



防不胜防

【中国人的神机妙算】

(台)司马凌宇 著

- ◎为人处世的精明之术：知人、用人、驭人、防人
- ◎激烈商战的成功之道：知谋、用谋、驭谋、防谋

防不胜防

【中国人的神机妙算】

FANG BU SHENG FANG

(台)司马凌宇 著

广西人民出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

防不胜防：中国人的神机妙算 / (台) 司马凌宇著. — 南宁：
广西人民出版社，2008. 1

ISBN 978-7-219-06005-6

I. 防… II. 司… III. 谋略—中国—古代—通俗读物
IV. C934 - 49

中国版本图书馆CIP数据核字 (2007) 第 183156 号

台湾雅书堂文化事业有限公司授权出版

桂图登字 20—2007—104 号

监 制 江 淳 彭庆国

责任编辑 黄佳梦

出版发行 广西人民出版社
社 址 广西南宁市桂春路 6 号
邮 编 530028
网 址 <http://www.gxp-ph.cn>
经 销 全国新华书店
印 刷 广西区计委机关服务中心印刷厂
开 本 710mm×990mm 1/16
印 张 14.5
字 数 180 千字
版 次 2008 年 1 月 第 1 版
印 次 2008 年 1 月 第 1 次印刷
书 号 ISBN 978-7-219-06005-6/C·201
定 价 19.80 元

版权所有 翻印必究

出版说明

《防不胜防——中国人的神机妙算》为中国台湾著名谋略家司马凌宇先生的谋略学力作，于 2007 年 1 月由台北有名堂文化馆出版发行。该书原名《诈》，是一本介绍中国古代谋略故事和谋略智慧的实用性通俗读物。全书分基础篇、初级篇、进阶篇、高级篇，按照古人谋略智慧的广度、深度，由低级到高级，介绍了大量古代名人的谋略故事，传达了“做人要善良，但更要精明”这个根本主旨。原书一出版，即在谋略学领域引起强烈反响。

我社经多方努力，于 2007 年夏引进该书版权。但原著字数较少，图书开本也不适合大陆地区的出版行情。因此，本书责任编辑在编辑过程中，增加了许多精妙绝伦的中国古代智谋案例，以“谋略故事链接”的形式附注出来。同时，又补充了 34 幅相关的图片。由此，中国古代的各种谋略案例、理论和方法被包罗于一书之中，蔚然可观。

需要说明的是，责编新增加的智谋故事是对基本事实的论述，材料主要来源于互联网，但经过较大调整。部分材料和新增的图片未能联系到原作者，请原作者见到本书后与我们联系，以便寄付稿酬，邮箱是 Tai __ 110@163. com。



写在前面的话

——做人要善良，但更要精明

如果您有意无意间翻开了这本书，那么恭喜你！相对于那些从来没有考虑过“精明”、“智谋”这些问题的人来说，您已经在观念上比他们前进了一大步。

对于翻开这本书的原因，或许您只是有些好奇，百无聊赖地随手翻翻，并没什么更深的想法；或许您已经意识到，在这个世界上做人必须精明、有智慧，看到了这样的书，想看看写得如何……无论出于什么原因，打开本书，您已经受益。倘若您能重视本书所传达的故事、技巧、观念，那么您的一生很可能将有所改变，甚至发生根本转变！

这是一本关于中国古代智谋故事的书。

书中不仅包罗了大量中国古代智谋人士神机妙算的故事，更重要的是传达了这样一种理念：做人要善良，但更要精明！所谓“穷则思变”，在这个竞争激烈的残酷社会里，老实巴交的人在阴险狡诈的奸商面前总是吃亏。既然这样，善良的人们只有变得聪明了，学会精明处世，才能在人生路上立于不败之地！

但是，这样的谋略书籍，在浩如烟海的书店中，很可能默默无闻、少人问津。这是因为，国人在为人处世上，仍然处于“无意识”的状态。也就是说，大家虽然很艰苦，在狡诈的奸商（如某些房地产商）面前总是吃亏，处处被动，但是人们除了埋怨几句外，很少有人真正想过如何寻求改变，让自己也变得聪明起来。所以，普通人当然不识货，会对这类谋略读物不屑一顾——这种现象真的很悲哀，让人痛心不已！

