

大學生自主創業 大學生自主創業 大學生自主創業 大學生自

31 家中外知名企业的经典创业案例 当代大学生自主创业的启蒙教材

辽宁省教育厅 组编



大连理工大学出版社

G647.38/111

:2

2005

大学生自主创业典型案例

(名人篇)

主 审 王燕玲 姜德学

主 编 范 龙 梁 茵 姚化成

副主编 刘 铸 刘万芳 杨克旭

编 委 (按姓氏笔划)

马吉祥 马 恒 王宪明 玄 律 关 虹

朱方伟 宋志海 张 伟 张远航 李凤岐

李海琼 李 颖 杨晓英 姜再华 战绪超

赵秋娜 郝云忱 徐佐省 袁晓东 郭 驰

郭金明 顾春光 戚凤芝 韩 轶

大连理工大学出版社

图书在版编目(CIP)数据

大学生自主创业典型案例. 名人篇/辽宁省教育厅组编. —大连:大连理工大学出版社, 2005. 9(2006. 10 重印)

(辽宁省高校毕业生就业创业指导系列教材)

ISBN 7-5611-2981-5

I. 大 … II. 辽 … III. 大学生—职业选择—案例
IV. G647. 38

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2005)第 102275 号

大连理工大学出版社出版

地址:大连市软件园路 80 号 邮政编码:116023

发行:0411-84708842 邮购:0411-84703636 传真:0411-84701466

E-mail: dutp@dutp. cn URL: <http://www.dutp.cn>

大连理工印刷有限公司印刷 大连理工大学出版社发行

幅面尺寸:208mm×147mm 印张:11.5 字数:288 千字

印数:10001~15000

2005 年 9 月第 1 版

2006 年 10 月第 2 次印刷

责任编辑:于建辉 梁 锋

责任校对:欣 宇

封面设计:方 翔

定 价:18.00 元

辽宁省高校毕业生就业创业指导系列教材

编审委员会

主 任 张德祥 李树森 王燕玲

副主任 姜德学 姚常明 温景文

刘 铸 刘万芳 范 龙

委 员 (按姓氏笔划)

丁立羲 万志全 马 壮 尹 琦

方鸿志 王宪明 王瑞生 刘献文

刘 群 孙元政 江 远 许荣华

吴星杰 宋志海 李居参 李海琼

李 颖 陈雪洁 周 立 郑少南

金宝莲 胡卫东 高大彬 熊晓梅

主 编 王燕玲

副主编 刘 铸 刘万芳 范 龙 刘献文



创新是一个民族的灵魂,是一个国家兴旺发达的不竭动力;创业应成为众多青年的时代追求,也应当成为当代青年建功立业的积极选择。辽宁是教育大省,拥有 70 余所普通高等院校,在校大学生 60 余万人。这些具有较高素质和知识水平,充满朝气和创新活力的年轻群体,是振兴老工业基地的智力支撑和人才保障。

“少年智则国智,少年富则国富,少年强则国强”,国家和民族的繁荣昌盛,离不开一代代具有远大理想、充满智慧、富于实践精神的热血青年。改革开放二十七年,中国经济建设和社会发展取得了举世瞩目的巨大成就。改革的精神、创新的理念、竞争的观念,连同对国家和民族未来的神圣使命感,伴随着一代又一代青年茁壮成长。一大批拥有创新精神、创业活力、勇于搏击市场风浪的高校毕业生,凭着知识和激情汇入创业大潮,将智力资本与资金资本紧密结合,打拼出了一片属于自己的天地,成为了市场经济的弄潮儿。他们不仅实现了自己就业,更成为了岗位的创造者。

辽宁省委、省政府高度重视、大力支持高校毕业生自主

创业、自立自强。省政府相继出台了 70 条促进大学生就业创业的政策,通过提供税费减免、小额信贷、资金支持、创业培训、指导保护等多方面的扶持和服务,为大学生自主创业营造了良好的政策环境。截止目前,全省办理自主创业证和创办私有企业的高校毕业生已 3000 多人,创业领域遍布各行各业,涌现出了解洪志、刘莹等一批优秀创业典型。相互融合、互为促进的斯坦福校园文化与硅谷创业文化,正在辽宁生根、开花、结果。

