

# 銀

# 行

# 秘事

刘忠 著

●百年盛衰展现金融博弈风云

●银行往事揭秘政要决策内幕

中國人民銀行

壹仟圓

1000

100

中共党史出版社

- 百年盛衰展现金融博弈风云
- 银行往事揭秘政要决策内幕

# 银行秘事

刘忠 著

中共党史出版社



图书在版编目 (CIP) 数据

银行秘事 / 刘忠著. —北京: 中共党史出版社, 2008. 1

ISBN 978-7-80199-802-6

I. 银… II. 刘… III. ①银行 - 经济史 - 中国 - 近代  
②银行 - 经济史 - 中国 - 现代 IV. F832.9

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2007) 第 156371 号

---

书 名: 银行秘事

---

作 者: 刘忠

责任编辑: 王兵 王鸽子

出版发行: 中共党史出版社

社 址: 北京市海淀区芙蓉里南街 6 号院 1 号楼

邮 编: 100080

经 销: 新华书店

印 刷: 北京市通州鑫欣印刷厂

开 本: 787mm×1092mm 1/16

字 数: 350 千字

印 张: 23

印 数: 1-5000 册

版 次: 2008 年 1 月第 1 版

印 次: 2008 年 1 月第 1 次印刷

ISBN 978-7-80199-802-6

定 价: 38.00 元

---

此书如有印刷质量问题, 请与中共党史出版社发行部联系  
电话: 82517249, 82517244

## 前 言

---

银行的出现,对于中国人来说,是近一百多年的事情,但是,它一诞生就强烈地影响中国政治和经济生活的方方面面。一部银行风云录,也是中国社会盛衰的晴雨表。

本书记述了一百年来对中国社会有着巨大影响、具有代表性的九大银行的故事,描述了银行是怎么发展而来的,在曾经的岁月里,它们曾经发生过什么大事件,它们又是怎样影响中国的社会、经济和政治的,书中以一个个通俗、有趣的史实和故事帮助你熟悉银行的历史,了解它们鲜为人知的内幕,让你在真切的感受中了解银行、钱币的来龙去脉,了解政要和银行高层决策银行的高端故事。

值得说明的是,到现在,我国的银行已经有十几家了,并且规模越来越大,但如中国工商银行、中信银行、兴业银行等都是在改革开放后新组建的,因为资料缺乏和涉及金融机密等原因,没有选入本书。

百年盛衰展现金融博弈风云,银行往事揭秘政要决策内幕;希望此书对读者了解银行历史有所裨益。

## 目录

### 第一篇 中国人民银行:新中国第一银行

1. 毛泽东推迟组建人民银行 /2
2. 董必武与人民币 /8
3. 银行的开张日期突然提前 /13
4. 编号为“00000001”的人民币被抽走 /15
5. 银行大接管 /19
6. 上海第一案 /24
7. 房子比不上私营银行,有人出“馊主意”/26
8. 人民币的两次设计 /27
9. 海外银行归附人民银行真相 /29
10. 中美两国冻结对方存款的大比拼 /32
11. 毛泽东三拒在人民币上印制自己肖像 /35
12. 解放前几十家老银行消失之谜 /36
13. 中国送给古巴政府一个银行的内幕 /38
14. 向邻国缅甸赠送两个银行 /42
15. “中国人民银行”书写者的官司 /46
16. 印钞厂并不搜身 /49
17. 第五任行长:李大钊之子——李葆华 /50
18. 人民币是怎样印出来的 /56

### 第二篇 中国通商银行:兴与衰的奇迹

1. “奇技淫巧”/60
2. 开山老祖盛宣怀 /63
3. 一波三折 /68
4. 第一张钞票的诞生 /71
5. 银行大借款引发辛亥革命烈火 /73
6. 银行创始人的可悲下场 /76
7. “干儿”登场,把“干爹”的财产——“吞食”/79

