

冷成金

# 智源

团结出版社

# 智 源

——传统智慧的文化形态

(第三卷)

冷成金

团结出版社

## 图书在版编目 (CIP) 数据

智源/冷成金著·—北京：团结出版社，1998.4  
ISBN7-80130-172-2

I. 智… II. 冷… III. 谋略—中国—古代—通俗读物 IV. C934

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (98) 第 05805 号

---

·团结出版社出版 (北京东城区东皇城根南街 84 号)

中共中央党校印刷厂印刷

新华书店北京发行所经销

850×1168 毫米 大 32 开 68.5 印张 1500 千字

1998 年 4 月第一版 1998 年 4 月第一次印刷 印数：20000

ISBN 7-80130-172-2/C · 9

---

定价 (全套四卷): 98.00 元 (软精)

# 目 录

谋略、文化与中国人(代前言) ..... (1)

## 第一类 法家之智

第一编 驭政	(1)
1. 书生能否成帝王?	(1)
2. “阴谋”与“阳谋”	(13)
3. 嗇通得时不得人	(30)
4. 凄壮的祭坛	(38)
5. 后周代汉	(43)
6. 外戚为何不得干政?	(47)
7. 不可废长立幼?	(49)
8. 谤言为什么会应验?	(52)
9. 齐景公不智	(54)
10. 舆论的力量	(56)
11. 篡权的高手	(57)
12. “田氏代齐”	(60)

13. 功过参半,愚智难辨.....	(63)
14. “改”而不“革”的改革家 .....	(75)
15. 当断不断,自取其乱.....	(83)
16. “三分公室” .....	(86)
17. 温柔乡是英雄冢 .....	(90)
18. 权术上的名人效应 .....	(93)
19. “三家分晋” .....	(98)
20. 石碏大义灭亲 .....	(100)
21. 李斯与赵高.....	(103)
22. 中国的“女皇”.....	(121)
 <b>第二编 用臣.....</b>	<b>(153)</b>
1. 开国帝王第一义.....	(153)
2. 流氓无赖亦能得天下.....	(167)
3. 安定人心,以点带面 .....	(174)
4. “杯酒释兵权”.....	(176)
5. “文武之道,一张一弛” .....	(182)
6. 法律值几个钱? .....	(184)
7. “明君”的嫉刻.....	(186)
8. 刘邦三诈韩信.....	(190)
9. 无不可为.....	(192)
10. 好人能得好报? .....	(193)
11. 外宁必有内忧.....	(202)
12. 刺奸将军.....	(204)
13. 天意不可违,人事不可违 .....	(204)
14. 刘备仁义? .....	(206)

## 目 录

---

- 15. 信陵君窃符救赵 ..... (207)
- 16. 军令如山倒 ..... (215)
- 17. 刘邦何能? ..... (217)
- 18. 兴国之道,究竟何在? ..... (221)
- 19. 毛颖传 ..... (224)

### **第三编 待民 ..... (228)**

- 1. 选官 ..... (228)
- 2. “神圣”的讳 ..... (231)
- 3. 帝王矫情 ..... (233)
- 4. 以图谶自误 ..... (235)
- 5. 王猛治乱邦以法 ..... (238)
- 6. 汉武帝有识人之明? ..... (242)
- 7. 不是金口,亦非玉言 ..... (245)
- 8. 腹诽罪 ..... (247)
- 9. 怎样才是和谐的政治? ..... (250)
- 10. 强盗逻辑 ..... (251)
- 11. 不计小过,量才为用 ..... (252)
- 12. 治盗之法 ..... (254)
- 13. 刘邦以“礼”治天下? ..... (263)
- 14. “丈夫第一关心事,受恩深处报恩时” ..... (267)
- 15. 仁、诈之方,殊途同归? ..... (281)
- 16. 法可治国? 法可立国? ..... (287)
- 17. 定都之谜 ..... (289)
- 18. 和氏献璧,士求明主 ..... (292)