所以，本书的撰写，我们贯彻了这样两个原则：

（一）重视智谋故事本身，但更重视“精明意识”的培养

本书分基础篇、初级篇、进阶篇、高级篇四大部分，按照古人谋略智慧的广度、深度，由低级到高级，介绍了大量古代名人的谋略故事。很多

故事精彩绝伦，让人叹为观止。

但是，中国古代的智谋故事何其多也！想要在一本书中把这些故事都囊括进来，这是很不现实的。而且，假如只重视故事本身的可读性、趣味性，而不重视这些智谋故事背后隐藏的深意，那么再多的故事，对转变人们观念、增强“精明处世”的意识，也不会有太大的作用。

所以，谋略意识的觉醒很重要！这才是本书的精髓所在。在这个竞争激烈的商品社会中，你只要具备了“凡事多长个心眼，要懂得用谋”的意识，那本书的精髓你就已经掌握，至于谋略方法上的东西，倒在其次。

当然，书中的智谋故事都经过千挑万选，本身是非常精彩的。而且，只有具备一定的量，这些故事才能使人们的观念转变得更为深刻；从低级到高级的谋略技巧介绍，更能让人们获益匪浅。

（二）古为今用，学以致用

很多人都在读书，但多数人都读无用之书——这是绝大多数的国人在“读书—实践”这个环节上普遍犯的一个通病。在这个浮躁的年代里，能用心读书的人本已不多，而读书之后，能在观念、行动上有所改变的人，更是凤毛麟角。试想，读书是耗费时间和精力，人的时间、精力有限，如果读书而不讲究效率，那读它何用？

所以，本书非常重视“古为今用，学以致用”的原则，反复向读者灌输这个理念。说不好听的，如果一个人足够聪明，通读一本有用的书就可以转变观念，进而促进行为改变，在人生、事业上取得巨大成功。否则，再读几本、几十本谋略书，也无济于事。

总之，我们试图按照以上原则来撰写本书——归根结底是希望能向读者介绍中国古代的精彩智谋故事，促进人们“精明意识”的觉醒：做人，不仅要诚实善良，更要学会精明处世，力求在奸商面前不吃亏，在人生的道路上立于不败之地！

本书的撰写质量如何，最终需要由读者来评判。但是我们不妨乐观地说，倘若本书的精髓能得到读者的认可和接受，那么它的价格也许只有区区二十元，但其价值或许不止几百万、几千万元。

作者

2007年元月于中国台北

防不胜防

目 录

写在前面的话

——做人要善良，但更要精明 …… 1

第一章 基础篇——学会最基本的谋略技巧

盖房子，要打基础；练武术，要修炼基本功。同样道理，学习谋略，也需要掌握基本的谋略技巧——这是因为，基础的东西总是很重要。基本谋略技巧如果能被运用得出神入化，那么其威力也是巨大的。正如同武术高手，一般都非常重视最基本的武术方法和招式，而某些修道不深的所谓“绝世高手”，在武术名家的基本功面前往往败下阵来。

01 >>> 隐藏实力，扮兔吃虎 …… 4

02 >>> 苦肉之计，博取信任 …… 7

03 >>> 金钩下饵，引蛇出洞 …… 14

04 >>> 声东击西，出其不意 …… 19

05 >>> 说一成十，虚张声势 …… 24

06 >>> 无中生有，以假乱真 …… 28

07 >>> 速度至上，先发制人 …… 34

08 >>> 拖延时间，以待良机 …… 38

09 >>> 明修栈道，暗度陈仓 …… 44

10 >>> 不惧冒险，出奇制胜 …… 47

第二章 初级篇——善良的人们要学会设防

在残酷的社会竞争中，善良的人往往以善意去揣摩别人，而奸诈的小人却恶意地想占有别人的劳动成果。在这种不对等的心态下，善良的人们往往总是吃亏。所以，正所谓“害人之心不可有，防人之心不可无”，善良的人们如果想要维护自己的利益不受侵犯，就应当增强防范意识，识破小人的阴谋诡计。另外，当看到小人露出破绽的时候，也应该学会使用初步的计谋，“以其人之道，还施彼身”。