8. 办银行有“妙招”/93
9. 完成历史使命 /101
10. 招商银行与通商银行 /103

## 第三篇 中国银行:百年金融的晴雨表

1. 掌柜巧得行长乌纱帽 /106
2. 全是仿效日本的“格局”/111
3. 司法总长与沪军都督的豪赌 /112
4. 第一任总裁、副总裁的垮台 /117
5. 想拯危反而走上了黄泉路 /119
6. 新任总裁 /123
7. 几度劫波 /128
8. 上台下台就像变戏法 /132
9. “O、S 的股票如今连草纸都不如了!”/136
10. 年近 80 岁的老人成为老蒋手中的玩物 /137
11. 中国银行是如何劫后复业的 /141
12. 一位老银行家的晚年人生 /144
13. 争取收回被冻结的美元存款 /144
14. 新加坡分行长达五年的被控案始末 /146
15. 中美冻结资产的问题历时 30 年终于解决 /152
16. 港澳中银集团应时而生 /156
17. 全力平息 1989 年挤提风潮 /160
18. 中国银行发行港币 /162

## 第四篇 交通银行:蹉跎百年上通途

1. 为募债赎路,创办一银行 /167
2. “长于理财”的总经理欠下 1400 万银两离职而去 /170
3. 梁士诒“妙救”交行 /173
4. 西原借款 /177
5. 总经理老父过生日,挤兑风潮爆发 /180
6. 中交两行合并之争 /184
7. 董事长和总经理上任的秘密和尴尬 /186
8. 董事长为做好事私赠豪宅成为“特工总部”魔窟 /188
9. 胡笔江热血荐轩辕 /189
10. 抗战期间交行在香港印制钞票的经过 /190
11. 董事长就姓“钱”/194

12. 陈毅的二号令 /197
13. 香港分行的破坏案 /199
14. 重组和改革,最早迈上市场化 /201

## 第五篇 金城银行:夹缝中生存的受气包

1. 金城银行创建之谜 /204
2. 办银行,目的却是去当官 /209
3. 当年的“当官梦”惹出绑票风波 /212
4. 因为不当晋察冀政务委员,建楼都小了两层 /214
5. 董事长与大汉奸来往密切的秘密 /215
6. 财政部长拒见银行董事长,张群出面相助 /218
7. 院长敲诈董事长 /223
9. 为了吴蕴斋汉奸案,不惜花大钱 /225
10. 受到蒋经国的威胁,愤而潜去香港 /226
11. 周作民与张群交往之谜 /230
12. 金城银行在香港为党做的一件好事 /231
13. 变动中的金城银行倾向共产党 /234
14. 周恩来的关切 /235
15. 周作民晚年的殊荣 /236

## 第六篇 中央银行:钱与权最激烈的较量

1. 首任行长求婚银行开山老祖的七小姐失败 /240
2. “洋气”的总裁 /244
3. 因为和妹夫闹矛盾,丢了乌纱帽 /245
4. 总裁用人:“山西人是中国的犹太人”/246
5. 法币出笼的前后内幕 /248
6. 孔祥熙家门口摆了口棺材 /255
7. 中央银行秘书任命的故事 /256
8. 大总裁独特的办公风格 /257
9. 银行总裁不知 500 块钱能买多少东西 /258
10. 中央银行成了孔氏的私人账房 /259
11. 为提升女婿的身份,让他当局长 /260
12. 总裁夫人的能量 /261
13. 总裁的自我宣传 /262
14. 轰动一时的鲸吞美金公债内幕 /264
15. 重庆黄金舞弊案 /268

16. 两大总裁干将的不同命运 /273
17. 上台不到一年,把老蒋的家当挥霍了一半 /274
18. 中央银行抛售黄金的内幕 /279
19. “祸及”总裁与行政院长 /282
20. 图穷匕见,却是黄粱一梦 /285
21. 两次出任总裁,都是他人附庸 /290
22. 金圆券又惹出大风潮 /292
23. 偷运黄金、白银 /297
24. 最后的混乱日子 /299

## 第七篇 中国农民银行:变味的钱库

1. 为什么要成立农民银行 /302
2. 四省农民银行改名为“中国农民银行”/304
3. 爱子甚于爱己,老子推荐儿子做总经理 /306
4. 与中央银行总裁大作对 /310
5. 叶琢堂一上台就出丑 /313
6. 上台就换人,引发“驱顾护行”事件 /317
7. 董事长的争斗戏剧般地和好 /320
8. 中央合作金库的秘密 /323
9. 中国农民银行的收场 /325
10. 农民银行全是蒋介石的亲信 /327

## 第八篇 中国农业银行:一波三折的绿色金库

1. 农业合作银行筹建始末 /330
2. 轶事几则 /332
3. 农业银行又一次建立之谜 /334
4. 因与人民银行业务重叠又一次被撤销 /337
5. 农业银行不是万岁,也不是一岁 /339
6. 一封不寻常的来信 /343
7. 老问题和矛盾的解决:又一次以农行结束为办法 /345
8. 又一次东山再起 /348
9. 古钱与麦穗的寓意 /350