<b>第四编 韬晦</b>	.....	(295)
1. 谗毁是永恒的	.....	(295)
2. 中国的权监	.....	(297)
3. 讨好也要有本领	.....	(373)
4. 贾似道的为官之道	.....	(374)
5. “做官学”	.....	(381)
6. 奸臣的性格	.....	(390)
7. 秦桧的纵奸之术	.....	(393)
8. 昏庸皇帝,糊涂大臣	.....	(402)
9. 自折股肱	.....	(404)
10. 无法避免的悲剧	.....	(406)
11. 滑稽与悲酸	.....	(407)
12. 高处不胜寒	.....	(418)
13. 杀人不见血	.....	(420)
14. “马屁冠军”	.....	(421)
15. 聪明一世,糊涂一时	.....	(430)
16. “移花接木”	.....	(433)
17. 出名术	.....	(449)
18. 帝王的韬晦术	.....	(451)
19. 进退不得,丧亡之道	.....	(475)
20. 审食其不善保身	.....	(478)
21. 玩欲火而自焚的皇帝	.....	(481)
22. 杨修之死	.....	(489)
23. 处置小人,宜缓不宜急	.....	(493)
24. 功成身退,天地之道	.....	(494)
25. 自保之道	.....	(500)

## 目 录

---

- 26. 装病辞官..... (501)
- 27. 名士品格与政治家的权谋..... (502)
- 28. 郑伯克段于鄢..... (503)
- 29. 免祸之术..... (506)

### 第六编 决狱..... (508)

- 1. 经义决狱..... (508)
- 2. 官挡..... (515)
- 3. 妙判..... (517)
- 4. “刑不上大夫”..... (521)
- 5. 鬼判与人判..... (526)
- 6. 情谳· 诈谳· 诱谳..... (529)
- 7. 文人判案..... (534)
- 8. “强项”狱吏..... (535)
- 9. 嘴是法..... (544)
- 10. 急才..... (545)
- 11. 物证..... (547)

## 第二类 儒家之智

### 第一编 先忧后乐 以德为本..... (549)

- 1. 义士与懦夫..... (549)
- 2. 一个永不过时的寓言..... (551)
- 3. 齐桓公的称霸之路..... (552)
- 4. 无名的名将..... (565)

5.	方正之家,不出谋反之子	(570)
6.	晏子论勇	(572)
7.	仁者无敌?	(573)
8.	吴起以德治国	(581)
9.	以德为宝 以人为宝	(583)
10.	韩愈冒死辟佛	(585)
<b>第二编 修身明己 尚俭戒侈</b>		(589)
1.	上床是夫子,下床是君子	(589)
2.	艰难困苦,玉汝于成	(591)
3.	后妃之德	(601)
4.	饮“贪泉”的刺史	(607)
5.	靡不有初,鲜克有终	(610)
6.	贞烈皇后	(613)
7.	相夫教子的楷模	(614)
8.	不结裙带,以廉立身	(639)
9.	家有贤妻,男儿不做坏事	(643)
10.	以贫教子	(644)
11.	以身作则,行无言之教	(646)
12.	苏武北海牧羊	(647)
13.	踊贵而履贱	(652)
14.	应悔夫婿觅封侯	(653)
15.	仁者无敌	(655)
16.	最后一个理想人格	(661)

## 目 录

---

<b>第三编 以史为鉴 从善如流</b>	.....	(672)
1. “世无英雄，遂使竖子成名”	.....	(672)
2. “礼”是什么？	.....	(673)
3. 再为曹操翻案	.....	(677)
4. 托孤何人？	.....	(679)
5. 少言多中	.....	(682)
6. 孔颖达解经	.....	(683)
7. 帝王都是苦命人	.....	(684)
8. 政治家与艺术家	.....	(689)
9. 李从珂明辨是非	.....	(691)
10. 至死不悟	.....	(693)
11. 弑祸于无形	.....	(694)
12. 历代王朝的择都之谜	.....	(695)
13. 赵普为相，软缠硬磨	.....	(698)
14. 忠臣不事二主？	.....	(700)
 <b>第四编 犯颜直谏 以德报怨</b>	.....	(711)
1. “不反地上，亦反地下”	.....	(711)
2. 赵氏孤儿	.....	(717)
3. 君王一日三过	.....	(719)
4. 嘻笑怒骂，皆成文章	.....	(727)
5. 韩琦的忠正之道	.....	(729)
6. 吕夷简以德报怨	.....	(730)
7. 直臣	.....	(731)
8. 羞恶之心，人皆有之？	.....	(735)
9. 贤臣自责，明君纳谏	.....	(745)

