年财经工作的方针和任务》的报告中就提出过“征购”粮食的问题。1953年上半年,粮食供销矛盾进一步加剧,毛泽东要求中财委拿出具体办法。当时,陈云因病在外地休息,由薄一波主持中财委工作。他组织粮食部、中财委粮食组的同志共同研究,草拟了《粮食收购办法》、《粮食计划供应办法》、《加强粮食市场管理办法》和《节约粮食办法》,

提出了余粮认购法等解决供销矛盾的措施。几个草案经中央初步审阅后,于6月15日提交正在召开的全国财经会议粮食组讨论、修改。7月下旬,财经会议后期,陈云同志回到北京。会议结束后,他立即拿出很大的精力继续这项研究。经过反复比较,最终确定了“农村征购、城市配售”的措施。这时,尽管薄一波已不再担任中财委第一副主任并在地调查研究,陈云仍然打电话征求他的意见。薄一波除赞成陈云的决策外,还提出了一些很好的建议。由此可见,陈云对薄一波非常信任,它从一个侧面反映了他们在工作中建立起来的深厚友谊。

综上所述,作为建国初期财经战线上“三大战役”之一的统购统销政策的初步制定,既凝聚了陈云的心血,又饱含着薄一波的辛劳。这是他们默契配合、相辅相成的结果。

在新中国经济建设的伟大实践中,为了一个共同的目标——尽快恢复和发展国民经济,陈云和薄一波这两位经济战线上的卓越领导人密切配合,共同写就了历史上辉煌的一页。这里面既有薄一波对陈云主持中财委工作的积极协助,又有陈云对薄一波具体工作的关心支持。

(一) 高度重视财政工作

财政是国民经济的重要组成部分,对国民经济的恢复与发展起着举足轻重的作用。建国初期,陈云在抓全国经济工作的同时,尤其重视财政工作。他不但提议中财委第一副主任薄一波兼任财政部长,而且始终把财政工作当作头等大事来抓。1949年12月17日,由他起草,以他和薄一波的名义发给中财委副主任马寅初的电报中,列举了中财委所管各部召

开的几个专业会议,认为其中“最重要者为财政会议”。他亲自出席了这次会议并发表了重要讲话。陈云还经常花费大量时间与薄一波等财政部门的同志研究财政问题,制定克服财政困难的措施。在调查研究的基础上,他向中央人民政府提出了发行公债弥补财政赤字的建议,并与薄一波等详细研究了“公债和钞票的发行计划”,报中共中央批准。

对于财政工作的重要地位和作用,陈云还从理论上进行了精辟的论述。他指出:“预算是体现国家政策的,不是单纯收支计算和管理问题。”他提出“党要管预算,国家预算应集中在中央,地方预算应由省、市委主持。这样,党可以更好地掌握财经方面的政策”。陈云告诫各级党委和政府,应高度重视财政这一关系全局的大事情,千万不可掉以轻心。陈云之所以高度重视财政工作,除了对薄一波的工作从实际上给予大力支持外,还因为“财政情况的好坏,直接关联到国家经济和人民生活”。为国家和人民的利益着想,这是陈云领导财经工作的首要原则。

(二) 精心指导财政工作

国民经济恢复时期,百业待兴,百废待举,财政工作的任务十分繁重。作为中财委主任,陈云经常在调查研究的基础上对财政工作进行精心指导,亲自抓重要问题,并一抓到底,直到抓出成效。

税收是财政收入的重要来源。陈云很重视税收工作,尤其是城市的税收工作。他明确指出:“我们要重点抓好城市工商税收工作。”他明确指出:“我们要重点抓好城市工商税收,这对克服当前财经困难,保证各方面的经费供给,具有十分重要的意义。”1949年底,财政部召开了第一届全国税务会议,

陈云与薄一波一同出席,并发表了重要讲话,还同财政税务部门的同志重点研究了统一全国税收、加强工商税收管理等问题。在陈云同志和薄一波同志的领导下,首届税务会议顺利结束,并拟出了统一全国税收的各项制度。这次会议为全国财政税收的统一奠定了坚实的基础。

对于财政支出管理,陈云反复强调要贯彻“厉行节约”的原则,要求严格把好支出关。当时,我国的经济基础十分薄弱,财政收入只有百余亿元,但支出的项目却不少。对此,陈云明确指出:“国家的物力财力一定要用得恰当。所谓恰当,就是迟用、早用,多用、少用,先用、后用,缓用、急用的问题解决得好。这就需要有全局观念。”陈云深知财政部门把住支出牌子的难度,所以他以身作则,严格把关。当时的财政部副部长戎子和回忆说:“他自己在处理问题时从不随意开财政的口子,遇事总要先同我们商量,要我们先提出意见。”“当几次财政工作面临较大压力时,他都站出来支持我们说,财政工作就是要严格执行预算,控制支出,不该花的钱就是要‘一毛不拔’。”陈云的这种“坚决态度”,“确实为我们做财政工作的同志撑了腰、解了围,财政工作就好做多了”。

陈云对财政制度建设也很关注,一旦发现问题,就及时作出指示,要求财政部门做好这方面的工作。1950年初,全国财经统一后,决策和预算制度亟待规范。在这种情况下,陈云于1950年12月底代政务院起草了《关于决算制度、预算审核、投资的施工计划和货币管理的决定》,要求建立统一的预决算暂行条例,具体规范了预算决算的分类和组成体系,以及预算决算的编制、审核等。此外,他还提出建立银行代理国库制度、统一货币发行制度、财政监察制度、重点试办独立会议

制度、财政执行情况定期报告制度,以及健全军队的财务制度等意见。所有这些为充分调动中央和地方两个积极性,正确处理集权与分权的关系,从而建立稳定可靠的财政管理体制,为新中国财政制度建设奠定了良好的基础。

(三) 积极支持增产节约运动和“三反”、“五反”斗争

1951年至1952年5、6月份,在中共中央和毛泽东同志的领导下,全国各地相继开展了增产节约运动和“三反”、“五反”运动。薄一波受命担任中央人民政府节约检查委员会主任,主持增产节约,“三反”、“五反”等工作。在半年多的时间里,薄一波以其实事求是的科学态度和出色的工作实绩,得到中共中央和毛泽东同志的充分肯定。这期间,陈云对薄一波的工作积极配合、大力支持。1952年1月15日,陈云明确指出:“增产节约运动,也是企业提高经营管理水平的运动。今年6月底,各部门要在增产节约运动的基础上,定出所属企业主要项目的定额,报告中财委。一则以此增加业务人员的知识,二则在此基础上继续前进。”1952年2月24日,针对“五反”运动中部分地区出现的生产下降、市场冷清等现象,中财委果断采取了完成生产计划等四项措施。陈云还有针对性地指出:现在我们算资本家的“五毒”账有点多了,像在农村出现过的那种苛刻算法:一只老母鸡下了很多蛋,蛋又孵了鸡,鸡里面又有多少公鸡多少母鸡,母鸡又下了多少蛋,蛋又孵了多少鸡……“算的太多了,恐怕站不住脚,也会把真正的‘五毒’放过去。”因此,“我们必须实事求是地把它核减下来,核减到恰当的程度”。陈云的这一观点对于纠正“五反”中出现的偏差、实事求是地定案,发挥了重要作用。