## 第九篇 中国建设银行:共和国新生银行的后起之秀

1. 另立门户,从交行分离出来 /354
2. “建设银行是为国家看门的。”/358



# 银行秘事

●百年盛衰展现金融博弈风云  
●银行往事揭秘政要决策内幕

## 第一篇

# 中国人民银行：新中国第一银行

## 1.毛泽东推迟组建人民银行

新中国的人民银行,是伴随着解放战争的隆隆炮声而逐渐组建的。

1946年6月,蒋介石悍然发动内战,经过一年多的军事较量,解放军取得战略主动,共产党领导的晋绥、晋察冀、晋冀鲁豫和山东解放区逐渐连成一片。解放区的统一,要求市场和流通的统一,即要求统一解放区财政。为了适应解放战争的形势,毛泽东和党中央开始筹划新的经济问题,事关经济命脉的货币统一工作成为了他们关注的重点,筹划、组建我党统一的中央银行、发行统一的货币的工作,就被提到了最高领导层的议事日程。

1947年4月11日,党中央和毛泽东决定中央工作委员会常委董必武前往太行山,领导正在组建的华北财经办事处,具体抓财经统一工作。

这时,华北财经会议正在邯郸武安县冶陶镇召开,会议按照党中央的指示,讨论解放区财经统一问题,决定组建华北财政经济办事处。这是由党中央直接领导的财经领导机构,其中,董必武为主任,从各个解放区来参加华北财经会议的薛暮桥、方毅(华东地区)、南汉宸、姚依林(晋察冀边区)、杨立三(晋冀鲁豫解放区)、白如冰(陕甘宁边区)、陈常云(晋绥边区)参加办事处,其中,南汉宸、杨立三、薛暮桥、白如冰任副主任。

这是毛泽东和党中央为夺取全国胜利采取的一个重要决策。

华北财政经济办事处一个重要任务就是组建统一的中央银行,发行统一货币。这时,全国已有党领导的银行30余家,大的银行有:东北银行、长城银行、热河省银行、内蒙古人民银行、北海银行、晋察冀边区银行、冀南银行、西北农民银行、陕甘宁区银行等,这些银行散布在各个解放区,自行发行货币,供解放区军民使用,各种货币不仅花色样式不统一,面值也不一样,种类繁多;它们和蒋统区的银元和金圆券一起混用,这自然不利于人民政府在接管政权后在经济上稳定社会秩序和人民生活。

董必武是我党的创始人之一,他在1911年辛亥革命爆发后担任过武昌军政府总务科长,有着领导经济工作的经验。6月初,董必武到达邯郸

武安县冶陶镇，正赶上召开华北财经会议。在他的主持下，会议形成了多项决议，其中形成了“统一计划掌握各地货币发行，稳定各种货币兑换比率，并在这些基础上，逐渐达到各解放区财经工作的进一步统一”的金融货币决议。

基于华北财经会议的决定，7月，董必武主持制定了《华北财经办事处组织规程》，提出了筹建中央财政及银行的任务。经党中央同意，决定开始组建统一的中央银行，在华北、西北、华东三大解放区准备发行统一货币。

以前各个解放区票子不一，各地货物流通和老百姓买卖很不方便。组建统一的中央银行消息一出，首先就在办事处的人员中引起强烈反响。他们都是来自各个解放区的主管经济工作的行家，对未来的中央银行早就盼望在心。有人立即提出了新中央银行的名称问题，杨立三喊着说：“令人振奋！新银行起个什么名字？名不正言不顺呀。”

来自华东解放区的薛暮桥说：“我建议用‘联合银行’，我们各个解放区银行的大联合。”

“我建议用‘解放银行’，解放区的银行嘛，中国银行业大解放后建立的银行。”白如冰说。

陈希云道：“我倒赞成白如冰起的名字，不过这是全国性的银行，最好还加上几个字，叫‘全国解放银行’。”

众人喜形于色，议论纷纷。但是姚依林和南汉宸却摇头。姚依林说：“你们起的这几个名称好是好。但是局限性也不少。”

南汉宸接着说：“以后我们建国了，再过上五十年一百年，还叫解放？还说联合？那就过时了啰！”