省教育厅按照省政府要求,组织大连理工大学等高校编辑出版了这本《大学生自主创业典型案例》(名人篇),是我省切实做好高校毕业生就业创业工作、积极开展创业教育的有益尝试,也是加强和改进大学生思想政治教育的实际举措。该书收录的 31 个国内外创业典型案例,从不同角度和侧面阐述了创业者的成长经历、社会背景和创业历程,比较客观地评价了创业者成功的经验、失败的教训,是一本值得参考借鉴的好书。希望大学生朋友们仔细研读、汲取经验、有所启迪,为自主创业奠定知识、经历、能力、心理的基础。

鲁 昕

2005 年 8 月



- 01 邵亦波
——目标坚定的追梦人 (1)
- 02 王传福
——从自己擅长的领域开始 (11)
- 03 任正非
——让对手睡不安的务实者 (23)
- 04 王文京
——一生只做一件事 (33)
- 05 柳传志
——执著的联想掌舵手 (45)
- 06 唐 骏
——用激情燃烧事业 (59)
- 07 吴 鹰
——电信业的机会捕手 (73)
- 08 丁 磊
——扼住命运的喉咙 (85)
- 09 刘积仁
——敢为的“知本家” (101)
- 10 牛根生
——善于将人，方可将军 (111)
- 11 卢伟光
——诚信造就地板王国 (125)

- 12 王冬雷
——报上“豆腐块”点化创业灵感 (135)
- 13 马化腾
——拯救 QQ 的盈利模式 (147)
- 14 梁庆德
——创新成就“全球家电制造中心” (161)
- 15 郭广昌
——用资本敲开产业的大门 (173)
- 16 甄荣辉
——画好自己的人生蓝图 (181)
- 17 陈天桥
——心有多大,舞台就有多大 (193)
- 18 胡茂元
——驾驶在世界舞台上 (211)
- 19 李嘉诚
——华人世界的骄傲 (223)
- 20 雷蒙德·克罗克
——金色之门的开启者 (235)
- 21 比尔·盖茨
——微软帝国的传奇 (245)
- 22 丰田英二
——丰田神话的缔造者 (257)



23	迈克尔·戴尔	(267)
	——华尔街的赚钱机器	
24	戴维·帕卡德	(279)
	——硅谷梦与“惠普之道”	
25	盛田昭夫	(289)
	——小作坊里走出的家电巨头	
26	菲尔·耐特	(297)
	——千里之行始于足下	
27	露丝·汉德勒	(305)
	——“芭比娃娃”之母	
28	山姆·沃尔顿	(315)
	——零售业神话的制造者	
29	沃尔特·迪斯尼	(325)
	——童话王国里的巨人	
30	松下幸之助	(335)
	——一代商业精神的化身	
31	杰克·韦尔奇	(345)
	——全球第一 CEO	
	后 记	(356)

邵亦波

创业就像登山一样,你可能遇到各种各样的同伴,可以停下来欣赏风景,但是还有无限的高峰等着你。

目标坚定的追梦人

从首席执行官到董事长,邵亦波走的是从一名创业者到一名企业家、一名战略思考者的成功人生曲线。

追溯这条成功的人生曲线不难发现,邵亦波做出的三个最重要的决定正是他挑战人生的三个目标:第一是放弃直升名牌大学的机会,选择孤身一人去哈佛读本科;第二是本科毕业时放弃进入物理研究院的机会,选择进入波士顿咨询公司工作;第三是哈佛商学院 MBA 毕业后,放弃十几万美元的年薪和唾手可得的绿卡,选择回国创办易趣网站。