01 >>> 打草惊蛇，敲山震虎 …… 55

02 >>> 欲擒故纵，欲扬先抑 …… 59

03 >>> 善用间谍，知己知彼 …… 63

04 >>> 乘胜追击，痛打败兵 …… 68

05 >>> 诱敌深入，断其后路 …… 73

06 >>> 化整为零，分头痛击 …… 78

07 >>> 言论无罪，善用谎言 …… 81

08 >>> 顺势而行，将计就计 …… 85

09 >>> 借刀杀人，兵不血刃 …… 90

10 >>> 循序渐进，请君入瓮 …… 93

第三章 进阶篇——聪明人要学会以智取胜

攻防兼备——这是聪明人在使用谋略过程中应当遵循的基本原则。至于什么时候该攻、什么时候当守，这就需要人们学会机智把握。也就是说，谋略的精妙和宝贵之处在于，它没有一个死板的套路，而是需要智者根据当时、当地的具体情况，具体问题具体分析，对症用谋，达到制胜的根本目的。学会攻防兼备、善于精明用谋，表明一个人的智慧和谋略水平已经上升到了一个比较高的层次。

01 >>> 安插间谍，运筹帷幄 …… 102

02 >>> 釜底抽薪，擒贼擒王 …… 107

03 >>> 虚实交替，真假莫辨 …… 111

- 04 >>> 金蝉脱壳，丢车保帅 118
- 05 >>> 口蜜腹剑，温柔一刀 121
- 06 >>> 隔岸观火，坐享其成 128
- 07 >>> 木马之术，阴道阳取 132
- 08 >>> 借力为己，取长补短 135
- 09 >>> 抓住口实，死缠烂打 141
- 10 >>> 攻其必救，以逸待劳 145

第四章 高级篇——巧用攻防兼备的大谋略

最高明的谋略，是真正将深谋远虑的大智慧和各种谋略方法综合化、复杂化、融会贯通地灵活运用。那些最聪明的谋略高手，有深谋远虑的目光，对事情的进展了如指掌，善于将各种方法错综复杂地交替使用，最大限度地损害敌人、有利于我，有时候可以使敌人大受其害而不自知！最高级的用谋，可以达到登峰造极的境界。

- 01 >>> 巧用死间，以成大功 154
- 02 >>> 挑拨离间，坐收渔利 158
- 03 >>> 攻其不备，避其锋芒 163
- 04 >>> 连环出击，防不胜防 167
- 05 >>> 投其所好，不变以变 174
- 06 >>> 巧借自然，高深莫测 178
- 07 >>> 不战而胜，智之高也 184
- 08 >>> 众口铄金，三人成虎 188
- 09 >>> 韬光养晦，隐忍谋大 193
- 10 >>> 抛砖引玉，空往实来 198

附录：聪明人一生中不可错过的智谋“教科书” 204



第一章 基础篇

学会最基本的谋略技巧

盖房子，要打基础；练武术，要修炼基本功。同样道理，学习谋略，也需要掌握基本的谋略技巧——这是因为，基础的东西总是很重要。基本谋略技巧如果能被运用得出神入化，那么其威力也是巨大的。正如同武术高手，一般都非常重视最基本的武术方法和招式，而某些修道不深的所谓“绝世高手”，在武术名家的基本功面前往往败下阵来。



本章将向您介绍各种基本的谋略方法和技巧。正所谓“磨刀不误砍柴工”，基础的东西总是最重要的。任何一个有志于研究和使用的谋略、试图通过学习精明术而变得聪明睿智的人，都不会忽视基本谋略技巧的重要作用。

也许有的读者在现实生活中，已经意识到了这样一个事实：我们的社会总是教育我们做好人、做善良的人，社会的基本道德现状也引导着我们做一个善良、本分的人。

但是，现实生活中，每天、每时、每刻都有太多善良人吃亏的事情在发生。比如：很多房地产商都在囤积居奇，把房子捂起来，哄抬房价，那些善良的人们辛辛苦苦、勤勤恳恳地工作，可是到头来根本买不起房子。其实那些商品房，不就是一点土地使用费、建筑材料费加一点人工费而已吗，最多含有一点附加的生存环境等方面的价值，加起来成本也非常低，可是它的价格为什么就那么贵？