他们这一点拨，众人一想，说：“嘿嘿，这名字真还得好好琢磨琢磨。”

组建统一的新银行成为这些经济行家们最兴奋的事情，几天后，在一次谈话中，大家又兴奋地谈论起建立新的中央银行的事，话题又回到了银行名字的问题上来。从晋察冀边区银行来的何松亭副总经理也加入了他们的讨论，他想了想，说：“我觉得还是用‘中国人民银行’这个名字，比较合适。”

在场的董必武一听，也觉得用这个名字比较好，马上接口：“未来的中央银行，我看定名为‘中国人民银行’，蛮好。你们想，国民党的银行是四



大家族的,名字也叫的多;我们的银行是人民的,人民的银行就叫人民银行,我看这不错。”

“我也赞同,人民银行,人民大众的银行,这个名字好!”南汉宸也赞同,“我看就用这个名字了”。

董必武笑着说:“这不是我们就能定下来的。经党中央批准之后,我们才能用,不过这个名称,我们可以上报党中央。”

就这样,办事处的众人在一场谈话中把未来的中央银行的名称敲定了,并且意见得到了统一。“中国人民银行”这个名字,是集思广益的成果。

前不久,山东解放区的张鼎丞和邓子恢联名给董必武发电建议立即组建联合银行,以适应战争的需要,并且他们还说“越快越好”。随后,董必武派南汉宸前去山东,专门就组建中央银行一事征求他们的意见,并且探讨具体的组建办法。

10月2日,正在陕北的山沟沟里与胡宗南大军艰苦转战的毛泽东,收到一封董必武自邯郸拍来的电报。电报说:“已派南汉宸赴渤海找张、邓商议建立银行具体办法。银行的名称,拟定为中国人民银行。是否可以,请考虑示遵。名称希望早定,印钞时要用。工委已同意……”

这一段时间毛泽东也在考虑解放区财经统一的问题,他看了董必武的电报后,沉思了一会儿,然后递给坐在对面的周恩来,说:“有钱走遍天下。银行银行,没有银子就行不通呀。”

周恩来看过后,笑着说:“很多搞经济的同志也提出了组建中央银行的建议,我们马上就要举行大反攻了,建立全国统一的银行和货币势在必行。现在各地都是自己发行货币,我们的情形还真有点像八国联军进北京,晋察冀用的是边币,晋冀鲁豫用的是冀南币,山东用的是北海币,东北用的是东北币,西北用的是农民币,一旦我们打进天津、北平去,那就是七八种货币一起上市呀!”

毛泽东听了,严肃地说:“我看,现在就成立全国统一的银行,是不是为时还过早了一些!东北正在和蒋介石进行作战,战争区域常常轮换;山东多数地方也是今天过解放军,明天过蒋匪兵;统一货币,我们不怕,老百姓就麻烦了!还是等战争再发展一段时间吧。”

“主席想的周全。”周恩来赞同地说。

10月8日，周恩来按毛泽东的意见回了电报：“目前建立统一的银行有点过早，进行准备工作是必要的，至于银行名称，可以用‘中国人民银行’。”

董必武正在等候毛泽东和党中央的回电。收到回电后，他立即将已从山东返回河北的南汉宸找来，说：“还是中央考虑周到。现在成立全国统一



毛泽东

的银行是早了一点，我们是慌了点。但是，准备工作松懈不得。工委已经研究，从明天起，挂出中国人民银行筹备处的牌子，你就牵头做筹备处主任。”

为什么董必武选定南汉宸为筹备处主任呢？这与南汉宸的个人经历有关。南汉宸是山西省赵城县韩家庄人，早年当过乡村教师，参加过辛亥革命，开过煤炭公司，当过军需官；1926年入党后，做过冯玉祥的河南省政府秘书长，皖北暴动失败后，他当过信阳县长，以后长期从事党的地下统战工作。1939年回到延安，担任中央统战部副部长。但他身上有着晋



●百年盛衰展现金融博弈风云  
●银行往事揭秘政策决策内幕

银行秘事

商会做生意、会算账的禀性,不久,毛泽东亲自与他谈话,任命他担任陕甘宁边区政府财政厅长,专门负责解决延安军民生活和财政问题。1942年12月,毛泽东在边区高级干部会议上作了一个著名的《经济问题和财政问题》报告,其中南汉宸就为他撰写了粮草、税收、金融、贸易等项参考资料。抗战胜利后,南汉宸率领100多人离开延安,开赴抗日前线,但到张家口后,党中央指令他留在晋察冀边区政府任财政处处长,具体负责财政工作,他所带领的1000多人也分配到了边区各财政部门。