## 智 源

---

10.	进谏之难,九死一生 .....	(746)
11.	敢犯龙颜的直臣 .....	(751)
12.	进谏与纳谏 .....	(752)
13.	九死一生,刚而不折 .....	(755)
14.	晋文公何以成为霸主? .....	(760)
<b>第五编 知人善任 患才不用 .....</b>		(763)
1.	满目俊才 .....	(763)
2.	唐太宗论功行赏 .....	(765)
3.	“冯唐易老,李广难封” .....	(768)
4.	孔子不遇 .....	(771)
5.	晏婴论才 .....	(772)
6.	好臣与坏臣 .....	(776)
7.	士为知己者死 .....	(778)
8.	唐宗宋祖何以安天下? .....	(790)
9.	奸雄何以得天下? .....	(793)
10.	敦厚的谋略家 .....	(795)
11.	尊贤之道 .....	(803)
12.	知人不易,用人更难 .....	(804)
13.	急难见人心 .....	(807)
14.	萧何月下追韩信 .....	(809)
15.	平原君为国荐贤 .....	(814)
16.	慎交友 .....	(817)
17.	何谓士人? .....	(818)
18.	执法的艺术 .....	(826)

## 目 录

---

<b>第六编 委功揽过 舍己为人</b>	.....	(829)
1. 两个开国宰相:房玄龄与李善长	.....	(829)
2. 直史	.....	(840)
3. 红颜祸水?	.....	(843)
4. 千穿万穿,马屁不穿?	.....	(852)
5. 刚直宽厚的名相	.....	(856)
6. 帝王自责,天下归心	.....	(861)
7. 不以一眚掩大德	.....	(865)
8. 桃李不言,下自成蹊	.....	(868)
9. “中国的脊梁”	.....	(876)
 <b>第七编 厚恩薄怨 严己宽人</b>	.....	(888)
1. 不合人性的“孝”	.....	(888)
2. 谦谦君子	.....	(890)
3. 荀子论人	.....	(895)
4. 忠的境界	.....	(897)
5. 真忠真孝与愚忠愚孝	.....	(899)
6. 仁与智	.....	(901)
7. 士别三日,当刮目相看	.....	(904)
8. 五不如	.....	(906)
9. 君子之言	.....	(909)
10. 孔子道歉	.....	(911)
11. 皇天无亲,唯德是辅	.....	(912)
12. “让”一步海阔天空	.....	(921)

<b>第八编 恤贫怜贱 以民为本</b>	.....	(930)
1. 张齐贤上任	.....	(930)
2. 大忠与小忠	.....	(931)
3. 法理与人情	.....	(933)
4. 天下之生,一治一乱	.....	(935)
5. 真善人	.....	(938)
6. 宋太宗的勤政之道	.....	(940)
7. 为善亦可亡国	.....	(943)
8. 牧羊与牧民	.....	(944)
9. 上通下达之道	.....	(946)
10. 羊续微服采风	.....	(949)
11. 司马芝依法办事得人心	.....	(950)
12. 张纲仁信治盗	.....	(952)
13. 晏婴不信邪	.....	(954)
14. 不言之教	.....	(957)
15. 子产辨哭	.....	(958)
16. 弥缺补漏,设伏自保	.....	(960)
17. 民以食为天	.....	(962)
18. 如何建立王霸之业	.....	(966)
19. 海瑞如何不罢官?	.....	(969)
20. 天地境界	.....	(974)

### 第三类 道家之智

<b>第一编 以智为愚</b>	.....	(989)
1. 萧规曹随	.....	(989)

## 目 录

---

2. 扬长避短,与时推移 ..... (991)
3. 智愚之辨 ..... (995)
4. 为臣之道何在? ..... (997)
5. 吉项深识时务 ..... (1001)
6. 不辩之辩 ..... (1003)
7. 不争之争 ..... (1004)
8. 逍遥游 ..... (1007)

### **第二编 以柔克刚 ..... (1011)**

1. 胡汉和亲 ..... (1011)
2. 刚柔之道 ..... (1013)
3. 晏婴的为相之道 ..... (1014)
4. 魏晋风度 ..... (1018)
5. 雅量 ..... (1025)
6. 慎言慎行,自保之道 ..... (1029)
7. 阴柔自保,以顺为正? ..... (1030)
8. 以柔治国 ..... (1037)
9. 文君私奔 ..... (1042)
10. 击剑与治国 ..... (1048)
11. 宽柔胜于刚硬 ..... (1051)