也许我们不平衡，但最终也会翻然醒悟：原来，开发商们都非常精明，想方设法大赚普通人的钱财，而我们太善良了，善良得老实巴交、保守本分，所以总是吃亏！既然如此，生存在这个竞争激烈的社会里，我们善良的人也要变得精明起来，要用精明的手段对付那些狡诈的人，这样才能不被动、不吃亏！——如果您已经深刻领会了这一点，那么您的思想观念、行为方式，将会向良好的方向发展。

但是，由于受到诸如“反对拜金主义”、“善良本分”、“低调做人”、“知足常乐”等等传统思想观念的影响，我们许多人即使在残酷的现实面前已经处处被动、处处碰壁，但是他们除了发发牢骚，依然没有真正想过该怎样改变现状，让自己也变得聪明起来。不懂得“穷则思变”的道理，是为“不明”；思变之后，没有一个正确的态度，方法也不对头，是为“不智”。一个人不明不智，怎么可能在这个竞争激烈的社会中立足？

所以，精明意识的觉醒，非常重要！

我们希望民智未开的读者，能从本书中受到启发，最终受益终身。本章基本谋略方法和技巧的背后，隐藏的“精明意识”，值得善良的人们去

细细领会。这个世界是聪明人的世界，做人要懂得知人、用人、驭人、防人，做企业要懂得知谋、用谋、驭谋、防谋，这样才能在人生路上永远立于不败之地。

01>>> 隐藏实力，扮兔吃虎

兔子和老虎，谁更惧怕对方？

答案毫无疑问应该是——老虎怕兔子！

别急！你没有听错，也不是笔者脑袋进水了，只需稍加分析，你便能明白其中奥妙：人们可能会耗尽心思想方设法从老虎的口中脱险，却绝不会琢磨着如何去对付一只兔子——对于实力颇为强大的对手，我们总会打起十二分精神；对于那些明显弱于自己的人，则根本没有意识到要花费太多的精力去加以防备。这是人们在面对强者和弱者时，普遍存在的一个心理共性。

兔子可怕的地方在于：倘若一秒钟以前还在你面前悠闲地啃着青草的它突然张开血盆大口向你扑来，那你可是连反抗的机会都没有了。从某种意义上来说，越是看起来孱弱之人，就越有可能成为最具威胁的敌人。所谓“潜水淹死人，阴沟翻大船”便是这个道理。

我们不得不佩服世界上第一头披着羊皮的狼，是它找到了精明处事的真谛：装作弱小，让对手放松警惕。只要内心不设防，即便是料事如神的诸葛孔明，照样能被别人玩得团团转。想方设法隐藏实力，这便是“精明术”之奥义的根本所在。

“示弱”的方法很多，装疯卖傻便是其中之一。相传兵圣孙武的优秀后代孙便便是凭着装疯卖傻的深厚功力骗过了同门师兄庞涓，因而最终逃过了一劫。不过，装疯卖傻的难度实在太高，演技若是不够过硬，则会“画虎不成反类犬”，示不了弱还在其次，要是被当成跳梁小丑的话，面子可就丢大了。况且，本章既然名为“基础篇”，自然应当由浅入深地介绍各种基本的谋略理论和方法，它们的难度系数都不会太大。

承上文，既然装疯难做，那就装病好了。



看到“装病”二字，你的脑海中浮现的第一幅画面是不是这样：早晨不愿起床上学，于是便赖在被窝里谎称自己感冒发烧外加拉肚子？这也太肤浅、太缺乏技术含量了。要做精明社交中高手，当然得跟高手中的高手学习。

史上以装病“示弱”的人数不胜数，而在这些人当中，大概只有司马先生才称得上是真正的装病高手。这里的司马先生可不是上演古典浪漫爱情喜剧《凤求凰》中的英俊男一号司马相如，而是叱咤三国的鬼才、诸葛亮人生最大的劲敌、被曹操誉为“虎狼之臣”的乱世英雄——司马懿。