经过多年的财经工作实践,南汉宸成长为我党一位具有丰富财经工作经验的金融领导干部。现在,董必武把筹备人民银行的重任交给他,正是看重他在金融工作方面的才能和经验。

南汉宸愉快接受了筹备新银行的任务。

万事开头难。他带领筹备处的同志开始了准备工作,首先搜集所有的统一货币发行的政策,然后搜集各解放区的发行指数,再就是筹备足够的发行准备金。一切都在有序地进行。

一天,南汉宸和董必武在一起谈论工作时,南汉宸说:“董老,办银行首先要有自己的钞票呀。”

“是呀,没自己的钞票那还叫什么银行嘛。不过,我们要发行的是一种通行各区的钞票,这就要有统一银行的特点。新银行的钞票,你有筹划吗?”

“我们正确定出哪几种票面,各种票面的金额与价值含量,还没设计出票版图案,纸张还没选定……既然中央和毛主席都同意我们的意见,统一的银行叫中国人民银行,那我们的货币就叫‘人民币’吧。”

董必武听了点点头说:“这个名字很好,它说明了我们银行、我们货币的性质。这是属于人民的,不是某个地区的、部门的,因此筹备工作也要着眼于全国性的银行,重点是要使我们的银行和货币为全国人民服务!”

董必武的这番解释,精明透彻,南汉宸觉得很恰当,说:“我建议,我们的钞票上就印上‘中国人民银行’几个字。”

“好,人民银行,干脆把它写上去,让人人都知道它的性质。”

他们的这些思想后来都成为人民币设计的基本思想。

11月,华北财经办正式确定由南汉宸负责组织人民银行筹备处,筹备处成员除南汉宸外,组成人员还有何松亭、石雷、武子文、秦炎、孙及民、

王厚溥、武博山及赵善普八人，他们都是边区银行的财经干部，分别来自晋察冀边区银行和晋冀鲁豫边区的冀南银行。

不久，晋察冀野战军已经攻占石家庄。12月11日，董必武将华北财办成立以来统一财经工作的情况，向党中央和毛泽东主席作了详细的书面汇报。财经工作的统一，重点是统一金融货币。因此，他在书面汇报中重点汇报了统一发行票币的问题。他说：

关于统一发行票币之议，在邯郸召开华北财经会议时，各区代表原订有一项协议，准备在本年年底实行。我认为具体把财经统一起来，有许多基本问题，主客观条件都未成熟。主观上各区的甚至各区内各部门和各单位的本位主义和山头主义尚待克服。客观上许多必要的物质基础，如机关人事及其他许多东西都毫无准备，财经统一不可能很快地实现。统一发行票币是财政统一中的一个重要的环节，与各区收入、支出、银行、贸易、市场有密切关系，单独抽出发行票币问题来，是不能得到解决的。我以此意与一波和各区代表团负责同志商讨，他们都认为我讲得有道理，才决定把年底发行统一票币的协议取消，所以在《华北各解放区目前的财经关系调整办法》的油印小册子中，把这项删掉了。这说明我对发行统一票币这桩事，是想慎重处理的。

董必武经过慎重而周密的考虑后，在汇报中提出了统一发行票币所需的五个步骤：

第一步，华北财经办事处必须确实掌握各区的发行额和预算，了解各区票币的互换率，以及粮食、棉花、纱布、油、盐、煤、金银等物资的价格，并基本上完成银行的准备工作。

第二步，发行少量的统一票币，主要作为各区汇兑差额的划拨使用，当然市面也可以流通。统一货币与各区货币固定比价，互相兑换，并随各区票币的贬值和升值而改变统一票币的比价，保持统一票币的币值。

第三步，逐渐增加统一票币发行数量。

第四步，停止各区票币的发行，完全发行统一票币。这个时候，各区票币和统一票币同时流通。

第五步，用统一票币收回各区票币，形成单一的统一票币市场。

最后，董必武说，照上述程序来进行要经过一年以上至两年的时间。



为此他提出,华北财办拟于明年(1948年)2月间召开华北各区金融贸易会议,具体讨论建立银行和统一发行票币问题。

董必武的这个汇报是根据毛泽东的意见,经过调查研究后提出来,基本上贯彻了毛泽东推迟统一货币的想法。但是,筹建人民银行的步伐并没因此而停止,相反,为了适应解放战争的需要,筹备工作进一步加快了。