对于创业者来说亦是如此。你要规划好自己的计划,要有自己十年之后的目标,要明白你的创业在整个人生中具有什么样的地位,这样你的脚步才可能坚定,创业才可能成功。

邵亦波

- | | |
|-----------------|------------------------------|
| 1973 年 | 出生于上海 |
| 1991 年 | 以全额奖学金进入哈佛大学 |
| 1995 年 | 进入波士顿咨询公司 |
| 1997 年 | 由公司出资,到哈佛商学院攻读 MBA |
| 1999 年 6 月 | 拿到哈佛商学院 MBA 学位后随即回国 |
| 1999 年 8 月 18 日 | 易趣网开网 |
| 2002 年 3 月 | eBay 宣布以 3000 万美元参股易趣 33% 股权 |
| 2004 年 11 月 | 主动卸任易趣 CEO, 留任董事长 |
| 2005 年初 | 升任 eBay 全球副总裁 |

引言

作为全球最大的中文网上交易平台，易趣网迄今为止已经吸引了超过两亿美元的境外投资，成为全国留学生创业企业中吸引外资最多的公司。

但邵亦波从来没有以一个“创业成功者”自诩。“成功其实是指一个人能实现自己有价值的理想，是一个人对社会起了怎样的作用。其实我们身边的很多年轻人都是成功的。当然创业成功的毕竟是少数，但创业不要只看结果，我觉得创业的过程本身就是一种财富。”

背景

邵亦波的父亲邵振平是中学的数学老师。邵亦波很小的时候，父亲就开始让他接触数学了。用心良苦的父亲考虑到孩子爱玩的天性，设计了各种与众不同的方法：精心从各种渠道收集了趣味数学题，既生动又有趣，做起来就像玩游戏；把做题的时间安排在吃饭、散步或者洗澡时，让儿子在轻松的情境中不知不觉地进行数学学习；他甚至还制定了奖罚制度来调动儿子的好胜心。

年少的邵亦波也很调皮，一次他偷懒不想做题，就说自己不会做。任凭父亲怎么耐心地反复提示、启发，他就是装作不会。父亲生气了，不是因为他不会，而是因为他想都不想就这么说，于是罚他站立半小时，然后再加倍地做题。尝到苦头的邵亦波再也不敢偷懒了，每次都要开动脑筋，争取以最快的速度把题目完成。

为了让邵亦波对数字更加敏感，父亲想出了一个办法：用扑克牌来做数学题。他将扑克牌中的J做成11，Q做成12，K做成13。这样，整副扑克牌加在一起的数字是364。父亲让邵亦波每天将整副扑克牌从头到尾地相加10次，有时还将扑克牌抽出一张，让他把剩余

的扑克牌相加起来,用得出的数字来推算那张是什么牌。邵亦波常常算着算着就糊涂了,被那些眼花缭乱的数字搞得头昏脑涨。然而慢慢地,他对数字越来越敏感,头脑也越来越清晰,居然能在10秒钟之内将50多张牌全部运算完,而且绝对正确。

在父亲耐心的引导下,邵亦波在数学方面的天赋越来越显现出来。上小学时,他每次考试都在班里排第一。11岁那年,他参加了首届全国“华罗庚杯”少年数学竞赛,在参赛的150万人中获得了金牌。

为了让他更多地接触社会,培养独立生活的能力,邵亦波升初中时,父亲决定让他寄宿,将他送到了华东师大附中。

刚到学校时,12岁的邵亦波很不习惯。过去,每天放学就回家,与同学的交往仅限于学校;现在,每天一睁开眼就要面对同学们,经常有些意想不到的事情发生,让邵亦波感到无所适从。原本活泼的他变得很内向,竟然不知怎么跟同学们来往和交流了。别人在一起有说有笑,他却独坐一旁黯然神伤。久而久之,同学们都觉得他很傲慢,也不太愿意理他。

父亲专程赶到学校与邵亦波进行了一次长谈。既肯定了他坚持住校并保持了优秀的学习成绩,又详细地询问了他不想住校的原因。邵亦波坦诚地向父亲谈了自己的苦恼。针对他不善于与同学交往,父亲对他说:“这首先是我做父亲的失职,过去在与人际交往这方面没注意培养你,其实同学们对你都是友好的,只是你过于封闭自己了,不敢与同学们来往,才造成了同学们觉得你傲慢的印象。反过来,这种印象也让同学们对你敬而远之。同学们的这种态度,让你更不知道如何去与他们交往了,这就形成了一个恶性循环。要想改变这种状况,你必须从自己做起,主动去跟同学们说话;在同学有困难时,主动伸出手去帮助,这样,你就会慢慢地走入到他们之中了。”