被冠以这么多名头，司马懿的本事可见一斑。或许在《三国演义》中他的表现并不算突出，那是被罗贯中用文学的手法给贬低了。历史上的他，才华绝不在诸葛孔明之下。

司马懿最出名的装病有两次。第一次是在东汉末年，当时的曹操广邀天下名士辅佐，希望能与袁绍抗衡，风华正茂、才智出众的司马懿自然也在受邀之列。不过，年轻的司马懿并不看好刚刚出道的曹操，谎称自己得了风瘫婉言谢绝了邀请。曹操生性多疑，自然不会这么轻易相信司马懿的话。也不知是谁给支了个狠招，曹操派了个刺客前去打探：要是司马懿真的从床上给吓了起来，那曹操就可以名正言顺地收拾这个不识好歹的小子。到时候，天下自然无人再敢抗拒曹操的邀请。

可惜，曹公的如意算盘落空了。突然之间面对刺客的尖刀，司马懿尽管是睁大了眼睛一副惊恐不已的表情，可身子就是一动不动地僵在床上，完全是一副风瘫患者的架势。刺客无奈，只得如实回报。“事实”摆在面前，由不得曹操不信，于是他最终只好作罢。虽然司马懿后来还是成为了曹操的属下，不过那是他主动投诚的，性质不同。况且，这已经是好几年之后，曹操挟天子以令诸侯，天下形势一片大好时的事了。退一步说，后来司马氏不也篡了曹氏的权吗？

所以说，跟司马懿第二次的装病比起来，紧张刺激、惊心动魄的第一次也只不过是小儿科而已。因为他的第二次装病，才真正有了“精明处事”的意味，让曹孟德辛辛苦苦打下的江山，转眼便成为了他们司马家的

囊中之物。

公元239年，魏明帝曹叡（曹操嫡孙）病逝，即位的少帝曹芳年仅八岁，朝中大权皆由曹氏家族的大将军曹爽和司马懿二人掌握。对于曹芳，司马懿是忠心辅佐的。可是，听信谗言的曹爽却想方设法排挤、打击司马懿。他先是不断地把司马懿的心腹调离京师，后来更是怂恿少帝将他升为太傅，明升暗降地夺了司马家的兵权。

姜毕竟是老的辣。无论曹爽再怎么折腾，老谋深算的司马懿始终稳坐钓鱼台，根本不予理会。司马懿心想：“你就闹吧，我看你能闹到什么时候！”到了后来，他又操起了老本行，推说身体不适，闭门谢客，也不再上朝。曹爽见了自然乐得清静，终于停止了上蹿下跳。不过，还是手下的人提醒了他：“这司马老头最擅长的就是装病，虽然现在已半截入土，也难保他不会重操旧业，借此来迷惑我们啊！”

曹爽一听，心里也有些许担心，思前想后便决定试他一试。恰巧此时心腹李胜外出就任，曹爽于是派他以道别为由去打探司马懿的病情。这种小儿科的计谋怎能瞒得过司马懿的火眼金睛？于是李胜前脚刚进门，就看到两个丫鬟搀扶着骨瘦如柴、老态龙钟、目光涣散而无神的太傅从床上坐了起来。

司马懿果然十分狡猾，在同李胜短短十多分钟的“非正式会晤”当中，听错了八次，说错了五次，看错了十二次。为了加强视觉效果，他还故意在客人面前把丫鬟喂的稀饭洒了一身。司马懿的表演真实地表现了一个中风外加老年痴呆患者的日常生活，让李胜不由得在内心深处发出了一声感叹：“老头子没多少日子好活了！”于是连茶水都来不及喝便兴冲冲地回曹爽那里汇报情况去也。

“报告大将军，司马懿那老头已经是日薄西山气息奄奄了……”听到李胜的描述，曹爽心中那块石头猛然落地，再也不把司马懿放在心上。于是，不再被关注的司马懿便利用这段宝贵的时间不断积蓄力量，终于趁着曹家集体外出扫墓的时候，一举攻克了京城，将曹爽的势力剿灭殆尽。从此，曹氏家族的魏姓江山便名存实亡了。