12月下旬,中国人民银行筹备处正式挂牌成立。

新的人民银行筹备处设在平山县夹峪村一家农家小院里。这里离西柏坡只有一里多地远,一个小院子,五六间房子,就算是个机关了。筹备处牌子不大,人数也不多。

挂牌成立后,华北财经办主任董必武在西柏坡村的住处接见了筹备处全体成员。在谈话中,他指出筹备处应从对各地区的经济金融情况的调查研究着手,研究中央银行怎么建立,中央银行钞票怎么发行,城市金融怎么管理,国民党政府的银行怎么接管,并且还要抓紧钞票的印刷等。董老的话给众人以莫大的鼓舞。

随后,筹备处的几人全力以赴投身于中央银行的筹建工作上去了。

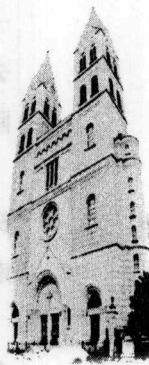
## 2.董必武与人民币

进入1948年,人民解放战争势如破竹,节节胜利。

3月15日,华北金融贸易会议在解放了的石家庄召开。会议由董必武主持,参加会议的有贾拓夫率领的西北解放区代表团,宋劭文、姚依林率领的晋察冀解放区代表团,林海云、胡景沅率领的晋冀鲁豫解放区代表团,陈穆率领的华东解放区代表团。会议在董必武的主持下,总结了华北财经会议后一年来的工作,肯定成绩,找出不足,着重研究讨论了支援战争、恢复生产、稳定物价以及统一银行和贸易机构、统一发行票币等问题。

在各代表团分别作了工作报告之后,4月8日,董必武将华北金融贸易会议进展情况电告中央工作委员会和中共中央:

现各地工作报告已完毕,自今日起分组研究金融票币工作、贸易工作及商业政策。研究结果向大会报告,然后讨论总结。从各地工作报告中看到去年邯郸会议后有些地区的财经工作是有



显著进步的。

4月9日，董必武在华北金融贸易会上作总结报告。报告在分析了敌我力量对比和人民革命战争的形势后，明确提出：“为了发展生产，繁荣经济，便利各地区的物资交流，避免交换中的不应有的损失，我们必须使我们的货币相当稳定，并把各地区的货币统一起来。”而“货币政策的中心关键之一，便是调节发行数量，使我们的物价保持相当的稳定。货币发行应当首先保证生产建设，其次保证战争供给。我们必须掌握着‘发展经济，保障供给’的基本方针。尽可能减少财政透支，使我们的发行主要用于生产建设”。

关于怎样保持币值和物价稳定，董必武说：“我们金融贸易工作所应努力的是，在战争的胜利进展中，迅速扩大货币流通范围，并在一定范围以内调节本币发行数量，以保持物价的相当平稳。”

关于如何逐渐统一各区的货币问题，《报告》明确规定：“晋察冀和晋冀鲁豫的统一步骤，是首先宣布两种货币的固定比价，自由流通，并使其中一种停止发行。接着将是在两种旧货币中收回一种，而使另一种在两个地区统一流通。山东和西北目前还是稳定比价，实行有计划的调剂。我们准备于东西两边境上，设立两区银行的联合办事处，来掌握货币比价，并用有计划的物资调换及财政调换，来平衡两地区间的物资交换和货币兑换数量，以保证比价相当稳定，并准备于一年以内，完成华北各解放区货币的统一工作。”

会议完全同意董老提出的意见，决定在未成立人民银行和发行全国统一的货币之前，先在华北地区内方便兑换，混合流通，统一成一种大区内的货币。为此，会议专门作出了决议。

这次会议确立了一个货币统一的总原则，即是先统一解放区（东北、华北、西北、中原、华东、华南）的货币，由北而南，先是东北和华北，其次是西北和中原，然后是华东和华南，最后以中国人民银行发行的本位币实现全国之大统一。这个原则后来就成为人民币统一全国货币的基本原则和方法。

这次会议开了很长时间，于5月结束，结束时董必武写出《华北金融贸易会议综合报告》上报中央。6月初，党中央批转了这个报告，并给各解放区发出通知说：