### **第三编 无为而治 ..... (1054)**

1. 无名才是真隐士 ..... (1054)
2. 晏婴的事君之道 ..... (1056)
3. 功成身退 ..... (1058)
4. 如何才是无为而治? ..... (1061)

## 智 源

---

5. 归去来兮 ..... (1063)
  6. 释疑之法，“柔道”为上 ..... (1065)
  7. 阴差阳错当皇帝 ..... (1071)
  8. 清虚圆融的处世之道 ..... (1073)
  9. 邓绥宁静致远 ..... (1075)
  10. 不动声色，斗转星移 ..... (1077)
  11. 上善若水，至勤若懒 ..... (1080)
  12. 种树与治人 ..... (1083)
  13. 薄葬与厚葬 ..... (1085)
- 
- 第四编 慈忍为怀** ..... (1091)
1. 慈·忍·变 ..... (1091)
  2. 野蛮民族中的文明人 ..... (1108)
  3. 治国无法 ..... (1110)
  4. 出乎尔，返乎尔 ..... (1113)
  5. 真大度与假大度 ..... (1116)
  6. 宽大为怀 ..... (1122)
  7. 贵在宽严得宜 ..... (1123)
  8. 借他人酒杯，浇胸中块垒 ..... (1133)
  9. 吕端大事不糊涂 ..... (1137)
  10. 以让为仁，以柔对敌 ..... (1140)

## 目 录

---

### 第四类 纵横家之智

<b>第一编 纵横捭阖 左右逢源 .....</b>	(1145)
1. 不管“东西南北”，只求有官可做.....	(1145)
2. 凭你巧舌如簧，我有一定之规.....	(1154)
3. 一箭多雕 .....	(1155)
4. 自讨没趣 .....	(1157)
5. 逾淮为枳 .....	(1158)
6. 少年英才 .....	(1159)
7. 瞻前尚需顾后 .....	(1161)
8. 讽谏之道 .....	(1163)
9. 巧辩 .....	(1165)
10. 天姓刘 .....	(1165)
11. 和风细雨的劝谏 .....	(1167)
12. 机不可失 .....	(1168)
13. 孔子像天 .....	(1169)
14. 远水不解近渴 .....	(1170)
15. 反客为主的大智谋 .....	(1171)
16. 远交近攻 .....	(1176)
17. 失一士而国亡 .....	(1181)
18. 兄死弟继，助燕破齐.....	(1184)
19. 保全自身的“艺术” .....	(1186)
20. 唇亡齿寒 .....	(1188)
21. 识时务者为俊杰？ .....	(1190)

## 智 源

- 
- 22. 顺时应势,细大得宜 ..... (1194)
  - 23. 宁做土偶,不做木偶 ..... (1196)
  - 24. 似是而非与似非而是 ..... (1197)
  - 25. 纵览大势,捭阖自如 ..... (1199)
  - 26. 合纵得道,连横有理 ..... (1203)

### 第二编 晓以利弊 动以实例 ..... (1206)

- 1. 万事之首利为先 ..... (1206)
- 2. 螳螂捕蝉,黄雀在后 ..... (1216)
- 3. 借酒进谏 ..... (1217)
- 4. 向下看 ..... (1218)
- 5. 前事不忘,后事之师 ..... (1219)
- 6. 义士一言九鼎,苏秦一言十城 ..... (1220)
- 7. 秦始皇纳谏 ..... (1222)
- 8. 晏婴进谏有道 ..... (1224)
- 9. 战乱年代好升官 ..... (1225)
- 10. 集权以安内,和蕃以安外 ..... (1226)
- 11. 李斯的“洗脑术” ..... (1229)
- 12. 由此及彼 ..... (1230)
- 13. 酒腐五脏 ..... (1231)
- 14. 借道有方 ..... (1232)
- 15. 先留后路 ..... (1233)
- 16. 审察时事,洞烛利害 ..... (1235)
- 17. 不可亡邻以倍敌 ..... (1237)
- 18. 两头勾连,利害相关 ..... (1238)
- 19. 以己况人 ..... (1240)