为了让邵亦波更好地适应环境,父亲还去找了邵亦波的班主任,希望她能做做同学们的工作,请大家配合他共同走出这个误区。在

父亲、班主任和同学们的共同努力下，邵亦波变得开朗起来。他主动与同学们交往，帮同宿舍的同学打开水，抢着打扫卫生。同学生病时，他细心地照顾。他的学习成绩在班里数一数二，同学们学习上有了问题向他请教时，他都耐心而详细地给同学们讲解，直到对方搞明白为止。慢慢地，同学们开始喜欢上了学习好、人又实在的邵亦波，大家都愿意与他交朋友，有什么活动也都愿意叫他参加。邵亦波周围的朋友越来越多，直到今天，许多同学还与他保持着来往。

“如果不是父亲给了我自信，让我学会了如何交朋友，我可能会一事无成。”直到今天邵亦波还是这样认为。

邵振平觉得，要想与国际接轨，学到世界最先进的知识和技术，最好到国外去。他希望儿子的大学能到国外去读。因此邵亦波上初三时，父亲开始安排他在课外强化英语，每周安排了两次补习，无论刮风下雨，无论学校的课程多么忙，无论是否面临考试，他都不许儿子间断。“做人就要坚持不懈，这样才能做成大事。而这种毅力是要靠平时培养的。”他对儿子说。

在父亲的鼓励下，邵亦波一直坚持了两年多。在这两年多的时间里，他不仅英语水平大大提高，而且在学校的成绩仍然名列前茅，还多次在全国数学竞赛中拿了大奖。

功夫不负有心人，邵亦波的突出表现吸引了很多人的目光，其中不乏上海某著名高校的负责人，当时他希望邵亦波从高一直接升入该大学就读本科。这一消息在学校引起了轰动，大家都非常羡慕他能有这样一个难得的机会。去还是不去？邵亦波一时没了主意。

邵振平没有马上表态。他要好好地权衡一下：直接升入大学的机会的确非常难得，但如果上了这所大学，就只能等本科毕业才能出国读硕士了。他本来的目标是让儿子到国外去读本科。但这一目标能否实现，至今还是个未知数。因为几乎所有的人都对他说过，到国外读本科根本不可能。国外好的大学不要中国的中学生，更不会给奖学金。

于是,就有了父亲与邵亦波的一次深谈。父亲说:“咱们原来的目标是出国读大学,但现在有这样一次难得的机会,我想听听你的意见。”邵亦波考虑良久,对父亲说:“还是坚持原来的目标吧!而且别人越说到国外读本科不可能,我越想做出个样子来。我不仅要考上国外的大学,让学校给我付学费,而且,我还要让学校给我倒贴生活费!”“好样的!”父亲激动地按住儿子的肩膀,邵亦波伸出手,与父亲的双手击合在一起。

很多人当时不太理解,也有很多人认为他根本是在做梦,人生能有多少次机会可以放弃?这样的放弃真的能换来更大的收获吗?邵亦波不知道,他的父亲也不知道……

从此,邵亦波带着到美国读书的强烈愿望,全力以赴地开始了冲刺。高一暑假时,他就已经把高二、高三的全部课程都自学完了。高二一开学,他开始申请到美国的大学学习。

1991年阳春,草长莺飞。明媚的阳光像是在向人们传递着某种喜讯。在一段焦急等待后,美国几所大学的录取通知书陆续到了,有4所大学给了邵亦波全额奖学金,其中包括哈佛大学。而在邵亦波之前,哈佛大学从来没有给过任何中国学生全额奖学金。

邵亦波成功后,有人问及他最大的感受时,他说:“我所取得的一切,都应该归功于我的父亲。父亲从我懂事起就给予我的独特教育、严格督促和精心设计,是我成长的关键。”