故事已经讲完，我们不妨静下心来，总结一番如此俗套的“装病”招数为什么在司马先生那里就能屡试不爽。

首先我们可以确定，并不是司马懿说自己病了，别人就会相信他真的病了。就像你告诉对手你很弱小，对他没有威胁，他绝不会毫不犹豫地相信你一样。于是，这才会有刺客的夜探，才会有李胜的拜会。

有人前来打探虚实，并不是司马懿耍计谋的功夫不到家，露了馅。相反，恰恰是因为有人前来，才促成了“扮兔吃虎”的成功——只要能让前来打探的人对你的“弱小”信以为真，那可是比你直接告诉对手管用百倍。既然如此，要让前来打探的人相信你很弱，那么你的演技必须足够逼真，逼真到让对方不得不相信你很弱小。

所以，一切结论皆可归于“逼真”二字——只要做得足够真实，无论多么拙劣的骗术也能成为绝佳的用谋手段。司马懿装病的程度大概比真的病人还要逼真，这才使得李胜之辈毫不怀疑。

如果你要学会“扮兔吃虎”的谋略计巧，除了多多模仿兔子的行为习惯之外，多找些人在老虎耳边不断吹风，让它相信你就是一只“兔子”也不失为一条妙计。无论如何，只要对方确定你弱小到对自己毫无威胁了，属于你的胜利便为之不远矣。

02 >>> 苦肉之计，博取信任

养过宠物的人都会有这样的经验：当狗或者猫面对主人或者熟悉的人时，常常会躺下把腹部晾在外面任对方抚摸。腹部是它们全身最为脆弱的地方，如果它愿意用腹部面对某人，就表明它十分信任他。

人也是如此，若你十分信任某人，往往不会记得把自己的弱点加以隐藏。因为你太信任他了，知道他即便清楚你的所有弱点，也决不会做出任何对你不利的举动。人们常常会发出“知己难求”的感慨。何谓“知己”？心腹也！就是一个能让你肆无忌惮地说出自己的弱点，也可以让你肆无忌惮地听到对方弱点的人。

有知己固然是好事，不过这也恰恰给了那些阴险小人一个绝佳的机

会：要从对方身上取得利益，最好的方法便是博取善良者的信任，成为他们的“知己心腹”——除了弱者之外，那些自己最可以信任的人，恰恰正是最难提防的敌人。如果说还有谁能在背后冷不丁地给你一刀的话，自然非那些小人莫属。

小人博取信任的方法多种多样，最为有效的当属“苦肉计”。原因很简单，人不自残嘛。如果一个人已经到了自残的地步，那他所说的话就多半是真的了。当然，这只是一般人的天真想法，对我们谋略一族可绝对不能适用。

提到苦肉计，大家都会想到经典案例中的经典：周瑜打黄盖。不过，下面的这个古代案例，讲的可不是这个故事。因为周瑜打黄盖实在太经典、太具代表性了，如果每次都提到这个故事，会让读者们产生误会，怀疑苦肉计的成功案例千百年来只有这唯一的一个。

其实不然。下面我们将要接触到的人，比黄盖更早学会了使用苦肉计。如果真要比起来，黄盖所受的苦，大概还不抵他的万分之一。这个人便是春秋时期最有名的刺客——要离。

话说吴国的公子光阖闾刺杀了吴王僚篡位夺权。虽然即位之后的阖闾也算是励精图治的一代君王，可王位毕竟来得名不正言不顺，难免会有些反对势力抵制他。于是他便想尽办法地铲除掉了一些吴王僚的拥护者。不过，僚的儿子庆忌却因为身在卫国而躲过一劫。

正所谓“斩草必要除根”，留了庆忌这么个隐患，阖闾整天都犹如芒刺在背，吃不好、睡不着。

最近，他更听到风声，说庆忌正在积极地招兵买马准备打回吴国，这一下阖闾更加感觉如坐针毡——人家毕竟是正统，即便兵力上不占优势，至少在人心上肯定会比自己得到更多支持。人心高能弥补一切，这就是软实力，堂堂吴王当然明白。于是，除掉庆忌便被他列为了执政后的首要任务。

目标虽然明确，方法却毫无头绪。首先，庆忌远在千里之外的卫国，要抓他显然不现实。其次，庆忌为人小心谨慎，身边总有多名职业护卫二