回 国

出国之后,邵亦波读的专业是物理和电子工程,凭借他在数学上的突出天赋,邵亦波轻松地拿下了大学本科学业。但他越来越感觉在物理领域不可能出人头地,因为现在早就不是牛顿那个时代,一个苹果掉在头上就可以发现万有引力。

邵亦波喜欢和人打交道,他觉得如果锁在实验室里,一直做实

验,那么一生都不会很快乐,于是他决定从商,而从商最好的方式就是从咨询开始做,因为给世界五百强企业作咨询可以看到不同行业的人,而且可以接触高层的战略决策人士。邵亦波在波士顿咨询公司总部干了两年,有一半时间花在电子商务方面。

1997年,由公司出资,邵亦波到哈佛商学院读MBA。与每一个海外学子一样,在1999年6月毕业时他面临人生的第二个选择,或是留在美国做投资银行或咨询公司,毕业后可以拿每年十几万美金的年薪,再过几年每年几十万美金的年薪应该不在话下,可以在美国定居下来,拿绿卡或是入籍;或是回中国创业,而那首先要欠9万美金的债,因为要还从前的雇主波士顿咨询公司付的9万美金学费,而那时他根本还不起这笔债。

思考了很久,最后就像当年他选择哈佛一样,在很多诧异的目光面前,邵亦波宣布他要回国。

回想起当年人生的第二个选择的原因,邵亦波很坦然:“一是年轻人想作一番事业,即使在咨询公司或投资银行做到合伙人又怎么样呢?建立一个国际型企业是我的理想,有国际品牌、有国际型管理,能够名垂青史;第二个原因是,朱镕基总理为中国加入世贸访美时到麻省理工学院演讲,他说欢迎无论是中国人才还是美国人才到中国去。我想我是中国人,机会这么好,为什么不回去?第三个原因是我的未婚妻(那时是女朋友)也在亚洲附近,我回来会离她近一点。”

“以前我的女友(现在的妻子)曾问我,你一生中最怕什么?我回答说,当我人生走到尽头的时候,如果感觉一生中没有做自己想做的事,如果没有为社会作出贡献的话,如果觉得这一生碌碌无为的话,那是最可怕的。这就是我为什么愿意放弃那些机遇而选择回国创业的原因。”

1999年初夏,邵亦波带着他在美国融到的40万美元资金和哈佛MBA学位,回到阔别8年的祖国,开始了创业。

创业

邵亦波最难忘的是创业开始时的艰难。当时公司租了一个两室一厅的民房,工程师大部分是兼职的,他们白天做其他工作,晚上和周末才过来兼职。但互联网是赶早不赶晚,工程师没日没夜地奋战了两个月,平台的开发总算基本完成了。

1999年8月18日,易趣网开网了,当时他们只有五六个正式员工,网上只有二三十个用户名,而邵亦波自己就注册了两个,网上拍卖的物品是员工自己捐的几件东西,大约有三四十件。易趣拍卖网就这样开始运转了。

按照邵亦波的说法,易趣在创业初期,可以说是“大困难三六九,小困难天天有”。最大的困难是有一段时期市场策略产生了偏差,投入很大,却没有产生很大效果。那是在2000年网络风潮的时候。那时的大环境是各网站都在投入资金做市场,很谨慎的话反而被投资者指责,责问你在别人做市场的时候为什么不行动。

不过邵亦波还是认识到了问题,“这样下去是不行的,毕竟我们创业时都是想把易趣做成百年老店。于是我们就不管别人怎么说,执意调整了策略。今天,我们的市场投入是很大。我们是中国网络广告的第二大购买商,但是我们有很精确的方式可以统计与分析,我们投入的每一分钱都是为了我们的用户,都是为了培育这个市场,都是有价值的。”

易趣在2001年8月份开始收取登录费,这对易趣的盈利有很大帮助。以后,易趣达到了每月15%的增长速度,成长的曲线是漂亮的。易趣的盈利主要是靠收取登录费用和交易成功佣金。易趣在不断地发展,但邵亦波却保持着清醒。创立企业都会面临一个问题,那就是企业在发展中,预计与实际的偏差怎么解决。

易趣在创业之初,月计划、季度计划与实际的总结有很大偏差,